

Emaús Internacional

Acta de la reunión del Consejo de Administración celebrada en Bruselas (Bélgica) del 11 al 16 de abril de 2010

Presentes: Jean Rousseau (presidente), Birgitta Göranson (vicepresidenta primera), Patrick Atohoun (vicepresidente segundo), René Bettiga (tesorero cooptado por el Comité Ejecutivo), Juan Espejo (vicetesorero), Javier Pradini (secretario), Kousalya Seethapathy (vicesecretaria), Jean Busogi Ntibabaza, Emmanuel Siambo y Mahamady Sawadogo (consejeros por África), Rodolfo Horacio Martínez, María Graciela Pereyra Cabrera y Luis Tenderini (consejeros por América), Raihan Ali, Oswald Quintal y Chady Rached (consejeros por Asia), Gianni Belletti, Alain Capmas, Julio de la Granja, Simon Grainge, Robert Jansson, Dženana Šabić, Eddy Thoreau y Margherita Zilliacus (consejeros por Europa).

Miembro dimisionario: Vincent Gall (ex consejero por Europa).

Secretaría Internacional de Emaús (SIE): Hélène Boulot, Guillaume Charron, Blandine Denoncin, Alain Fontaine, Jacqueline Hocquet, Emmanuelle Larcher, Brigitte Mary, Stéphane Melchiorri y Catherine Tittlein.

Intérpretes: Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Sarah Waller, Kelly McManus, Linda Fitchett, Alice Tozer, Christopher de Fortis, Marion Bouvier, Madeleine Walter, Fanny Bousquet, Ann Jamar, Camille Bourjade, Catherine Tulou-Lee, Emmanuelle Beaudaux, Miguel Guardado Albarreal, Elena Martínez Suárez y Mercedes Mendoza.

Introducción

Jean Rousseau inaugura la reunión con un homenaje a los dos miembros del Consejo de Administración fallecidos durante este año: Charlie Jordan (quien trabajó mucho en el acercamiento entre Emaús Internacional y Emaús Reino Unido) y Daniel Schneeberger (de Francia, tesorero de Emaús Internacional).

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
1. Administración y asuntos económicos		
<u><i>1. Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas</i></u>		Jean Rousseau / Hélène Boulot
Aprobación del orden del día de la reunión El Consejo de Administración procede a la aprobación del orden del día de la reunión.	Se aprueba el orden del día por unanimidad y sin modificaciones (cf. mociones).	
Calendario de reuniones estatutarias para 2010-2011 Se somete a votación una moción para la aprobación del calendario de reuniones estatutarias de Emaús Internacional y de las cuatro regiones para 2010-2011.	Tras algunas modificaciones, se aprueba por unanimidad el nuevo calendario de reuniones estatutarias, que se anexa a esta acta (cf. anexos y moción 1a.1).	

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Se debate una propuesta sobre el lugar de celebración de las reuniones internacionales de Emaús Internacional en 2011.</p>	<p>Por razones presupuestarias, la reunión del Consejo de Administración de 2011, así como las del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG) y el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) de 2011, se celebrarán en Montreuil (cf. moción 1a.2).</p>	
<p>Aprobación del acta de la consulta por correspondencia al Consejo de Administración de diciembre de 2009</p>	<p>El Consejo de Administración aprueba el acta de la consulta al Consejo de Administración efectuada por correspondencia en diciembre de 2009 (cf. moción 1b).</p>	
<p>Aprobación de la memoria del presidente y de la memoria de actividades del Comité Ejecutivo y la Secretaría Internacional de Emaús</p> <p>El presidente presenta a grandes rasgos el contenido de su memoria, en lo tocante a la organización interna y a la solidaridad.</p> <p>A continuación se presenta al Consejo de Administración la memoria de actividades del Comité Ejecutivo y la Secretaría Internacional de Emaús.</p>	<p>Se aprueban por unanimidad la memoria del presidente y la memoria de actividades del Comité Ejecutivo y la Secretaría Internacional de Emaús, que se enviarán a todos los grupos del movimiento (cf. mociones 1e.1 y 1e.2).</p>	
<p>Debate y evaluación del trabajo realizado durante el año, poniéndolo en perspectiva desde la última Asamblea Mundial y los últimos Consejos</p> <p>Se organizan cuatro talleres para intercambiar impresiones sobre el trabajo del año transcurrido y las memorias antes mencionadas. Los diferentes grupos de trabajo destacan los aspectos positivos y lo mejorable del trabajo del año.</p> <p><u>Aspectos positivos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - La mejora en la estructura organizativa de Emaús Internacional. - La mejora en la formación. - Una estructura más participativa, que permite que todos se impliquen, gracias a la SIE. 		

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<ul style="list-style-type: none"> - El trabajo de las regiones y de los Consejeros Regionales. - El método de consulta por correspondencia, que permite avanzar en el trabajo. - La creación de nuevas herramientas de comunicación. - La celebración del sexagésimo aniversario de Emaús. - La participación de Emaús Internacional en los salones regionales. - La reactivación del programa colectivo sobre educación gracias a la organización de una reunión. - La adecuada publicitación de las acciones realizadas. - El trabajo realizado en torno a los derechos de los migrantes y en el campo de trabajo sobre desarrollo sostenible de Lisboa. - La celebración de jornadas sobre los contenedores. - Los avances desde el punto de vista político desde la Asamblea Mundial de Burkina Faso (2003). <p><u>Aspectos que deben mejorarse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Hacer más animada la página web. - Desarrollar las conclusiones del campo de trabajo de Lisboa sobre el desarrollo sostenible. - Retomar el debate sobre los microcréditos. - Resolver las dificultades del Fondo Ético Emaús. - Promover un mejor aprovechamiento del libro <i>Visado para el mundo</i>. - Realizar más actividades con otras organizaciones / desarrollar alianzas. - Mejorar las ventas solidarias. - Reducir el nivel de impago de cuotas por parte de los grupos. - Implicar más a los grupos de base y a las organizaciones nacionales y regionales en el trabajo a escala internacional. - Los proyectos colectivos deberían convertirse en acciones políticas. - Desarrollar la descentralización. <p>Para concluir, se debate sobre los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los recursos económicos de Emaús Internacional (situación económica, pago de las cuotas, relación entre objetivos y medios, etc.). - Las posibilidades de implicar más a los grupos de base. - La descentralización (toma de decisiones en todos los niveles, etc.). <p>También se destacan ciertos puntos insatisfactorios con respecto a lo que se había previsto, en particular los discretos avances en determinados ámbitos (Fondo Ético Emaús, debate sobre los microcréditos, página web, etc.).</p>		

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>1. Asuntos económicos y contabilidad</u></p> <p>Aprobación de la memoria económica de 2009</p> <p>El tesorero presenta lo más significativo de las cuentas del ejercicio 2009 (balance, cuenta de resultados, resultado de funcionamiento y resultado de solidaridad):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Déficit de 170 854 euros en funcionamiento y de 116 334 euros en acción política y solidaridad, lo que supone un déficit total de 287 188 euros. (En el informe del auditor de cuentas aparece un déficit de 515 690 euros; esto se debe a que, a pesar de que una parte del legado del señor Dollé —228 500 euros— se utilizó en el ejercicio 2009, desde el punto de vista contable este importe se ingresó en 2008). - Se observa un descenso en el pago de las cuotas y la venta solidaria anual. - Los gastos de reuniones han sido más elevados de lo esperado, sobre todo por las reuniones del Consejo de Administración y del CMAPSI celebradas en el Líbano y en Sudáfrica, respectivamente. <p>El tesorero explica que Emaús Internacional cuenta con una reserva de 808 461 euros y una tesorería de 2 551 991 euros. La situación no presenta por tanto grandes complicaciones, siempre y cuando no haya otros años deficitarios.</p> <p>Igualmente, se recuerda la importancia de las cuotas. Emaús Internacional es independiente en un 70%, pero en el 30% restante sigue dependiendo de las aportaciones externas. Los ingresos procedentes de las cuotas no pagadas podrían mejorar esta situación.</p> <p>A continuación se presenta el informe del auditor de cuentas, Cyrille Brouard, de la gestoría Mazard et Guerard. El informe certifica que las cuentas anuales son transparentes, están en conformidad con la legislación y principios de contabilidad franceses y dan una imagen fiel del resultado del ejercicio transcurrido, así como de la situación económica y patrimonial de la asociación al final de dicho ejercicio.</p> <p>El Consejo de Administración procede a votar la aprobación de las cuentas de 2009.</p>	<p>Las cuentas de 2009, sus anexos y el informe del auditor de cuentas se aprueban por mayoría absoluta (cf. moción 3a.1).</p>	<p>René Bettiga / Alain Fontaine / Guillaume Charron</p>
<p>Propuesta de asignación para el resultado del ejercicio 2009</p> <p>Se propone al Consejo de Administración que asigne el déficit resultante de 2009, que asciende a un total de 515 690 euros, como sigue:</p>	<p>La propuesta de asignación del resultado de 2009 se aprueba por unanimidad (cf. moción 3a.2).</p>	

