



**EMAÚS INTERNACIONAL**  
**ACTA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN CELEBRADO EN ROANNE (FRANCIA)**  
**DEL 22 AL 26 DE ABRIL DE 2008**

**Miembros presentes:** Jean Rousseau (presidente), Birgitta Göranson-Ilste (primera vicepresidenta), Patrick Atohoun (segundo vicepresidente), Daniel Schneeberger (tesorero), Juan Espejo (vicetesorero), Javier Pradini (secretario), Kousalya Seethapathy (vicesecretaria); Jean Busogi, Emmanuel Siambo y Mahamady Sawadogo (consejeros por África); Rodolfo Martínez, Graciela Pereyra y Luis Tenderini (consejeros por América); Raihan Ali, Oswald Quintal y Chady Rached (consejeros por Asia); Alain Capmas, Julio de la Granja, Vincent Gall, Charlie Jordan, Eddy Thoreau, Mariangela Zecchini y Margherita Zilliacus (consejeros por Europa).

**Miembros excusados:** Dzenana Sabic (consejera por Europa).

**Secretaría Internacional de Emaús (SIE):** Laurent Desmard, Estelle Dubreuil, Jurgen Elias, Alain Fontaine, Cyrille Gelperowic, Jacqueline Hocquet, Emmanuelle Larcher, Brigitte Mary, Stéphane Melchiorri, Solen Rouillard, Latifa Spitz, Catherine Tittlein.

**Intérpretes:** Graciela Gil Sainz, Eugenia Mahiques, Elena Martínez Suárez, Johan Jurss, Maura Pollin, Lynsey Poole, Juan Pablo Ramos Gutiérrez (SIE), Sarah Waller (SIE).

**Apertura del Consejo de Administración:**

- Marie-Claude Jeannet, vicepresidenta del Comité de Amigos de Emaús de Roanne-Mably, da la bienvenida a todos los miembros del Consejo de Administración de Emaús Internacional en nombre de la presidenta, Simone Mourier. A continuación, Michel Troncy, antiguo presidente del Comité de Amigos, hace una presentación de toda la historia y el trabajo llevado a cabo por el Comité desde su fundación.

- Jean Rousseau, presidente de Emaús Internacional, tras comunicar la ausencia de Dzenana Sabic (consejera por la región Europa) por motivos de salud, da las gracias a todos los que han contribuido a la preparación y a la organización de esta reunión del Consejo de Administración: los consejeros de Emaús Internacional, los empleados de la Secretaría Internacional de Emaús, el Comité de Amigos de Emaús de Roanne-Mably, que va a permitir al Consejo de Administración trabajar en unas excelentes condiciones, así como los intérpretes y los técnicos. Por último, Jean Rousseau declara oficialmente abierto el Consejo de Administración con un recuerdo hacia Franco Bettoli, antiguo presidente de Emaús Internacional, recientemente fallecido. Franco Bettoli fue todo un referente para el movimiento, tanto por su compromiso como por su valía personal. Todos los participantes guardan un minuto de silencio en señal de homenaje.

Los discursos pronunciados durante la inauguración oficial del Consejo de Administración se adjuntan como anexos a esta acta.

*Nota: el acta sigue el orden numérico de las 39 áreas de trabajo definidas por Emaús Internacional, y no el cronológico del orden del día (cf. orden del día, anexo 4).*

