

# Consejo de Administración

Saint-Jean-de-Linières (Angers, Francia),  
del 11 al 16 de abril de 2011

**MEMORIA DE ACTIVIDADES DEL COMITÉ EJECUTIVO  
Y LA SECRETARÍA INTERNACIONAL DE EMAÜS  
ABRIL DE 2010 / ABRIL DE 2011**



Grupo anfitrión:  **eMMAÜS**  
**ANGERS**

## ÍNDICE

1 - CUESTIONES ORGANIZATIVAS, JURÍDICAS Y ADMINISTRATIVAS .....	5
1.1 - Calendario de reuniones de Emaús Internacional y elección de los lugares más económicos .....	5
1.2 - Consultas al Consejo de Administración por correspondencia .....	5
1.3 - Auditorías de Emaús Internacional .....	5
2 - PERSONAL .....	6
2.1 - Secretaría Internacional de Emaús .....	6
3 - ASUNTOS ECONÓMICOS Y CONTABILIDAD .....	7
3.1 - Atención constante a la reducción de gastos .....	7
3.2 - Financiación externa .....	7
4 - SEDE CONJUNTA.....	8
4.1 - Entrega de las obras.....	8
5 - DONACIONES Y LEGADOS.....	8
6 - PROPIEDADES INMOBILIARIAS.....	9
7 - COMPENSACIONES A LOS GRUPOS DE LOS DELEGADOS / DIETAS EN GENERAL .....	9
7.1 - Compensaciones a los grupos de los delegados.....	9
8 - DESCENTRALIZACIÓN: MISIONES, ORGANIZACIÓN Y MEDIOS DE EMAÚS INTERNACIONAL Y DE LAS REGIONES .....	10
8.1 - Continuación del trabajo sobre la descentralización .....	10
- Dimensión política y formativa .....	10
- Dimensión organizativa .....	10
- Dimensión informativa .....	10
- Dimensión económica.....	10
9 - ALIANZAS Y COLABORACIONES INTERNACIONALES.....	10
9.1 - Estatus consultivo ante el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas.....	10
9.2 - Alianzas y colaboraciones.....	11
10 - PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DEL MOVIMIENTO Y RESPONSABILIDADES COMO HEREDERO UNIVERSAL.....	11
11 - AFILIACIONES, MIEMBROS A PRUEBA, BAJAS Y AUDITORÍAS .....	13
11.1 - Afiliaciones como miembros de pleno derecho.....	13
11.2 - Nuevos miembros a prueba .....	13
- Reino Unido .....	13
- Otros países.....	14
- Contribución económica de los miembros a prueba .....	15
11.3 - Bajas .....	15
12 - ESTATUTOS, REGLAMENTO INTERNO, ESTRUCTURACIÓN Y CONTRATOS CON REGIONES Y NACIONES .....	16
12.1 - Contratos con las organizaciones regionales .....	16
- Personalidad jurídica de Emaús África y Emaús América .....	16
- Contrato con Emaús Asia .....	16
- Contrato con Emaús Europa .....	16
12.2 - Constitución de las organizaciones nacionales .....	17
12.3 - Contratos con las organizaciones nacionales existentes.....	17
- Contrato con Emaús Francia.....	17
- Contrato con Emaús Italia.....	17
13 - RECONOCIMIENTO DE UTILIDAD PÚBLICA .....	18
13.1 - Reconocimiento de utilidad pública .....	18
14 - HISTORIA Y MEMORIA VIVA DEL ABBÉ PIERRE .....	18
14.1 - Creación de un centro de memoria en Esteville .....	18
15 - NOMBRES, MARCAS, DERECHOS E IMÁGENES DEL ABBÉ PIERRE Y DE EMAÚS .....	19
16 - ESTATUS DE LAS PERSONAS IMPLICADAS EN EL MOVIMIENTO.....	20
17/20. COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS REGIONES .....	21
17/20.1 Presentación de las actividades regionales .....	21
17/20.2 Seguimiento de las regiones.....	21
- Prioridades comunes a las distintas regiones .....	21

- Reuniones celebradas.....	21
17 - REGIÓN ÁFRICA.....	21
- Prioridades para el trabajo con la región.....	21
- Reuniones celebradas.....	22
- Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales.....	22
18 - REGIÓN AMÉRICA.....	22
- Prioridades para el trabajo con la región.....	22
- Reuniones celebradas.....	22
- Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales.....	22
19 - REGIÓN ASIA.....	22
- Prioridades para el trabajo con la región.....	22
- Reuniones celebradas.....	22
- Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales.....	22
20 - REGIÓN EUROPA.....	23
- Prioridades para el trabajo con la región.....	23
- Reuniones celebradas.....	23
- Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales.....	23
- Trabajo específico con Francia.....	23
21 - COMUNICACIÓN INTERNA Y PÁGINA WEB.....	23
- Evaluación de las herramientas de comunicación interna.....	23
- Portal web de los grupos Emaús.....	24
- Otras herramientas de comunicación interna (lista no exhaustiva).....	24
22 - ANIVERSARIOS DEL MOVIMIENTO.....	25
23 - COMUNICACIÓN EXTERNA Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN.....	25
- Logotipo de Emaús Internacional.....	25
- Objetivo general de la comunicación externa.....	25
24 - CLASIFICACIÓN Y VALORIZACIÓN DE LOS ARCHIVOS DE ROUBAIX Y DE OTRAS FUENTES DOCUMENTALES SOBRE EL MOVIMIENTO.....	26
25 - FORMACIÓN Y CAMPO INTERNACIONAL DE LISBOA.....	27
- Guías sobre el papel de los consejeros de Emaús Internacional y los consejeros mundiales.....	27
- Plan de formación de Emaús Internacional.....	27
26 - NUEVAS GENERACIONES.....	27
27 - CONVIVENCIA DE LAS DIFERENCIAS.....	28
28/32. ACCIONES POLÍTICAS.....	28
28 - DERECHO Y ACCESO AL AGUA.....	28
28.1 - Evolución del programa Nokoué.....	28
- Evolución de las obras.....	28
- Inauguración de las instalaciones de Ahomey-Gblon y Gbessou.....	28
- Difusión de información sobre el programa Nokoué.....	28
- Financiación del programa Nokoué.....	29
- Participación de los grupos.....	29
28.2 - Postura política sobre la gestión pública del agua.....	29
29 - FONDO ÉTICO EMAÚS / FINANCIACIÓN ÉTICA.....	30
29.1 - Fondo Ético Emaús.....	30
- Aumento de los depósitos.....	30
- Proyectos apoyados.....	30
- Colaboración con Banca Ética.....	30
- Utilización de los intereses del Fondo Ético Emaús.....	31
29.2 - Microcréditos.....	31
29.3 - Traslado de las cuentas a un banco más ético.....	31
30 - DERECHOS DE LOS MIGRANTES.....	31
30.1 - Preparación de una campaña.....	31
- Movilización interna.....	32
31 - DERECHO Y ACCESO A LA SANIDAD.....	33
31.1 - Evolución del programa.....	33
- Mutuas de salud de África.....	33

- Mutuas de salud de Asia .....	33
- Búsqueda de donativos.....	33
32 - DERECHO Y ACCESO A LA EDUCACIÓN .....	33
32.1 - Evolución del programa.....	33
- Continuación de las actividades educativas en América.....	33
- Internacionalización del programa .....	33
- Encuentro mundial sobre la educación .....	33
33 - PROGRAMA ANUAL DE SOLIDARIDAD, VENTAS ANUALES Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS .....	34
33.1 - Selección y aprobación de las propuestas .....	34
33.2 - Terminología.....	34
33.3 - Trabajo en equipo dentro de las regiones .....	34
33.4 - Trabajo a lo largo del año entre las reuniones del Consejo Mundial .....	35
33.5 - Calendario del programa anual de solidaridad internacional .....	35
33.6 - Evaluación y perspectivas de las acciones solidarias y de los fondos regionales de solidaridad .....	35
33.7 - Aprobación de los programas de solidaridad .....	36
33.8 - Reparto de los fondos regionales de solidaridad .....	36
34 - VENTAS COLECTIVAS .....	36
34.1 - Salón Emaús de París.....	36
34.2 - Salones Emaús regionales .....	37
35 - RELACIONES ENTRE GRUPOS, INFORMACIÓN Y APROBACIÓN PREVIA DE LAS REGIONES Y EVALUACIÓN DE LAS PRÁCTICAS DE SOLIDARIDAD.....	38
35.1 - Guía para los intercambios internacionales .....	38
36 - BASE DE DATOS INTERNACIONAL SOBRE LOS GRUPOS.....	38
37 - LLAMAMIENTOS URGENTES Y PROGRAMA DE RECONSTRUCCIÓN TRAS EL TSUNAMI .....	38
37.1 - Balance de los llamamientos urgentes financiados .....	38
37.2 - Informe final del programa de reconstrucción tras el Tsunami .....	39
38 - PROGRAMA INTERNACIONAL DE ENVÍO DE CONTENEDORES .....	39
38.1 - Reestructuración del programa .....	39
38.2 - Jornadas de formación sobre los contenedores.....	40
39 - ASAMBLEA MUNDIAL DE 2011 .....	40
39.1 - Evolución de la preparación de la Asamblea General de Recife (Brasil) .....	40
- Organización .....	40

## **A) ADMINISTRACIÓN Y ASUNTOS ECONÓMICOS**

### **1 - CUESTIONES ORGANIZATIVAS, JURÍDICAS Y ADMINISTRATIVAS**

#### **1.1 - Calendario de reuniones de Emaús Internacional y elección de los lugares más económicos**

##### **1.1.1 - Balance**

Moción 1a.1 del Consejo de Administración de abril de 2010: calendario de reuniones de Emaús Internacional

Moción 1a.2 del Consejo de Administración de abril de 2010: celebración de las reuniones en los lugares más económicos

El Consejo de Administración de 2010 solicitó que las reuniones de Emaús Internacional se celebraran en los lugares más económicos posibles, es decir, en la sede de Emaús Internacional o en lugares que implicaran unos costes equivalentes.

Se ha respetado esta recomendación del Consejo de Administración: por ejemplo, se decidió celebrar el Consejo de Administración de 2011 en Angers por ser la opción más económica posible (en Francia, para limitar el coste de los billetes de avión, salas de reunión por una tarifa muy reducida, alojamiento de los participantes en casas de amigos de la comunidad de Angers, etc.).

Por otro lado, se han suspendido los Consejos Mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) y de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG), con la misma idea de reducir gastos.