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 228 500 euros con cargo a las reservas especiales, de conformidad con la decisión tomada por el Consejo de Administración en su reunión de 2009 (cf. moción 3a.3); ▪ 9 873 euros con cargo a las reservas generales de Emaús Internacional (cf. moción 3a.3); <p>y 277 317 euros como saldo deudor a cuenta nueva.</p>		
<p>Presupuestos de funcionamiento y de acción política y solidaridad para 2010</p> <p>El tesorero presenta el presupuesto para 2010. Los ingresos indicados por el momento no bastan para cubrir los gastos previstos. Por lo tanto, el Consejo de Administración deberá trabajar para elaborar un presupuesto equilibrado.</p> <p>Tras debatir los reajustes que habrá que hacer y hechas las recomendaciones expresas de prudencia y atento cuidado en la gestión, el Consejo de Administración procede a votar los nuevos presupuestos para 2010 (de funcionamiento y de acción política y solidaridad) que se anexan a esta acta.</p>	<p>Se aprueban los presupuestos de funcionamiento y de acción política y solidaridad para 2010 (cf. mociones 3b y 3c).</p>	
<p>Financiación externa</p> <p>Se presenta al Consejo de Administración el resumen de los ingresos externos recibidos en 2009 (130 000 euros, de Orange y la Fundación San Zeno) y para 2010 (156 155 euros, de la Fundación San Zeno, la Fundación Abbé Pierre y los donativos por Internet).</p> <p>Asimismo, se presentan una serie de propuestas de líneas de trabajo para 2010:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Buscar fuentes de financiación para el programa Nokoué: responder a la convocatoria de propuestas del instrumento de inversión para el agua de la Comisión Europea y buscar cofinanciadores. - Proseguir la colaboración con Orange durante 2010 y negociar una posible nueva colaboración para el año que viene. - Participar en “La Carrera de los Héroe”, un evento que permite recaudar fondos. - Buscar financiación para los archivos (base de datos, digitalización, etc.). - Llevar a cabo una movilización proactiva para los donativos por Internet. - Determinar publicaciones destinadas a notarios que pudieran interesarnos. - Buscar apoyo para la Asamblea Mundial. - Buscar un colaborador global para Emaús Internacional (como una gran empresa), o varios, que puedan respaldar económicamente a Emaús Internacional de manera general y regular, siempre dentro de nuestros criterios éticos. <p>Se someten a votación estas propuestas de líneas de trabajo para 2010.</p>	<p>Cf. moción 3d.</p>	<p>René Bettiga / Alain Fontaine</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>7. Compensaciones a los grupos de los delegados</u></p> <p>Reforma del sistema de compensaciones a los grupos de los delegados</p> <p>Se presenta al Consejo de Administración un procedimiento simplificado para la solicitud de compensaciones, con objeto de mejorar el sistema vigente.</p> <p>El Consejo de Administración debate sobre la posibilidad de aprobar las solicitudes de compensación con una validez de cuatro años, equivalente a la duración del mandato.</p> <p>Se somete a votación el procedimiento simplificado y se sugiere que se evalúe en la reunión del Consejo de Administración de 2011.</p>	<p>Cf. moción 7.</p>	<p>René Bettiga / Jacqueline Hocquet / Guillaume Charron</p>
<p>2. Responsabilidades institucionales y cuestiones estatutarias</p>		
<p><u>8. Descentralización (misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones)</u></p> <p>Balance de 2009</p> <p>Se presentan al Consejo de Administración las cuatro líneas de trabajo (dimensiones política, económica, organizativa e informativa de la descentralización) y sus avances.</p> <p>Perspectivas para 2010</p> <p>Se presentan al Consejo de Administración las perspectivas de trabajo para 2010, en particular el nuevo cuadro de reparto de las responsabilidades entre el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración, que dará a los nuevos delegados una visión más clara de su misión.</p> <p>Así, para 2010, se propone al Consejo de Administración que se avance en torno a estos ejes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dimensión política: <ul style="list-style-type: none"> - Definir los ajustes que haya que efectuar y aplicarlos de aquí a la Asamblea Mundial, para que la diferencia entre el papel encomendado y el papel desempeñado por los consejeros (tanto consejeros de Emaús Internacional como consejeros mundiales) sea la menor posible o, incluso, inexistente. - Poner en marcha un plan de formación para que los futuros delegados conozcan mejor las misiones de los diferentes niveles del movimiento. - Seguir utilizando métodos participativos que permitan que los diferentes niveles se impliquen en las actividades del movimiento. 	<p>Se aprueba por unanimidad la moción 8.1, teniendo en cuenta las siguientes reflexiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reflexión sobre la separación de mandatos (delegados nacionales y consejeros de Emaús Internacional). ▪ Profundización del papel del delegado nacional. ▪ Adecuación entre nuestras misiones y nuestros recursos, según los objetivos de la descentralización. ▪ Refuerzo de las capacidades de los grupos para facilitar su implicación a escala nacional, regional e internacional. 	<p>Javier Pradini / Alain Fontaine / Jacqueline Hocquet</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dimensión organizativa: <ul style="list-style-type: none"> - Proponer una nueva distribución de las responsabilidades dentro del Comité Ejecutivo y del Consejo de Administración para las próximas elecciones (véase ejemplo del anexo 5). - Reforzar los ejes de trabajo iniciados en 2009. ▪ Dimensión informativa: definir claramente la red de información entre los distintos niveles del movimiento y entre los delegados y establecer el sistema o los procedimientos más adecuados. ▪ Dimensión económica: partiendo de todo el trabajo anterior, determinar si existen o no necesidades, cuantificarlas, conocer y definir las fuentes y formas de financiación y, por último, elaborar un calendario de aplicación de cada uno de los objetivos para cada nivel. 		
<p><u>9. Alianzas y colaboraciones internacionales</u></p> <p>Tras recordar brevemente las decisiones tomadas por el Consejo de Administración en 2009, se presentan las actuaciones llevadas a cabo en 2009 y las perspectivas para 2010.</p> <p>Por el momento no hay muchos resultados concretos, a pesar del esfuerzo realizado (seguimiento de la reactivación de nuestro estatus consultivo ante el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas, participación en colectivos internacionales de asociaciones, coorganización del coloquio euroafricano “Puentes, no muros”, colaboraciones con el CETIM, apoyo a campañas internacionales...). Sin embargo, no se trata únicamente de las acciones del movimiento, sino que también se han llevado a cabo otras iniciativas en otros niveles (local o regional). Se recuerda la importancia de seguir trabajando en esta línea para que se nos reconozca como interlocutor legítimo en la esfera política.</p> <p>Las perspectivas para 2010 incluyen los siguientes puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Participación en los foros sociales, conferencias internacionales y cumbres o contracumbres (dando prioridad a los ejes políticos del movimiento). ▪ Alianzas con otras organizaciones. ▪ Posible participación en el grupo de consulta de la sociedad civil de la Unión Europea (DG Desarrollo). ▪ Seguimiento de la reactivación de nuestro estatus consultivo ante el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas. <p>El Consejo de Administración corrobora la importancia de hacer oír nuestra voz, pero señala dos aspectos:</p>	Cf. moción 9.	Birgitta Göranson / Alain Fontaine / Stéphane Melchiorri

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hay que seguir construyendo un discurso político. Necesitamos una posición política argumentada y profunda. La legitimidad y el contenido del discurso político emanan de lo que se hace y de lo que surge de los grupos de base, así como de lo que se construye colectivamente. ▪ Esto no se puede llevar a cabo sin recursos y, en términos presupuestarios, los recursos son muy reducidos. 		
<p><u>11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías</u></p> <p>Afiliaciones como miembros de pleno derecho de Emaús Internacional</p> <p>Se presentan al Consejo de Administración las solicitudes de afiliación como miembros de pleno derecho de Emaús Internacional presentadas por los siguientes grupos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Comunidade Emaús Esperança e Vida (GEV), Resende (Brasil). ▪ Reviver Emaús, Arujá (Brasil). ▪ Movimento Emaús Vila Velha (MEVV), Fortaleza (Brasil). ▪ Les Ateliers du bocage (ADB), Le Pin (Francia). (Dentro de la descripción de las actividades de cada grupo, se presenta al Consejo de Administración el proyecto de reciclaje de teléfonos móviles creado por Les Ateliers du bocage y algunos grupos de Burkina Faso y de Benín, con el apoyo de la empresa Orange). ▪ Emmaus Glasgow (Reino Unido). ▪ Emmaus Sheffield (Reino Unido). ▪ Emmaus South-Lambeth (Reino Unido). ▪ Community of Reciprocal Help “Oselya” (LMHO), Lviv (Ucrania). <p>El Consejo Regional de Emaús Europa ha transmitido por correspondencia su opinión favorable con respecto a las solicitudes de Les Ateliers du bocage y de Emmaus Glasgow, recibidas tras su reunión del 28 de febrero de 2010.</p>	Cf. mociones 11a.1 a 11a.8.	Jean Rousseau / Juan Espejo / Brigitte Mary
<p>Miembros a prueba</p> <p>Se presenta al Consejo de Administración un resumen de 2009 y del primer trimestre de 2010:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El año ha estado marcado por el comienzo del proceso de incorporación de grupos a prueba en América (Brasil, Ecuador, Estados Unidos y Perú). No obstante, Emaús Internacional aún no ha recibido la información oficial ni los documentos de aceptación originales debidamente firmados. 	Cf. moción 11b, con la decisión del Consejo de Administración sobre la forma de cálculo para la contribución anual a Emaús Internacional de los miembros a prueba, fijada en una cuarta parte de la cuota de un miembro de pleno derecho.	