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
<b>1a. Aprobación del orden del día</b>	<p><i>Presentación de Daniel Schneeberger</i></p> <p>Tras la presentación del orden del día por parte del tesorero, Birgitta Göranson indica que sería necesario incluir una evaluación del Consejo de Administración al final de la reunión. Antes de someter a votación el orden del día se hace el recuento del número de votantes, que es de 23. Se decide realizar las votaciones a mano alzada y contar el número de abstenciones y votos en contra para calcular el número de votos a favor.</p> <p>El Consejo de Administración procede a la aprobación del orden del día de la reunión.</p>	<p>Se somete a votación el orden del día (cf. moción 1a).</p>
<b>1b. Aprobación de las tres actas del Consejo de Administración de 2007</b>	<p>El Consejo de Administración debe proceder a la aprobación de las actas de las distintas reuniones del Consejo de Administración celebradas en 2007, así como sus anexos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consejo de Administración de abril de 2007 (Åland, Finlandia).</li> <li>- Consulta al Consejo de Administración por correspondencia (septiembre de 2007).</li> <li>- Consejo de Administración del 13 de octubre de 2007 (Sarajevo, Bosnia-Herzegovina).</li> </ul>	<p>El Consejo de Administración procede a la votación (cf. mociones 1b-a, 1b-b, 1b-c).</p>
<b>1c. Aprobación del acta y breve evaluación de la Asamblea General de octubre de 2007</b>	<p>Tras solicitar una corrección de la versión española por una omisión en la moción 18b, el Consejo de Administración procede a la aprobación del acta de la Asamblea General de Emaús Internacional celebrada en octubre de 2007 en Sarajevo (Bosnia-Herzegovina).</p>	<p>El Consejo de Administración procede a la votación (cf. moción 1c).</p>
<b>1d. Informe del presidente</b>	<p><i>Presentación de Daniel Schneeberger y Jean Rousseau</i></p> <p>El presidente describe a grandes rasgos el contenido de su informe y señala que el hecho de llevar tan solo unos meses en el cargo le impide conocer a fondo todos los aspectos de esta gran responsabilidad, si bien la participación en las distintas reuniones de trabajo ya le ha permitido ir descubriendo las grandes tendencias y las principales tareas que hay que llevar a cabo.</p> <p>Según el presidente, estas son las dos cuestiones prioritarias para el movimiento de cara a los próximos cuatro años:</p> <p><b>1) La mejora de la organización</b>, para poder concentrarse en lo principal. Para ello, es primordial el papel de los delegados y de quienes apoyan a los delegados. El Consejo de Administración es un momento de trabajo intenso en el que todos centramos nuestra atención en los asuntos de Emaús Internacional, mientras que en el día a día nos ocupamos de nuestras responsabilidades dentro de nuestra asociación local. Sin embargo, una vez acabadas las reuniones del Consejo de Administración, los consejeros deben seguir trabajando por el movimiento.</p> <p><b>2) La solidaridad</b>: si nos fijamos en la última Asamblea General, podemos comprobar que hubo numerosos debates y decisiones sobre la solidaridad, las acciones colectivas o la reorganización del programa anual de solidaridad. En efecto, se trata de cuestiones muy importantes para el movimiento, que requerirán nuestra atención durante los próximos años. El movimiento espera que se dé un nuevo impulso a la solidaridad, que se evalúe su funcionamiento y se desarrollen nuevas formas de solidaridad (economía solidaria, depósitos éticos...).</p>	<p>Se somete a votación la aprobación del informe del presidente y su difusión a los grupos del movimiento (cf. moción 1d).</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>A continuación, las distintas regiones expresan algunos comentarios sobre el informe, y el presidente expone su postura sobre distintos aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sobre la cuestión de la <b>pertenencia al movimiento</b>: lo que se pide a los grupos y las obligaciones que tienen que cumplir como miembros del movimiento son algo mínimo en comparación con el nivel de autonomía del que disfrutaban dentro de la organización. Los grupos deben implicarse por medio del trabajo colectivo; las colaboraciones de grupo a grupo no deben primar sobre esto.</li> <li>- Por tanto, hay que encontrar la forma de <b>implicar a los grupos en el movimiento</b> y de trabajar juntos sobre unas bases que no estén necesariamente vinculadas a las fronteras nacionales.</li> <li>- Ante la observación, compartida por distintos países, de que <b>algunos documentos no están disponibles en su lengua local</b>, se propone que los consejeros analicen qué documentos importantes deben ser traducidos a esos idiomas.</li> <li>- El presidente destaca también la importancia de conseguir <b>aumentar los ingresos para solidaridad y los ingresos del movimiento</b> en general.</li> <li>- Asimismo, señala la necesidad de que los delegados <b>trabajen en equipo</b>, especialmente a escala regional. Además, los grupos de base también deben asumir una parte de la responsabilidad en la gestión ordinaria del movimiento, para lo cual deben trabajar con los órganos nacionales, regionales e internacionales. Esta práctica debe promoverse en aras del buen funcionamiento del movimiento.</li> <li>- Las <b>nuevas iniciativas</b> no pueden llevarse a cabo despreciando a los demás ni las reglas que hemos fijado entre todos, en particular el hecho de informar y esperar la aprobación de las regiones correspondientes.</li> </ul> <p>Todos los consejeros expresan su deseo de que el informe del presidente pueda utilizarse como recurso de formación y de movilización, y solicitan que se envíe a todos los grupos del movimiento.</p>	
<p><b>1e. Informe de actividades del Comité Ejecutivo y de la SIE</b></p>	<p><i>Presentación de Daniel Schneeberger y Jean Rousseau</i></p> <p>El informe de actividades del Comité Ejecutivo y de la SIE, que incluye también las aportaciones de los consejeros, abarca el periodo de octubre de 2007 (tras la Asamblea General de Sarajevo) a marzo de 2008.</p> <p>Aclaraciones sobre algunos puntos del informe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Área de trabajo 7: aún no se ha constituido el comité específico sobre las compensaciones a los grupos de los delegados, por lo que cualquier candidatura es bienvenida. Este comité estará encargado de estudiar las solicitudes, aplicar las reglas que se aprueben en esta reunión y hacer propuestas a los órganos de decisión.</li> <li>- Área de trabajo 13: el informe de actividades ofrece poca información sobre el reconocimiento de utilidad pública, debido a que por el momento no se ha avanzado en esta cuestión. Emaús Internacional debe retomar el contacto con el Ministerio del Interior francés. Teniendo en cuenta que, en principio, la decisión definitiva debe tomarla la Asamblea General, que no se celebra hasta 2011, se barajan varias opciones para no tener que esperar hasta esa fecha.</li> </ul> <p>Por otro lado, Javier Pradini solicita que para el próximo año se tenga en cuenta la moción del Consejo de Administración sobre el uso de parámetros cuantitativos y cualitativos en la elaboración del informe de actividades, de forma que puedan evaluarse en el próximo Consejo de Administración.</p>	<p>Se somete a votación el informe de actividades del Comité Ejecutivo y de la SIE (cf. moción 1e).</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>Por último, Margherita Zilliacus llama la atención sobre la necesidad urgente de formar a los delegados de los distintos órganos. En efecto, en los dos Consejos Mundiales se han organizado breves sesiones de formación, pero no en esta reunión, a pesar de que para muchos de los consejeros se trata de su primer mandato. Así pues, en el próximo Consejo de Administración se dedicará un momento a esta cuestión.</p>	<p>Se somete a votación la moción 1e.1.</p>
<p><b>1f. Presentación general de las 39 áreas de trabajo definidas tras la Asamblea General de 2007 (áreas en marcha y áreas en preparación)</b></p>	<p><i>Presentación de Patrick Atohoun</i></p> <p>Varios consejeros informan de las personas que se han ofrecido a colaborar en determinadas áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Área de trabajo 29: Mariangela Zecchini informa de que Renzo Fior se ha ofrecido a trabajar sobre la financiación ética. Luis Tenderini también se ofrece como voluntario.</li> <li>- Área de trabajo 39: Mariangela Zecchini informa de la posibilidad de que Gianni Belletti colabore en esta cuestión.</li> </ul> <p>En la “hoja de ruta”, el documento que recoge las 39 áreas de trabajo, se indica para cada área un referente del Comité Ejecutivo o del Consejo de Administración y un referente de la SIE, así como otras personas que se vayan ofreciendo voluntarias para colaborar y que reciban la aprobación de sus regiones respectivas. En algunas de estas áreas ya se ha empezado a trabajar, tras la Asamblea General, mientras que otras se pondrán en marcha más adelante.</p>	
<p><b>2. Cuestiones de personal</b></p>	<p><i>Presentación de Alain Fontaine</i></p> <p>El delegado general presenta al Consejo de Administración a los nuevos empleados de la SIE: Estelle Dubreuil, contratada por un año para encargarse de la comunicación interna y externa sobre el programa Nokué (puesto financiado con el presupuesto del programa); Sarah Waller, nueva traductora e intérprete de inglés; y Juan Pablo Ramos Gutiérrez, traductor e intérprete de español, que sustituye a Consuelo Manzano, con una baja de un año por maternidad.</p> <p>Por otro lado, a raíz del traslado de la SIE de Alfortville a Montreuil se producirán tres bajas en la plantilla: Jurgen Elias, Simon Le Tutour y Cyrille Gelperowic.</p>	
<p><b>3a. Aprobación de las cuentas de 2007 (funcionamiento y solidaridad)</b></p>	<p><i>Presentación de Daniel Schneeberger</i></p> <p>El tesorero presenta los aspectos más significativos de las cuentas del ejercicio 2007 (balance, cuenta de resultados, resultado de funcionamiento y resultado de solidaridad).</p> <p>En relación con el déficit de la Asamblea General de Sarajevo de 2007, que asciende a 112 000 euros, Luis Tenderini pregunta cómo puede explicarse la gran diferencia con respecto al déficit de la anterior Asamblea. En respuesta a su pregunta, se recuerda que para la Asamblea General de Uagadugú de 2003 se llevó a cabo una importante campaña de comunicación, con mucha antelación, de forma que los grupos pudieron calcular los gastos de inscripción y de transporte y hacer aportaciones adicionales para los grupos del Sur que no podían costearse el viaje. Así pues, esta excepcional movilización permitió equilibrar el presupuesto, a pesar de que los gastos fueron superiores. En el caso de Sarajevo, seguramente haya habido una falta de previsión para permitir una adecuada preparación de los grupos. Si bien los gastos han sido inferiores, las aportaciones de los grupos han sido mucho menores que en 2003. Aun así, todos los participantes pudieron ser acogidos gracias al presupuesto común, a pesar de la reducción de las aportaciones solidarias y de las inscripciones. Por tanto, se trata de una responsabilidad compartida entre todos los delegados, que deberían haber insistido en sus regiones en que el equilibrio financiero de</p>	<p>El Consejo de Administración procede a la votación sobre las cuentas de 2007, sus anexos y el informe del auditor de cuentas (cf. mociones 3a y 3a.1).</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>la Asamblea dependía de las aportaciones y la solidaridad de los grupos para permitir la participación de los grupos del Sur. Sin embargo, se citan también otras razones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La falta de movilización de los grupos franceses para la Asamblea General de 2007.</li> <li>- La modificación de los estatutos en 2003, que contribuyó a que participara un mayor número de grupos.</li> <li>- Posiblemente un mayor interés por conocer África que los Balcanes.</li> <li>- La cercanía entre la celebración de la Asamblea General de Emaús Internacional y la Asamblea Regional de Emaús Europa, celebrada en Estrasburgo, que obligó a algunos grupos europeos ha elegir un solo evento por motivos presupuestarios.</li> </ul> <p>En cualquier caso, de cara a 2011, el objetivo es actuar con la máxima antelación para que los grupos tengan tiempo suficiente para reservar fondos que les permitan participar en la Asamblea. Así pues, en cuanto se conozca el lugar de celebración, los consejeros deberán comenzar a hablar sobre la siguiente Asamblea en todas las reuniones y en todos los lugares posibles, ya que es esencial que los grupos comiencen pronto a prever tanto sus propios gastos de participación como la aportación solidaria, en caso de que puedan permitirselo.</p> <p>A continuación, el Consejo de Administración procede a la votación para aprobar las cuentas del ejercicio 2007. Asimismo, los consejeros deben decidir la asignación del excedente del ejercicio.</p> <p>Por último, se da lectura al informe del auditor de cuentas, Cyrille Brouard, del bufete Mazard et Guerard, que certifica que las cuentas anuales presentadas son regulares y sinceras según las normas y principios contables franceses, y que dan una imagen fiel del resultado de las operaciones del ejercicio pasado, así como de la situación financiera y patrimonial de la asociación al cierre de este ejercicio.</p>	<p>Se somete a votación la moción 3a.3.</p> <p>Se somete a votación la moción 3a.2.</p>
<p><b>3b. Balance del pago de las cuotas de 2007</b></p>	<p>En primer lugar, se recuerda que varios grupos de la región América abonaron tan solo un adelanto de su cuota con ocasión de la Asamblea General de Sarajevo, pero no el importe total. Así pues, los consejeros de la región América deberán recordar sus obligaciones a los grupos afectados.</p> <p>A continuación, las distintas regiones explican la metodología que utilizan para recordar a los grupos su obligación de pagar a Emaús Internacional una cuota correspondiente al 1,5% de su volumen de negocio.</p> <p>Según Jean Rousseau, para conseguir que los grupos se comprometan hay que recurrir a su conciencia colectiva, es decir, recordarles que el movimiento vive de los recursos de sus miembros, y que la cuota supone un esfuerzo económico minúsculo en relación con los servicios que se les ofrecen. Por tanto, debe haber una movilización permanente sobre esta cuestión.</p>	<p>Se somete a votación la moción 3b/c.</p>
<p><b>3c. Balance del pago de la venta de 2007</b></p>	<p><i>Presentación de Jean Rousseau</i></p> <p>Los datos muestran que existe un cierto número de grupos que todavía no realizan la venta anual en beneficio de la solidaridad internacional, a pesar de ser un compromiso fijado en los estatutos. Si todos los grupos realizaran la venta solidaria, Emaús Internacional tendría una importante reserva de solidaridad.</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
<p><b>3d. Presupuesto para 2008</b></p>	<p><b>a) Presentación del presupuesto de estructura y vida del movimiento y del presupuesto de ejecución de los compromisos políticos y solidarios</b>  <i>Presentación de Daniel Schneeberger</i>  La presentación del presupuesto ha sido modificada con respecto a años anteriores, con la intención de mostrar más claramente lo que corresponde a “estructura y vida del movimiento”, por un lado, y a la “ejecución de los compromisos políticos y solidarios”, por otro. En esta nueva presentación, las cuotas no servirán únicamente para garantizar el funcionamiento permanente de la estructura, sino también para la coordinación y la animación de los compromisos políticos y solidarios. Asimismo, se pone de manifiesto la necesidad de financiar las nuevas responsabilidades del movimiento. Así, por ejemplo, dentro del presupuesto de la estructura se incluyen nuevos apartados, como “Vida del movimiento”, y los salarios del personal de la SIE se dividen ahora entre los dos presupuestos, en función de a cuál de ellos correspondan sus misiones.</p> <p>Jean Rousseau precisa que, en el apartado de ingresos, el importe de las cuotas se ha hecho coincidir con el del ejercicio 2007, pero hay que tener en cuenta que los años en que se celebra una Asamblea General suelen presentar unos mayores ingresos por cuotas, ya que hay muchos grupos que se ponen al día de sus cuotas para poder votar. Por tanto, el objetivo es que cada año se vayan abonando las cuotas de manera más regular.</p> <p>A continuación se hacen algunas aclaraciones sobre determinadas partidas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa de reconstrucción tras el <i>tsunami</i>: los gastos se refieren a la finalización de los últimos compromisos para financiar las construcciones del grupo FHF. Se va a elaborar un folleto sobre todos los proyectos financiados dentro de este programa, que será enviado a todos los grupos y a los donantes.</li> <li>- Fondo Ético Emaús (FEE): los gastos corresponden al envío de un nuevo folleto informativo a todos los grupos del movimiento, a los viajes necesarios en el marco de la colaboración con Banca Ética y al desarrollo de la iniciativa.</li> <li>- Mutual de Salud de África: los gastos comprenden la ayuda para el reembolso de los gastos sanitarios (consultas, medicamentos, etc.), las visitas de terreno, tanto a Benín como a Burkina Faso, en las que participarán los referentes del área y nuestros colaboradores (Mutualité Française), y los gastos de comunicación.</li> </ul>	
	<p><b>b) Presentación del presupuesto de estructura y vida del movimiento y del presupuesto de ejecución de los compromisos políticos y solidarios, incluyendo la propuesta de refuerzo de Emaús Internacional y de las regiones en 2008</b>  Ante la escasez de medios que viene constatándose desde hace varios años para afrontar todo el trabajo necesario, se presenta al Consejo de Administración una segunda versión del presupuesto que incluye un refuerzo de Emaús Internacional y de las regiones. Cabe señalar que este refuerzo no implicará ningún aumento de las cuotas ni de los ingresos procedentes de los grupos, sino que será financiado gracias a varios legados de cierta importancia.</p> <p>El refuerzo se iría poniendo en marcha a lo largo de varias etapas: en primer lugar se contrataría a dos nuevos empleados para la SIE, con un contrato temporal de un año, y se aumentaría en 25 000 euros el presupuesto de cada región para el año 2008, con el objetivo de reforzar las secretarías regionales. Uno de los nuevos puestos de la SIE</p>	<p>Se somete a votación la moción 3d-b.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>estaría dedicado exclusivamente a la búsqueda de financiación externa para las acciones del movimiento, lo cual permitiría mantener los puestos creados y dar un impulso adicional a Emaús Internacional para hacer frente a sus compromisos políticos y solidarios. Asimismo, las regiones tendrían la posibilidad de contratar a una persona más para sus secretarías. El Consejo de Administración evaluaría cada año la evolución de este refuerzo. Por otro lado, el refuerzo está vinculado a una reorganización de la plantilla de la SIE, que tiene como objetivo aumentar la eficacia de su trabajo y conseguir una mayor fluidez en sus relaciones con las regiones.</p> <p>Con respecto a la búsqueda de financiación externa, ya se han planteado algunas opciones, como las posibilidades de financiación intraeuropea o la ayuda europea a los países del Sur, y se han mantenido algunos contactos con organismos ministeriales. Además, cabe recordar que Emaús Internacional ya tiene experiencia en la materia, debido a la financiación obtenida de la Fondation de France y del Ministerio francés de Asuntos Exteriores en el marco del programa de reconstrucción tras el <i>tsunami</i>. Hay que señalar que la búsqueda de financiación externa se efectuaría siempre respetando la moción de la Asamblea General de Sarajevo que ponía como condición el respeto a la autonomía de funcionamiento, los valores y la libertad de expresión del movimiento.</p> <p>El refuerzo propuesto está también relacionado con la propuesta de descentralización del movimiento, que pretende dotar a las regiones de una mayor capacidad para tomar sus propias decisiones y poder ponerlas en práctica. No obstante, algunos consejeros opinan que el refuerzo de la sede internacional va en contra de la descentralización, cuyo objetivo es precisamente reforzar las regiones y disminuir el poder de la SIE. Sin embargo, si tenemos en cuenta las cifras en términos absolutos, el refuerzo de los medios de las regiones es proporcionalmente mucho mayor que el de la SIE. Por otro lado, es muy importante comprender que, a medida que las regiones vayan creciendo y adquiriendo una mayor envergadura, mayor será el trabajo de coordinación, animación e información que deberá asumir Emaús Internacional, para lo cual necesitará un mayor apoyo. Además, si comparamos la plantilla de la SIE con la de algunas estructuras nacionales, podemos observar un gran desequilibrio entre ellas. Si tenemos en cuenta que los recursos internos de Emaús Internacional no nos permiten aumentar los medios disponibles, estos legados representan una gran oportunidad para desarrollar el movimiento sin pedir a los grupos un aumento de sus contribuciones.</p> <p>Algunos consejeros ponen sobre la mesa otras cuestiones relacionadas: por ejemplo, teniendo en cuenta que el reconocimiento de utilidad pública nos permitiría aumentar los ingresos por donaciones y legados, sería muy importante lograr este reconocimiento cuanto antes; por otro lado, se plantea la cuestión de si Emaús Internacional seguirá financiando siempre a las regiones, y si las regiones podrían encontrar formas de obtener recursos por ellas mismas para lograr ser autónomas.</p> <p>Una vez cerrado el debate, el Consejo de Administración debe pronunciarse sobre los presupuestos presentados, para lo cual se votará en primer lugar sobre el primero de ellos (el que no incluye el refuerzo), que serviría de punto de partida aceptado por todos. A continuación, si se aprueba este presupuesto, el Consejo de Administración procederá a una segunda votación sobre el presupuesto que incluye el refuerzo, que, en caso de ser adoptado, sustituirá al aprobado anteriormente.</p>	
<b>Modificación (en su caso) y aprobación del presupuesto para 2008 y decisión sobre la propuesta de refuerzo</b>	<p>Jean Rousseau indica que debe tomarse una decisión sobre la distribución del apoyo económico a las organizaciones regionales. Al presupuesto inicialmente previsto para las regiones, de un total de 270 000 euros, hay que sumar otros 50 000 euros correspondientes al refuerzo previsto para el año 2008, lo que supone un total de 320 000 euros disponibles, que deben repartirse entre las cuatro regiones (no se incluyen aquí las compensaciones a los grupos de los delegados, que constituyen una partida presupuestaria independiente).</p>	<p>Se somete a votación la moción 3d-c.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
<p><b>de Emaús Internacional y de las regiones</b></p>	<p>Las peticiones presentadas por las regiones son las siguientes:  <b>África: 80 627 euros</b>  <b>América: 186 403 euros</b>  <b>Asia: 56 786 euros</b>  <b>Europa: 26 000 euros</b>  <b>Total: 349 816 euros</b></p> <p>Las regiones Europa, África y Asia indican que sus propuestas se han elaborado de manera muy estricta y se ajustan a la realidad, por lo que no desean revisar a la baja sus peticiones. Por su parte, la región América explica que su propuesta ha sido aprobada por el Consejo Regional y que, por tanto, no puede ser modificada.</p> <p>Javier Pradini insiste en la necesidad de que exista proporcionalidad en la distribución de los presupuestos regionales. Una región no puede solicitar prácticamente la totalidad del presupuesto disponible para las cuatro regiones. Jean Rousseau propone una solución que consistiría en aplicar los mismos porcentajes que en 2007, y que daría como resultado las siguientes cifras:  <b>86 528 euros para África: 27,04% (73 000 euros en 2007)</b>  <b>137 472 euros para América: 42,96% (116 000 euros en 2007)</b>  <b>65 184 euros para Asia: 20,37% (55 000 euros en 2007)</b>  <b>30 816 euros para Europa: 9,63% (26 000 euros en 2007)</b></p> <p>En todo caso, más allá de las soluciones que puedan encontrarse, resulta imprescindible hacer unas previsiones adecuadas y coherentes con más antelación, porque el año está ya bien avanzado, y tratar de evitar que se plantee la misma situación el año que viene.</p> <p>Luis Tenderini toma la palabra para comunicar al Consejo de Administración que la región América acepta reducir su presupuesto inicial y asume la propuesta que se acaba de presentar. La disminución de los ingresos previstos para el presupuesto regional de 2008 se podría compensar mediante la devolución de los préstamos concedidos por la región a distintos grupos.</p> <p>Así pues, la propuesta presentada por Jean Rousseau recibe una opinión favorable por parte de los consejeros, pero se entabla un debate sobre la necesidad de planificar de manera más equilibrada. En este sentido, se informa a los consejeros de que el grupo de trabajo sobre la descentralización presentará a finales de 2008 sus propuestas para la distribución de los presupuestos regionales de 2009. Para evitar tener que decidir la distribución presupuestaria a mediados del ejercicio, podría tomarse una decisión por correspondencia, sin tener que esperar a la reunión del Consejo de Administración de abril de 2009.</p> <p>El Consejo de Administración procede a la votación sobre la propuesta de distribución del presupuesto de apoyo a las regiones para 2008, incluyendo el refuerzo (50 000 euros más para 2008 y los 50 000 euros restantes para 2009).</p>	
<p><b>4. Venta de Alfortville y sede conjunta de Emaús Internacional y Emaús Francia</b></p>	<p>El Consejo de Administración debe aprobar el traslado de la sede social de Emaús Internacional de Alfortville a Montreuil a mediados de mayo de 2008, así como delegar en el Comité Ejecutivo la realización de los trámites administrativos oportunos.</p>	<p>Se somete a votación la moción 4.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
<b>5. Donaciones y legados</b>	<p>El Consejo de Administración es quien tiene competencia para aceptar formalmente las donaciones y los legados que correspondan a Emaús Internacional. Sin embargo, el hecho de que solo se reúna una vez al año complica la recepción de estas donaciones o legados dentro de unos plazos razonables. Por tanto, se propone que el Consejo de Administración delegue esta competencia en el Comité Ejecutivo, que se reúne de forma regular.</p> <p>Por otro lado, se recuerda que, tras las disposiciones aprobadas en la última Asamblea General de Emaús Internacional, todos los legados y donaciones destinados al Abbé Pierre y a sus obras deben ser percibidos por Emaús Internacional. En este sentido, las organizaciones regionales, nacionales o locales deben tomar las medidas oportunas para dar a conocer y poner en práctica estas disposiciones en sus respectivos territorios.</p>	Se somete a votación la moción 5.
<b>6. San Agustín y cuestiones de propiedad inmobiliaria</b>	<p><i>Presentación de Birgitta Göranson</i></p> <p>Desde la Asamblea General de Sarajevo no se han producido avances significativos respecto a esta cuestión. Actualmente se está esperando la firma de las escrituras y la realización de una auditoría, que aún no se ha puesto en marcha.</p> <p>El Comité Ejecutivo seguirá trabajando para avanzar en estas dos cuestiones.</p>	
<b>7. Compensaciones a los grupos de los delegados</b>	<p><b>Presentación de las propuestas del grupo de trabajo creado por el Consejo de Administración</b></p> <p>Esta cuestión ha sido debatida en las tres últimas reuniones del Comité Ejecutivo, en las que se ha puesto de manifiesto que estas compensaciones resultan vitales para un grupo que tiene que cubrir la ausencia de un delegado. Antes de entrar en el debate, se plantea la conveniencia de que participen o no en la votación los consejeros directamente afectados por la cuestión de las compensaciones, ya que en el futuro podría reprocharse al movimiento una falta de rigor. Todos los consejeros se muestran de acuerdo en que existen vínculos muy estrechos entre el grupo y la persona, por lo que, a pesar de que el pago de la compensación corresponde al grupo, convendría evitar cualquier situación en la que una persona pueda actuar como juez y parte. Así pues, se propone que únicamente puedan votar las personas no afectadas por esta cuestión.</p> <p>El grupo encargado de reflexionar sobre esta cuestión se ha apoyado para ello en la propuesta presentada en el Consejo de Administración de Åland de 2007 y en las estadísticas de la ONU sobre el desarrollo humano. No obstante, los cálculos de la ONU pueden ser cuestionables desde el punto de vista ideológico, y es importante poder examinar cada situación particular, por lo que podría optarse por otros modelos de cálculo. El Consejo de Administración, en primer lugar, debe aprobar una de las dos propuestas presentadas al Consejo de Administración de Åland (propuestas A y B), a las que se han hecho algunas modificaciones; y, en segundo lugar, debe pronunciarse sobre el uso de los datos de la ONU para el cálculo de las compensaciones. En todo caso, se señala que la propuesta aprobada por el Consejo de Administración de 2007 aún no ha sido puesta en práctica, al no haberse constituido el grupo encargado de aplicarla. Así pues, el pago de las compensaciones de este año se ha basado simplemente en las distintas propuestas transmitidas al Comité Ejecutivo por parte de las regiones.</p> <p>Tras la aprobación de la “propuesta B”, el Consejo de Administración debe proceder a una votación para encargar al Comité Ejecutivo que constituya a la mayor brevedad un grupo encargado de examinar las solicitudes de compensación para 2008.</p>	<p>Se somete a votación la moción 7.1.</p> <p>Se someten a votación las mociones 7.2 y 7.3.</p> <p>Se somete a votación la moción 7.4.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
<p><b>8. Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional, las regiones y las naciones</b></p>	<p><i>Presentación de Javier Pradini</i>  <b>Presentación de los desafíos y perspectivas de la descentralización</b>  A modo de resumen del documento de trabajo elaborado para el Consejo de Administración, Javier Pradini presenta el trabajo realizado por el grupo dedicado a la cuestión de la descentralización, describiendo el contexto, los objetivos, las misiones, las referencias en las que hay que apoyarse, los medios humanos y económicos necesarios, el calendario de aplicación y la evaluación final.</p> <p><b>Objetivos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar el análisis, la evaluación, las recomendaciones y los ajustes necesarios para facilitar el trabajo de las distintas estructuras del movimiento dentro de su correspondiente ámbito de acción; garantizar la coherencia y la interacción entre ellas y optimizar la puesta en práctica de los compromisos adquiridos en la Asamblea General.</li> <li>- Responder a las observaciones o a las críticas sobre los problemas de funcionamiento de las distintas estructuras del movimiento, reequilibrando, reevaluando o revisando los medios que están a disposición de los distintos niveles.</li> </ul> <p><b>Tres misiones urgentes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analizar la aplicación y la eficacia de las decisiones tomadas estos últimos años sobre la organización del movimiento y la distribución de las responsabilidades, a escala internacional, regional y nacional.</li> <li>- Examinar los problemas detectados a escala internacional, o en una región o grupo determinados, para corregir estas situaciones de acuerdo con los objetivos y el funcionamiento “normales” que deseamos alcanzar.</li> <li>- En función de los resultados, confirmar o ajustar las decisiones tomadas por el movimiento sobre la distribución de misiones y responsabilidades y, si es necesario, redefinir los medios y las etapas necesarias para su aplicación.</li> </ul> <p>Javier Pradini señala que la descentralización no es algo exclusivo de los órganos internacionales, sino que implica a todos los niveles del movimiento. El documento presentado constituye también una propuesta sobre los medios humanos y económicos que necesitan la SIE y las secretarías regionales para poner en práctica la descentralización. En los próximos meses se realizará una encuesta para evaluar el avance de estos proyectos, y antes de la próxima Asamblea General debería llevarse a cabo una evaluación final para medir la repercusión de este documento a lo largo de los cuatro años.</p> <p>Tras esta presentación, algunos consejeros muestran su preocupación por la magnitud de la tarea, teniendo en cuenta las 39 áreas de trabajo en las que se han recopilado las prioridades del movimiento tras la Asamblea General. En este sentido, consideran que se imponen demasiadas tareas desde arriba y pocas de ellas surgen de la base. Además, el movimiento debe trabajar de acuerdo con los medios disponibles.</p> <p>Sin embargo, Jean Rousseau recuerda que se trata simplemente de una proyección de lo que sería necesario en función de la realidad, ya que se trata de cuestiones que reclaman las regiones desde hace tiempo. En el movimiento existe una voluntad de asumir compromisos colectivos a escala internacional, haciendo hincapié en el trabajo que debe realizarse con todos los grupos del mundo. Es necesario un reequilibrio entre la estructura central y las estructuras regionales. Con financiación externa, los recursos podrían duplicarse fácilmente de aquí a cuatro años.</p>	<p>Se somete a votación la moción 8.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>Antes de proceder a la votación de la moción 8, Charlie Jordan solicita que se hagan algunas modificaciones en la versión en inglés. Por otro lado, se indica que, una vez aprobado, este documento servirá de referencia para esta cuestión. Más adelante se adjuntará al documento una tabla de evaluación.</p>	
<p><b>11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías</b></p>	<p><b>a) Aplicación del estatus de miembro a prueba</b>  <b>Política para la afiliación como miembro de pleno derecho y para la entrada en periodo de prueba</b>  <i>Presentación de Birgitta Göranson</i></p> <p>Existe un importante número de grupos en todo el mundo que llevan el nombre de “Emaús” pero no son miembros del movimiento o no se encuentran siquiera en proceso de afiliación o en periodo de prueba. A menudo se trata de un incumplimiento de las obligaciones que les corresponden. Frente a esta situación pueden adoptarse dos posturas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La primera opción consiste en aplicar de manera estricta los estatutos, el reglamento interno y las decisiones del Consejo de Administración de abril de 2007, que imposibilitan cualquier excepción.</li> <li>- Una segunda opción, más flexible, que es la que defiende el Comité Ejecutivo, permitiría el debate y el intercambio de información, con el objetivo de resolver la situación de estos grupos que no respetan las obligaciones estatutarias, distinguiéndoles en función de su antigüedad y trabajando para que todo nuevo grupo que lleve el nombre de Emaús entre directamente en el proceso de prueba. El objetivo es lograr cuanto antes una armonización de los distintos estatutos y procedimientos dentro de esta materia.</li> </ul> <p>Charlie Jordan toma la palabra para exponer el caso del Reino Unido, donde existe un cierto número de grupos que son miembros de Emaús Reino Unido sin ser miembros de Emaús Internacional. Resulta esencial equilibrar y armonizar la situación de los distintos grupos, lo cual sería más fácil si Emaús Reino Unido fuese oficialmente reconocida como organización nacional, incluso si es de forma temporal hasta la próxima Asamblea General. También podría actuarse de la misma forma con otras naciones. Esto permitiría regularizar las situaciones que el Comité Ejecutivo no pudiera solventar por sí solo de aquí a la próxima Asamblea General. En cualquier caso, la segunda opción ofrecer una mayor flexibilidad para los miembros de Emaús Reino Unido.</p> <p>Por su parte, Luis Tenderini presenta el caso de los grupos de la región América: todos los grupos de región eran miembros de Emaús Internacional; lo que ocurre es que, cuando se crearon otros grupos, no se afiliaron al movimiento. Desde la región se está trabajando para que estos grupos entren en periodo de prueba.</p> <p>Así pues, debe llevarse a cabo un gran trabajo de adaptación con varias naciones o regiones, por lo que sería conveniente inclinarse por unas reglas más flexibles. De todas formas, este compromiso no tiene ningún sentido si los consejeros no apoyan este trabajo en los próximos meses. Se va a añadir un nuevo párrafo a la moción propuesta, para dar respuesta a las situaciones que no se habían previsto. Se recuerda que este proceso debe ponerse en marcha en todo el movimiento antes del Consejo de Administración de 2009.</p>	<p>Se somete a votación la moción 11a.</p>
	<p><b>b) Afiliaciones y bajas</b></p> <p>El Consejo de Administración debe examinar los tres casos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El grupo de <b>Sabadell</b> (España) presentó su dimisión en 2004, por lo que el Consejo de Administración debe pronunciarse sobre su baja. Asimismo, es necesario estudiar las consecuencias de esta baja sobre el uso de las marcas, ya que este grupo es quien depositó la marca “Emaús” en España.</li> <li>- El grupo <b>Swallows in India</b> (India): el Consejo de Administración debe pronunciarse sobre la baja de este</li> </ul>	<p>Se someten a votación tres mociones: 11b.1, 11b.2 y 11b.3.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>grupo por ausencia de participación en la vida del movimiento desde hace más de diez años, a pesar de los contactos efectuados por la región Asia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El grupo de <b>Mar del Plata</b> (Argentina): el Consejo de Administración debe pronunciarse sobre la baja de este grupo, solicitada por la región América.</li> </ul> <p>Asimismo, se señala que cualquier solicitud de exclusión debe estar argumentada.</p>	
	<p><b>c) Personalidad jurídica de las organizaciones miembros</b></p> <p>Tras el periodo de gracia concedido por el Consejo de Administración de abril de 2007 para que los grupos pudieran regularizar su situación antes de ser dados de baja, el Consejo de Administración debe pronunciarse sobre las siguientes bajas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Por ausencia de personalidad jurídica:</b> De las cuatro asociaciones de <b>Chile</b>, tan solo una de ellas posee personalidad jurídica. El Consejo de Administración de octubre de 2004 ya adoptó una moción sobre este caso. Por lo tanto, si las cuatro asociaciones no obtienen una personalidad jurídica para cada una de ellas, tan solo podrá existir un miembro en este país, con un único voto en los órganos del movimiento.</li> <li>- <b>Por ausencia de respuesta sobre su personalidad jurídica:</b> El Consejo de Administración solo debe pronunciarse sobre el caso de la <b>Maison St François d'Assise</b> (Francia), que se cree que ha desaparecido. El resto de grupos de Francia que se encontraban dentro de este caso han solicitado un plazo adicional para responder sobre su personalidad jurídica (comunidad Emaüs de Nieppe, SOS Famille Emmaüs de l'Oise, Haguenau y Cernay). En este sentido, Jean Rousseau propone entrar en contacto con la federación de SOS Famille. <b>Emaüs Rosario (Argentina):</b> este grupo ya no pertenece a la región y se niega a recibir a un representante de la Junta Regional. Además, sus locales fueron destruidos por un incendio hace dos años. Lo importante ahora es intentar recuperar los terrenos. <b>Svalorna Latin-Amerika Sektionen, Emmaus Stockholm y Emmaus Gryttby (Suecia):</b> a pesar de la reunión mantenida por Birgitta Göranson con dos de las asociaciones suecas, no se ha podido encontrar ninguna solución.</li> </ul> <p>Por otro lado, ante el <b>cese de actividades</b> de la asociación <b>Emmaüs Esteville</b> desde hace más de dos años, el Consejo de Administración debe pronunciarse sobre la baja a esta asociación.</p>	<p>Se somete a votación la moción 11c.1.</p> <p>Se somete a votación la moción 11c.1.</p> <p>Se somete a votación la moción 11c.1.</p>
	<p><b>d) Auditorías de las organizaciones miembros en 2008 (regla 113 del reglamento interno)</b></p> <p>El Consejo de Administración debate sobre la aprobación de la tabla para la auditoría de las organizaciones miembros presentada como documento de trabajo para esta reunión, así como sobre su aplicación a casos reales. Esta tabla se ha elaborado a partir de la tabla ya creada por Emaüs Francia, con la modificación y el añadido de distintos elementos específicos al contexto internacional. Evidentemente, este modelo puede mejorarse, pero, antes que nada, es necesario experimentarlo en la realidad y utilizarlo con un determinado número de grupos, para a continuación poder generalizarlo y proceder a la realización de auditorías oficiales, tal y como se prevé en los estatutos.</p> <p>Una vez aprobada la tabla debería designarse a dos personas en cada región para encargarse de realizar estas auditorías internas. Sería necesario formar a los encargados de las auditorías, para lo cual parece oportuno apoyarse</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	en los recursos internos del movimiento. Así, por ejemplo, las reuniones de los Consejos Regionales podrían ser una buena ocasión para ello.	
<b>12. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones</b>	<p><b>a) Aplicación de la escala de sanciones progresivas</b>            En este punto no se trata de decidir sanciones, sino de conocer la opinión de los consejeros correspondientes sobre determinados casos. Así pues, las regiones América y Europa presentan sus puntos de vista, que coinciden en cuanto a la metodología: entrar en contacto con los grupos correspondientes y darles un plazo para cumplir su obligación; una vez transcurrido el plazo, si no se han respetado las obligaciones, se entrará en contacto con el Comité Ejecutivo para poner en marcha la escala de sanciones.            Sin embargo, Charlie Jordan considera que las sanciones podrían ser definidas directamente por las organizaciones nacionales, con lo que serían más eficaces, ya que tendrían consecuencias directas sobre la participación de los grupos en la vida de la nación (como, por ejemplo, su derecho a voto). Jean Rousseau indica que, precisamente por este motivo, el Comité Ejecutivo debe recibir un encargo claro por parte de la región para poder poner en marcha el proceso de aplicación de la escala de sanciones progresivas, previsto en los estatutos y en el reglamento interno.</p>	Se somete a votación la moción 12a.
	<p><b>b) Avance (y en su caso ratificación) de los estatutos de Emaús América</b>            La región América ha comenzado a trabajar en la elaboración de sus estatutos, pero aún no están finalizados. Juan Espejo comunica que del 1 al 4 de mayo se va a celebrar una reunión en Argentina para analizar las decisiones que se tomen en este Consejo de Administración, lo que permitirá disponer de resultados durante la primera quincena de mayo.</p>	
	<p><b>c) Avance (y en su caso ratificación) de los estatutos de las naciones</b>            Se exponen distintos casos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suecia: se está trabajando para adaptar sus estatutos a los de Emaús Internacional.</li> <li>- Reino Unido: también se está trabajando en la armonización de los estatutos.</li> <li>- Argentina: dentro de poco tiempo se va a comenzar a trabajar en la armonización de sus estatutos con los de Emaús Internacional.</li> <li>- Suiza: Vincent Gall informa de que los grupos suizos se encuentran divididos sobre esta cuestión. Por tanto, habrá que esperar un tiempo para que los grupos alcancen un acuerdo global y puedan aprobar unos estatutos para la nación.</li> </ul>	
	<p><b>d) Aprobación de los modelos de contrato entre Emaús Internacional y las organizaciones regionales y nacionales</b>            Teniendo en cuenta que desde la Asamblea General del pasado mes de octubre no se ha podido abordar esta cuestión en profundidad, se propone al Consejo de Administración que apruebe las líneas generales del contenido de estos contratos, que tome una decisión sobre la metodología y el calendario propuestos y que autorice al Comité Ejecutivo a firmar contratos provisionales de aquí al Consejo de Administración de 2009.</p>	Se somete a votación la moción 12d.
	<p><b>e) Modificación de los convenios de solidaridad (adecuación a las reglas 30 a 30.3 del reglamento interno sobre propiedades inmobiliarias)</b>            Teniendo en cuenta las dificultades que plantea la propiedad inmobiliaria a las organizaciones regionales y nacionales, y a</p>	Se somete a votación la moción 12e.