Por último, tras la decisión de aplazar la Asamblea Mundial, prevista originalmente en Recife (Brasil), se realizó una consulta por correspondencia a los consejeros de Emaús Internacional, que se pronunciaron masivamente a favor de elegir el lugar más económico para la reunión (cf. área 39. Asamblea Mundial).

##### **1.1.2 - Perspectivas**

De aquí a la Asamblea Mundial, mantener esta decisión de celebrar las reuniones en los lugares que resulten más económicos y que, por otro lado, permitan participar al mayor número de grupos posible.

#### **1.2 - Consultas al Consejo de Administración por correspondencia**

##### **1.2.1 - Balance**

Moción 1.2 del Consejo de Administración de abril de 2010: consultas al Consejo por correspondencia

Entre abril de 2010 y abril de 2011 se han realizado distintas consultas al Consejo de Administración por correspondencia:

- Noviembre de 2010: consulta por correspondencia sobre la anulación de la reunión anual de los Consejos Mundiales.
- Febrero de 2011: consulta por correspondencia sobre el aplazamiento de la Asamblea Mundial (cf. área 39. Asamblea Mundial).

##### **1.2.2 - Perspectivas**

De aquí a la Asamblea Mundial, siempre que sea posible, el Consejo de Administración tomará decisiones por correspondencia, especialmente sobre cuestiones como las afiliaciones, bajas y reafiliaciones o cuando sea necesario tomar decisiones entre dos reuniones presenciales.

En el marco del control de los gastos, el Comité Ejecutivo ha decidido reunirse cada dos meses y medio aproximadamente, en lugar de cada seis semanas. Para compensar esta reducción del número de reuniones, cada una de ellas se prolongará al menos un día.

#### **1.3 - Auditorías de Emaús Internacional**

##### **1.3.1 - Balance**

En el marco de las evaluaciones que permitirán aportar información para la reflexión y el debate a los miembros del Consejo de Administración y a la próxima Asamblea Mundial, el Comité Ejecutivo ha decidido que una organización externa realice diversos análisis y auditorías durante el año 2011.

Para ello, tras entrevistar a distintos proveedores externos, se ha seleccionado al gabinete ECTI (asociación de ejecutivos jubilados que ofrece servicios de análisis de organizaciones y que ya había trabajado con Emaús Internacional) para realizar estas auditorías (por una tarifa de 4 000 euros, impuestos incluidos).

Los temas elegidos y encargados por el Comité Ejecutivo para la auditoría son los siguientes:

- Apartado 1, "auditoría de medios": auditoría sobre la adecuación de los medios del Comité Ejecutivo y la SIE a las misiones confiadas por el movimiento internacional.
- Apartado 2, "auditoría organizativa": auditoría sobre las condiciones de trabajo dentro de la SIE.
- Apartado 3, "auditoría de relaciones": auditoría sobre las relaciones entre el Comité Ejecutivo y la SIE.

### 1.3.2 - Perspectivas

En la última reunión del Comité Ejecutivo, celebrada en marzo de 2011, se iniciaron oficialmente las tres auditorías, que se realizarán a lo largo de los próximos meses, con el seguimiento de un comité formado por dos miembros del Comité Ejecutivo y dos miembros de la SIE, que trabajarán con los auditores de ECTI.

La explotación potencial de los resultados será triple:

- Información para el Consejo de Administración sobre las realidades, condiciones y percepciones del ejercicio de las misiones que se confían al Comité Ejecutivo y a la SIE.
- Confirmación, ajuste o corrección del funcionamiento actual de la SIE y/o del Comité Ejecutivo y/o del trabajo entre estas dos estructuras y/o del trabajo con las demás instancias del movimiento.
- Aportación de información para la reflexión, los debates y las decisiones, en la Asamblea Mundial de 2012, sobre la descentralización y la cuestión de los medios necesarios en los distintos niveles del movimiento.

## 2 - PERSONAL

### 2.1 - Secretaría Internacional de Emaús

#### 2.1.1 - Balance

Los principales aspectos destacables de este último año son los siguientes:

- Catherine Tittlein, responsable del departamento de comunicación, está disfrutando de un permiso sin sueldo desde el 1 de octubre de 2010 y hasta el 31 de julio de 2011. El puesto de responsable de comunicación no se ha cubierto durante este periodo, sino que se ha adoptado una configuración transitoria con una auxiliar con contrato temporal y otra con contrato subvencionado por el Estado francés para favorecer el acceso al mercado laboral, también temporal. Se volverá a estudiar la estructuración del departamento de comunicación a la vuelta de Catherine.
- Clémence Modaine, encargada de la clasificación de los archivos de Roubaix, cuyo salario cubrían a partes iguales Emaús Internacional, Emaús Francia y la Fundación Abbé Pierre (un tercio cada parte), terminó su primer contrato temporal, de 18 meses, a finales de enero de 2011.
- Cécile Truffault, que durante sus prácticas en Emaús Internacional trabajó en la elaboración del PowerPoint de presentación de Emaús Internacional, ha sido contratada para un periodo de un mes y medio (entre marzo y abril de 2011) para que pueda terminar este trabajo (cf. área 25. Formación y coordinación). Al igual que los años anteriores, se ha contado puntualmente con personas en prácticas durante periodos variables de alrededor de seis meses.

Por lo que respecta a las cuestiones laborales, se han celebrado los dos seminarios internos de trabajo anuales, en septiembre de 2010 y marzo de 2011, se han terminado las herramientas técnicas comunes de la Secretaría Internacional (base de datos de los grupos, redes informáticas, etc.) y se ha puesto en marcha el plan de formación colectivo, que funcionará por primera vez este año.

#### 2.1.2 - Perspectivas

Se prevén tres cambios en la plantilla de Emaús Internacional:

- La jubilación de Laurent Desmard, encargado de la conservación de la memoria del Abbé Pierre en el movimiento, a mediados de 2011.
- La contratación temporal de una persona para que ayude en la preparación de la Asamblea Mundial, en el momento oportuno.
- Por otro lado, se debería realizar un nuevo contrato temporal a Clémence Modaine a partir de mediados de 2011, para continuar el trabajo de clasificación descrito a continuación en el apartado "Balance".

A lo largo de los próximos meses, con vistas a la Asamblea Mundial, se tratarán las cuestiones relativas a la configuración, los medios y las condiciones de trabajo de la Secretaría Internacional de Emaús (información sobre el área 8. Descentralización y medios), especialmente a partir de los resultados de las auditorías externas que está realizando el gabinete ECTI sobre estas cuestiones (cf. apartado 1.3).

## **3 - ASUNTOS ECONÓMICOS Y CONTABILIDAD**

### **3.1 - Atención constante a la reducción de gastos**

#### **3.1.1 - Balance (véanse los documentos económicos de 2010)**

Moción 3b del Consejo de Administración de abril de 2010: aprobación del presupuesto de funcionamiento y solicitud de que se preste atención a la reducción de los gastos de manera constante a lo largo del ejercicio

Moción 3c del Consejo de Administración de abril de 2010: aprobación del presupuesto de acción política y solidaridad y solicitud de que se preste atención a la reducción de los gastos de manera constante a lo largo del ejercicio

El Comité Ejecutivo, de acuerdo con lo solicitado por el Consejo de Administración, ha prestado una atención constante a la reducción de gastos, especialmente a la hora de diseñar el presupuesto de funcionamiento, al elegir un lugar económico para la celebración del Consejo de Administración, al anular los Consejos Mundiales, al no sustituir a una responsable de departamento durante su permiso sin sueldo, etc.

Por otro lado, el Comité Ejecutivo y la SIE han realizado conjuntamente un análisis de las posibilidades de reducción de gastos, orientado también al aumento de los recursos. En 2010, ha aumentado con respecto a los años anteriores el número de grupos que han pagado las cuotas y los beneficios de las ventas solidarias.

A pesar de ello, los presupuestos de funcionamiento y de acción política y solidaridad siguen siendo deficitarios, debido especialmente a la falta de "ingresos varios": donaciones y legados, derechos de autor, etc.

#### **3.1.2 - Perspectivas (véanse los documentos económicos de 2011)**

El próximo año será intenso en distintos aspectos. Cabe destacar, en particular:

- El refuerzo de los esfuerzos para limitar los gastos y aumentar los ingresos. En este último punto, tras la afiliación de nuevos miembros, especialmente grupos miembros de Emaús Francia desde hace varios años, y teniendo en cuenta el énfasis que se ha hecho en la condición de pagar las cuotas atrasadas para tener derecho a votar en la Asamblea Mundial, cabe esperar que este año se produzca una gran mejora en el pago de las cuotas.

En 2010 se han mantenido los gastos y los déficits de los presupuestos de funcionamiento y de acción política y solidaridad proceden especialmente de la falta de contribuciones externas o de contribuciones excepcionales de los grupos. Por tanto, habrá que fomentar este tipo de contribuciones en 2011.

- La consolidación económica de determinados programas políticos y solidarios, como Nokoué (recepción de una subvención de la Unión Europea de 1 882 000 euros) y el programa sobre la libre circulación de las personas; para ambos programas, se espera mantener una fuerte movilización económica de los grupos.

### **3.2 - Financiación externa**

#### **3.2.1 - Balance**

Moción 3d del Consejo de Administración de abril de 2010: búsqueda de posibilidades de financiación externa y, cuando sea posible, asignación de una parte de los fondos procedentes de la financiación externa a cubrir los gastos de funcionamiento de las acciones políticas y solidarias

##### **▪ Búsqueda de financiación externa**

El Consejo de Administración solicitó que se explorasen todas las posibilidades de financiación externa. Esta solicitud ha sido respetada, ya que se han estudiado distintas pistas en cuanto a financiación pública y privada, así como la solicitud de donativos de particulares.

- Financiación pública: distintas solicitudes de subvenciones y obtención de una subvención de la Comisión Europea para el proyecto Nokoué.
- Financiación privada: estudio de distintas pistas de financiación privadas o de patrocinios, renovación del patrocinio de la empresa Orange y obtención de una subvención de la Fundación Abbé Pierre y otra de la Fundación San Zeno para el proyecto Nokoué.

- **Solicitud de donaciones:** inicio de una fase de prueba de la solicitud de donativos a través de Internet, a partir de la difusión en cuatro grupos Emaús franceses, a finales de 2010, de un calendario que incluía un mensaje de solicitud de donativos; recaudación de donativos a través de la iniciativa de tres ciclistas que están atravesando África en bicicleta (proyecto Vélo-nomades); inserción de una reseña de solicitud de donativos en la memoria anual y en el diario *Le Nouvel économiste*.