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>- En septiembre de 2009 se firmó el primer contrato de organización nacional, entre Emaús Internacional y Emaús Reino Unido (que contiene algunas disposiciones específicas). En febrero de 2010, Emaús Internacional recibió cuatro nuevas solicitudes para entrar en periodo de prueba que van a seguir el proceso específico estipulado en el contrato (visto bueno de la organización regional y posterior aprobación por parte del Consejo de Administración de Emaús Internacional). Se trata de cuatro grupos del Reino Unido: Emmaus Colchester, Emmaus Hampshire, Emmaus Oxford y Emmaus Hastings & Rother.</p> <p>También se presentan las perspectivas para 2010. Se perfilan nuevas entradas en periodo de prueba en Asia (ninguna efectiva a fecha de hoy) y sobre todo en Europa.</p> <p>Por último, se recuerda la importancia de llevar a la práctica sin más tardanza la contribución anual de los miembros a prueba para el funcionamiento de Emaús Internacional, tal y como aprobó el Consejo de Administración en abril de 2007.</p>		
<p><u>12. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones</u></p> <p>Se presenta al Consejo de Administración lo realizado en 2009:</p> <p>a) Estatutos de las organizaciones regionales y su ratificación: los estatutos de Emaús América, aprobados en un primer momento por la Asamblea Regional Constituyente del 8 de junio de 2007, celebrada en Pereira (Colombia), fueron ratificados con algunas modificaciones por la última Asamblea Regional, celebrada entre el 13 y el 17 de julio de 2009 en Montevideo (Uruguay).</p> <p>b) Constitución oficial de las organizaciones regionales: hasta el momento, solo dos regiones han registrado oficialmente sus estatutos en los países donde tienen establecida su sede y cuentan con personalidad jurídica (como establece la regla 94.1 del reglamento interno): Emaús Europa (el 25 de julio de 2005) y Emaús Asia (el 26 de septiembre de 2006). Emaús África y Emaús América aún no han registrado sus estatutos ni decidido el emplazamiento de su sede social.</p> <p>c) Estatutos de las organizaciones nacionales y su ratificación: hasta el momento, tan solo han sido ratificados por el Consejo de Administración (en abril de 2007) los estatutos de Emaús Finlandia, primera organización nacional creada desde la modificación de los estatutos de Emaús Internacional en 2003. Emaús Finlandia prefiere resolver la situación de algunos de sus miembros que se encuentran en declive antes de estudiar la firma del contrato con Emaús Internacional.</p>	<p>Cf. mociones siguientes:</p> <p>-12a: ratificación de los estatutos de Emaús América.</p> <p>-12b: próximos contratos con las organizaciones regionales.</p> <p>-12c: constitución de las organizaciones nacionales donde aún no existen.</p>	<p>Jean Rousseau / Juan Espejo / Brigitte Mary</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Se presentan al Consejo de Administración las perspectivas para 2010:</p> <p>a) Ratificación de los estatutos de Emaús América.</p> <p>b) Firma del contrato de organización regional con Emaús Europa.</p> <p>c) Ratificación de estatutos de organizaciones nacionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se está trabajando en la modificación de los estatutos de Emaús Francia con vistas a su próxima Asamblea General. ▪ Se ha comenzado un trabajo similar con Emaús Italia. ▪ En cuanto a las demás regiones, se va a comenzar un proceso similar con la Federación Emaús Uruguay. Emaús África aún no ha comunicado sus prioridades. En Asia aún no existe ninguna organización nacional. <p>Durante el debate, la región África confirma que su sede se situará en Benín.</p>		
<p><u>13. Reconocimiento de utilidad pública</u></p> <p>Se presenta al Consejo de Administración el resumen de 2009 y del primer trimestre de 2010. Como se indica en la memoria de actividades del Comité Ejecutivo y la SIE (documento 1a, área 13), «se ha llevado a cabo un pesado trabajo para preparar una modificación de los estatutos de Emaús Internacional a partir de los estatutos tipo del Ministerio del Interior francés, modificando lo menos posible nuestros estatutos y transfiriendo al reglamento interno todo aquello que no puede figurar en los estatutos». No hay cambios de relevancia, sino más bien una nueva distribución entre los estatutos y el reglamento interno, teniendo ambos documentos el mismo valor jurídico en el derecho francés.</p> <p>Entre dichas modificaciones, hay dos sobre las que el Consejo de Administración debe pronunciarse:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Las reglas de buen gobierno democrático: <ul style="list-style-type: none"> - La obligatoriedad de celebrar al menos una Asamblea General anual, que, entre otros cometidos, debe aprobar las cuentas del ejercicio transcurrido y votar el presupuesto del ejercicio siguiente. Emaús Internacional ha alegado su particular idiosincrasia, al estar presente en treinta y seis países y cuatro continentes, pero aún no ha recibido respuesta positiva a este punto. - La obligatoriedad de celebrar una reunión del Consejo de Administración “al menos cada seis meses”. Emaús Internacional intenta ver si se podría aceptar una reunión presencial más una consulta por correspondencia. 	<p>Cf. mociones siguientes:</p> <p>-13a: implicaciones del reconocimiento de utilidad pública de cara a los estatutos.</p> <p>-13b: otras modificaciones de los estatutos.</p>	<p>Jean Rousseau / Brigitte Mary</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La no retribución de los administradores (en nuestro caso, los consejeros de Emaús Internacional y el presidente). <p>Se presentan y someten a votación las perspectivas de trabajo para 2010, así como dos propuestas de moción.</p>		
<p><u>14. Historia y memoria viva del Abbé Pierre</u></p> <p>Presentación del papel de Laurent Desmard en la SIE</p> <p>La misión de Laurent Desmard consiste en perpetuar la memoria viva del Abbé Pierre, sobre todo en relación con el relevo generacional. Esta función incluye visitar a los grupos; participar en los acots organizados por los grupos y en la inauguración de vías públicas que toman el nombre del Abbé Pierre; informar al público en general, formar a los militantes, responsables, voluntarios y compañeros e intervenir en institutos, universidades y hogares de jubilados. El Consejo de Administración recuerda que Laurent Desmard está disponible para intervenir en cualquier región.</p> <p>Creación de un centro dedicado al Abbé Pierre en Esteville</p> <p>Se presentan al Consejo de Administración los avances en el proyecto de creación de un centro dedicado al Abbé Pierre en Esteville (donde vivió y está enterrado). Este centro se llamará “Centro Abbé Pierre-Emaús” y tendrá como objetivo mantener la memoria del Abbé Pierre y dar a conocer su pensamiento y su acción y, en particular, la del movimiento Emaús en todo el mundo. También se recuerda la importancia de que todos los grupos hagan un esfuerzo y contribuyan a la financiación de las inversiones que son imprescindibles para poder recibir visitantes y presentar debidamente la información. En este aspecto contamos con el concurso de un experto en la materia.</p> <p>Tras haber reflexionado profundamente y consultado a un jurista, el grupo encargado de la memoria del Abbé Pierre concluyó unánimemente que era necesario constituir una personalidad jurídica específica para la gestión del centro, en forma de asociación sin ánimo de lucro (regida por la ley francesa del 1 de julio de 1901) del llamado “tipo cerrado”. Esto significa que solo podrán ser miembros los miembros fundadores: por una parte cuatro personas jurídicas (Emaús Internacional, Emaús Francia, la Fundación Abbé Pierre y la Asociación Emaús de París —actual propietaria de la casa de Esteville—), representadas cada una por dos personas físicas, y, por otra, dos personas físicas, miembros de la familia del Abbé Pierre. Estos miembros fundadores constituyen el Consejo de Administración, “único órgano de dirección de la asociación”.</p> <p>Se propone que los dos representantes de Emaús Internacional en la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús durante el primer mandato, es decir, por dos años, sean Jean Rousseau y René Bettiga.</p>	<p>Cf. mociones siguientes:</p> <p>-14.1: participación de Emaús Internacional en la creación de la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús.</p> <p>-14.2: nombramiento de los representantes de Emaús Internacional en la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús.</p> <p>-14.3: modificación de la finalidad estatutaria de Emaús Internacional.</p>	<p>Jean Rousseau / René Bettiga / Alain Fontaine / Laurent Desmard / Brigitte Mary / Catherine Tittlein</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>15. Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y de Emaús</u></p> <p>Se presenta al Consejo de Administración el trabajo realizado en 2009 en cuanto a la vigilancia sobre los nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Marcas: <ul style="list-style-type: none"> ○ Desde comienzos de 2008, Emaús Internacional está suscrito a los servicios de una consultoría para la vigilancia a escala mundial sobre las patentes que se registran con los nombres “Emaús” o “Abbé Pierre”. ○ En 2009 se llevaron a cabo los trámites para registrar a nombre de Emaús Internacional la marca española “Fundación Abbé Pierre” —hasta ahora propiedad de Emaús Sabadell, grupo dimisionario de Emaús Internacional—, sobre la base de la sentencia emitida por la justicia española. A partir de ahora, Emaús Internacional puede plantearse registrar la marca “Abbé Pierre” como marca europea, para el bien común del conjunto del movimiento. Queda por resolver el caso de la marca española “Emaús” registrada por la comunidad de Sabadell. ○ Está en proyecto una modificación de los estatutos de Emaús Francia para dotarles de una mayor coherencia con los de Emaús Internacional. Esto abrirá el camino para firmar entre Emaús Internacional y Emaús Francia el contrato de organización nacional, así como contratos de cesión y licencia de marcas. ○ En Brasil se están registrando marcas a nombre de Emaús Internacional a través de un trabajo conjunto con la Federación Emaús del Brasil. ○ En Perú, Emaús Internacional ha emprendido acciones, que habrá que proseguir, ante la proliferación de grupos (más de quince, principalmente en torno a Lima) que llevan el nombre de Emaús y realizan un trabajo de traperos sin ser miembros de Emaús Internacional ni de la federación nacional. ▪ Protección de la imagen del Abbé Pierre: Emaús Internacional ha dado luz verde para que dos libros de texto escolares del Reino Unido incluyan una presentación de la acción del Abbé Pierre y de Emaús. En cambio, se ha opuesto a la fabricación de una pulsera con una cita del Abbé Pierre. 	<p>Aparte de la invitación por parte del Consejo de Administración a proseguir este trabajo, no se toma ninguna decisión concreta sobre este punto.</p>	<p>Jean Rousseau / Brigitte Mary / Catherine Tittlein</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>16. Estatus de las personas implicadas en el movimiento</u></p> <p>A raíz de la moción 6b de la Asamblea Mundial de 2007, celebrada en Sarajevo, sobre la protección social y el estatus conferido a las personas implicadas en el movimiento, se elaboró una encuesta con el objetivo de recopilar las diferentes situaciones existentes y el marco de colaboración de cada categoría (compañeros, empleados, voluntarios, dirigentes) y detectar los problemas y necesidades sin cubrir.</p> <p>El formulario de la encuesta se envió a mediados de diciembre de 2009, con un plazo para responder hasta mediados de enero de 2010. A finales de marzo solo se habían recibido cuarenta y cuatro respuestas, de las cuales solo veinte respondían al último aspecto, el de las necesidades no cubiertas y las posibles soluciones. Por tanto, de momento no se puede avanzar en este ámbito con una respuesta tan escasa.</p> <p>En 2010, el objetivo es realizar un diagnóstico lo más preciso posible para a continuación poder esbozar las primeras respuestas. Habrá que ver también de qué recursos humanos y competencias disponemos para este trabajo (¿con qué recursos humanos contamos?, ¿las naciones, las regiones, la SIE, el Consejo de Administración?, ¿se puede buscar un voluntario con competencias en la materia?).</p>	Cf. moción 16.	Brigitte Mary
<p><u>Áreas 17 a 20. Relaciones con las regiones</u></p> <p>Cada región presenta su memoria de actividades de 2009, sus puntos positivos y los problemas o riesgos a los que se enfrentan (véase más adelante el resumen de las áreas de trabajo 17 a 20).</p> <p>Tras un debate se llega a la conclusión de que las regiones tienen objetivos similares:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Una búsqueda de unidad y cohesión general: temáticas comunes, cuestiones estatutarias... ○ Mejora de los métodos de trabajo y búsqueda de eficacia presupuestaria: organización, reuniones, encuentros, planificación del trabajo... ○ Búsqueda de una posición política propia de la región. <p>Se dedica un tiempo considerable al debate entre las regiones, lo que permite que los consejeros de unas regiones comprendan mejor el trabajo de las demás.</p> <p>Por otra parte, el Consejo de Administración debate sobre la crisis alimentaria y, en particular, sobre la utilidad de que el movimiento se pronuncie al respecto. Sería interesante ver lo que ha cambiado desde la resolución especial aprobada en Roanne en 2008 sobre la crisis alimentaria mundial.</p>	Cf. mociones 17 a 20.	