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>la espera de que se realice una modificación del reglamento interno en la próxima Asamblea General Extraordinaria, se propone que, por prudencia, se intente limitar en la medida de lo posible la asignación de fondos de solidaridad para adquisiciones inmobiliarias.</p> <p>En este sentido, Vincent Gall cita el ejemplo de la región Europa, en la que los fondos concedidos por Emaús Internacional se destinan a menudo a adquisiciones inmobiliarias, y resalta la necesidad de llevar a cabo una reflexión de fondo sobre esta cuestión.</p>	
<b>13. Reconocimiento de utilidad pública</b>	<p><b>Información sobre la solicitud de reconocimiento de utilidad pública</b></p> <p>Antes de comenzar cualquier trámite deben estudiarse dos cuestiones principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Determinadas disposiciones deberán redistribuirse entre los estatutos y el reglamento interno.</li> <li>- Será necesario fijar una fecha para la celebración de una Asamblea General Extraordinaria en la que pueda aprobarse la modificación de los estatutos.</li> </ul> <p>Una vez abordadas estas dos cuestiones podrá retomarse el contacto con el Ministerio francés del Interior para comprobar si el trabajo anteriormente realizado sigue teniendo validez. Charlie Jordan se ofrece para trabajar en esta cuestión.</p>	
<b>14. Historia y memoria viva del Abbé Pierre</b>	<p><b>a) Trabajo de animación sobre la memoria del Abbé Pierre</b></p> <p>La historia y los valores del movimiento tienen una gran significación para los grupos Emaús. Ahora que ya no está el fundador, es necesario encontrar una forma de seguir difundiendo esa historia y esos valores a los nuevos grupos o a las nuevas generaciones. De esta manera, se ha decidido que Laurent Desmard sea quien se encargue de esta misión a partir de ahora, como empleado de Emaús Internacional (desde febrero de 2008) y en colaboración con todas las estructuras del movimiento, en particular la Fundación Abbé Pierre y Emaús Francia —en lo que respecta a Francia—, y al servicio de todos los grupos del mundo. Laurent Desmard afirma que su deseo es transmitir a los grupos lo que el Abbé Pierre le transmitió a él, ya que las nuevas generaciones necesitarán construirse sobre una identidad sólida. Las personas encargadas de hablar en nombre del movimiento y de transmitir la memoria del Abbé Pierre necesitan recibir una formación para este fin.</p> <p>Por el momento, Laurent Desmard afronta esta misión como empleado, hasta el momento de su jubilación, pero también como una necesidad, por medio del Comité de Sabios. En este sentido, se aborda la cuestión del posible conflicto que puede existir entre su estatus de empleado del movimiento y su condición de miembro del Comité de Sabios. A este respecto, debe señalarse que la animación no forma parte de las atribuciones del Comité de Sabios, sino que estos están encargados de transmitir su opinión sobre cuestiones específicas que se les planteen.</p> <p>Alain Capmas propone que se apruebe una moción que confirme que Laurent Desmard puede desempeñar las funciones de empleado y de miembro del Comité de Sabios, siempre que no tenga que abordar cuestiones que supongan un conflicto de interés. Esta moción le permitiría aclarar su situación. El Comité Ejecutivo podría ser el encargado de valorar si existe o no conflicto de interés.</p>	<p>Se somete a votación la moción 14.</p>
	<p><b>b) Preparación de los aniversarios de 2009</b></p> <p>El año 2009 será el 40.º aniversario del Manifiesto Universal de Emaús y el 60.º aniversario de la creación de la primera comunidad Emaús. Estos dos acontecimientos cobran aún mayor importancia al producirse poco después de la muerte del fundador del movimiento. Sin embargo, dado que el comienzo del año viene marcado por la</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>conmemoración de la muerte del Abbé Pierre, no parece que sea un momento oportuno para celebrar otros acontecimientos. El momento más propicio podría ser la celebración del Salón Emaús de París, que tiene lugar todos los años en el mes de junio. La conmemoración de estos aniversarios podría articularse, pues, en torno a esta fecha, y continuar a lo largo de la segunda mitad de 2009. Ya se ha comenzado a reflexionar sobre el tipo de conmemoración y sobre la comunicación en torno a estos aniversarios.</p>	
<p><b>15. Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y Emaús</b></p>	<p><b>b) Marcas “Emaús” y “Abbé Pierre”: aprobación del modelo de contrato de cesión de marcas a Emaús Internacional – actualización del modelo de contrato de licencia de marcas otorgada por Emaús Internacional – política de depósito de marcas por parte de Emaús Internacional</b></p> <p>Esta cuestión se deriva de las decisiones de la última Asamblea General y de la condición de legatario universal otorgada por el Abbé Pierre a Emaús Internacional, que, en consecuencia, debe encargarse de la protección de las marcas “Emaús” y “Abbé Pierre”. El procedimiento que debe seguirse consiste en que Emaús Internacional se convierta en propietario de las marcas, en ocasiones mediante una retrocesión, y que a continuación permita el uso de las marcas a los grupos u organizaciones nacionales de determinados países, mediante la firma de un contrato de licencia de marcas. Para ello, Emaús Internacional ha entrado en contacto con un bufete especializado en estas cuestiones, Inlex.</p> <p>El próximo paso es que el Consejo de Administración se pronuncie sobre el interés y la validez de los dos modelos de contratos que se le presentan en esta reunión, y que proceda a su aprobación. A continuación deberá organizarse la aplicación de estos contratos, ya que habrá que ser muy rigurosos en cuanto a los depósitos de marcas que deben efectuarse.</p> <p>Tras la presentación, se plantean diversas preguntas sobre el coste y el interés de estos trámites, ya que en algunos países no existe ningún riesgo de que se utilicen las marcas “Emaús” y “Abbé Pierre” con intenciones negativas. En cambio, existen ejemplos de otros países en que sí pueden surgir problemas por esta cuestión. En estos casos, en especial cuando no existe organización nacional de Emaús en el país, un grupo podría apropiarse de los nombres y las marcas y decidir por sí solo qué quiere hacer con ellos. En todo caso, por el momento se trata simplemente de depositar dos nombres y marcas, así como aquellas combinaciones que los incluyan, pero no logotipos ni imágenes, precisamente por motivos económicos. Dado que los costes varían según los países, es importante examinarlos y definir una estrategia distinta para cada país, teniendo en cuenta las soluciones más apropiadas económicamente. No obstante, también debemos pensar en el “coste” que supondría el hecho de no proteger estas marcas, y recordar que la Asamblea General acordó el principio de efectuar el depósito de los nombres y las marcas y firmar contratos de licencia. En cualquier caso, deberá buscarse siempre la mejor relación calidad-precio. Asimismo, se entrará en contacto con las organizaciones nacionales para estudiar con ellas si es urgente o no depositar una marca, o si conviene esperar y repartir los gastos en el tiempo.</p>	<p>Se someten a votación cuatro mociones: 15b.1, 15b.2, 15b.3 y 15b.4.</p>
<p><b>16. Estatus de las personas implicadas en el movimiento</b></p>	<p>Sobre esta cuestión están trabajando cuatro referentes, uno por región. En primer lugar se vio la necesidad de definir claramente lo que engloba la expresión “personas implicadas en el movimiento”. A continuación, se elaboró un borrador de cuestionario para hacer un primer estudio de la situación en todo el movimiento. Ahora se trata de recabar el mayor número posible de comentarios o sugerencias de los grupos sobre el cuestionario propuesto, para mejorarlo y añadir los detalles necesarios sobre la situación de los distintos países.</p>	<p>Se somete a votación la moción 16.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
<b>17. Contacto con la región África</b>	<p><b>a) Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland</b>  <i>Presentación de Patrick Atohoun y Emmanuel Siambo</i> (véase el documento 17a)</p> <p>Se presentan los elementos más destacados del informe regional de actividades de 2007, en particular la situación socioeconómica en África, el funcionamiento de la región, los avances en la aplicación de las orientaciones del Consejo de Administración de Åland y las principales dificultades encontradas desde el último Consejo de Administración.</p> <p>A continuación se proponen una serie de perspectivas para construir una reflexión colectiva dentro de la región, con el objetivo de mejorar la toma de decisiones y su aplicación. En cuanto a los aspectos económicos, se informa de que el presupuesto concedido no ha permitido responder a las necesidades de la región, por lo que ha tenido que recurrirse a una ayuda de Emaús Italia.</p> <p>Tras la presentación del informe regional, Laurent Desmard señala lo acertado de la elección de la agricultura como actividad económica generadora de ingresos para los grupos africanos, teniendo en cuenta la actual crisis alimentaria. A este respecto, ante la gravedad de la situación actual, se propone redactar una declaración para manifestar nuestra especial solidaridad hacia todos los grupos situados en zonas particularmente afectadas por la carestía y la escasez de alimentos. Esta declaración podría adoptar un carácter político y destacar el hecho de que Emaús ha intentado siempre garantizar la subsistencia alimentaria en los países en los que está presente. Asimismo, habría que insistir en que los poderes públicos son responsables de las políticas estructurales que se llevan aplicando desde hace muchos años, que han despreciado la agricultura de subsistencia. Un grupo de consejeros se encargará de redactar una declaración, que se distribuirá a la prensa.</p>	
	<p><b>b) Presupuesto para 2008</b></p> <p>Se indica que, a partir de ahora, todos los grupos africanos deben contribuir al presupuesto de funcionamiento.</p>	
<b>18. Contacto con la región América</b>	<p><b>a) Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland</b>  <i>Presentación de Luis Tenderini</i> (véase el documento 18a)</p> <p>Tras la presentación del informe regional de actividades de 2007, se añade que se han hecho intentos para integrar un poco más en la región a los grupos estadounidenses, lo cual representa un importante desafío para la región América. Por otro lado, diez grupos de la región van a ser presentados para entrar en periodo de prueba.</p> <p>A continuación, se pide a los consejeros de la región América que expliquen la política actual sobre los campos de trabajo, ya que la región ha organizado muchos campos durante varios años, y este tipo de eventos representaban una gran ocasión para fortalecer la cohesión y la formación dentro del movimiento. Ante esta cuestión, la región América comunica que, tras el último campo de trabajo, que se celebró en Mendoza en 2006, se puso en marcha una reflexión sobre la metodología, los aspectos económicos y la necesidad de integración entre las diferentes regiones. Por tanto, se considera necesario que haya un periodo de pausa entre cada campo de trabajo, para poder hacer balance, y se sugiere que podría ser más conveniente organizar varios “minicampos” en diferentes lugares, en lugar de un solo campo de mayor importancia en un único sitio.</p> <p>Por otro lado, se plantea una pregunta sobre la situación en Argentina, afectada por distintos enfrentamientos y huelgas en el sector agrícola. A este respecto, Rodolfo Martínez indica que, en la región América, los grupos Emaús se encuentran sobre todo en zonas urbanas y, por lo tanto, no se ven directamente afectados por estos enfrentamientos. En todo caso, cuando sea necesario, están dispuestos a apoyar las acciones de los campesinos.</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p><b>b) Presupuesto para 2008</b> Rodolfo Martínez presenta el presupuesto regional de animación para 2008.</p>	
<p><b>19. Contacto con la región Asia</b></p>	<p><b>a) Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland</b> <i>Presentación de Oswald Quintal</i> (véase el documento 19a) Tras la presentación del informe regional de actividades de 2007, Birgitta Göranson señala el agravamiento de las tensiones en la región Asia, e indica que la población de Bangladesh se verá pronto obligada a exiliarse y emigrar a la India a causa de los problemas climáticos, por lo que subraya la importancia de luchar contra estos problemas.</p>	
	<p><b>b) Presupuesto para 2008</b> Raihan Ali presenta el presupuesto regional de animación para 2008.</p>	
<p><b>20. Contacto con la región Europa</b></p>	<p><b>a) Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland</b> <i>Presentación de Julio de la Granja</i> (véase el documento 20a) No hay que señalar ningún elemento añadido al informe de actividades de la región Europa.</p>	
	<p><b>b) Presupuesto para 2008</b> Vincent Gall, tesorero de Emaús Europa, hace algunas precisiones sobre el presupuesto regional presentado al Consejo de Administración. La región Europa espera que el llamamiento que se ha hecho a los grupos europeos dé buenos resultados, y que los ingresos por cuotas sean satisfactorios a pesar del ajuste del cálculo de las cuotas que se va a efectuar este año. La región pretende mejorar la comunicación sobre los proyectos y los colectivos y tener una política más explicativa, con el objetivo de incitar a los grupos a cumplir la obligación del pago de las cuotas. Charlie Jordan sugiere que se ajusten las cuotas para aquellos grupos que no tengan los medios necesarios para pagarlas.</p>	
	<p><b>Conclusión</b> Tras la presentación de los distintos informes regionales de actividades del año 2007, Patrick Atohoun destaca el agravamiento de la situación en numerosas zonas del mundo, y en particular en los países del Sur, en el plano económico, político y medioambiental. Emaús se resiste a aceptar esta situación e intenta organizarse para hacerle frente. En el caso de la región Europa puede observarse una cierta mejora, pero parece necesario mejorar la coordinación en lo que se refiere a la gestión de los recursos. Asimismo, Patrick Atohoun destaca la necesidad de trabajar en red. Para concluir, Jean Rousseau constata el gran incremento de los presupuestos presentados por las regiones, por lo que habrá que encontrar los recursos necesarios para hacer frente a este aumento.</p>	
<p><b>21 y 23 Comunicación</b></p>	<p><b>Cuestionario de evaluación de la comunicación interna y externa de Emaús Internacional</b> A partir del cuestionario enviado a todos los delegados sobre los recursos de comunicación de Emaús Internacional se ha llevado a cabo un análisis para proponer orientaciones de trabajo para los próximos meses. Estos son los tres temas principales que pueden extraerse de los resultados del cuestionario:</p>	<p>Se someten a votación las mociones 21/23a y 21/23b.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>El problema del idioma</b>, ya que Emaús Internacional trabaja en francés, inglés y español. Anteriormente ya se había intentado que algunos países adaptaran el <i>Tam-Tam</i> a sus respectivos idiomas, pero se comprobó que pocas organizaciones tenían la capacidad necesaria para hacerlo. Sin embargo, en la actualidad varias organizaciones traducen a sus idiomas los documentos enviados por Emaús Internacional. Por tanto, sería conveniente tener en cuenta esta cuestión para los documentos de comunicación que se envían directamente a los grupos.</li> <li>- <b>El problema de la generalización de los recursos electrónicos</b>: si bien actualmente se tiende a potenciar las nuevas formas de comunicación (Internet, <i>blogs</i>, correo electrónico...), todos los grupos no tienen las mismas posibilidades de acceso a Internet, con lo que determinadas zonas podrían encontrarse aisladas de todos los medios de comunicación. Así pues, el reto es intentar equilibrar y gestionar los recursos en papel y los recursos electrónicos según los destinatarios. A este respecto, la región África indica que una de sus prioridades ha sido el acceso a las herramientas informáticas, mediante un proyecto de dotación de equipos informáticos que ha abarcado toda la región. No obstante, no es suficiente con disponer de buenas herramientas, sino que es imprescindible que los usuarios reciban la formación necesaria para poder utilizarlas.</li> <li>- <b>La necesidad de disponer de una red de referentes de comunicación</b>: hace varios años se intentó poner en marcha una red oficial de referentes de comunicación, que no pudo funcionar. No obstante, la SIE ha conseguido ir estableciendo vínculos con diferentes personas o grupos para obtener la información necesaria, lo que demuestra que no tiene por qué ser necesario formalizar esta red de referentes ya existente de manera informal.</li> </ul> <p>Tras estas observaciones, Javier Pradini indica que debe llevarse a cabo un trabajo más de fondo para elaborar un verdadero plan de comunicación, que nos permita definir qué imagen desea transmitir Emaús Internacional tanto dentro como fuera del movimiento. Es necesario realizar un diagnóstico, fijar unos objetivos, saber a qué destinatarios nos dirigimos, establecer un sistema de difusión, un calendario, un presupuesto... Para ello debe constituirse un grupo de trabajo que se encargue de llevar todo esto a la práctica, ya que, en la actualidad, a pesar de que existen recursos de información y de comunicación, Emaús Internacional carece de una verdadera política global de comunicación. Además de esto, Jean Rousseau insiste en la necesidad de conservar los recursos existentes y adaptar los que funcionan bien. Por otro lado, es realmente necesario que haya una formación previa, ya que, de lo contrario, cualquier plan de comunicación sería inútil.</p> <p>Asimismo, debe encontrarse un equilibrio entre los recursos de comunicación internos y externos. Si tomamos el ejemplo del programa Nokué, hasta ahora se han desarrollado numerosos recursos de comunicación interna, pero queda por desarrollar la parte externa. Si bien ya se han propuesto varias líneas de trabajo, en particular con ocasión del Día Mundial del Agua, el eje global de la comunicación externa de este programa no está completamente finalizado.</p>	
<p><b>25. Formación y campo internacional de Lisboa</b> <b>26. Formación y nuevas generaciones</b></p>	<p><b>Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG), selección y aprobación de las propuestas</b></p> <p>Kousalya Seethapathy informa a los consejeros sobre el campo internacional de movilización política que se celebrará en octubre de 2008 en Lisboa (Portugal): los objetivos, el estado actual de la preparación del evento y las acciones concretas que se llevarán a cabo, dentro del marco de la temática escogida para el campo, el desarrollo sostenible.</p>	<p>Se somete a votación la moción 25/26/37.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>Jean Rousseau recuerda que la celebración de este campo internacional es una propuesta del anterior CMFNG, que no pudo realizarse por falta medios y una metodología definida, y que ha sido retomada por el actual Consejo. Así, los nuevos consejeros mundiales han trabajado para definir los medios necesarios para su celebración y han presentado propuestas completas y detalladas sobre el contenido del campo.</p> <p>Patrick Atohoun llama la atención sobre los graves problemas ecológicos que existen actualmente, y estima conveniente que se tengan en cuenta para proponer alternativas concretas dentro del ámbito del desarrollo sostenible. A continuación, Jurgen Elias presenta los temas que han propuesto las distintas regiones como ejes para el debate: el agua, el decrecimiento, la economía solidaria y el desarrollo humano y social.</p> <p>Luis Tenderini señala la importancia del tema de la educación, uno de los ejes principales del próximo Foro Social Mundial, que tendrá lugar en Brasil, por lo que considera conveniente que el movimiento participe en ese foro.</p> <p>Sin embargo, se señala que, antes de comprometerse en otras iniciativas, es importante que todas las regiones recuperen el retraso que llevamos en esta iniciativa y continúen avanzando en los cuatro compromisos propuestos por el CMFNG.</p> <p>Finalmente, el Consejo de Administración procede a la votación sobre las propuestas presentadas por el CMFNG.</p>	
<p><b>27. Convivencia de las diferencias</b></p>	<p><i>Presentación de Javier Pradini</i></p> <p>El Consejo de Administración debe pronunciarse sobre la constitución de un grupo de trabajo que estará encargado de completar y reelaborar los textos existentes en el movimiento sobre la “convivencia de las diferencias en la lucha por los derechos humanos”. El objetivo es presentar un nuevo texto de referencia al Consejo de Administración de 2009. Para la elaboración de este texto se tendrían en cuenta las opiniones y posturas expresadas a lo largo de la historia del movimiento sobre el derecho a la diversidad, y podrían recopilarse las experiencias de los grupos o las regiones en este ámbito. A partir de ahí, el Consejo de Administración de 2009 decidiría sobre la continuación de esta iniciativa.</p> <p>Alain Capmas expresa su deseo de que este trabajo se lleve a cabo más rápidamente, en lugar de esperar un año más. Sería necesario entrar en contacto con las regiones para que transmitieran las experiencias o proyectos que llevan a cabo dentro de este ámbito.</p>	<p>Se somete a votación la moción 27.</p>
<p><b>28. Programa de acceso al agua potable en Nokué</b></p>	<p><i>Presentación de Patrick Atohoun</i></p> <p>Patrick Atohoun recuerda a los consejeros las principales características del plan de acción del programa, así como sus distintas fases. Actualmente, el proyecto se encuentra en la fase de realización de la primera perforación en el sitio de actuación experimental. A pesar de diversas dificultades, el comité de coordinación de programa ha podido encontrar finalmente una empresa de perforación que pueda encargarse de las obras. Patrick Atohoun da algunas cifras importantes sobre el programa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En este momento existen unos 70 grupos Emaús que están implicados en el proyecto.</li> <li>- En presupuesto para 2008 es de 319 500 euros, de los cuales 69 000 se espera que sean aportados por los grupos Emaús.</li> </ul> <p>El programa Nokué es una iniciativa importante y emblemática para el movimiento, que moviliza a numerosos grupos, a pesar de su complejidad y las dificultades técnicas y de coordinación a las que hay que hacer frente. Asimismo, se está llevando a cabo una importante estrategia de comunicación, tanto interna como externa. El</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>principal desafío consiste en mantener la movilización durante los cinco años que dura el programa, a pesar de las dificultades. Por ellos, las regiones tienen que implicarse a fondo y transmitir la información a los grupos. También es esencial la cuestión del seguimiento del programa, así como el paso del testigo a la población una vez que las infraestructuras estén disponibles.</p> <p>Por otro lado, Javier Pradini plantea una reflexión más global sobre los ejes políticos prioritarios del movimiento: debemos estudiar la forma de transferir estas acciones a los distintos niveles y estructuras del movimiento y, en el caso de este programa, ver qué compromisos pueden ofrecerse para apoyar el acceso al agua y el proyecto de Nokué.</p>	
<p><b>29. Fondo Ético Emaús / financiación ética</b></p>	<p><i>Presentación de Daniel Schneeberger</i></p> <p>En enero de 2008 se celebró una reunión con el banco italiano Banca Popolare Etica, el colaborador de Emaús Internacional para el Fondo Ético Emaús (FEE), con el objetivo de abordar distintas cuestiones relativas al funcionamiento del fondo. La reunión sirvió para perfilar las condiciones de uso del fondo, definir los criterios para la concesión de préstamos —tanto dentro como fuera del movimiento—, estudiar la participación de Emaús Internacional en los órganos de decisión de Banca Etica y analizar la posibilidad de abrir una sucursal de Banca Etica en Francia, con el objetivo de mejorar el servicio que presta el banco a Emaús Internacional y a los grupos Emaús.</p> <p>Hasta hoy han contribuido al FEE una veintena de grupos, especialmente europeos, con un importe total de unos 500 000 euros. Los consejeros de las regiones América, Asia y África indican que los grupos de sus respectivas regiones tienen intención de contribuir al FEE, aunque sea de forma simbólica, para mostrar la importancia de esta herramienta financiación ética y de promover la economía social y solidaria. El FEE es un proyecto de escala mundial y uno de los ejes políticos prioritarios del movimiento, por lo que es muy importante movilizar a los grupos, incluso a los más pobres, para que se impliquen en esta iniciativa.</p> <p>Se reitera una vez más el objetivo del Fondo Ético Emaús, que consiste en servir de garantía para la concesión de préstamos a organizaciones que trabajan dentro del ámbito de la economía social y solidaria, y que no tienen por qué formar parte del movimiento. De hecho, ya se han presentado solicitudes de organizaciones ajenas al movimiento, que serán examinadas en el próximo Comité Ejecutivo. Además, el Comité Ejecutivo anima a los grupos Emaús o a las regiones a solicitar préstamos garantizados por el FEE.</p> <p>Todos los grupos del mundo recibirán próximamente toda la información actualizada sobre el FEE, incluyendo una explicación de la forma de participar en el fondo y las condiciones para solicitar préstamos.</p> <p>Birgitta Göranson agrega que este fondo pretende ser una nueva manera de apoyar las ideas, proyectos y actividades que se desarrollan en todo el mundo dentro del ámbito de la economía social y solidaria. Hemos de tener en mente este aspecto cuando hablemos de las ventas o de cómo financiar los proyectos. En cualquier caso, no hay que olvidar que este tipo de apoyo requiere que seamos muy estrictos en cuanto a la devolución de los préstamos.</p>	
<p><b>30. Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas</b></p>	<p><i>Presentación de Jean Rousseau</i></p> <p>Durante los próximos cuatro años, el movimiento debe guiarse por la declaración final aprobada por la Asamblea General de Sarajevo sobre la libre circulación de las personas. Lo que nos corresponde ahora es aplicar esta declaración, y las experiencias de nuestro movimiento, a las políticas que se están llevando a cabo en Francia, por ejemplo (y en especial durante la presidencia francesa de la Unión Europea), en Europa o en otros lugares. En todo</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>el mundo, la cuestión de las migraciones es un tema central. Así pues, lo prioritario sería comenzar a recopilar las prácticas de los grupos Emaús de todo el mundo y las acciones políticas que se desarrollan a escala local o nacional dentro del ámbito de las migraciones y la acogida de los extranjeros, con el objetivo de construir una postura política común de todo el movimiento Emaús.</p> <p>Julio de la Granja señala que el tema de las migraciones es un eje de trabajo central para la región Europa, e informa de que el próximo mes de mayo se va a celebrar una reunión sobre esta cuestión con Emaús Francia. Además, existe una petición de firmas contra la “directiva de la vergüenza”, la directiva europea sobre el internamiento y la expulsión de los inmigrantes que se está debatiendo actualmente.</p> <p>Por su parte, Luis Tenderini presenta el trabajo que se está llevando a cabo a este respecto en la región América, dado que América Latina se ve muy afectada por la emigración hacia Europa y las redes de prostitución. En este sentido, los grupos Emaús colombianos han firmado un acuerdo con las autoridades de su país para comenzar a debatir sobre esta cuestión.</p> <p>Jurgen Elias presenta los últimos avances sobre la campaña puesta en marcha por Emaús Internacional para la ratificación de la <i>Convención de las Naciones Unidas sobre la protección de los derechos de todos los trabajadores migratorios y de sus familiares</i>. Tras el Consejo de Administración de Åland de 2007, se envió una solicitud al Gobierno finlandés para que tomase una postura sobre la cuestión. La respuesta del Gobierno indica que los derechos que se detallan en esta convención ya se encuentran garantizados en otros textos, y que la decisión depende además de la voluntad de los demás países europeos.</p> <p>Para finalizar, Javier Pradini recomienda que se designe a un delegado de Emaús Internacional para representar al movimiento en el Consejo Económico y Social (ECOSOC) de las Naciones Unidas.</p>	
<b>31. Mutual de Salud</b>	<p><i>Presentación de Javier Pradini</i></p> <p>A raíz de las decisiones de la última Asamblea General, se ha creado un comité de coordinación de este programa, formado por Daniel Schneeberger, Emmanuel Siambo, Patrick Atohoun, Marie-France Bédleem y Nathalie Chatillon, representante de Mutualité Française (la Federación de Mutualidades de Salud de Francia). Se presentan al Consejo de Administración las perspectivas de trabajo y el calendario previsto para 2008, haciendo hincapié en las visitas de terreno que se realizarán a Benín y a Burkina Faso, en mayo y junio de 2008, para reunirse con los mutualistas, examinar el funcionamiento de las dos mutuales existentes y estudiar la posible evolución del programa. También participará en las visitas un representante de Emaús Asia, con el objetivo de conocer de cerca el funcionamiento de la Mutual de Salud de África y estudiar la posibilidad de reproducir esta iniciativa en la región Asia. Cabe recordar que la Asamblea General de Sarajevo definió la defensa del derecho a la salud como uno de los ejes políticos prioritarios del movimiento. Por ello, se trata de un programa internacional, en el que todas las regiones están invitadas a participar.</p>	
<b>32. Mutual de Educación</b>	<p><i>Presentación de Juan Espejo</i></p> <p>Se presenta al Consejo de Administración el plan de acción preparado por la región América. El principal objetivo consiste en ampliar el programa a las demás regiones y comenzar un análisis de las perspectivas de este eje prioritario. Se van a llevar a cabo distintos estudios (en la región América y en las otras regiones) para conocer la situación del acceso a la educación y las actividades educativas que realizan los grupos Emaús en todo el mundo,</p>	Se someten a votación las mociones 28 a 31.