▪ **Asignación de una parte al funcionamiento de las acciones políticas y solidarias**

El Consejo de Administración solicitó que una parte de la financiación externa se dedicara al funcionamiento, en los casos en los que fuera posible. El Comité Ejecutivo ha respetado esta solicitud, destinando un porcentaje de cada subvención a la gestión de las acciones políticas y solidarias (salvo los donativos de particulares). Se aplicará el mismo principio para la financiación que se reciba a lo largo de los próximos años, como la del programa Nokoué (procedente de la Comisión Europea, de la Fundación San Zeno y de la Fundación Abbé Pierre), en función de las posibilidades otorgadas por los donantes.

Por otra parte, en 2010 el Comité Ejecutivo dedicó el 60% de la subvención de la empresa Orange al presupuesto de funcionamiento, ya que se trataba de fondos sin asignación específica. En 2011, el 90% de la subvención de Orange se destinará al presupuesto de funcionamiento.

▪ **Cuadro resumen**

Financiación obtenida			Destino		
Financiadores	Importe (en euros)	Destino	Acciones políticas y solidarias	Funcionamiento de las acciones políticas y solidarias	Presupuesto de funcionamiento
<b>Financiación obtenida para 2010</b>					
Fundación San Zeno	100 000	Nokoué	88 000	12 000	-
Fundación Abbé Pierre	50 000	Nokoué	42 500	7 500	-
Orange	100 000	Cuestiones institucionales	-	40 000	60 000
Donativos por Internet	6 369	Migrantes	6 369	0	-
Donativos "Vélo-nomades"	3 450	Nokoué	3 450	0	-
<b>Financiación obtenida para el periodo 2011-2015</b>					
Comisión Europea	1 882 036	Nokoué	1 653 933	228 103	
Fundación San Zeno	500 000	Nokoué	439 400	60 600	
Fundación Abbé Pierre	600 000	Nokoué	527 280	72 720	
<b>Totales</b>	<b>3 241 855</b>		<b>2 760 932</b>	<b>420 923</b>	<b>60 000</b>

*Nota: las aportaciones de la Fundación Abbé Pierre, organización miembro de Emaús Internacional, aparecen reflejadas como "subvenciones externas" debido a que un determinado porcentaje de ellas sirve para financiar la gestión de las acciones políticas y solidarias y a que requieren el mismo trabajo de presentación de informes y justificantes que un proveedor de fondos externo.*

### 3.2.2 - Perspectivas

Las perspectivas para 2011 consisten en seguir explorando las distintas posibilidades de financiación externa, especialmente buscando proveedores de fondos públicos o privados.

## 4 - SEDE CONJUNTA

### 4.1 - Entrega de las obras

#### 4.1.1 - Balance

Han concluido las obras de la sede conjunta de Montreuil, incluida la remodelación de la fachada, y se ha dado el visto bueno a la entrega final de las obras.

## 5 - DONACIONES Y LEGADOS

#### 5.1.1 - Balance



Durante este periodo, hemos realizado un seguimiento atento de las cuestiones pendientes.

Gracias a la posibilidad de realizar donativos en línea en la página web de Emaús Internacional se han recibido algunos donativos de Francia y del extranjero.

### **5.1.2 - Perspectivas**

Mejorar los procesos de tratamiento y obtención de legados destinados a Emaús Internacional.

Incrementar las posibilidades de recaudar donativos por Internet.

Estudiar las oportunidades existentes para informar sobre el hecho de que Emaús Internacional está habilitada para recibir donativos por Internet, así como donaciones y legados, en el marco de las decisiones tomadas por la Asamblea General o por el Consejo de Administración relativas, en particular, a los criterios éticos aplicables para los donativos.

## **6 - PROPIEDADES INMOBILIARIAS**

En este ámbito no hay ninguna decisión importante que señalar.

No obstante, algunas situaciones problemáticas de las que Emaús Internacional ha tenido conocimiento recientemente, en especial sobre los inmuebles pertenecientes a dos grupos argentinos ahora inactivos o en vías de desaparición, nos recuerdan la importancia de esta cuestión.

## **7 - COMPENSACIONES A LOS GRUPOS DE LOS DELEGADOS / DIETAS EN GENERAL**

### **7.1 - Compensaciones a los grupos de los delegados**

#### **7.1.1 - Balance**

Moción 7 del Consejo de Administración de abril de 2010: compensaciones a los grupos de los delegados en 2010

En 2010, el Consejo de Administración decidió llevar a cabo una reforma del procedimiento de compensación de los grupos de delegados, con el objetivo de simplificar los trámites.

El Comité Ejecutivo ha tratado las solicitudes según el procedimiento establecido. Se han tratado todas las solicitudes completas que se han presentado y se ha rechazado una solicitud presentada sin justificantes y sin la opinión favorable de la región.

Teniendo en cuenta la diferencia de dedicación necesaria entre los miembros del Comité Ejecutivo y los del Consejo de Administración, el Comité Ejecutivo fijó diferentes límites según las funciones desempeñadas y, por tanto, recortó el importe de ciertas solicitudes.

#### **7.1.2 - Perspectivas**

Está previsto aplicar en 2011 el mismo procedimiento que en 2010.

Así, según la moción aprobada en 2010, el Comité Ejecutivo tomará su decisión sin que el grupo tenga que presentar una nueva solicitud completa, aunque sí deberá notificar que renueva su solicitud y precisar el importe solicitado.

## **B) CUESTIONES INSTITUCIONALES Y ESTATUTARIAS**

### **8 - DESCENTRALIZACIÓN: MISIONES, ORGANIZACIÓN Y MEDIOS DE EMAÚS INTERNACIONAL Y DE LAS REGIONES**

#### **8.1 - Continuación del trabajo sobre la descentralización**

##### **8.1.1 - Balance**

Moción 8.1 del Consejo de Administración de abril de 2010: plan de trabajo sobre la descentralización

El Consejo de Administración de 2010 adoptó un plan de trabajo sobre la descentralización, dividido en cuatro dimensiones:

- **Dimensión política y formativa**

Se han producido avances (cf. punto 25.2, "Formación de las personas implicadas en el movimiento").

- **Dimensión organizativa**

A petición del Consejo de Administración, se ha realizado un nuevo cuadro de responsabilidades de los delegados del Comité Ejecutivo. Este nuevo cuadro podrá aplicarse a partir del próximo mandato, pero deberá adaptarse a los criterios definidos por el nuevo Consejo de Administración, a partir de los ejes políticos y de otras precisiones adoptadas por la Asamblea Mundial (cf. Anexo 4).

- **Dimensión informativa**

Ningún avance concreto digno de mención sobre esta dimensión.

- **Dimensión económica**

Tal y como solicitó el Consejo de Administración de 2010, para determinar, cuantificar y conocer mejor las necesidades, se va a solicitar a cada una de las regiones que presente una estimación de sus necesidades en el marco de sus misiones, con objeto de realizar posibles ajustes en el reparto de los fondos regionales de cara al próximo periodo de cuatro años.

##### **8.1.2 - Perspectivas**

Seguir avanzando en los puntos ya identificados en el Consejo de Administración de 2010 (moción 8 del Consejo de Administración de 2010).

### **9 - ALIANZAS Y COLABORACIONES INTERNACIONALES**

#### **9.1 - Estatus consultivo ante el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas**

##### **9.1.1 - Balance**

Emaús Internacional ha mantenido el estatus consultivo ante el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas, tras entregar dos informes cuatrienales sobre la actividad de los años 2001-2004 y 2005-2008.

Se ha entrado en contacto con la Conferencia de Organizaciones No Gubernamentales con estatus consultivo ante las Naciones Unidas (CONGO) para estudiar las opciones de uso de este estatus consultivo dentro de un marco colectivo.

Por el momento, estos contactos no han concluido en nada.

##### **9.1.2 - Perspectivas**

Se contempla la posibilidad de buscar soluciones alternativas para que se defienda la postura de Emaús Internacional sobre la cuestión de las migraciones y de la gestión pública del agua.

## 9.2 - Alianzas y colaboraciones

### 9.2.1 - Balance

#### Moción 9 del Consejo de Administración de abril de 2010: alianzas

El Consejo de Administración de 2010 formuló en esta moción distintas recomendaciones sobre el establecimiento de alianzas y colaboraciones:

- Construir estas alianzas a partir de la experiencia de los grupos: se ha seguido esta recomendación, ya que las alianzas y colaboraciones se han basado principalmente en los ejes de trabajo de los grupos Emaús, especialmente sobre el derecho de acceso al agua (con France Libertés) o los derechos de los migrantes (en el marco del CRID).
- Implicar en este trabajo a los miembros del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional: efectivamente, se ha mantenido informados a los miembros del Consejo Mundial de los avances realizados en este ámbito. Asimismo, se les han enviado los informes y las actas, tal y como se especificaba en la moción.
- Expresar la singularidad de Emaús Internacional en foros, plataformas, instituciones, etc., especialmente sobre los ejes políticos prioritarios. Esta recomendación también se ha respetado. La singularidad de Emaús Internacional se pudo expresar especialmente en el Foro Social Mundial de Dakar (Senegal), en febrero de 2010. Los representantes de Emaús Internacional dirigieron un taller y una asamblea sobre la libre circulación. En materia de derecho de acceso al agua, presentaron, junto con la fundación France Libertés, el programa Nokoué y su dimensión participativa.
- Abrir una consulta entre los miembros del Consejo de Administración que será refrendada por una votación por correspondencia antes de finales de octubre de 2010. El objeto de esta consulta es que los consejeros de Emaús Internacional precisen las temáticas de reivindicación, denuncia y proposición, así como los objetivos y medios necesarios para ello. El Comité Ejecutivo abrió esta consulta (después de que se preparara la consulta con los miembros del Consejo de Administración encargados de esta cuestión) y, a pesar de la insistencia, **solo se recibieron dos respuestas.** El Comité Ejecutivo, a la vista de la escasa participación de los consejeros de Emaús Internacional en esta consulta, propone **continuar el trabajo sobre las alianzas basándose en el plan de acción y en las líneas directrices y criterios existentes.**

### 9.2.2 - Perspectivas

Continuar trabajando sobre estas dos cuestiones principales (dando continuidad a los resultados del Foro Social Mundial de Dakar):

- Libre circulación de las personas: coordinando el colectivo (y ampliándolo, si es posible, a otras organizaciones internacionales), para promover la libre circulación a escala internacional. Los dos objetivos principales en esta cuestión serían compartir las actividades e iniciativas de movilización internacionales y buscar posibles puntos de convergencia para las actividades.
- Gestión pública del agua: participar en la red internacional de organización del Foro Alternativo Mundial del Agua y movilizar a los grupos locales para que se impliquen. El objetivo es basarse en el proyecto Nokoué para defender la gestión pública y ciudadana del agua.