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>17. Región África</u></p> <p>Puntos positivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se han realizado esfuerzos considerables en cuanto a la coordinación de la región. ▪ Se ha contratado a una segunda persona para la secretaría regional. ▪ Se ha formado a los delegados de la región en el conocimiento del movimiento. ▪ La región utilizó el DVD de Lisboa en su Asamblea Regional y se ha invitado a los grupos a que trabajen sobre este tema. ▪ Se han aprobado los estatutos de la región. ▪ Se han creado grupos de trabajo (reglamento interno, estudio de proyectos...). ▪ La región se prepara para las próximas elecciones dentro del movimiento; los grupos deben empezar a pensar en los candidatos. ▪ Se ha avanzado en el tema de los grupos a prueba. <p>Problemas y riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La región ha acusado los efectos de la crisis económica y del contexto político. ▪ La región observa la dejación de funciones por parte del Estado en ciertos países. ▪ La región observa una falta de respuesta y de envío de información en general por parte de los grupos y las organizaciones nacionales. ▪ La región observa que numerosos grupos solicitan su afiliación al movimiento. 		<p>Patrick Atohoun / Jacqueline Hocquet</p>
<p><u>18. Región América</u></p> <p>Puntos positivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se ha avanzado en la formación de los responsables de grupos. ▪ Se ha avanzado en el ámbito de la educación. Se ha creado una Comisión de Educación formada por representantes de los grupos que trabajan en este ámbito. ▪ La región destaca el trabajo de ciertos grupos con otras organizaciones y su participación en actividades locales. ▪ Se han preparado dos proyectos regionales que pueden dar un nuevo dinamismo a la región. ▪ Se han aprobado los estatutos regionales. Queda por concluir el reglamento interno. ▪ La región posee numerosos archivos e intenta conservarlos, lo que conlleva una serie de gastos. La región plantea una posible contribución de Emaús Internacional en este sentido. 		<p>Juan Espejo / Jacqueline Hocquet</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Problemas y riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La región observa un cambio en el contexto político del continente (golpe de Estado en Honduras, elecciones chilenas...). ▪ La región señala la dificultad de ciertos grupos para pagar las cuotas y la venta solidaria. Se realizan recordatorios en este sentido. ▪ La situación económica de la región es difícil. Se han recortado los gastos al máximo. ▪ La región observa una falta de uniformidad en los diferentes grupos americanos (grupos antiguos / grupos nuevos, autonomía de los grupos...). ▪ Se observa también un aumento de la violencia y de la marginación en la región. Algunos grupos se encierran en sí mismos a causa del clima de inseguridad. 		
<p><u>19. Región Asia</u></p> <p>En 2009 han aparecido obstáculos ligados a la crisis económica y a las condiciones climáticas, observables sobre todo en el sector agrario. Se abre una clara zanja entre las decisiones de los gobernantes y la sociedad civil y los agricultores. Este año ha representado una difícil coyuntura. Los grupos han intentado multiplicar las iniciativas en materia de agricultura sostenible.</p> <p>Puntos positivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los grupos se han implicado en actividades relacionadas con el agua y los microcréditos. ▪ Se ha realizado por primera vez un trabajo colectivo sobre el agua potable y el ecoturismo. ▪ Se ha finalizado en 2009 todo el trabajo realizado por los grupos indios tras el Tsunami. ▪ El trabajo de denuncia política se lleva a cabo de manera colectiva. ▪ Emaús Asia, con el apoyo de Emaús Internacional, ha participado en la distribución de alimentos a raíz de la crisis alimentaria. ▪ Emaús Asia se ha implicado en programas de sanidad. ▪ La región ha intentado reducir sus gastos. El resultado de 2009 es excedentario. ▪ El presupuesto para 2010 también se ha diseñado procurando reducir los gastos. <p>Problemas y riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La región advierte dificultades vinculadas al contexto socioeconómico: cambio climático, dificultad de acceso al agua potable, contaminación del agua (sobre todo con arsénico). ▪ La región observa también la dificultad que tienen ciertos grupos para responder rápidamente a las decisiones internacionales. 		<p>Kousalya Seethapathy / Jacqueline Hocquet</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>20. Región Europa</u></p> <p>Emaús Europa recuerda que la región ha sufrido el impacto del fallecimiento de Charlie Jordan y Daniel Schneeberger. También ha habido una dimisión, de Vincent Gall.</p> <p>Puntos positivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Refuerzo de la Secretaría de Emaús Europa con la contratación de una tercera empleada y dos personas en prácticas. ▪ Emaús Europa ha ganado fuerza en la denuncia política. Durante la Asamblea Regional, la región se reunió con algunos eurodiputados. ▪ Emaús Europa ha participado en la elaboración del libro <i>Visado para el mundo</i> y en varios salones regionales (Charleville-Mézières, París y Turín). ▪ Se han celebrado dos sesiones de formación: una sobre el agua y otra para los responsables de comunidades. ▪ 2010 ha arrojado un resultado excedentario. ▪ Los colectivos de Bosnia y Polonia funcionan muy bien. ▪ En esta reunión se ha presentado la solicitud de afiliación como miembro de pleno derecho del grupo de Ucrania (que fue acompañado en su periodo de prueba por Polonia), con lo que se añade un nuevo país a Emaús Europa. ▪ Se ha avanzado en cuestiones como el medio ambiente, el desarrollo sostenible y el decrecimiento. ▪ Se han establecido tres líneas de trabajo: denuncia política, medio ambiente y empoderamiento de las personas implicadas en el movimiento. ▪ Se ha propuesto que la próxima Asamblea Regional se celebre en París en 2011, coincidiendo con la reunión del Consejo de Administración de Emaús Francia. <p>Problemas y riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La región señala el posible problema presupuestario por el hecho de celebrar una Asamblea General europea y una Asamblea General internacional el mismo año, pero corrobora la necesidad de mantener la implicación de los grupos en ambos eventos. 		<p>Birgitta Göranson / Javier Pradini / Jacqueline Hocquet</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
3. Comunicación		
<p><u>21. Comunicación interna y página web</u></p> <p>El Consejo de Administración definió en 2009 las orientaciones generales para el año en materia de comunicación interna y, a raíz de ahí, ya se han publicado nuevas herramientas (la nueva versión del <i>tam-tam</i>, <i>Emaús Exprés</i>, tarjetas postales de los programas prioritarios y la memoria anual). Se propone realizar una primera evaluación de estas herramientas basada en cuatro criterios:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Se percibe un “parentesco” entre estas herramientas, existe una similitud visual? Sí; hay que seguir reforzando ese parecido y dar más visibilidad al logotipo. 2. ¿Las publicaciones son atractivas, dan ganas de leerlas? Más bien sí; hay que seguir por ese camino, si bien quizá hay demasiado texto. Debería haber más fotos para que los compañeros puedan asimilar mejor los contenidos, al menos en uno de los soportes. Sería útil proporcionar a quien los solicite los archivos de base de estos documentos para aquellos grupos u organizaciones descentralizadas que deseen publicarlos en otros idiomas. 3. ¿Son prácticos los soportes? ¿Favorecen la difusión? ¿Circulan mejor o no? Mayoría de opiniones afirmativas. 4. ¿Los temas tratados nos conciernen, nos interesan? Mayoría de opiniones afirmativas. <p>Por otra parte, se está preparando una nueva herramienta: un portal web. Su objetivo es llenar una laguna que teníamos hasta ahora: crear un lugar que dé una visión general de lo que hacen los miembros de Emaús. Los recursos de Internet nunca serán suficientes por sí solos (ya que en ciertos grupos y en ciertas partes del mundo su acceso es difícil), pero son necesarios. Por ello, se ha optado por avanzar en este sentido pero sin olvidar a quienes no tienen fácil acceso a Internet.</p> <p>El portal incluirá una página de inicio desde la que se accederá, mediante un mapa interactivo, a las páginas de todos los grupos Emaús del mundo, así como a las de las organizaciones regionales y nacionales. Para los grupos que no tienen una página web propia, este será un instrumento muy útil. Se invitará a cada grupo a rellenar su propia página y a hacerla suya. La página no estará protegida por códigos, de forma que todo el mundo pueda completar a información. Se trata de compartir la información sin barreras. Subir la información deberá ser sencillo (incluso para un lego en la materia) y rápido. Cada página se organizará como sigue:</p>	Cf. mociones 21a.1 a 21a.3.	Jean Rousseau / Catherine Tittlein