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>con el objetivo de elaborar propuestas concretas para el Consejo de Administración de 2009.</p> <p>Al igual que la Mutual de Salud, se recuerda que esta iniciativa es un programa internacional y un eje político prioritario de todo el movimiento, por lo que todas las regiones están invitadas a participar en él.</p>	<p>Se somete a votación la moción 32.</p>
<p><b>33. Reorganización de la solidaridad, ventas anuales y seguimiento de proyectos</b></p>	<p><b>a) Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI)</b></p> <p>El Consejo de Administración debe pronunciarse sobre las propuestas presentadas por el CMAPSI de febrero de 2008, que se refieren a las siguientes cuestiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implicación de los delegados del Consejo Mundial.</li> <li>- Mejora de los convenios de solidaridad.</li> <li>- Evaluación de las acciones y programas de solidaridad de 2006-2007.</li> <li>- Evaluación de las prácticas de solidaridad del movimiento.</li> <li>- Examen y aprobación de los proyectos de solidaridad y compromisos políticos propuestos para la venta de 2008 (para su realización en 2009).</li> <li>- Aplicación de la aprobación previa por parte de las regiones.</li> </ul> <p>Asimismo, otra propuesta presentada al Consejo de Administración se refiere a la posibilidad de solicitar préstamos a Banca Ética para proyectos que surjan directamente de los grupos de base.</p> <p><b>b) Balance del proceso de reorganización del programa anual de solidaridad internacional</b></p> <p>La última Asamblea General reclamó al movimiento una revisión de nuestra forma de practicar la solidaridad, ya que varias de sus aplicaciones concretas se han hecho demasiado complicadas, otras se encuentran un poco desgastadas, y los ingresos de la venta solidaria anual están estancados. Por tanto, hay que llevar a cabo una reflexión de fondo para aclarar bien las cosas y poder así lograr una mayor implicación de los grupos. Jean Rousseau resume los principales puntos del debate en el CMAPSI y propone que el Consejo de Administración se pronuncie sobre las propuestas presentadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizar las fichas de los convenios de solidaridad.</li> <li>- Completar la segunda parte del calendario anual elaborado por el Consejo Mundial, en colaboración con la sección de comunicación de la SIE, para poder enviarlo a los grupos.</li> </ul> <p>La necesidad de mejorar la circulación de la información fue otro de los puntos en los que más incidió el CMAPSI. Asimismo, debe quedar claro que, cuando un grupo presenta una solicitud de financiación de un proyecto, es necesario que lleve a cabo un estudio de viabilidad, a pesar de que esto requiera un trabajo de investigación añadido, y que los consejeros deben confirmar el interés de estos proyectos.</p> <p><b>Ventas colectivas</b></p> <p>El CMAPSI es el encargado de validar los proyectos que se van a realizar en 2009. Esta aprobación del Consejo Mundial requiere un trabajo previo de las regiones: de entre las propuestas presentadas por los grupos, cada región debe escoger una serie de proyectos basándose en el presupuesto disponible el año anterior. En este sentido, después del último CMAPSI quedaron pendientes algunas investigaciones por parte de las regiones:</p>	<p>Se somete a votación la moción 33a.1.</p> <p>Se somete a votación la moción 33a.2.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En el caso de San Vicente (Bolivia), sigue pendiente la investigación que debía llevar a cabo la región América, en particular sobre el apoyo a la forma de presentación de los proyectos.</li> <li>- La región Asia debía revisar a la baja el importe de sus proyectos, lo cual ya ha sido realizado.</li> </ul> <p>Oswal Quintal se pregunta cuáles son las orientaciones para seleccionar los proyectos dentro de cada región, y explica que la región Asia ha basado la selección de sus proyectos en los ejes prioritarios de Emaús Internacional. Sin embargo, la región América indica que no cuenta con ninguna acción de envergadura dentro de la región que se refiera a los ejes prioritarios, por lo que los proyectos escogidos tienen como objetivo fortalecer el trabajo de los grupos para que puedan mantener sus acciones y su presencia sobre el terreno.</p> <p>María Graciela Pereyra toma la palabra para expresar al Consejo de Administración el desacuerdo de los consejeros de la región América, ya que el CMAPSI ha modificado y reducido el presupuesto de algunos de los proyectos presentados por la región sin contar con la aprobación del Consejo Regional. A este respecto, Jean Rousseau recuerda que los mecanismos para la presentación de proyectos por parte de las regiones son conocidos por todos: en primer lugar hay una selección que realiza cada región, y, a continuación, es el CMAPSI quien tiene que dar su aprobación a los proyectos presentados por todas las regiones. Este año, dado que el importe de los proyectos presentados es muy elevado (el doble del año pasado), caben dos posibilidades: volver a realizar una selección para decidir qué puede financiarse con el presupuesto disponible, o bien confirmar los importes solicitados, pero, en tal caso, será necesario redoblar esfuerzos para que los resultados de la venta anual sean mejores; es decir, habrá que mejorar la animación para que los grupos se impliquen más y mejor en la venta. En cualquier caso, si a pesar de todo no se obtienen los resultados esperados en la venta anual, habrá que decidir qué se financia y qué no, ya que no podemos cubrir unos gastos para los cuales no tenemos los ingresos necesarios.</p> <p>En este sentido, Eddy Thoreau propone que, para seleccionar los proyectos, nos basemos en el presupuesto real disponible el año anterior, y, si después hay unos ingresos superiores, podremos llevar a cabo más proyectos.</p> <p>En cualquier caso, se insiste en que es posible aumentar los ingresos de la venta solidaria anual: para ello, los delegados deben movilizar a los grupos de sus regiones para que se impliquen en la venta anual, ya que actualmente tan solo el 60% de los grupos realizan la venta, y los ingresos no son suficientes para financiar los proyectos presentados. Si nos fijamos en el conjunto de ingresos globales del movimiento, lo que se pide es ridículo. Existe una diferencia enorme entre los que no hacen nada y los que hacen una buena venta. Así pues, es una cuestión de voluntad, de implicarse en la vida del movimiento y de donar los ingresos de la venta de forma transparente.</p> <p><b>c) Selección y aprobación de las propuestas, proyectos y presupuestos</b>  El Consejo de Administración debe proceder a la votación sobre el presupuesto para las acciones y programas que se presentarán a la venta solidaria mundial y a los salones Emaús de 2008, teniendo en cuenta que puede ser necesario corregir los importes solicitados en función de los ingresos de la venta.</p>	
	<p><b>d) Fondos Regionales de Solidaridad</b>  Los Fondos Regionales de Solidaridad (FRS) son un instrumento que el movimiento decidió otorgar a las regiones para que pudieran llevar a cabo sus propias acciones y tomar sus propias decisiones con total libertad.</p>	<p>Se somete a votación la moción 33b.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>Las regiones han presentado dos propuestas para diseñar una nueva distribución de estos fondos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La región Europa propone una distribución a partes iguales, es decir, un 25% para cada región.</b> Hasta el año 2007, la distribución de los FRS se basaba en la antigua estructura de Emaús Internacional. Así, los porcentajes se calculaban a partir del número de grupos de cada región, mientras que, en el caso de Europa, el porcentaje del 13% se calculó en función del número de socios de lo que entonces se llamaba Distrito Europa del Este. Hoy en día tenemos que tener en cuenta la nueva estructura que decidimos crear en la Asamblea General de Uagadugú en 2003, así como el desarrollo de cada región. Por supuesto, no sería justo basar la distribución en el número de grupos por región, ya que Europa constituye la gran mayoría de los grupos del movimiento. Sin embargo, tampoco sería justo mantener el porcentaje actual del 13% para Europa, debido precisamente al gran número de grupos de la región y al elevado coste de la vida y de la construcción en Europa. La propuesta del 25% no afecta a la distribución de los fondos que se otorgan para el seguimiento de las acciones de solidaridad en las regiones, sino que estos fondos deberían ser proporcionales a la magnitud de los proyectos financiados mediante los fondos de solidaridad de Emaús Internacional.</li> <li>- <b>La región América propone que el porcentaje que se adjudicaba hasta ahora a las tres regiones del Sur (87%) se divida en tres partes iguales, y que la región Europa mantenga el 13% actual.</b> La diferencia de porcentajes con respecto a Europa se debe al hecho de que considera que la ayuda concedida a Europa del Este supone ya un apoyo específico a esta región. Juan Espejo señala que el porcentaje que se asignaba hasta ahora a la región América (43%) era superior al que recibían las otras regiones. Sin embargo, la región América considera que todos los países del Sur tienen las mismas necesidades, por lo que la distribución debe ser equivalente.</li> </ul> <p>El Consejo de Administración debe tomar una decisión sobre las propuestas presentadas por las regiones América y Europa.</p>	
<p><b>34. Ventas colectivas (incluido el Salón Emaús de París)</b></p>	<p><b>Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI</b>  Jean Rousseau recuerda que las ventas son uno de los eventos principales del año, por lo cual es necesario que los consejeros y los delegados de los Consejos Mundiales hagan un gran esfuerzo por lograr que los grupos se impliquen cada vez más en estos acontecimientos. En Francia, por ejemplo, se está avanzando de manera positiva con la organización de salones regionales. En todo caso, es imprescindible seguir movilizándonos.</p>	
<p><b>35. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones, evaluación de las prácticas de solidaridad</b></p>	<p><b>Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI</b>  El documento de trabajo presentado al Consejo de Administración sobre esta cuestión servirá para elaborar una guía destinada a mejorar las relaciones entre grupos, los hermanamientos y las colaboraciones internacionales, que estará lista en los próximos meses. Para la elaboración de esa “guía de buenas prácticas” se necesitará la opinión del Consejo de Administración sobre una serie de cuestiones, tanto para sentar las bases de la guía como para ir completándola a continuación.  Ante las dificultades que se han presentado en algunas relaciones entre los grupos, era indispensable llevar a cabo un análisis de la situación e intentar lograr un buen funcionamiento, para lo cual se antoja necesaria la elaboración de esta guía. La idea consiste en establecer una base mínima común para todos y explicar por qué determinadas</p>	<p>Se somete a votación la moción 35.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>actuaciones pueden provocar situaciones negativas en las relaciones entre grupos de distintos contextos. Por otro lado, de manera general, es necesario transmitir toda la información disponible en cada etapa. Así, por ejemplo, los grupos deben informar sobre las ventas que organizan y respetar el calendario en la medida de lo posible. Asimismo, la información que transmitan los grupos de base podrá también incluirse en la guía. Se destaca también la necesidad de que exista una buena circulación de la información entre los consejeros y los delegados de los Consejos Mundiales, para que se pueda realizar un buen seguimiento. Además, esta práctica debe formalizarse.</p>	
<p><b>36. Programa 2007-2008 de reconstrucción tras el tsunami</b></p>	<p><i>Presentación de Kousalya Seethapathy y Oswald Quintal</i></p> <p>El programa de reconstrucción llevado a cabo por Emaús Internacional tras el <i>tsunami</i> toca ya a su fin: la financiación ya se ha utilizado en su totalidad y las obras están finalizándose. Este programa de reconstrucción, en el que han participado más de 1500 agricultores, ha permitido la construcción de más de un centenar de viviendas por parte de los tres grupos Emaús de la zona. Además, otras asociaciones ya están intentando utilizar el modelo desarrollado por los grupos Emaús indios para el cultivo ecológico de las tierras, que ha permitido mejorar la producción de las tierras de la zona. Si se continúa este modelo podría mejorarse aún más la productividad, con lo que las familias podrían seguir viviendo en sus lugares de origen y reembolsar los préstamos, lo cual permitiría a su vez reducir el desempleo y detener la emigración de la población de las zonas rurales.</p> <p>Tras esta presentación, Patrick Atohoun pregunta a los consejeros de la región Asia si este programa ha contribuido verdaderamente a lograr la autonomía de la población. Kousalya Seethapathy responde que, si bien el proyecto de construcción de viviendas ya está finalizado, para alcanzar ese objetivo hay que seguir llevando a cabo otras acciones en el ámbito de la agricultura.</p> <p>Jean Rousseau señala que la gestión de este programa ha sido muy dificultosa para Emaús Internacional desde el punto de vista técnico, administrativo y económico, y ha requerido el trabajo de numerosas personas (elaboración de informes de actividades y de seguimiento para los donantes, visitas sobre el terreno, etc.). Si bien Emaús Internacional no era consciente en un primer momento de la gran magnitud de la iniciativa, hay que reconocer que los resultados han sido extraordinarios, y que los fondos se han invertido adecuadamente y con total transparencia a lo largo de todo el programa, cuya duración prevista era de tres años. Tras finalizar este amplio programa, el Comité Ejecutivo no tiene intención de comenzar uno nuevo, pero, no obstante, recuerda que, si los grupos indios desean continuar su trabajo e intentar conseguir fondos de otras organizaciones, tanto Emaús Internacional como la región Asia están dispuestos a apoyar oficialmente sus trámites.</p>	
<p><b>38. Llamamientos urgentes</b></p>	<p><b>Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI</b></p> <p>Kousalya Seethapathy presenta las propuestas y recomendaciones presentadas por el CMAPSI en relación con los llamamientos urgentes, sobre las que debe dar su opinión el Consejo de Administración.</p> <p>En opinión de Raihan Ali, si bien ya se ha definido una orientación específica sobre estas ayudas urgentes, el hecho de que la región o el Comité Ejecutivo entreguen una cantidad de dinero para hacer frente a una emergencia no solucionará los problemas ni las solicitudes, que van a seguir aumentando.</p> <p>Por otro lado, Charlie Jordan lamenta que el documento de trabajo se centre únicamente en las catástrofes naturales, y considera que debería incluir, de manera más amplia, las catástrofes mundiales provocadas por el hombre, como las crisis alimentarias. Asimismo, recuerda que nuestra acción solidaria puede estar vinculada a una acción política</p>	<p>Se somete a votación la moción 38.</p>