## 10 - PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DEL MOVIMIENTO Y RESPONSABILIDADES COMO HEREDERO UNIVERSAL

### 10.1.1 - Balance

A principios de 2008, Emaús Internacional tuvo que presentar una denuncia para oponerse a una subasta de numerosos documentos y objetos que pertenecieron al Abbé Pierre. El proceso terminó en 2010, con una decisión judicial que reconocía el abuso de confianza por parte de Jean-Christophe Ménétrier, conocido como Jean-Christophe d'Escaut, y ordenaba la restitución integral de los documentos y objetos a Emaús Internacional. Tras su devolución, a principios de abril de 2010, los documentos fueron enviados a los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo de Francia, en Roubaix, donde ya se habían depositado los archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional desde finales de 2000. Una parte de estos objetos se expondrá en el futuro centro memorial de Esteville (cf. área 14).

Por otro lado, el Abbé Pierre confió a Jean-Christophe Ménétrier sus cuadernos y notas personales, para que los retranscribiera de cara a una posible publicación. Sin embargo, el Abbé Pierre reconsideró esta idea y, en diciembre de 2006, se opuso formalmente por escrito a dicha publicación. Tras su muerte, ya a principios de 2007 Emaús Internacional confirmó esta prohibición. Sin embargo, a finales de 2010 y principios de 2011, Jean-Christophe Ménétrier intentó publicar los cuadernos y notas personales del Abbé

Pierre, en contra de la opinión de Emaús Internacional. Por tanto, en marzo de 2011, el Comité Ejecutivo se vio en la obligación de iniciar un nuevo proceso judicial para ejercer el derecho de Emaús Internacional a prohibir esta publicación y ordenar la restitución de todos los documentos que aún estaban en manos de Jean-Christophe Ménétrier.

A finales de enero de 2011, la editorial Cherche-midi publicó el libro *Les Combats de l'abbé Pierre* ("Las luchas del Abbé Pierre"), escrito por Denis Lefèvre a petición de Emaús Internacional. El objetivo de este libro es hacer un repaso de las distintas luchas llevadas a cabo por nuestro fundador desde su juventud hasta sus últimos días y cubre un vacío existente en la numerosa literatura sobre el Abbé Pierre, ya que dedica un espacio importante a todas sus luchas poco conocidas o totalmente desconocidas, tanto en Francia como en todo el mundo.

### 10.1.2 - Perspectivas

Existen distintas pistas posibles, pero habrá que estudiarlas en función de los escasos recursos humanos y económicos de Emaús Internacional:

1. El libro *Les Combats de l'abbé Pierre* podrá traducirse a distintos idiomas siempre que haya editoriales en otros países dispuestas a comprar los derechos. Las organizaciones nacionales y los grupos Emaús de fuera de Francia pueden contribuir a esta labor dando a conocer el libro a editoriales que pudieran estar interesadas.
2. La misma editorial está preparando otro libro sobre citas inéditas del Abbé Pierre, clasificadas por temas sociales.
3. Desde la publicación, en 1969, de *La grande aventure d'Emmaüs* ("La gran aventura de Emaús"), ningún libro ha retratado el trabajo de todo el movimiento Emaús en el mundo y cada vez resulta más flagrante la necesidad de un libro de este tipo. Dentro de Emaús, debemos mejorar el conocimiento del movimiento y la sensación de pertenencia entre los miembros y militantes actuales; pero además, debemos garantizar que se transmite nuestra historia, una historia que se extiende a todo el planeta, así como la transmisión de nuestros valores a los nuevos miembros y militantes, tanto en los países en los que Emaús está presente desde hace décadas como en aquellos que se han unido a nosotros recientemente. Este libro respondería también a la necesidad de informar al público en general.
4. En 2012 se celebrará el **centenario del nacimiento del Abbé Pierre** (el 5 de agosto de 1912). Es responsabilidad de Emaús Internacional, como heredero universal: celebrar este aniversario como merece la ocasión, dar unidad a las celebraciones que se realicen en distintos países, aprovechar para llamar la atención del público sobre el mensaje y la obra del Abbé Pierre, demostrar hasta qué punto sigue estando de actualidad y es necesaria para hoy y para mañana, cómo ha sabido evolucionar y adaptarse a los distintos lugares y épocas. En resumen, conmemorar los compromisos del pasado, presentar los actuales y preparar los futuros. Emaús Internacional deberá decidir lo antes posible las líneas directrices que deben seguirse para la conmemoración de este aniversario, definiendo el contenido, el tipo de eventos, etc., y buscando la forma de conseguir una mayor visibilidad como heredero universal.

Tras examinar distintas propuestas, en el Consejo de Administración de abril de 2009 se dio el «visto bueno a la idea de organizar un gran evento mundial específico de Emaús Internacional» (moción 23b.1) y se aprobó «la creación de un premio internacional o de otro tipo de evento más adecuado en función de un nuevo análisis que debería realizar el Comité Ejecutivo» (moción 23b.2). La moción 23b.3 encargaba al Comité Ejecutivo «que reflexione sobre este evento para presentar una propuesta más elaborada en el Consejo de Administración de 2010». Sin embargo, no se realizó ninguna propuesta sobre este aspecto.

El Consejo de Administración podría aprovechar la conmemoración del centenario del aniversario de nuestro fundador para conceder el primer premio internacional Abbé Pierre-Emaús Internacional. Los criterios de atribución del premio (o de los premios) tendrían que ser coherentes con la obra del Abbé Pierre y con los valores que defendió y los candidatos serían personas u organizaciones de distintos continentes y ajenas al movimiento Emaús. Lo interesante de este evento es que podría repetirse cada año o cada dos años. No obstante, habría que encontrar la financiación necesaria para la entrega de dicho premio.

Otra posibilidad, más puntual, sería organizar una exposición a partir de los archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional, especialmente con los archivos fotográficos. Para ello, recientemente se han establecido los primeros contactos.

## **11 - AFILIACIONES, MIEMBROS A PRUEBA, BAJAS Y AUDITORÍAS**

### **11.1 - Afiliaciones como miembros de pleno derecho**

#### **11.1.1 - Balance**

Moción 11a del Consejo de Administración de abril de 2010: afiliaciones

En el Consejo de Administración de 2010 se afiliaron seis nuevos miembros: uno de Brasil (otro grupo, Vila Velha, fue aceptado con la condición de completar su solicitud antes de finales de septiembre de 2010 y no lo hizo), uno de Francia, tres del Reino Unido y uno de Ucrania.

Emaús Internacional y Emaús Francia están trabajando conjuntamente, desde finales de 2008, para regularizar la situación de unos cien grupos, que son miembros de Emaús Francia desde hace muchos años pero que todavía no son miembros de Emaús Internacional. A principios de enero de 2011, Emaús Internacional y Emaús Francia enviaron una carta conjunta a los grupos en cuestión, explicándoles el deber y la importancia de afiliarse a Emaús Internacional. Se han simplificado los trámites y Emaús Francia proporciona a Emaús Internacional los documentos que están en su poder (informes de actividades, informes financieros, estatutos, prueba de personalidad jurídica, etc.) y los grupos solo tienen que enviar los documentos que no están disponibles en Emaús Francia. La nueva delegada nacional francesa y su adjunta han trabajado activamente en esta cuestión, en la que también ha colaborado el personal de la sede de Emaús Francia. Este trabajo empieza a dar sus frutos, con una veintena de solicitudes de afiliación sometidas a la votación del Consejo de Administración de abril de 2011.

De forma más general, el objetivo de Emaús Internacional, en lo que respecta sobre todo a Francia, es conseguir armonizar y compatibilizar los trámites de entrada como grupo a prueba y de afiliación como miembros de pleno derecho, lo que se traduce en una mayor claridad para los grupos y una mayor coherencia para el movimiento. Durante su Asamblea General de mayo de 2010, Emaús Francia modificó ligeramente sus estatutos en esta dirección, pero de forma aún insuficiente en la opinión de Emaús Internacional. El trabajo continúa para conseguir nuevos avances de cara a la Asamblea Mundial de 2011.

#### **11.1.2 - Perspectivas**

Francia:

- Se han recibido otras solicitudes de afiliación como miembros de pleno derecho, pero están incompletas. Una vez completadas, se someterán a la votación del Consejo de Administración durante una reunión o mediante una consulta por correspondencia que se organizaría de aquí a principios de 2012.
- Varias de las solicitudes se refieren al estatus francés de "sociedad cooperativa y participativa" (SCOP), como Les Toits de l'Espoir y catorce Relais. Desde el punto de vista jurídico, las SCOP no son asociaciones, sino cooperativas. No obstante, entran plenamente dentro del ámbito de la economía social y solidaria y sus beneficios se reinvierten sistemáticamente en el proyecto social, sin reparto de beneficios entre sus propios miembros; por tanto, en la práctica son organizaciones sin ánimo de lucro.

Esta problemática no afecta exclusivamente a Francia, sino que también se plantea en otros lugares de Europa o en otras regiones.