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Parte central: presentación de las actividades; acciones solidarias en las que participa el grupo; escenas de la vida cotidiana; “nuestros valores de Emaús” (un lema o frase emblemática del grupo); recursos descargables (folletos u otros documentos). ▪ Vídeos y fotos del grupo (de calidad variable; se pueden tomar con un teléfono móvil). ▪ Enlace hacia la página web propia del grupo (si tiene). ▪ Datos de contacto (dirección, teléfono). ▪ Acceso a la publicación de contenidos. <p>Uno de los puntos clave para que funcione este tipo de portal es su dinamización. Por ello, el departamento de comunicación de Emaús Internacional ha pensado en la forma de prestar apoyo a los grupos para que todos puedan participar —sobre todo por lo que se refiere a los aspectos técnicos—, buscar ocasiones para añadir contenidos y animar a los grupos a que editen su página (además de la página propia del grupo, si la tiene).</p> <p>Cada grupo podrá expresarse en el idioma que prefiera, aunque se les invitará a traducir su página a al menos uno de los idiomas de trabajo oficiales de Emaús Internacional. El uso del portal será totalmente gratuito y transparente para los grupos.</p> <p>En el debate surge la cuestión de las condiciones de acceso a esta herramienta: ¿debe estar reservado a los miembros que estén al día en el pago de la cuota y la venta anual?</p> <p>Queda por determinar la dirección de este portal.</p>		
<p><u>22. Sexagésimo aniversario del movimiento Emaús y cuadragésimo aniversario del Manifiesto Universal</u></p> <p>El CD-ROM del acto celebrado el 30 de octubre de 2009 en la sala Zénith, en París, está disponible gratuitamente en la Secretaría Internacional de Emaús para todos los grupos que lo deseen.</p>		Jean Rousseau / Alain Fontaine / Catherine Tittlein
<p><u>23. Comunicación externa</u></p> <p>23a) Logotipo de Emaús Internacional y adaptaciones</p> <p>El Consejo de Administración había pedido en 2009 que se estudiaran propuestas de logotipos para los grupos, regiones y naciones. El Comité Ejecutivo aprobó estas adaptaciones, que tendrán un carácter de <u>recomendación</u>.</p> <p>Se propone que se envíe el documento aquí presentado a todos los grupos, regiones y naciones y que se les ofrezca enviarles, si así lo desean, los archivos digitales correspondientes.</p>	Cf. moción 23a.1.	Jean Rousseau / Catherine Tittlein

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Jean Rousseau subraya que, puesto que el logotipo común es un elemento importante en la comunicación externa, sería conveniente no desdeñar el efecto de su utilización masiva y a escala mundial por parte de los grupos locales, las naciones y las regiones, ya que ello contribuye a reforzar nuestra identidad. El logotipo tiene como objetivo dar una idea de unidad. A los grupos que ya tienen su propio logotipo les será difícil efectuar tal cambio y tan rápidamente. No obstante, colocados de forma adecuada, un logotipo ya existente desde hace tiempo puede convivir con el de Emaús Internacional sin problemas.</p>		
<p>23b) Objetivo general de la comunicación externa</p> <p>Se propone proceder paso a paso, partiendo de un nivel de comunicación externa que hoy por hoy es muy reducido.</p> <p><u>Elaboración de un eslogan</u></p> <p>Se pide a cada miembro del Consejo de Administración que escriba en cinco minutos y tres frases como máximo lo que respondería si un periodista le preguntara “¿Qué es Emaús Internacional?”, intentando dar una respuesta completa. El objetivo es ver que tenemos formas diferentes de presentar las cosas e intentar elaborar una presentación común de lo que es Emaús Internacional.</p> <p>De esta manera, se invita al Consejo de Administración a visitar el eje estratégico que aprobó en la reunión de 2009: elaborar una presentación sintética de Emaús Internacional y definir lo que nos hace diferentes.</p> <p>Para presentar el movimiento, ya sea de forma oral o escrita, hay que ser lo más precisos y lo más eficaces posible, para que el mensaje llegue de verdad. Para llegar al interlocutor hay que encontrar una especie de imagen o metáfora que explique lo que es Emaús Internacional.</p> <p>La idea de “multinacional de la solidaridad” ha sido descartada porque nos chocaba a algunos, en relación con algunos de nuestros valores, si bien transmite la idea de que nosotros realizamos actividades económicas, que somos una red mundial y que tenemos cierto peso.</p> <p>Los miembros del Consejo se dividen en grupos de trabajo por idiomas para proponer ideas, palabras clave o lemas que se apoyen en nuestros valores o en nuestra identidad.</p> <p><u>Prioridades de la comunicación externa</u></p> <p>Los objetivos sobre los que el Consejo debe pronunciarse se exponen en el documento de trabajo 23. Las ideas sugeridas tienen en cuenta los recursos con los que contamos, partiendo de la realidad (ausencia de notoriedad de Emaús Internacional).</p>	<p>Cf. mociones 23b.1 a 23b.3.</p>	

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Se trata de la comunicación de Emaús Internacional y, por tanto, de todo el movimiento. Por supuesto, la estrategia podrá adaptada por cada grupo.</p> <p>En primer lugar, Emaús Internacional debe adquirir un mínimo de notoriedad, es decir, tiene que darse a conocer. Para ello hay que realzar las acciones de los grupos, su experiencia a lo largo de los años, incluso décadas, y las alternativas que suponen: creíbles, esperanzadoras y constructivas. De ahí es de donde Emaús obtiene su legitimidad y es algo palpable día a día en todo el mundo.</p> <p>Una vez que se alcance esta notoriedad, hay que hacer llegar un mensaje al ámbito público, para llamar la atención de la gente, denunciar e impulsar cambios. Pero, ¿sobre qué llamar la atención? Al ser una primera intervención en el ámbito público, es importante concentrarse en un determinado mensaje. Una de las ideas es la de la libre circulación de las personas.</p> <p>Tenemos que avanzar de manera progresiva (que no lenta). Antes de pasar a la ejecución, hay que dar unos pasos previos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recopilar material (testimonios, fotos, información...) dentro del movimiento para poder poner de relieve todo lo que se hace y atraer a los medios de comunicación. - Crear una base de contactos bien sólida en 2010. - Establecer los contactos oportunos para obtener reportajes específicos. <p>A escala local, cada grupo puede elegir libremente el mensaje que quiere transmitir.</p> <p>El alcance geográfico de la estrategia es una cuestión clave que se ha debatido en el Comité Ejecutivo. Todos tenemos el deseo de intervenir públicamente en todos los países en que estamos presentes. Cada grupo, en su entorno local, y, en su caso, cada nación, tienen esa misión de lanzar un mensaje a los medios de comunicación de su ámbito geográfico.</p> <p>Sin embargo, debemos preguntarnos lo siguiente: desde la Secretaría Internacional de Emaús, ¿dónde podemos desarrollar esa labor de comunicación directamente? Para responder a ello existen varios criterios:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El conocimiento de los medios de comunicación del país en cuestión. - La necesidad de contar con alguien en el lugar en cuestión que elabore comunicados y dossiers de prensa, que hable el idioma del país y que pueda ponerse en contacto con los medios y viceversa. - La necesidad de realizar una labor de seguimiento y aprovechamiento de la notoriedad obtenida para lanzar nuestro mensaje 		