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>de denuncia o de reivindicación que vaya en el mismo sentido. A este respecto, Javier Pradini sugiere elaborar una declaración sobre la actual crisis alimentaria que afecta a distintas zonas del mundo.</p> <p>Patrick Atohoun destaca que el movimiento no puede actuar en todos sitios, ni es su cometido. Emaús Internacional no es una organización “urgentista” y, además, existen organizaciones especializadas en responder a estas situaciones de emergencia. Sin embargo, tampoco podemos estar completamente ausentes sobre el terreno, y, en este sentido, los actuales procedimientos de Emaús Internacional funcionan razonablemente bien, con llamamientos y movilizaciones relativamente rápidas. Si deseamos interpelar a los responsables políticos, podemos insistir en la declaración en el hecho de que, a pesar de la escasez de nuestros medios, Emaús Internacional lleva a cabo distintas acciones, tanto de ayuda de emergencia como a largo plazo, y realiza un trabajo de fondo para enriquecer la economía local. Asimismo, el hecho de que las regiones Emaús aporten también su contribución ante las catástrofes naturales que se producen en su continente refuerza aún más nuestros argumentos ante los Estados. La declaración debería hacer referencia a las políticas gubernamentales, y sería interesante que se difundiera en todos los países donde existen grupos Emaús.</p> <p>El Consejo de Administración procede a la votación.</p>	<p>Se somete a votación una declaración especial sobre la crisis alimentaria (cf. anexo).</p>
<p><b>39. Programa internacional de envío de contenedores</b></p>	<p><b>Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI</b></p> <p>Patrick Atohoun presenta las observaciones realizadas por el CMAPSI, así como la tabla que contiene las distintas solicitudes de contenedores que se han presentado para el curso 2008-2009. El CMAPSI destaca la existencia de problemas recurrentes en determinados países cuya legislación nacional no permite la recepción de los contenedores. Por otro lado, también se señala que los gastos de envío de los contenedores son cada vez más elevados y que existen problemas sobre la utilización de los ingresos de la venta de las mercancías enviadas. Así pues, para hacer frente a estas dificultades se presentan las siguientes propuestas al Consejo de Administración:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombrar a un referente para los contenedores por país, región o grupo.</li> <li>- Integrar mejor la dimensión de los intercambios personales en los envíos de contenedores.</li> <li>- Insistir en que aún es posible seguir mejorando los envíos.</li> <li>- Intentar implicar a nuevos grupos que envíen contenedores.</li> <li>- Avanzar hacia una coordinación óptima del programa de envíos.</li> <li>- Redactar un documento de argumentación sobre la práctica del envío de contenedores.</li> <li>- Elaborar un modelo de ficha para que todos los grupos receptores pueden tener la misma información.</li> </ul> <p>Asimismo, el CMAPSI pone de manifiesto que siempre son los mismos grupos quienes envían contenedores, a pesar de que existe información sobre los trámites necesarios para enviarlos.</p> <p>El Consejo de Administración procede a la votación sobre el programa de envío de contenedores para 2008-2009 y sobre las recomendaciones del CMAPSI.</p>	<p>Se someten a votación las mociones 39a y 39b.</p>
	<p><b>Lugar y fecha de las próximas reuniones internacionales (Consejo de Administración, Consejos Mundiales, Asamblea General)</b></p> <p>El periodo de celebración de los Consejos de Administración debe ser similar todos los años, ya que depende de la elaboración de los informes económicos y otros documentos. Teniendo en cuenta ese periodo, se pide a los consejeros que presenten propuestas sobre posibles lugares de celebración:</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chady Rached propone celebrarlo en el Líbano, si de aquí a entonces se reducen las tensiones políticas.</li> <li>- Raihan Ali propone Bangladesh.</li> <li>- Luis Tenderini propone la región América, en un país por determinar.</li> </ul> <p>Para decidir el lugar de celebración de estos eventos deben tenerse en cuenta varios elementos importantes, como la implicación de los grupos locales (es necesario que exista un grupo Emaús, así como el apoyo para la preparación del evento por parte de la nación y/o la región correspondiente). Por tanto, se invita a las regiones Asia y América a enviar información adicional sobre sus propuestas (alojamiento, logística, gastos, etc.), para que el Comité Ejecutivo pueda estudiar las distintas opciones.</p> <p>El lugar de celebración del próximo Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones ya está previsto (será en Lisboa en octubre de 2008).</p> <p>Para el próximo Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional, que se celebrará en febrero de 2009, aún no se ha propuesto ningún lugar de celebración. Patrick Atohoun propone que se celebre en África.</p> <p>En cuanto a la Asamblea General de 2011, el Comité Ejecutivo pretende comenzar a prepararla lo antes posible. La región América se está planteando la posibilidad de organizar la próxima Asamblea General en su continente, posiblemente en Brasil, para poner de relieve la cuestión del medio ambiente. En cualquier caso, se recuerda que debe presentarse una propuesta con una perspectiva general sobre la organización del evento, para que el próximo Consejo de Administración pueda tomar una decisión.</p> <p>Emaús Internacional enviará a las regiones los elementos importantes que deben tenerse en cuenta para la organización de una Asamblea General, para que puedan integrarlos en su estudio de viabilidad.</p>	
	<p><b>Recurso al Comité de Sabios</b></p> <p>La región Europa acaba de solicitar la presentación de un recurso al Comité de Sabios por medio de la delegada nacional de Italia, con el apoyo de otros representantes europeos. El recurso se refiere a una cuestión que tiene dividida a la región Europa, y sobre la que sería conveniente conocer la opinión del Comité de Sabios: la posibilidad y la forma de recurrir a la financiación externa para la creación de una página web de la región.</p> <p>Esta solicitud se adecua al procedimiento establecido en los estatutos, ya que ha sido presentada por una delegada nacional. Así pues, el Consejo de Administración debe confirmar la presentación de este recurso al Comité de Sabios y autorizar a Jean Rousseau a que les envíe los documentos oportunos, teniendo en cuenta que en los estatutos no se precisa de qué manera debe procederse al recurso. Además, Jean Rousseau enviará una breve carta de bienvenida a los miembros del Comité, que aún no se han reunido desde su elección, en la última Asamblea General. Por otro lado, es importante que el Comité defina su metodología de trabajo y unos objetivos comunes para llevar a cabo su tarea.</p>	<p>Se somete a votación una moción (cf. “Asuntos varios” en el anexo).</p>
<p><b>Clausura del Consejo de Administración</b></p>	<p><b>Evaluación del Consejo de Administración</b></p> <p>Antes de clausurar el Consejo de Administración, Jean Rousseau desea que los consejeros realicen una breve sobre la reunión. De manera general, todos los consejeros coinciden en que la preparación y la organización han sido especialmente positivas. Asimismo, transmiten un especial agradecimiento al Comité de Amigos de Emaús de</p>	