### **11.2 - Nuevos miembros a prueba**

Moción 11b del Consejo de Administración de abril de 2010: contribución económica de los miembros a prueba

#### **- Reino Unido**

En el caso de los grupos del Reino Unido, el procedimiento de entrada como grupos a prueba está sometido a unas condiciones particulares, definidas en el contrato de organización nacional firmado entre Emaús Internacional y Emaús Reino Unido el 6 de septiembre de 2009. En virtud de la regla 41 del reglamento interno, Emaús Internacional flexibilizó las condiciones previas exigidas para la aceptación como miembro a prueba (regla 40) y concedió la posibilidad de prolongar el periodo de prueba más allá de cinco años. Como contrapartida, la entrada en periodo de prueba, tras la aceptación por parte de Emaús Reino Unido, queda condicionada al dictamen favorable del Consejo Regional de Emaús Europa y, posteriormente, a la ratificación por parte del Consejo de Administración de Emaús Internacional. Tras la visita previa de un consejero de Emaús Internacional o delegado nacional enviado por Emaús Europa y contando con el dictamen favorable del Consejo Regional de octubre de 2010, se solicita esta ratificación final al Consejo de Administración de Emaús Internacional para los cuatros grupos siguientes:

**Emmaus Colchester – 175 Magdalen Street – COLCHESTER CO1 2JX (Reino Unido) – Tel.: +44 (01206) 541616 – Correo electrónico: [projectemmauscol@btconnect.com](mailto:projectemmauscol@btconnect.com)**

**Fecha de creación:** 7 de julio de 1999.

**Decisión del Consejo de Administración de Emaús Reino Unido:** dictamen favorable con fecha de 24 de febrero de 2010.

**Seguimiento encargado a:** Emaús Cambridge.

**Opinión del Consejo Regional de Emaús Europa:** dictamen favorable con fecha de 17 de octubre de 2010.

**Emmaus Hampshire – Bar End – Winchester – HAMPSHIRE SO23 9BN (Reino Unido)**

Tel.: +44 (01962) 86 83 00

**Fecha de creación:** 7 de junio de 1999.

**Decisión del Consejo de Administración de Emaús Reino Unido:** dictamen favorable con fecha de 24 de febrero de 2010.

**Seguimiento encargado a:** Emaús Bristol.

**Opinión del Consejo Regional de Emaús Europa:** dictamen favorable con fecha de 17 de octubre de 2010.

**Emmaus Hastings & Rother – Whitworth Road – ST LEONARDS-ON-SEA – East Sussex – TN37 7PZ (Reino Unido) – Tel.: +44 (01424) 75 51 11**

**Fecha de creación:** 16 de noviembre de 2007.

**Decisión del Consejo de Administración de Emaús Reino Unido:** dictamen favorable con fecha de 12 de marzo de 2010.

**Seguimiento encargado a:** Emaús Brighton.

**Opinión del Consejo Regional de Emaús Europa:** dictamen favorable con fecha de 17 de octubre de 2010.

**Emmaus Oxford – 171 Oxford Road – Cowley – OXFORD OX4 2ES (Reino Unido) – Tel.: +44 (01865) 40 20 73 – Correo electrónico: [wyonstansfeld@emmausoxford.org](mailto:wyonstansfeld@emmausoxford.org) – Página web: [www.emmausoxford.org](http://www.emmausoxford.org)**

**Fecha de creación:** 20 de agosto de 1997.

**Decisión del Consejo de Administración de Emaús Reino Unido:** dictamen favorable con fecha de 24 de febrero de 2010.

**Seguimiento encargado a:** Emaús Gloucestershire

**Opinión del Consejo Regional de Emaús Europa:** dictamen favorable con fecha de 17 de octubre de 2010.

#### - Otros países

Entrada de seis grupos en periodo de prueba desde el Consejo de Administración de abril de 2010.

- Dos en Italia: Emmaus Catanzaro, Gruppo volontari Emmaus; Associazione di volontariato Emmaus Treviso.
- Estados Unidos: Emmaus White Oak, de Maysville.
- Tres en Brasil: Movimento Emaús Vila Velha (afiliación como miembro de pleno derecho sin concluir), Movimento Emaús Traperos de Teresina, Traperos Movimento Emaús de Fortaleza (estos dos últimos fueron aceptados por la Fundación Emaús del Brasil en mayo de 2010 y Emaús Internacional recibió las solicitudes en febrero de 2011).

El siguiente cuadro indica el número de miembros a prueba (cerca del 10% del número de miembros de pleno derecho) y pone de manifiesto que este estatus, introducido en 2003, se va aplicando progresivamente en la práctica. Sin embargo, aún no se entiende bien la necesidad de entrar como grupo a prueba lo antes posible.

Región	País	Número de grupos por país	Número de grupos por región	Comentarios
África	Angola	1	7	
	República Democrática del Congo	1		
	Togo	5		
América	Argentina	1	8	Este grupo (Rincón de la Plata) ha rechazado realizar su solicitud de afiliación como grupo miembro de pleno derecho. El Consejo de Administración debería pronunciarse sobre esta situación
	Brasil	4		Dos solicitudes aceptadas en mayo de 2010

	Colombia	1		
	Estados Unidos	1		
	Perú	1		De la veintena de grupos que utilizan indebidamente el nombre "Emaús" en Perú y que no son miembros de la Federación Emaús del Perú (FEP), parece que algunos podrían cumplir las condiciones para entrar como grupos a prueba. En este sentido, sería necesario un cambio de actitud por parte de la FEP
Asia	Ninguno		0	
Europa	Italia	2	14	
	Países Bajos	1		Solicitud de afiliación como miembro de pleno derecho para el Consejo de Administración de abril de 2011
	Reino Unido	10		Entre ellas, cuatro solicitudes en espera de ratificación final del Consejo de Administración de Emaús Internacional
	Suecia	1		No desea solicitar su afiliación como miembro de pleno derecho (por razones económicas)
TOTAL			29	

El procedimiento adoptado por el Consejo de Administración en 2009 sobre la entrada como grupos a prueba empieza a aplicarse tímidamente. Cabe destacar algunos ejemplos positivos, como el seguimiento del miembro a prueba de Colombia, que nos envía informes semestrales y las visitas previas realizadas en la India. Hemos recibido muy pocos comentarios sobre el uso del manual que nos permitan mejorarlo. Los grupos de Benín nos dijeron hasta que punto les habían resultado útiles el manual y la tabla del informe para su visita de seguimiento a los miembros a prueba en Togo.

#### - Contribución económica de los miembros a prueba

En el Consejo de Administración de 2010 se estableció el siguiente sistema de contribución económica por parte de los grupos a prueba: un porcentaje cuya base de cálculo es la misma prevista en el reglamento interno para los miembros de pleno derecho que presentan las mismas características pero cuyo porcentaje es una cuarta parte del índice aplicable en el caso de los miembros de pleno derecho.

Algunos grupos a prueba han pagado dicha contribución, pero la mayoría de ellos no han sido informados de esta decisión y no han recibido una solicitud de pago en 2010.

### 11.2.1 - Perspectivas

Otros grupos deberían o podrían solicitar su entrada como grupos a prueba en 2011 y, en la mayoría de los casos, serían aceptados:

- América: tres o cuatro grupos en Brasil y dos en Perú.
- Asia: un grupo en Bangladesh, tres en la India y uno en Indonesia.
- Europa: un grupo en Italia (Faenza), unos veinte grupos en Francia, al menos dos en los Países Bajos (Domstad y West Friesland) y seis en el Reino Unido.

## 11.3 - Bajas

### 11.3.1 - Balance

A finales de 2010, Emaús Internacional consiguió recopilar distintos documentos (ejemplares originales o fotocopias) que justificaban el inicio de un procedimiento de **expulsión contra la comunidad de Emaús Canelones (Uruguay)**, debido a problemas graves en cuanto al funcionamiento democrático y la gestión económica, detectados durante una auditoría jurídica y económica, cuyos gastos corrieron a cargo de Emaús Internacional. La solicitud de expulsión se inició por iniciativa de la Federación Nacional del Uruguay (FEU) y fue aprobada oficialmente por la Asamblea Regional, en julio de 2009. En el Comité Ejecutivo de diciembre de 2010 se decidió iniciar este procedimiento de expulsión de Emaús Canelones. Además, dada la gravedad de los hechos señalados por la auditoría, el Comité Ejecutivo declaró su **suspensión inmediata**, en virtud del artículo 11 de los estatutos.

**Terre asbl** – Rue de Milmort, 690 – B-4040 HERSTAL (Bélgica) – Afiliación a Emaús Internacional el **7 de octubre de 1978**.

**Motivo de la baja:** renuncia comunicada por carta el 5 de mayo de 2010.

**Razones mencionadas:** «marchamos por caminos similares a los del movimiento Emaús. No por casualidad, sino fruto de un encuentro con el Abbé Pierre poco después de la creación de nuestra asociación. (...) No obstante, TERRE no respeta determinadas exigencias del movimiento. Cabe citar, por ejemplo, la cesión al movimiento del beneficio de un día de venta. TERRE utiliza este dinero para apoyar a sus propios colaboradores del Sur. Por ello, nos parece más coherente presentar nuestra renuncia. Con esta renuncia no pretendemos alejarnos de Emaús, sino respetar las reglas establecidas por el movimiento».

**Asociación Comunidad de Emaús Cali** – CALI (Colombia) – Afiliación a Emaús Internacional el **30 de septiembre de 2007**.

**Motivo de la baja:** disolución.

**Justificantes:** actas de la Asamblea General Extraordinaria celebrada en Cali el 24 de noviembre de 2010, en la que se aprobó la cuenta de liquidación definitiva de la asociación.

**Emaús Kanava ry** – ESPOO (Finlandia) – Afiliación a Emaús Internacional el 19 de septiembre de 1988.

**Motivo de la baja:** disolución el 15 de enero de 2010.

**Justificantes:** carta de Margherita Zilliacus, delegada nacional, el 3 de marzo de 2011, enviando la prueba oficial de la disolución.

**Emaús Kuopio-Siilinjärvi ry** – KUOPIO (Finlandia) – Afiliación a Emaús Internacional el 19 de septiembre de 1988.

**Motivo de la baja:** disolución el 10 de febrero de 2011.

**Justificantes:** carta de Margherita Zilliacus, delegada nacional, el 3 de marzo de 2011, enviando la prueba oficial de la disolución.

### 11.3.2 - Perspectivas

Con vistas a la Asamblea Mundial de 2012, sería oportuno dar de baja oficialmente a todos los miembros de Emaús Internacional que se hayan disuelto o hayan cesado sus actividades hace más de dos años.

## 12 - ESTATUTOS, REGLAMENTO INTERNO, ESTRUCTURACIÓN Y CONTRATOS CON REGIONES Y NACIONES

### 12.1 - Contratos con las organizaciones regionales

#### 12.1.1 - Balance

Moción 12b del Consejo de Administración de abril de 2010: firma de contratos con las cuatro organizaciones regionales antes de la Asamblea Mundial de 2011

#### - Personalidad jurídica de Emaús África y Emaús América

Emaús África decidió fijar su sede en Tohoué (Benín). Para responder a las exigencias de las autoridades, tuvo que elaborar un reglamento interno, que fue aprobado por la Asamblea Regional celebrada el 6 de noviembre de 2010. Los trámites para la creación de una asociación que se ajuste al derecho beninés están en marcha, a pesar de que hayan surgido algunas dificultades administrativas.