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Así pues, la SIE, hoy por hoy, no puede desarrollar esta labor en cada país, a menos que se dediquen a ello importantes recursos y se deleguen ciertas tareas. Por ello, se propone empezar por Francia y otro país en función de las oportunidades.</p> <p>Los consejeros dan sus argumentos u opiniones a favor o en contra de la elección de Francia.</p> <p>Jean Rousseau concluye el debate de la siguiente manera: la cuestión de Francia es controvertida, por lo que él sugiere profundizar y detallar la lista de criterios (el capital de notoriedad en cada lugar, el idioma, la viabilidad...) y que se valore cada país en función de esa lista. A partir de ahí, habrá que proceder por eliminación.</p>		
<p><u>Prenda identificativa</u></p> <p>Se pide al Consejo que elija entre dos modelos de prendas identificativas, que aporten visibilidad. La idea es producir una para cada empleado y delegado de Emaús Internacional, para que la lleven en los distintos actos. Luego se ofrecerá a los grupos por si quieren comprarla.</p> <p>Se ha elegido el rojo porque es bien visible y distinto a lo que existe ya en el movimiento.</p> <p>El chaleco que lleva bolsillos es de algodón ecológico y de comercio justo y ha sido producido en las condiciones más justas posibles. El chaleco sin bolsillos está hecho de fibra sintética pero está producido por una cooperativa. El precio ronda los 30 euros, incluyendo el bordado con el logotipo de Emaús Internacional (en pequeño en el pecho y en grande en la espalda), contando con una primera producción de entre cien y doscientos ejemplares. Las tallas se adaptan tanto para hombres como para mujeres.</p> <p>En el debate se insiste en que esta prenda debe ser objeto de una forma de producción justa y ecológica, así como de un modo de comercialización justo. La SIE estudiará cualquier otra propuesta que puedan hacer los consejeros que responda a los mismos criterios y resulte menos costosa.</p>	<p>Votos a favor del modelo con bolsillos: 16</p> <p>Votos a favor del modelo sin bolsillos: 2</p> <p>Abstenciones: 4</p>	
<p><u>25. Formación y coordinación</u></p> <p>Se presentan al Consejo de Administración las mociones elaboradas durante el Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG) de noviembre de 2009 junto con una propuesta de plan de formación para los miembros del Consejo de Administración y de los Consejos Mundiales.</p> <p>En lo tocante a la formación de los delegados, habrá que prestar atención a su disponibilidad y al presupuesto y determinar los aspectos que requieren una formación presencial y los que se pueden trabajar a distancia.</p>	<p>Cf. mociones 25.1, 25.2, 25.3 y 25.4.</p> <p>Las regiones deben enviar sus reflexiones de aquí a la próxima reunión del CMFNG de 2010.</p>	<p>Kousalya Seethapathy / Jacqueline Hocquet</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Por otra parte, se presentan los avances realizados con respecto a la base de datos sobre las actividades que se realizan en el movimiento, que se integrará en la base de datos administrativa. Además, se realizará una encuesta sobre las actividades que se llevan a cabo en los grupos, para lo cual se enviará un cuestionario a los grupos o se presentará en la Asamblea Mundial de 2011.</p>		
<p><u>27. Convivencia de las diferencias</u></p> <p>Se presentan a todos los consejeros los resultados del debate sobre la convivencia de las diferencias que tuvo lugar entre los encargados del Consejo de Administración para esta área el lunes 12 de abril. Este grupo de trabajo propone elaborar un folleto que presente ejemplos de las diversas realidades que existen en el movimiento (p. ej., el Líbano, la República Democrática del Congo, etc.), en el que se podría incluir el testimonio sobre Israel y Palestina presentado durante la Asamblea Mundial de 2007, celebrada en Sarajevo.</p> <p>El grupo de trabajo presenta al Consejo de Administración una moción sobre esta cuestión. Asimismo, se reflexionará sobre la posible implicación de artistas en esta iniciativa.</p>	Cf. moción 27.	Birgitta Göranson / Stéphane Melchiorri
4. Acciones políticas		
<p><u>Áreas 28 a 32. Acciones políticas</u></p> <p>Se señala que sería interesante que se presentara cada acción política de la misma manera (objetivos generales, subobjetivos, actividades...).</p> <p>Por otra parte, se recuerda la misión de los consejeros en cuanto a la dinamización y movilización de los grupos para que sean parte activa de estos programas colectivos.</p>	Cf. mociones 27 a 32: evaluación y perspectivas de las acciones políticas.	Stéphane Melchiorri
<p><u>28. Derecho y acceso al agua</u></p> <p>Se presentan y se debaten el balance de las actividades realizadas en 2009 y las perspectivas propuestas para 2010. Se presenta igualmente el nuevo plan de acción para el año que viene (planificación de las obras, avances en cuanto a la gestión colectiva, etc.). Emaús Internacional ha presentado una solicitud de cofinanciación a la Comisión Europea a principios de julio, en el marco de la convocatoria de propuestas del instrumento de inversión para el agua del décimo Fondo Europeo para el Desarrollo. El plan de acción del proyecto se ha modificado ligeramente para que responda a los requisitos de esta convocatoria. La cofinanciación solicitada cubriría el periodo de 2011 a 2015.</p>		Jean Rousseau / Patrick Atohoun / Javier Pradini / Stéphane Melchiorri