ORDEN DEL DÍA	DEBATE	DECISIONES
	<p>Roanne por su magnífica acogida y su valiosa colaboración.</p> <p>Con respecto a los debates, los consejeros se muestran satisfechos con la redacción de la declaración final sobre la crisis alimentaria, y consideran que cada reunión internacional del movimiento debería dedicar una sesión a analizar problemas sociopolíticos y de actualidad.</p> <p>Por otro lado, los nuevos consejeros expresan su dificultad para comprender todas las cuestiones abordadas y para poder participar activamente en los debates. En este sentido, este Consejo de Administración les ha servido más bien como aprendizaje, lo que pone de relieve la necesidad de la formación de los consejeros y de todos los delegados en general. Asimismo, se considera que el espacio de un año entre las reuniones del Consejo de Administración es demasiado largo. Así, se propone la idea de organizar un Consejo de Administración intermedio, con menos asuntos que tratar, que permita abordar algunas cuestiones que deben avanzar más rápidamente.</p> <p>Los consejeros también sugieren que debería dedicarse más tiempo a abordar las verdaderas problemáticas e iniciativas que requieren un debate de fondo, y reducir al mínimo las cuestiones estatutarias, que podrían ser objeto de una consulta por correspondencia, ya no requieren un debate previo. Es esencial concentrarse en los temas sobre los que hay que debatir y tomar decisiones, y profundizar en las preocupaciones de los grupos de base.</p> <p>Para concluir, Jean Rousseau da las gracias a todos aquellos que han contribuido a que esta reunión se celebre en excelentes condiciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El Comité de Amigos de Emaús de Roanne</li> <li>- La SIE</li> <li>- Los intérpretes</li> <li>- Los técnicos</li> <li>- Los propios consejeros</li> </ul>	