Tras estudiar las posibilidades jurídicas existentes en otros países, Emaús América decidió definitivamente, durante el Consejo Regional celebrado en febrero de 2011, constituirse en persona jurídica regida por el derecho uruguayo.

#### - Contrato con Emaús Asia

A principios de diciembre de 2010, se envió a Emaús Asia una propuesta de contrato.

#### - Contrato con Emaús Europa

La firma del contrato entre Emaús Europa y Emaús Internacional, prevista para el Consejo Regional de octubre de 2010, fue aplazada. La cuestión que planteaba dificultades era un párrafo que se añadiría, basado en una disposición del *Manual para las visitas a las organizaciones candidatas a ser miembros de Emaús Internacional a prueba* (cf. moción 11b.2 del Consejo de Administración de Emaús Internacional de abril de 2009): la visita previa de dos personas a la organización candidata, un consejero de Emaús Internacional de la región y una persona procedente de otro país. El Consejo Regional de Emaús Europa consideró que no tenía los medios económicos ni los recursos humanos necesarios (disponibilidad, competencias lingüísticas, etc.) para realizar estas visitas.



Durante una reunión celebrada el 3 de febrero de 2011, la Ejecutiva de Emaús Europa solicitó la dispensa de estas visitas en los casos de los países en los que la organización nacional esté estructurada y tenga más de 10 grupos miembros de Emaús Internacional. El Comité Ejecutivo de Emaús Internacional decidió mantener el principio de realizar una visita con un representante que no sea del país visitado, incluso en los casos en los que la organización nacional esté bien estructurada y se garantice un buen seguimiento de los nuevos grupos. Más allá del aspecto de control, una mirada externa siempre es útil para la comprensión mutua. Son demasiado pocas las personas que visitan los grupos y tienen la oportunidad de conocer en profundidad el valor de lo que se vive en el terreno y dar testimonio de ello al conjunto de la región.

Durante la reunión, se llegó a un acuerdo sobre las siguientes líneas generales:

- Reafirmar la regla, completándola con algunas condiciones y formas de aplicación.
- La persona de fuera del país visitado podría ser un consejero de Emaús Internacional o un delegado nacional, u otra persona que conozca bien el movimiento enviada por la Ejecutiva de Emaús Europa.
- De común acuerdo y en función de las dificultades (económicas, lingüísticas, logísticas...) que se presenten para realizar las visitas y para no atrasar las entradas a prueba de los grupos solicitantes, la Ejecutiva de Emaús Europa y el Comité Ejecutivo de Emaús Internacional podrán admitir, caso por caso, algunas excepciones.
- Debería proponerse esta misma fórmula a las otras tres regiones.

### 12.1.2 - Perspectivas

El Comité Ejecutivo volverá a redactar este párrafo del contrato según lo acordado y lo presentará a Emaús Europa con la intención de proceder a su firma oficial durante la Asamblea Regional que se celebrará a mediados de mayo de 2011 en París.

En cuanto al contrato con Emaús Asia, tras su examen y dictamen favorable del Consejo Regional de Emaús Asia de marzo de 2011, el contrato podría firmarse oficialmente durante la reunión del Consejo de Administración de Emaús Internacional, que se celebrará en abril de 2011.

No podemos prever las fechas en las que Emaús África y Emaús América obtendrán la personalidad jurídica.

## 12.2 - Constitución de las organizaciones nacionales

### 12.2.1 - Balance

Moción 12c del Consejo de Administración de abril de 2010: constitución de las organizaciones nacionales

En el Consejo de Administración de abril de 2010 se recordó, en la moción 12c, la moción 12 del Consejo de Administración de 2009, en la que se solicitaba a los grupos y a los delegados nacionales concernidos que constituyeran organizaciones nacionales en todos los países con más de tres grupos miembros de Emaús Internacional, antes de la Asamblea Mundial de 2011.

Hasta la fecha, esta moción no se ha aplicado.

### 12.2.2 - Perspectivas

- Los tres miembros de Emaús polacos han iniciado la constitución de su organización nacional.
- Análisis de la conformidad de los estatutos de las organizaciones nacionales existentes con la "base mínima común" del reglamento interno, con vistas a su ratificación por el Consejo de Administración de Emaús Internacional. Se prestará especial atención a la situación de los siguientes países: Burkina Faso, Brasil, Italia, Suecia y, si llegan a tiempo a la SIE, los de Benín y Uruguay.

## 12.3 - Contratos con las organizaciones nacionales existentes

### 12.3.1 - Balance

#### - Contrato con Emaús Francia

Se ha trabajado con Emaús Francia en la preparación para la firma del contrato entre las dos organizaciones (cf. apartado 11.1.1).

#### - Contrato con Emaús Italia

También están en marcha las negociaciones con los representantes de Emaús Italia. Las reticencias de Emaús Italia se deben, por un lado, a la certificación de cuentas, que es una exigencia de los estatutos de Emaús Internacional pero que no es obligatoria para las asociaciones italianas y, por otro, a la necesidad de armonizar y compatibilizar los trámites para entrar como miembro a prueba o de pleno derecho.

### 12.3.2 - Perspectivas

Con motivo del Consejo Regional de finales de 2010, se entró en contacto con los representantes de Emaús Colombia, que están interesados en la cuestión.

Bajo reserva de la comprobación de los estatutos aprobados oficialmente, la situación parece favorable para la ratificación de los estatutos de la Federación Emaús del Uruguay (que está tramitando la obtención de la personalidad jurídica) y la posterior firma del contrato.

El contrato entre Emaús Internacional y Emaús Francia podría firmarse de aquí a finales de 2011 si la próxima Asamblea Mundial de Emaús Francia, en mayo de 2011, decide realizar las modificaciones estatutarias que propone Emaús Internacional.

## 13 - RECONOCIMIENTO DE UTILIDAD PÚBLICA

### 13.1 - Reconocimiento de utilidad pública

#### 13.1.1 - Balance

Moción 13 del Consejo de Administración de abril de 2010: reconocimiento de utilidad pública

El Consejo de Administración se muestra favorable a la continuación del trabajo de modificación de los estatutos y del reglamento interno de Emaús Internacional, con vistas a la presentación de la solicitud de reconocimiento de utilidad pública, con las siguientes condiciones:

- Estudiar las posibilidades de evitar la celebración de una reunión presencial anual de la Asamblea General.
- Estudiar las posibilidades de evitar la celebración de más de una reunión presencial anual del Consejo de Administración.

Frédérique Weixler, que colabora como voluntaria para estudiar la posibilidad de conseguir medidas de exención, ha encontrado recientemente a un especialista que nos podría asesorar en esta cuestión.

En la segunda parte de la moción 13b, el Consejo de Administración constataba que «los actuales estatutos de Emaús Internacional y de las organizaciones regionales por lo general no permiten sustituir dentro de un plazo razonable a los consejeros de Emaús Internacional que hayan dimitido o fallecido o que presenten un impedimento definitivo a lo largo de su mandato».

El trabajo encargado al Comité Ejecutivo y a las Ejecutivas regionales para superar estas dificultades no se ha realizado, salvo en el caso de Emaús Europa, que propondrá una modificación de sus estatutos en su próxima Asamblea Regional, a mediados de mayo de 2011.

#### 13.1.2 - Perspectivas

Sería conveniente aprovechar el segundo trimestre para reunirse con el especialista y, en función de nuestro trabajo y de sus recomendaciones, terminar las propuestas de modificación de los estatutos y del reglamento interno de Emaús Internacional.

- **Nuevas modalidades que permitan encontrar sustitutos en un plazo razonable (idealmente, un máximo de seis meses), para los consejeros de Emaús Internacional que hayan dimitido o fallecido o que presenten un impedimento definitivo a lo largo de su mandato. A continuación, deberán acompañarse de modificaciones análogas en los estatutos de las cuatro organizaciones nacionales.**

## 14 - HISTORIA Y MEMORIA VIVA DEL ABBÉ PIERRE

### 14.1 - Creación de un centro de memoria en Esteville

#### 14.1.1 - Balance

Moción 14 del Consejo de Administración de abril de 2010: creación de un centro de memoria en Esteville

En el Consejo de Administración de abril de 2010 se aprobó por unanimidad la creación de un centro de memoria en Esteville. Para ello, se creó la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús. La asociación está

formada por distintas personalidades jurídicas, cada una de ellas representada por dos administradores: Emaús Internacional, Emaús Francia, la Fundación Abbé Pierre y la Asociación Emaús de París. Asimismo, forman parte de esta asociación dos personas físicas, miembros de la familia Grouès (familia del Abbé Pierre). Según los estatutos, legalmente le corresponde la presidencia a uno de los dos administradores de Emaús Internacional (actualmente, Jean Rousseau) y el número de votos atribuidos a Emaús Internacional y las reglas de escrutinio impiden que se pueda tomar una decisión importante sobre una orientación sin el acuerdo de Emaús Internacional.

Philippe Dupont ha sido contratado como director del Centro Abbé Pierre-Emaús y asumió su cargo a principios de noviembre de 2010.

Han empezado las obras de demolición y de reestructuración con la participación de varios grupos Emaús franceses (que han aportado tanto mano de obra como materiales) y con el patrocinio de la empresa Quille, filial del grupo Bouygues. Las obras deberían estar terminadas en junio de 2011.

Los dos llamamientos realizados a los grupos Emaús del mundo (febrero y mayo de 2010) para solicitar su participación en la financiación de las obras han tenido muy poco efecto. Este dato pone de manifiesto la escasa conciencia de responsabilidad colectiva del movimiento sobre la necesidad de perpetuar la memoria de nuestro fundador y transmitir nuestra historia y nuestros valores comunes, tanto dentro del movimiento como al público en general, cuando esta sería una de las formas de continuar su acción.

En 1964, la propiedad de Esteville le fue donada al Abbé Pierre, que estableció allí su Secretaría Internacional, que servía de nexo a las asociaciones Emaús y a los organismos de ayuda al voluntariado. En 1967, escribió una carta a todos los grupos Emaús del mundo, que terminaba con estas palabras: «¡Que sea la casa de todos!». A mediados de los años 1990, la propiedad se traspasó a la Asociación Emaús de París, por un franco simbólico.