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Está previsto que sistema de distribución de agua potable de Ahomey-Gblon empiece a funcionar en julio de 2010.</p> <p>De forma paralela al proyecto de Nokoué hay otras muchas iniciativas en este ámbito dentro del movimiento (preservación del agua en Asia, concienciación en Europa...). En este sentido, habrá que pensar en formas de poner de relieve estas iniciativas dentro del programa colectivo y determinar los denominadores comunes a todas ellas, para lo cual se pedirá la contribución de las regiones.</p>		
<p><u>29. Fondo Ético Emaús / financiación ética</u></p> <p>Fondo Ético Emaús</p> <p>Se presenta y debate el balance de la evolución del Fondo Ético Emaús (FEE) en 2009, junto con las cuatro perspectivas que siguen, que podrían ponerse en marcha en 2010, con el apoyo de Banca Popolare Etica y, posiblemente, de Crédit Coopératif:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aumentar las cantidades disponibles mediante la recepción de contribuciones externas. ▪ Aumentar los préstamos a entidades ajenas a Emaús. ▪ Asentar la configuración y profesionalización del FEE. ▪ Examinar las posibilidades de intervención en lo referente a la concesión de apoyos para necesidades de liquidez de los grupos Emaús, en el marco del FEE y/o mediante la oferta de servicios de Banca Etica. <p>Microcréditos</p> <p>En 2009, gracias a una encuesta realizada entre las distintas regiones, se estableció la lista de grupos Emaús que llevan a cabo actividades en el ámbito de los microcréditos. Ahora queda por conocer más detalladamente el contenido de esas diferentes iniciativas existentes dentro del movimiento Emaús para poder trabajar sobre esta temática de manera colectiva.</p> <p>Por otra parte, en vista de la diferencia existente entre nuestros criterios éticos y las actividades del banco francés Société Générale, el Consejo de Administración plantea la posibilidad de transferir las cuentas de Emaús Internacional a otro banco (como Crédit Coopératif, por ejemplo).</p>		<p>Alain Fontaine / Stéphane Melchiorri / Guillaume Charron</p>
<p><u>30. Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas</u></p> <p>Se presenta al Consejo de Administración el balance de las iniciativas realizadas en 2009 en torno a esta cuestión, en el que destaca la publicación del libro <i>Visado para el mundo</i>, que ha sido objeto de una amplia difusión de manera gratuita. No obstante, las ventas, la repercusión mediática y las reacciones en general han sido mucho más discretas de lo previsto.</p>		<p>Jean Rousseau / Patrick Atohoun / Javier Pradini / Stéphane Melchiorri</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Se proponen y debaten las perspectivas de acción para 2010, que persiguen el objetivo general de situar en la agenda internacional la cuestión de la libre circulación de las personas y promover su aplicación real. Este objetivo comporta las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Convocar una conferencia internacional para defender la libre circulación de las personas. ▪ Concienciar a la sociedad civil en este sentido. ▪ Demostrar con la práctica que la libre circulación es posible. <p>Hay que seguir utilizando el libro <i>Visado para el mundo</i> como apoyo para la movilización, el trabajo con otras organizaciones, etc. Los miembros del Consejo de Administración deben ofrecer su apoyo para la difusión y aprovechamiento de este instrumento colectivo.</p>		
<p><u>31. Derecho y acceso a la sanidad</u></p> <p>Se presenta y debate el balance de las actividades realizadas en 2009 en materia de acceso a la sanidad, así como las perspectivas para 2010. Las perspectivas comprenden cuatro bloques de objetivos: internacionalización, movilización, comunicación y desarrollo de los programas en marcha, lo que incluye la estructuración de la iniciativa en África y el arranque del proceso de creación de programas mutualistas en Asia.</p>		<p>Jean Rousseau / Patrick Atohoun / René Bettiga / Stéphane Melchiorri.</p>
<p><u>32. Derecho y acceso a la educación</u></p> <p>Se presenta y debate el balance de las actividades realizadas en 2009, así como las perspectivas para 2010. Las perspectivas comprenden tres objetivos: internacionalización, movilización y comunicación.</p> <p>Es necesario trabajar juntos y poner de relieve las diversas iniciativas existentes en el movimiento. Está previsto organizar el primer encuentro mundial de Emaús sobre la educación.</p>		<p>Jean Rousseau / Juan Espejo / Stéphane Melchiorri</p>
5. Solidaridad		
<p><u>Áreas 33 a 38</u></p> <p>Se presentan al Consejo de Administración las mociones elaboradas por el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) celebrado en febrero de 2010. Se debate sobre los puntos que se indican a continuación. Por otra parte, se señala que convendría formar a los delegados que sucederán a los actuales para que asimilen estos temas y debates lo antes posible.</p>	<p>Cf. mociones siguientes: Punto 33a: evaluación general de la solidaridad de cara a la Asamblea Mundial de 2011 - Moción 33a</p>	<p>Jean Rousseau / Juan Espejo / Emmanuelle Larcher</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>Reorganización del programa anual de solidaridad</u></p> <p>En ciertas regiones (como América Latina), la fecha del día de la solidaridad internacional no es la misma (5 de agosto). Se recuerda que en la Asamblea Mundial de Sarajevo se aceptó esta flexibilidad en las fechas, pero que es necesario poder tener una idea de los fondos recaudados en las ventas solidarias durante el último trimestre del año. Por tanto, este día de la solidaridad internacional hay que celebrarlo antes de septiembre para poder respetar los compromisos en cuanto a la financiación de los proyectos.</p> <p>En Emaús África se está planteando la posibilidad de organizar un salón regional.</p> <p><u>Programa internacional de envío de contenedores</u></p> <p>La región África informa de que las solicitudes de contenedores de la región se han registrado oficialmente.</p> <p>El Consejo de Administración subraya la dificultad para encontrar grupos emisores. También se recuerda que es importante que los consejeros de Emaús Internacional hablen con los miembros del Grupo de Información y Acción sobre los Contenedores (GIAC) para que conozcan las particularidades de cada país (trámites burocráticos, etc.).</p> <p>En su Asamblea Regional, Emaús Europa recibió la visita de Louis Michel (eurodiputado), con quien debatieron principalmente sobre las dificultades para enviar contenedores y el riesgo de ser considerados como exportadores de residuos. Louis Michel se mostró dispuesto a ayudar a Emaús (a través del comité de solidaridad) en la relación con numerosos países para facilitar esta tarea. También se abordó la posibilidad de que nuestros contenedores tuvieran una etiqueta de garantía (para no tener que pasar por Cáritas). Es necesario conocer lo mejor posible los problemas encontrados dentro de cada país. De momento es muy difícil recabar esta información.</p> <p><u>Acciones de solidaridad y fondos regionales de solidaridad</u></p> <p>Se recuerda la importancia de la transmisión de información, en particular sobre las acciones financiadas y el uso de los fondos regionales.</p> <p><u>Guía para los intercambios internacionales</u></p> <p>Tal como se había previsto, la <i>Guía para los intercambios internacionales</i> se envió a todos los grupos antes de esta reunión del Consejo de Administración.</p>	<p>Punto 33b: programa anual de solidaridad internacional y fondos regionales de solidaridad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Moción 33b.1: terminología - Moción 33b.2: trabajo en equipo dentro de las regiones - Moción 33b.3: colaboración entre una reunión y otra del Consejo Mundial - Moción 33b.4: calendario del programa anual de solidaridad internacional - Moción 33b.5: evaluación y perspectivas del programa de envío de contenedores - Moción 33b.6: evaluación y perspectivas de las acciones de solidaridad y de los fondos regionales de solidaridad - Moción 33b.7: aprobación de los programas de solidaridad para 2010/2011 	

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p><u>Programas de solidaridad para 2010/2011</u></p> <p>El Consejo de Administración analiza el hecho de que el nivel de financiación de los programas presentados está claramente por debajo del nivel del año pasado, puesto que, en vista del descenso de las contribuciones por la venta solidaria de 2009, el CMAPSI juzgó conveniente no contar con un posible aumento de las ventas solidarias en 2010. Las regiones han dado su visto bueno a este presupuesto para los programas de solidaridad.</p> <p>Se debate sobre la posibilidad de animar a los grupos a participar en el Fondo Ético Emaús (depositando fondos y solicitando préstamos), especialmente en el caso de aquellos grupos que no pueden realizar la venta solidaria anual.</p> <p>Próximamente se enviará un <i>tam-tam</i> específicamente dedicado a esta temática y el cartel destinado a los grupos para la venta solidaria de 2010, con objeto de concienciarlos y movilizarlos.</p> <p>Ante la pregunta sobre las posibles sanciones a los grupos que no realicen la venta solidaria, se señala que por el momento no existen disposiciones al respecto. Se había propuesto a las regiones una escala de sanciones sobre la que debían pronunciarse, pero, ante la falta de respuesta, de momento no se ha hecho nada.</p>		
6. Asamblea Mundial		
<p><u>39. Asamblea Mundial de 2011</u></p> <p>Presentación de los documentos de trabajo sobre la Asamblea Mundial de 2011</p> <p>Se presentan al Consejo de Administración los documentos de trabajo sobre la Asamblea Mundial de 2011.</p> <p>El Consejo de Administración expresa su preocupación por los recursos que se necesitarán para cubrir el presupuesto generado por esta Asamblea Mundial (cantidad que pagarán los grupos, búsqueda de financiación externa, etc.). En este sentido, se recuerda la importancia del papel de los delegados a la hora de movilizar a los grupos. Por último, el Consejo menciona también la necesidad de prever una evaluación de la Asamblea, cuya forma precisa queda por definir.</p> <p>Talleres</p> <p>A continuación, los consejeros se dividen en cuatro talleres para abordar los siguientes temas:</p>	<p>Cf. mociones siguientes:</p> <p>Moción 39a: objetivos y principios</p> <p>Moción 39b: documento de consulta a los grupos e instancias del movimiento</p> <p>Moción 39c: desarrollo de la Asamblea Mundial</p> <p>Moción 39d: metodología de participación y de consulta a los grupos</p> <p>Moción 39f.1</p> <p>Moción 39f.2</p> <p>Moción 39g</p> <p>Moción 39h: Manifiesto Universal</p>	<p>Jean Rousseau / Javier Pradini / Juan Espejo / Alain Fontaine / Hélène Boulot</p>

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>- <u>Orden del día de la Asamblea Mundial</u> El grupo de trabajo propone modificaciones en el proyecto de orden del día. Estas modificaciones dan lugar a una nueva propuesta, que se somete a votación.</p> <p>- <u>Temática central de la Asamblea Mundial</u> Se debate sobre el documento preparatorio sobre la temática de la Asamblea Mundial —“Emaús: ¿una alternativa creíble en un mundo difícil?”— que se enviará a los grupos. Tras numerosas opiniones, reflexiones e intervenciones de los consejeros, se confirma la pertinencia de las preguntas que se formularán a los grupos, lo que permite a su vez a los propios consejeros prepararse para dinamizar este trabajo de preparación de la Asamblea. Se hace hincapié en la necesidad de explicitar bien las preguntas para evitar diferencias en su comprensión debidas a diferencias culturales.</p> <p>Presentación de las metodologías de consulta a los grupos Se trata de ofrecer el mayor grado de participación y de expresión posible a los grupos de base y de seguir un proceso que sea lo más eficaz posible para alimentar el debate y, una vez en la Asamblea, tomar las decisiones que puedan concitar la mayor adhesión posible.</p> <p>Para ello se proponen dos metodologías:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Metodología A: participación de abajo a arriba en una estructura descentralizada. ▪ Metodología B: consulta directa a los grupos de base y organizaciones nacionales y regionales. <p>Las metodologías son presentadas por dos miembros del Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración pasa a debatir sobre ellas.</p> <p>Independientemente de la metodología escogida, será necesario guiar a los grupos en el proceso, algo que corresponderá en particular a los consejeros de Emaús Internacional.</p> <p>Metodología de evaluación de las acciones políticas y la solidaridad de cara a la Asamblea Mundial de 2011 (a partir de la moción 17 de la Asamblea Mundial de 2007)</p> <p>Se presentan los resultados del taller n.º 2 del CMAPSI de 2010, entre los cuales se incluye la siguiente propuesta de metodología:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Preparar una encuesta a partir de un cuestionario para obtener datos de cara a la evaluación: cifras, resultados, repercusión política y repercusión de las acciones de solidaridad, todo ello según nuestros criterios. El cuestionario debe responder a varias preguntas: quién, qué, dónde, cómo, cuánto, etc. - Encomendar una misión a los consejeros mundiales en este proceso: movilizar a los grupos de su región, realizar un seguimiento, etc. - Crear un comité de coordinación dentro de Emaús Internacional. 		