De lo que dan fe el presidente y el secretario.

Jean Rousseau  
Presidente

Javier Pradini  
Secretario

Anexo 1: Discurso de bienvenida de Marie-Claude Jeannet, en nombre de Simone Mourier, presidenta del Comité de Amigos de Emaús de Roanne.

Anexo 2: Discurso de Laurent Desmard, encargado de memoria histórica del movimiento.

Anexo 3: Declaración final sobre la crisis alimentaria mundial.

Anexo 4: Orden del día de la reunión.

## Anexo 1

**Discurso de bienvenida de Marie-Claude Jeannet, en nombre de Simone Mourier, presidenta del Comité de Amigos de Emaús de Roanne – Roanne, 23 de abril de 2008**

Es un placer dar la bienvenida, en nombre del Comité, a:

Jean Rousseau, presidente de Emaús Internacional,

a todos los miembros del Consejo de Administración de Emaús Internacional y a todos sus empleados.

Asimismo, me gustaría agradecer la presencia de:

La sra. Bernay, representante de la alcaldesa de Roanne

El sr. Avocat, diputado regional

El sr. Guillemant, diputado provincial

El sr. Ladet, alcalde de Mably

El sr. Devis, alcalde de Riorges

Las comunidades de Tarare, Saint-Étienne, Lyon y Puy-Guillaume

El Comité de Amigos de Emaús del Puy-en-Velay

Nuestras asociaciones colaboradoras: Boutique Santé, Artisans du Monde y SOS Familias Emaús

Los miembros de nuestro Consejo de Administración y los empleados del Comité

Y todo el equipo que ha preparado esta semana excepcional

Han excusado su ausencia la subprefecta, el sr. Jayol, consejero provincial y el sr. Guillemant, consejero provincial.

Emaús Internacional nació de la voluntad del Abbé Pierre de unir a todos los grupos del mundo que se identifican con Emaús y trabajan por la autonomía de las personas en el ámbito de la vivienda, la alimentación y la economía. En 1969, 70 grupos de 20 naciones distintas adoptaron el Manifiesto Universal de Emaús, y en 1971, la primera Asamblea General, celebrada en Montreal, aprobó los estatutos de Emaús Internacional.

Desde su creación, en 1982, el Comité de Roanne ha dedicado una atención especial a la solidaridad internacional, que ha sido siempre nuestra primera preocupación. Debido a la evolución de nuestro contexto social, la preocupación por el empleo local ha ido ocupando un lugar importante, pero entre el 25 y el 35% de nuestros ingresos se dedican aún la solidaridad internacional. Al comienzo de nuestra aventura nos decían: “Si entre nosotros existe la pobreza, en numerosos países es aún mayor”. Hoy día seguimos fieles a ese compromiso, conscientes de que gracias a las donaciones de la población de la región de Roanne y del Brionnais hemos podido participar en la realización de numerosos proyectos.

Deseamos a todos los miembros de Emaús Internacional que pasen una agradable semana entre nosotros y que su trabajo pueda responder a sus desafíos y despertar nuestra reflexión.

## Anexo 2

**Discurso de Laurent Desmard** – Roanne, 23 de abril de 2008

Queridos amigos:

Es una suerte para nuestro Movimiento que el Consejo de Administración de Emaús Internacional se reúna aquí, en el seno del Comité de Amigos de Emaús de Roanne-Mably. Ayer recibisteis en la estación a una delegación de cuarenta personas de veinte nacionalidades distintas, procedentes de Asia, América Latina, África y Europa. Todos proceden de grupos Emaús que, en su mayoría, han recibido la ayuda de vuestro grupo en alguna ocasión durante los últimos veinte años. Porque, discretamente pero con la eficacia de una tropa de hormigas, habéis estado presentes en todos los combates que Emaús Internacional ha llevado a cabo por todo el mundo a lo largo de estos veinte años. Sí, es una suerte para nosotros poder venir aquí a daros las gracias.

Como os podréis imaginar, en este momento de felicidad, de encuentro, no puedo evitar pensar en dos grandes ausentes, que han partido ya para sus “largas vacaciones”. Franco, que fue presidente de Emaús Internacional durante doce años, que vino aquí varias veces y que os quería mucho. Y el Abbé Pierre, que a lo largo de su vida nunca faltó a un Consejo de Administración de Emaús Internacional. Él también vino muchas veces aquí, y fue una gran alegría para él poder ayudaros a adquirir estos terrenos. Le pedisteis ayuda cuando estabais realizando los trámites, y el Abbé Pierre llamó al Ministerio del Ejército. Le hizo gracia que, apenas decir “soy el Abbé Pierre”, sin más explicación, le pasaran directamente con François Léotard, el entonces ministro de Defensa.

Desde los orígenes de Emaús han existido los “amigos” en nuestro Movimiento. La primera, fiel como ninguna, fue Lucie Coutaz. Para el Abbé Pierre, los “amigos” eran una de las patas del trípode en el que se apoya Emaús, junto con los compañeros y los responsables. Los “amigos” son quienes vienen a Emaús únicamente por solidaridad. Son ellos quienes deben recordar permanentemente esta exigencia del servicio a nuestro Movimiento. Los responsables están ahí para encargarse de que todo funcione bien, y los compañeros vienen por necesidad. Pero para vosotros, los “amigos”, la razón profunda de vuestro compromiso es la solidaridad, lo que debe haceros estar orgullosos.

Me gustaría contaros una anécdota. Una de las primeras familias a las que ayudó el Abbé Pierre fue también la última. El 1951, el Abbé Pierre acogió a la familia Porte. El padre tocaba el acordeón en las bodas, tenían un hijo y la madre esperaba el nacimiento de una niña, Annie. Un día, el padre no volvió de una de las bodas a las que iba a tocar. La madre, que no podía desenvolverse sola, dio a sus dos hijos en adopción. Cuando Annie tenía 17 años intentó suicidarse por una decepción amorosa, prendiéndose fuego, y reclamaron el auxilio del Abbé Pierre. Algunos años más tarde, Annie dio a luz a una niña, Marlène. Marlène creció y se hizo abogada en Rennes, se casó y tuvo tres hijas. En septiembre de 2006, unos meses antes de morir el Abbé Pierre, Marlène vino a decirle al Padre que su marido y ella iban a divorciarse. El Padre se quedó consternado, y yo conseguí tranquilizarle proponiéndole llevar con él a Marlène y a sus hijas cuando se fuera a descansar a los Alpes suizos en febrero. Preparé los billetes del tren y reservé las habitaciones, y, unas tres semanas antes de morir, cuando le dije que todo estaba listo, me cogió la mano y me dijo: “¿Te das cuenta de la suerte que tenemos de poder ayudar a los demás?”. En el entierro del Padre, Marlène me dijo: “Imagino que no iremos a Suiza”, y yo le respondí: “Nada de anular el viaje, hacéis como si el Abbé Pierre estuviera con vosotras”. De esta historia podemos quedarnos con dos cosas: la primera es la suerte que tenemos de poder ayudar a los demás, y la segunda es que nuestro trabajo es una tarea a largo plazo, que nunca hemos terminado.