Actualmente, la Asociación Emaús de París tiene algunas dificultades económicas. En cuanto a la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús, los fondos recaudados hasta la fecha en el movimiento Emaús y mediante varios patrocinios resultan insuficientes para financiar las obras del centro y constituir un fondo inicial para su puesta en funcionamiento. La Fundación Abbé Pierre ha propuesto realizar un llamamiento específico a sus donantes para conseguir una ayuda económica sustancial para la Asociación Emaús de París (para su casa de acogida), por una parte, y para la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús, para las obras y el fondo inicial del centro, por otra. Se ha planteado la posibilidad de que la Fundación Abbé Pierre adquiriera toda la propiedad. Sin embargo, no hay ninguna obligación jurídica ni reglamentaria por la cual la Fundación Abbé Pierre tuviese que realizar esta compra para conceder financiación; en tal caso, la Fundación otorgaría a los dos ocupantes un simple convenio de alquiler (y no un contrato de arrendamiento). Independientemente de la cuestión de la propiedad, la voluntad de Emaús Internacional y de los administradores de la Asociación Centro Abbé Pierre-Emaús es mantener el principio de decisión colectiva por lo que respecta a las orientaciones y la gestión de dicha Asociación.

### **14.1.2 - Perspectivas**

La apertura al público del Centro Abbé Pierre-Emaús, prevista inicialmente para principios de abril, debería producirse a principios de julio de 2011.

## **15 - NOMBRES, MARCAS, DERECHOS E IMÁGENES DEL ABBÉ PIERRE Y DE EMAÚS**

### **15.1.1 - Balance**

La situación más preocupante en materia de uso abusivo del nombre Emaús es la del Perú, donde actualmente unas veinte asociaciones utilizan este nombre para trabajar como traperos, sin ser miembros de la federación nacional (FEP) ni de Emaús Internacional. Unas pocas de estas asociaciones, tras la visita previa prevista en el procedimiento de Emaús Internacional, podrían solicitar entrar como grupos a prueba y ser aceptadas. En julio de 2010, Luis Tenderini, presidente de Emaús América, tuvo la oportunidad de visitar una asociación detenidamente, junto con un miembro del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (la FEP estaba invitada pero rechazó participar en esta visita). Su informe es totalmente favorable a la entrada como grupo a prueba. Sin embargo, esto todavía no ha sido posible debido a los desacuerdos existentes con uno de los responsables de la FEP, a las pretensiones de este último de tener la exclusividad en un territorio y al propio funcionamiento de la FEP.

En cuanto al depósito de las marcas pertenecientes a Emaús San Agustín, la visita del secretario de Emaús Internacional en julio de 2010 permitió finalmente avanzar en el contrato de cesión a la FEP y, en segundo

lugar, de la FEP a Emaús Internacional. Sin embargo, la tardanza de San Agustín para presentar los documentos necesarios retrasó la formalización de esta cesión.

### **15.1.2 - Perspectivas**

En el año 2011, esperamos conseguir:

- La formalización de la cesión de las marcas peruanas a la FEP y, a continuación, a Emaús Internacional, hecho que permitirá pasar a la etapa siguiente, la de realizar a cambio los contratos de las marcas.
- La firma con Emaús Francia de los contratos de cesión de marcas a Emaús Internacional y, a continuación, la licencia de Emaús Internacional.
- El depósito de la marca comunitaria europea "Emaús".

## **16 - ESTATUS DE LAS PERSONAS IMPLICADAS EN EL MOVIMIENTO**

### **16.1.1 - Balance**

Moción 16 del Consejo de Administración de abril de 2010: estatus de las personas implicadas en el movimiento

Tras una fase de prueba en 2008 y un primer envío, en diciembre de 2009, a todos los miembros de pleno derecho y grupos a prueba, del cuestionario sobre el estatus de las personas implicadas en el movimiento, en el Consejo de Administración de 2010 se decidió volver impulsar este cuestionario, debido al reducido número de respuestas de los grupos, encargando este trabajo a las secretarías regionales.

La secretaría regional de Asia desempeñó esta labor con gran éxito y todos los grupos asiáticos respondieron durante el cuarto trimestre de 2010. Sus respuestas están detalladas, a pesar de que todavía sea necesario realizar algunas precisiones. Además de mencionar las dificultades económicas, algunas respuestas señalan también el aspecto cultural.

No sabemos si en las demás regiones también se recordó a los grupos que enviaran el cuestionario, pero prácticamente no se ha recibido ninguna respuesta. La ausencia prácticamente total de respuestas de África y América plantea una incógnita, cuando sabemos que en muchos grupos los estatus de las personas implicadas en el movimiento son muy precarios e incluso ilegales. Sin duda, podemos extender esta reflexión, en menor medida, a determinados países de Europa del Este.

### **16.1.2 - Perspectivas**

En el caso de Asia, se podría realizar un estudio preciso de las respuestas. Para la búsqueda de soluciones, debería tenerse en cuenta, al menos para una parte, el área 31, sobre el derecho de acceso a la sanidad. Tal y como prevé la moción de 2010, para esta cuestión técnica y compleja habrá que recurrir a un profesional experimentado —que ofrezca sus servicios de forma voluntaria— y/o a una persona en prácticas para que le asista en este trabajo.

En el caso de las demás regiones, sigue habiendo una gran incertidumbre sobre si se va a recibir un número de respuestas significativo y de calidad, en un plazo razonable que permita explotarlo y hacer propuestas con conocimiento de causa. El Consejo de Administración debería debatir y, eventualmente, decidir si se deja esta cuestión en suspenso.

## C) COMUNICACIÓN, DINAMIZACIÓN Y FORMACIÓN

### 17/20. COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS REGIONES

#### 17/20.1 Presentación de las actividades regionales

En su reunión de abril de 2010, el Consejo de Administración dio una serie de indicaciones sobre la presentación de las actividades regionales en las reuniones del Consejo y solicitó que se celebrase una sesión de debate en torno a tres ejes comunes a las distintas regiones:

- La búsqueda de unidad y cohesión general en el trabajo y las actividades de las regiones.
- La optimización de los métodos de trabajo entre los delegados, con sus secretarías y con los grupos, de forma paralela a la búsqueda de la eficacia presupuestaria.
- La búsqueda de un posicionamiento político que sea propio de la región y común a sus grupos.

Esta moción se tendrá en cuenta a la hora de preparar el orden del día detallado del Consejo de Administración de 2011.

#### 17/20.2 Seguimiento de las regiones

##### 17/20.1.1 Balance

###### - Prioridades comunes a las distintas regiones

El Comité Ejecutivo ha definido una serie de prioridades para el trabajo con las regiones.

Algunas de ellas son comunes a todas las regiones. Son estas:

- Abordar la aplicación de las mociones del Consejo de Administración en la región, en particular las referentes a los programas prioritarios y a la solidaridad.
- Debatir sobre el apoyo de la región en cuanto a la preparación de la Asamblea Mundial.
- Renovación de cargos electos.
- Celebrar reuniones entre el Comité Ejecutivo y las Ejecutivas regionales para abordar las prioridades fijadas por el Comité Ejecutivo en cuanto al seguimiento de la región.

Otras prioridades son específicas para determinadas regiones (véanse las áreas siguientes).

###### - Reuniones celebradas

Desde el Consejo de Administración de 2010 se han celebrado distintos tipos de reuniones en las cuatro regiones:

- Visitas de carácter general a distintos grupos (participación en una asamblea general, presentación del movimiento, problemas en un grupo, inauguraciones...).
- Reuniones en el marco de la preparación de la Asamblea Mundial.
- Visitas de movilización relacionadas con la solidaridad y la acción política.
- Reuniones con las organizaciones nacionales.

##### 17/20.2.2 Perspectivas

Mantener las mismas prioridades con respecto a los grupos, las organizaciones nacionales y las organizaciones regionales de aquí a la Asamblea Mundial, de forma que el trabajo de fondo ya comenzado pueda dar sus frutos.

## 17 - REGIÓN ÁFRICA

### 17.1.1 - Balance

#### - Prioridades para el trabajo con la región

Además de los puntos comunes a todas las regiones (véase el punto anterior), se definieron las siguientes prioridades para el trabajo con la región África:

- Preparar la sesión de formación sobre la elaboración y el seguimiento de proyectos de solidaridad: esta sesión se celebró durante el Consejo Regional de enero de 2011 (cf. área 25).
- Debatir sobre las capacidades económicas y la autofinanciación de los grupos africanos.
- Trabajo específico con el grupo CORDIS (Sudáfrica): una delegación de representantes de Emaús Internacional visitó el grupo para analizar la difícil situación en que se encuentra y presentar propuestas al respecto.

- **Reuniones celebradas**

Se han visitado varios grupos de distintos países de África, en particular de Sudáfrica, Benín y Burkina Faso.

- **Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales**

- Asamblea Regional: 14 y 15 de febrero de 2011.
- Consejo Regional: del 15 al 17 de noviembre de 2010.

## 18 - REGIÓN AMÉRICA

### 18.1.1 - Balance

- **Prioridades para el trabajo con la región**

Además de los puntos comunes a todas las regiones (véase el punto anterior), se definieron las siguientes prioridades para el trabajo con la región América:

- Debatir sobre las capacidades económicas y la autofinanciación de los grupos americanos que se encuentran en una situación más frágil.
- Estados Unidos: facilitar los vínculos del grupo con la región.

- **Reuniones celebradas**

Se han visitado varios grupos de distintos países de América, en particular de Argentina, Colombia, Perú (reunión con la organización nacional) y Uruguay.

- **Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales**

- Consejo Regional: del 4 al 8 de octubre de 2010.
- Consejo Regional: del 21 al 26 de febrero de 2011.

## 19 - REGIÓN ASIA

### 19.1.1 - Balance

- **Prioridades para el trabajo con la región**

Además de los puntos comunes a todas las regiones (véase el punto anterior), se definieron las siguientes prioridades para el trabajo con la región Asia:

- Seguimiento del proceso de entrada en periodo de prueba.
- Contrato entre Emaús Internacional y Emaús Asia.
- Finalizar el conflicto jurídico con el grupo RHADA (India).
- Debatir sobre las capacidades económicas y la autofinanciación de los grupos asiáticos.

- **Reuniones celebradas**

Se han visitado varios grupos de distintos países de Asia, en particular de la India, Indonesia y Japón (se retomó el contacto con los antiguos grupos miembros japoneses).

- **Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales**

- Asamblea Regional: 14 y 15 de febrero de 2011.
- Consejo Regional: 28 y 29 de agosto de 2010.

- Consejo Regional: del 23 al 25 de noviembre de 2010.
- Consejo Regional: del 19 al 23 de marzo de 2011.