DEBATE	DECISIONES	ENCARGADOS CE / SIE
<p>Manifiesto Universal</p> <p>Se presenta y debate en el Consejo de Administración una propuesta de modificación de las versiones en inglés y español del Manifiesto Universal.</p>	<p>Según los estatutos, las cuestiones relativas al Manifiesto deberán ser tratadas en la Asamblea General, quien deberá dar su visto bueno a las modificaciones.</p>	
<p>Asuntos varios</p> <p>Implicación de los miembros del Consejo de Administración en las distintas áreas de trabajo</p> <p>Al haberse elegido a nuevos miembros del Consejo de Administración, estos desean incorporarse a los grupos de trabajo de las diversas áreas. El Consejo de Administración aprueba sus candidaturas.</p> <p>Encuentro con grupos de Emaús Europa</p> <p>Se celebra un encuentro entre el Consejo de Administración y los siguientes grupos Emaús:</p> <p><u>Países Bajos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Feniks - Langeweg - Haarzuilens <p><u>Alemania:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Krefeld - Colonia <p><u>Bélgica:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - La Poudrière <p>Clausura de la reunión del Consejo de Administración</p> <p>El presidente clausura la reunión del Consejo de administración, dando las gracias a los consejeros por su participación, a la comunidad La Poudrière por haber acogido y preparado la reunión, a la SIE por su apoyo a los consejeros y al equipo de intérpretes y traductores por su dedicación y competencia.</p>	<p>Cf. moción 8.2, sobre el reparto de los consejeros de Emaús Internacional por áreas de trabajo.</p>	

De lo que dan fe el presidente y el secretario.

Jean Rousseau,
presidente

Javier Pradini,
secretario

Anexo 1: Calendario para 2010

Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
vi1	L1	L1	J1	S1	Ma1	J1 CE	D1	Me1	vi1 ¿CR Am?	L1	Me1
sá2	ma2	ma2	vi2	D2 CC Nok	Me2	vi2	L2	J2 CE	sá2	ma2	J2
do3	Me3	Me3	sá3	L3	J3	sá3	ma3	vi3	do3	Me3	vi3
lu4	J4	J4	do4	ma4	vi4	do4	Me4	sá4	lu4	J4	sá4
ma5	vi5	vi5	lu5	Me5	sá5	lu5 CC Nok	J5	do5	ma5	vi5	do5
mi6	sá6	sá6	ma6	J6	do6 CHéroes	ma6	vi6	lu6	mi6	sá6 CR As	lu6
J7 CE	do7	do7	mi7	vi7	lu7	mi7	sá7	ma7	J7	do7	ma7
vi8	lu8 JNokoué SR	lu8 CE	J8	sá8	ma8	J8	do8	mi8	vi8	lu8	mi8
sá9	ma9 CMAPSI	ma9	vi9	do9	mi9	vi9	lu9	J9	sá9	ma9	J9
do10	mi10 CMAPSI	mi10	sá10	lu10 CE	J10	sá10	ma10	vi10	do10	mi10	vi10
lu11	J11 CMAPSI	J11	do11 CA	ma11	vi11	do11	mi11	sá11	lu11	J11	sá11
ma12	vi12 CMAPSI	vi12	lu12	mi12	sá12	lu12	J12	do12	ma12	vi12	do12
mi13	sá13 CMAPSI	sá13	ma13	J13	do13	ma13	vi13	lu13	mi13	sá13	lu13 CE
J14	do14	do14 CR As	mi14	vi14	lu14	mi14	sá14	ma14	J14	do14	ma14
vi15 SIE	lu15 CC AM	lu15	J15	sá15	ma15	J15	do15	mi15	vi15 CR Eu	lu15	mi15
sá16	ma16 CR Am	ma16	vi16	do16	mi16	vi16	lu16	J16	sá16	ma16	J16
do17	mi17	mi17	sá17	lu17 CC AM	J17	sá17	ma17	vi17	do17	mi17	vi17
lu18 CR Af	J18	J18	do18	ma18	vi18	do18	mi18	sá18	lu18 CE	J18	sá18
ma19	vi19	vi19	lu19	mi19	sá19	lu19	J19	do19	ma19	vi19	do19
mi20	sá20	sá20	ma20	J20	do20 SE	ma20	vi20	lu20	mi20	sá20	lu20
J21	do21	do21	mi21	vi21	lu21	mi21	sá21	ma21	J21	do21	ma21
vi22	lu22	lu22	J22	sá22	ma22	J22	do22	mi22	vi22	lu22	mi22
sá23	ma23	ma23	vi23	do23	mi23	vi23	lu23	J23	sá23	ma23	J23
do24	mi24	mi24	sá24	lu24	J24	sá24	ma24	vi24	do24	mi24	vi24
lu25	J25	J25	do25	ma25	vi25	do25	mi25	sá25	lu25	J25	sá25
ma26 AG Nok	vi26 CR Eu	vi26	lu26	mi26	sá26	lu26	J26	do26	ma26	vi26	do26
mi27	sá27	sá27	ma27	J27	do27	ma27	vi27	lu27	mi27	sá27	lu27
J28	do28	do28	mi28	vi28	lu28	mi28	sá28 CR As	ma28	J28	do28	ma28
vi29		lu29	J29	sá29	ma29	J29	do29	mi29	vi29	lu29	mi29
sá30		ma30	vi30	do30	mi30	vi30	lu30	J30	sá30	ma30	J30
do31		mi31		lu31		sá31	ma31		do31		vi31

Anexo 2: Calendario para 2011

Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
sá1	ma1	ma1	ve1	di1	me1	ve1	lu1	je1	sá1	ma1	je1
do2	me2	me2	sá2	lu2	ju2	sá2	ma2	ve2	do2	me2	ve2
lu3	ju3	ju3	do3	ma3	ve3	do3	me3	sá3	lu3	ju3	sá3
ma4	vi4	vi4	lu4	me4	sá4	lu4	ju4	do4	ma4	vi4	do4
mi5	sá5	sá5	ma5	ju5	do5	ma5	vi5	lu5	mi5	sá5	lu5
ju6	do6	do6	mi6	vi6	lu6	mi6	sá6	ma6	ju6	do6	ma6
vi7	lu7	lu7	ju7	sá7	ma7	ju7	do7	mi7	vi7	lu7	mi7
sá8	ma8	ma8 CE	vi8	do8	mi8	vi8	lu8	ju8	sá8	ma8	ju8
do9	mi9	mi9	sá9	lu9	ju9	sá9	ma9	vi9	do9	mi9	vi9
lu10 ¿CMFNG?	ju10	ju10 CE	do10	ma10	vi10	do10	mi10	sá10	lu10	ju10	sá10
ma11	vi11	vi11	lu11 CA	mi11	sá11	lu11	ju11	do11	ma11	vi11	do11
mi12	sá12	sá12	ma12	ju12	do12	ma12	vi12	lu12	mi12	sá12	lu12
ju13	do13	do13	mi13	vi13	lu13	mi13	sá13	ma13	ju13	do13	ma13
vi14	lu14	lu14	ju14	sá14	ma14	ju14	do14	mi14	vi14	lu14	mi14
sá15	ma15 CMAPSI	ma15	vi15	do15	mi15	vi15	lu15	ju15	sá15	ma15	ju15
do16	mi16	mi16	sá16	lu16	ju16	sá16	ma16	vi16	do16	mi16	vi16
lu17	ju17	ju17	do17	ma17	vi17	do17	mi17	sá17	lu17	ju17	sá17
ma18	vi18	vi18	lu18	mi18	sá18	lu18	ju18	do18	ma18	vi18	do18
mi19	sá19	sá19	ma19	ju19	do19	ma19	vi19	lu19	mi19	sá19	lu19
ju20	do20	do20	mi20	vi20	lu20	mi20	sá20	ma20	ju20	do20	ma20
vi21	lu21	lu21	ju21	sá21	ma21	ju21	do21	mi21	vi21	lu21	mi21
sá22	ma22	ma22	vi22	do22	mi22	vi22	lu22	ju22	sá22	ma22	ju22
do23	mi23	mi23	sá23	lu23	ju23	sá23	ma23	vi23	do23	mi23	vi23
lu24	ju24	ju24	do24	ma24	vi24	do24	mi24	sá24	lu24	ju24	sá24
ma25 CE	vi25	vi25	lu25	mi25	sá25	lu25	ju25	do25	ma25	vi25	do25
mi26	sá26	sá26	ma26	ju26	do26	ma26	vi26	lu26	mi26	sá26	lu26
ju27	do27	do27	mi27	vi27	lu27	mi27	sá27	ma27	ju27	do27	ma27
vi28	lu28	lu28	ju28	sá28	ma28	ju28	do28	mi28	vi28	lu28	mi28
sá29		ma29	vi29	do29	mi29	vi29	lu29	ju29	sá29	ma29	ju29
do30		mi30	sá30	lu30	ju30	sá30	ma30	vi30	do30	mi30	vi30
lu31		ju31		ma31		do31	mi31		lu31		sá31

AM = Asamblea Mundial **CA** = Consejo de Administración **CE** = Comité Ejecutivo **CMAPSI** = Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional **CMFNG** = Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones **AR** = Asamblea Regional
CR = Consejo Regional **Áf** = Emaús África **Am** = Emaús América **As** = Emaús Asia **Eu** = Emaús Europa **SR** = encuentro de secretarías regionales **CHéroes** = Carrera de los Héroes **CC AM** = comité de coordinación de la Asamblea Mundial
CC Nok = comité de coordinación del programa Nokoué **JNokoué** = reunión informativa sobre el programa Nokoué **AG Nok** = Asamblea General de la asociación de usuarios de Nokoué **SE** = Salón Emaús de París