Me gustaría recordar al Consejo de Administración de Emaús Internacional que estos “comités de amigos”, incluido el de Roanne, nacieron casi todos a partir de campos de jóvenes, y de ahí su importancia. Cuando acababan los campos se formaban los comités. El Abbé Pierre dijo a estos comités: “Vuestro papel será ayudar más que una comunidad, al servicio de Emaús Internacional”. Como los comités no dan alojamiento ni tienen que alimentar a los compañeros, pueden hacer más por Emaús Internacional. Este comité de Roanne-Mably es perfectamente consciente de ello y lleva a la práctica ese mensaje. Y, además, es contagioso.

Nada podría hacer más ilusión al Abbé Pierre que este contagio que hace que seáis tan numerosos en vuestro comité. El Padre decía: “No basta con ser creyente, hay que ser creíble”. Eso es lo que vosotros habéis conseguido aquí, de manera admirable. Gracias por todo ello, y continuad.

### Anexo 3

## DECLARACIÓN FINAL SOBRE LA CRISIS ALIMENTARIA MUNDIAL

Ante la crisis alimentaria mundial, el Consejo de Administración adopta la siguiente declaración y pide que se difunda tanto dentro como fuera del movimiento:

«Para Emaús Internacional no es una sorpresa observar los dramas humanos y los desórdenes sociales que se están produciendo en todo el mundo ante la escasez de alimentos y el alza de los precios de los productos alimenticios: esta situación era previsible desde hace mucho tiempo, a causa de una gestión egoísta y a corto plazo de los recursos —tanto alimentarios como energéticos—, la continua especulación dentro de este sector y la irresponsable falta de previsión sobre la reducción de las reservas o la precariedad de los equilibrios entre la producción y el consumo.

El hecho de que los países ricos pretendan sortear la carestía del petróleo favoreciendo la producción de agrocombustibles es un factor de tensión adicional sobre el sector alimentario. Este factor se añade a los efectos cada vez mayores de los desajustes climáticos, que a su vez se deben, en gran medida, a los comportamientos irresponsables de los gobiernos de los países ricos, en ocasiones con la complicidad de los gobiernos de los países pobres.

Frente a los valores promovidos por las sociedades modernas, adictas al consumismo desmesurado, Emaús trabaja desde hace 50 años, en todos los continentes, por el desarrollo sostenible y solidario, luchando contra el despilfarro por medio de la reutilización y el reciclaje, favoreciendo la economía local (en particular las actividades de producción agrícola) y proponiendo un estilo de vida modesto pero digno, construido con los más vulnerables. Emaús demuestra que es posible vivir de otra manera, abandonando la lógica egoísta que provoca las inquietudes y los desastres humanos actuales.

Con la fuerza de esta experiencia, Emaús Internacional pide a los gobiernos y a las organizaciones internacionales:

- Que proporcionen de forma incondicional e inmediata la necesaria ayuda alimentaria de emergencia.
- Que respeten por fin sus compromisos de ayuda pública para el desarrollo, la única alternativa sólida y creíble al asistencialismo y a la ayuda de emergencia.
- Que revisen sin demora sus políticas de intercambios comerciales, migratorios, agrícolas, energéticos o medioambientales, la única respuesta posible y responsable a los graves enfrentamientos anunciados que se han hecho realidad».

*Aprobada por unanimidad*

## Anexo 4

# ORDEN DEL DÍA

## DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE EMAÚS INTERNACIONAL

ROANNE (FRANCIA), 22-26 DE ABRIL DE 2008

### Horarios orientativos de cada jornada:

8:30:	salida en autobús desde el hotel	14:30 - 16:00:	sesión de trabajo
09:00 - 10:30:	sesión de trabajo	16:00 - 16:30:	pausa
10:30 - 11:00:	pausa	16:30 - 18:30:	sesión de trabajo
11:00 - 12:30:	sesión de trabajo	19:00:	cena
13:00:	almuerzo	20:30:	salida en autobús para el hotel

MARTES 22 DE ABRIL	DOCUMENTO	MODERADOR	REFERENTES
Llegada de los participantes Palabras de bienvenida de Emaús Roanne Reunión del Comité Ejecutivo Cena			
MIÉRCOLES 23 DE ABRIL (9:00 - 10:30)			
<b>Área de trabajo 1: Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas</b>		Daniel	Jean
A. Aprobación del orden del día	1a		
B. Aprobación de las tres actas del Consejo de Administración de 2007			
a) Åland (abril de 2007)	1b-a		
b) Reunión por correspondencia (septiembre de 2007)	1b-b		
c) Sarajevo (13 de octubre de 2007)	1b-c		
C. Aprobación del acta y breve evaluación de la Asamblea General de octubre de 2007	1c		
D. Informe del presidente	1d		
E. Aprobación del informe de actividades del Comité Ejecutivo y de la Secretaría Internacional	1e		
<b>Área de trabajo 36: Programa 2007-2008 de reconstrucción tras el tsunami</b> Balance y perspectivas	Ver doc. 1e	Daniel	Kousalya - Oswald
<b>Área de trabajo 3: Contabilidad y finanzas</b>		Jean	Daniel
A. Aprobación del balance económico de 2007 (funcionamiento y solidaridad) – Informe del auditor de cuentas – Asignación del resultado del ejercicio	3a		

B. Balance del pago de las cuotas de 2007	3b		
C. Balance del pago de la venta de 2007	3c		
<b>MIÉRCOLES 23 DE ABRIL A LAS 11:00</b>			
Recepción oficial con las autoridades locales Intervención de Laurent Desmard			
<b>MIÉRCOLES 23 DE ABRIL (14:30 - 18:30)</b>			
<b>Área de trabajo 17: Contacto con la región África</b>			
A. Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland	17a	Patrick	Patrick
B. Presupuesto para 2008	17b		
<b>Área de trabajo 18: Contacto con la región América</b>			
A. Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland	18a	Patrick	Juan
B. Presupuesto para 2008	18b		
<b>Área de trabajo 19: Contacto con la región Asia</b>			
A. Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland	19a	Patrick	Kousalya
B. Presupuesto para 2008	19b		
<b>Área de trabajo 20: Contacto con la región Europa</b>			
A. Informe de actividades de la región desde el Consejo de Administración de Åland	20a	Patrick	Birgitta - Javier - Daniel
B. Presupuesto para 2008	20b		
<b>Área de trabajo 1: Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas</b>			
F. Presentación general de las 39 áreas de trabajo definidas tras la Asamblea General de 2007 (áreas en marcha y áreas en preparación)	1f	Patrick	Jean
<b>Área de trabajo 8: Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades, recursos)</b>			
Presentación de los desafíos y perspectivas de la descentralización	8	Jean	Javier - Luis - Julio - Mahamadi - Chady
<b>Área de trabajo 3: Contabilidad y finanzas</b>			
D. Presupuesto para 2008		Jean	Daniel
a) Presentación del presupuesto de estructura y vida del movimiento y del presupuesto de ejecución de los compromisos políticos y solidarios	3d-a		
b) Presentación del presupuesto de estructura y vida del movimiento y del presupuesto de ejecución de los compromisos políticos y solidarios <u>incluyendo el refuerzo del personal</u>	3d-b		
<b>Área de trabajo 2: Cuestiones de personal</b>			
		Jean	Javier

<b>Área de trabajo 3: Contabilidad y finanzas</b>		Jean	Daniel
E. Propuestas para reforzar Emaús Internacional y las regiones en 2008	3e		
<b>Área de trabajo 10: Vida y fundamentos del movimiento, herencia y responsabilidades como legatario universal</b>	Ver 1e	Birgitta - Juan	Jean
<b>Área de trabajo 15: Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y Emaús</b>		Birgitta - Juan	Jean
A. Nuevas responsabilidades de Emaús Internacional como legatario universal del Abbé Pierre	Ver 1e		
B. Marcas “Emaús” y “Abbé Pierre”: Aprobación del modelo de contrato de cesión de marcas a Emaús Internacional – Actualización del modelo de contrato de licencia de marcas otorgada por Emaús Internacional – Política de depósito de marcas por parte de Emaús Internacional	15b		
<b>Área de trabajo 13: Reconocimiento de utilidad pública</b>	Ver 1e	Birgitta - Juan	Jean
Solicitud de reconocimiento de utilidad pública: información sobre los eventuales avances			
<b>Área de trabajo 14: Historia y memoria viva del Abbé Pierre</b>		Birgitta - Juan	Jean
A. Trabajo de animación sobre la memoria del Abbé Pierre	14		
B. Preparación de los aniversarios de 2009	14		
<b>JUEVES 24 DE ABRIL (9:00 - 12:30)</b>			
<b>Atención:</b> antes de comenzar la sesión se realizará una visita al Comité de Amigos (de 8:00 a 9:00). Salida en autobús a las 7:30.			
<b>Área de trabajo 11: Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías</b>		Birgitta - Juan	Jean - Juan - Raihan
A. Aplicación del estatus de miembro a prueba	11a		
B. Afiliaciones y bajas	11b		
C. Personalidad jurídica de las organizaciones miembros	11c		
D. Auditorías de las organizaciones miembros en 2008 (regla 113 del reglamento interno)	11d		
<b>Área de trabajo 4: Venta de Alfortville y sede conjunta Emaús Internacional/Emaús Francia</b>	Ver 1e	Birgitta - Juan	Jean
<b>Área de trabajo 7: Compensaciones a los grupos de los delegados / dietas en general</b>	7	Birgitta - Juan	Chady - Alain - Vincent
Presentación de las propuestas del grupo de trabajo creado por el Consejo de Administración			
<b>Área de trabajo 16: Estatus de las personas implicadas en el movimiento</b>	16	Birgitta - Juan	Daniel - Mahamady
<b>Área de trabajo 6: San Agustín y cuestiones de propiedad inmobiliaria</b>	Ver 1e	Birgitta - Juan	Jean - Juan
<b>Área de trabajo 12: Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones</b>		Birgitta - Juan	Jean - Juan
A. Aplicación de la escala de sanciones progresivas	12a		
B. Avance (y en su caso ratificación) de los estatutos de Emaús América	Ver 1e		
C. Avance (y en su caso ratificación) de los estatutos de las naciones	Ver 1e		
D. Aprobación de los modelos de contrato entre Emaús Internacional y las organizaciones regionales y entre Emaús Internacional y las organizaciones nacionales	12d		

E. Modificación de los convenios de solidaridad (adecuación a las reglas 30 a 30.3 del reglamento interno sobre propiedades inmobiliarias)	33a		
<b>JUEVES 24 DE ABRIL (14:00 - 18:30)</b>			
<b>Área de trabajo 25: Formación y campo internacional de movilización política de 2008</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMFNG, selección y aprobación de las propuestas	25a, 25b	Daniel	Kousalya
<b>Área de trabajo 26: Nuevas generaciones</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMFNG, selección y aprobación de las propuestas	25a	Daniel	Kousalya
<b>Área de trabajo 37: Bases de datos internacionales de experiencias de economía solidaria y de productos de comercio justo</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMFNG, selección y aprobación de las propuestas	25a	Daniel	Javier - Raihan
<b>Área de trabajo 33: Reorganización de la solidaridad, ventas anuales y seguimiento de proyectos</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI Selección y aprobación de las propuestas, proyectos y presupuestos Balance del proceso de reorganización del programa anual de solidaridad internacional Fondos Regionales de Solidaridad	33a    33b	Kousalya	Jean - Juan
<b>Área de trabajo 34: Ventas colectivas (incluido el Salón de París)</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI	33a, 34	Kousalya	Jean - Juan - Daniel
<b>Área de trabajo 35: Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones, evaluación de las prácticas de solidaridad</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI	33a, 35	Kousalya	Jean - Patrick
<b>Área de trabajo 38: Llamamientos urgentes</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI	33a, 38	Kousalya	Kousalya
<b>Área de trabajo 39: Programa internacional de contenedores</b> Análisis de las cuestiones planteadas al Consejo de Administración por el CMAPSI	33a	Kousalya	Patrick
<b>Área de trabajo 27: Convivencia de las diferencias</b>	27	Javier	Birgitta - Chady - Dzenana - Mariangela - Luis
<b>Áreas 28 a 32: Acciones políticas e iniciativas piloto: balance y perspectivas de las acciones internacionales</b>		Javier	
<b>Área de trabajo 28: Programa de acceso al agua potable en Nokué</b>	28	Javier	Patrick - Emmanuel
<b>Área de trabajo 29: Fondo Ético Emaús / financiación ética</b>	29	Javier	Daniel - Chady - Oswald - Luis - Jean Busogi
<b>Área de trabajo 30: Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas</b>	30	Javier	Jean - Birgitta - Mariangela - Marguerita

<b>Área de trabajo 31: Mutua de Salud</b>	31	Javier	Daniel - Emmanuel
<b>Área de trabajo 32: Mutua de Educación</b>	32	Javier	Juan - Raihan - Alain
<b>VIERNES 25 DE ABRIL (9:00 - 12:30)</b>			
<b>Áreas 28 a 32: Acciones políticas e iniciativas piloto</b> (continuación)		Javier	
<b>Área de trabajo 21: Comunicación interna y página web</b> <b>Área de trabajo 23: Comunicación externa y medios de comunicación</b> A. Definición de las líneas directrices para la comunicación 2008-2009 B. Cuestionario de evaluación de los recursos de comunicación de Emaús Internacional	21/23a 21/23b	Juan	Jean
<b>VIERNES 25 DE ABRIL (TARDE Y NOCHE)</b>			
Encuentro y debate entre los miembros del Consejo de Administración y el Comité de Amigos de Roanne Visita cultural y velada festiva Mientras tanto, un grupo redactará las mociones			
<b>SÁBADO 26 DE ABRIL (9:00 - 12:30)</b>			
<b>Área de trabajo 8: Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades, recursos)</b> Orientaciones de trabajo Calendario de aplicación y medios	8	Jean	Javier - Luis - Julio - Mahamadi - Chady
<b>Área de trabajo 3: Contabilidad y finanzas</b> Modificación (en su caso) y aprobación del presupuesto para 2008 y decisión sobre la propuesta de reforzar el equipo de Emaús Internacional y de las regiones		Jean	Daniel
Breve análisis de otras áreas no abordadas en esta reunión Asuntos varios (lugar y fecha del próximo Consejo de Administración, Consejos Mundiales, Asamblea General...)		Patrick	
<b>SÁBADO 26 DE ABRIL (14:30 - 16:30)</b>			
Votación de las mociones Clausura del Consejo de Administración Salida			