## 20 - REGIÓN EUROPA

### 20.1.1 - Balance

#### - Prioridades para el trabajo con la región

Además de los puntos comunes a todas las regiones (véase el punto anterior), se definieron las siguientes prioridades para el trabajo con la región Europa:

- Aclarar la coordinación entre los delegados del Comité Ejecutivo, la Ejecutiva de Emaús Europa y la Secretaría de Emaús Europa.
- Hablar sobre sus proyectos para 2010.
- Prestar especial atención al seguimiento de Francia, junto con las distintas prioridades.

#### - Reuniones celebradas

Se han visitado varios grupos de Europa, en particular de Alemania, Bosnia, Francia, Italia y Suiza, y se celebró una reunión con el Colectivo Rumanía de Emaús Europa.

Se han celebrado reuniones con las siguientes organizaciones nacionales: Francia, Italia, Suecia, Suiza y Reino Unido.

Por último, se han celebrado dos reuniones entre el Comité Ejecutivo y la Ejecutiva de Emaús Europa (en julio de 2010 y en febrero de 2011).

#### - Fechas y lugar de celebración de las Asambleas y Consejos Regionales

- Consejo Regional: del 15 al 17 de octubre de 2010.
- Consejo Regional: del 18 al 20 de febrero de 2011.

#### - Trabajo específico con Francia

Se ha llevado a cabo un trabajo específico con Emaús Francia, debido al gran número de grupos presentes en este país. Diversos representantes de Emaús Internacional (del Comité Ejecutivo y/o de la SIE) asistieron a las siguientes reuniones:

- Asistencia regular al Consejo de Administración de Emaús Francia.
- Asambleas y comités de las tres ramas de Emaús Francia.
- Asamblea General de Emaús Francia.
- Jornada nacional de las regiones francesas.
- Formación de jóvenes responsables y responsables adjuntos.
- Reunión con la nueva delegada nacional y encargada del Consejo de Administración de Emaús Francia para las cuestiones internacionales.
- Jornada de responsables de comunidad.

El trabajo se ha centrado en tres prioridades específicas:

- Afiliación de los grupos que son miembros de Emaús Francia desde hace más de dos años pero aún no de Emaús Internacional (cerca de cien) (cf. área 11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías).
- Movilización para la Asamblea Mundial (cf. área 39. Asamblea Mundial).
- Migrantes y libre circulación de las personas (cf. área 30. Derechos de los migrantes).

## 21 - COMUNICACIÓN INTERNA Y PÁGINA WEB

### 21.1.1 - Balance

#### - Evaluación de las herramientas de comunicación interna

Moción 21a del Consejo de Administración de abril de 2010: evaluación de las nuevas herramientas de comunicación interna

Durante el Consejo de Administración de abril de 2010, los delegados evaluaron las nuevas herramientas de comunicación. Se recomendó utilizar fotografías en determinadas herramientas. Actualmente, *La postal de Emaús* responde a este criterio, presentando una fotografía de calidad en la parte delantera.

Por otro lado, los grupos no han realizado ninguna solicitud de archivos de ejecución, tal y como habían contemplado los miembros del Consejo de Administración.

En marzo de 2011, se realizó una encuesta a los grupos sobre las nuevas herramientas de comunicación (los resultados se presentarán durante el Consejo de Administración).

#### - **Portal web de los grupos Emaús**

Mociones 21a.2 y 21a.3 del Consejo de Administración de abril de 2010: portal web de los grupos Emaús

El portal web de los grupos Emaús se encuentra en su fase final de programación. El Comité Ejecutivo decidió presentar oficialmente este trabajo a los grupos durante la Asamblea Mundial, antes de que esta fuera aplazada.

#### - **Otras herramientas de comunicación interna (lista no exhaustiva)**

- *tam-tam*: seis números (cada dos meses).
- *Emaús Exprés*: seis números (cada dos meses).
- *La postal de Emaús*: ocho números (cada mes, aproximadamente).
- *Cuaderno*: dos números.
- Memoria anual (verano de 2010).
- Página web: noticias, actualizaciones y mantenimiento.
- Portal de los grupos Emaús: seguimiento de su desarrollo y formación.
- Asamblea Mundial: envío de los primeros documentos de preparación (junio de 2010).
- Soportes multimedia: creación de carátulas de CD/DVD y vídeo para la Asamblea Mundial.
- Libro *Les Combats de l'abbé Pierre* ("Las luchas del Abbé Pierre"): preparación de un cartel en A5 para los grupos Emaús (febrero de 2011).
- Encuesta de evaluación (marzo de 2011).
- Cartel especial para la venta solidaria (mayo de 2010).

### 21.1.2 - Perspectivas

Con vistas a la Asamblea Mundial, debemos continuar el trabajo de comunicación interna, es decir, fomentar la circulación de la información dentro del movimiento, según los objetivos definidos en el plan de comunicación de 2009:

**Objetivo general:** reforzar la sensación de pertenencia al movimiento y crear vínculos.

#### **Objetivos específicos:**

- Promover la participación y la movilización de los grupos.
- Promover las acciones colectivas del movimiento.
- Promover el intercambio entre los grupos (sobre todo de experiencias).
- Informar de las actividades internas y explicar las decisiones de los órganos sobre el funcionamiento del movimiento.

Siguiendo estos objetivos, se ha previsto utilizar la siguiente metodología:

1. Mantener el nuevo plan de comunicación interna:
  - a. Publicación regular de las herramientas de comunicación y uso de la identidad gráfica.
  - b. Dar continuidad a las nuevas herramientas para establecer una relación duradera con los lectores.
2. Desarrollar la web: inauguración del portal de los grupos Emaús y revalorización de la página web existente.

#### **Actividades: planificación provisional a 1 de marzo de 2011**

Publicaciones regulares:

- *tam-tam*: cada dos meses.
- *Emaús Exprés*: cada dos meses.
- Memoria anual 2010/2011: publicación a finales de junio.

Herramientas permanentes:

- Mapamundi actualizado.
- *Emaús Internacional: información básica*.

Herramientas multimedia:



- Página web: publicaciones regulares de artículos de actualidad, actualización de los artículos, análisis de estadísticas, mantenimiento.
- Portal de los grupos Emaús: seguimiento de su programación, lanzamiento del portal y apoyo a los grupos.

Apoyo a los distintos departamentos con sus publicaciones/herramientas/actividades de comunicación:

- Postales: una al mes, aproximadamente.
- Herramientas de comunicación para las visitas a los grupos para animarles a participar en las actividades de solidaridad del movimiento.
- Preparación de la Asamblea Mundial.
- Cuadernos.

## 22 - ANIVERSARIOS DEL MOVIMIENTO

### 22.1.1 - Balance

Nada que señalar en esta área desde el Consejo de Administración de abril de 2010.

### 22.1.2 - Perspectivas

Se ha previsto publicar, en el último trimestre de 2011, un *Cuaderno* que recuerde los cuarenta años de Emaús Internacional. Para su redacción, se recurrirá en gran medida a los archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional.

## 23 - COMUNICACIÓN EXTERNA Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN

### 23.1.1 - Balance

#### - Logotipo de Emaús Internacional

Moción 23a.1 del Consejo de Administración de abril de 2010: adaptaciones del logotipo para las regiones, las naciones y los grupos

Con objeto de fomentar la unidad y la visibilidad del movimiento, el Consejo de Administración invitó a todos los miembros de Emaús Internacional, así como a todas las organizaciones regionales y nacionales, a utilizar la correspondiente adaptación del logotipo.

Hasta la fecha, 21 grupos, cuatro regiones y siete naciones han adoptado esta adaptación del logotipo de Emaús Internacional.

#### - Objetivo general de la comunicación externa

Moción 23b del Consejo de Administración de abril de 2010: objetivo general de la comunicación externa

Durante el Consejo de Administración de 2010 se solicitó que se diseñara una firma de Emaús Internacional y se fijaron unos objetivos generales de comunicación externa para el año.

No obstante, debido a la ausencia, por un permiso sin sueldo de diez meses, de Catherine Tittlein (responsable del departamento de comunicación), así como a la decisión del Comité Ejecutivo de no buscar sustituto para este puesto por razones presupuestarias, los efectivos del departamento de comunicación se han reducido, por lo que no ha sido posible llevar a la práctica estas mociones.

No obstante, se organizó una reunión con la agencia Ketchum, asesoría de relaciones con los medios de comunicación, para buscar perspectivas para mejorar la notoriedad de Emaús Internacional. Por el momento, no se ha avanzado en esta propuesta, debido especialmente a un presupuesto demasiado elevado.

#### - Actividades de comunicación externa

- Comunicados de prensa: desde el Consejo de Administración de abril de 2010, Emaús Internacional ha difundido ocho comunicados de prensa.
- Artículo sobre Emaús Internacional destinado a las embajadas de Francia en distintos países del mundo y a la página web del Ministerio de Asuntos Exteriores francés.
- Reportajes sobre Tara Projects y Thanapara Swallows: viaje y producción de dos vídeos (mayo de 2010).
- Salón Emaús de París de 2010 y 2011.
- Colaboración con Ritimo para aparecer en la agenda de la solidaridad internacional (julio de 2010).

- Participación en un número especial de *Altermondes* sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio (septiembre de 2010).
- 22 de enero de 2011: Recomendaciones para organización de eventos (diciembre de 2010).
- Folletos insertados en *Le Nouvel Economiste* (diciembre de 2010).
- Folletos insertados en *Témoignage Chrétien* (diciembre de 2010).
- Asamblea Mundial: recomendaciones sobre la comunicación externa (enero de 2011).
- Libro *Planète Emmaüs* (enero de 2011).

### 23.1.2 - Perspectivas

Con vistas a la Asamblea Mundial y considerando las decisiones tomadas a lo largo del año en esta área, se ha previsto continuar llevando a cabo, de forma muy puntual, actividades de comunicación externa, como las siguientes:

- Adaptaciones del logotipo para las regiones, las naciones y los grupos: seguimiento de las solicitudes.
- Libro *Planète Emmaüs*: tramitación de las suscripciones (hasta el 31 de julio de 2011) y apoyo a la promoción.
- Preparación de la Asamblea Mundial.
- Comunicados de prensa.

## 24 - CLASIFICACIÓN Y VALORIZACIÓN DE LOS ARCHIVOS DE ROUBAIX Y DE OTRAS FUENTES DOCUMENTALES SOBRE EL MOVIMIENTO

### 24.1.1 - Balance

El contrato de 18 meses de Clémence Modaine, nuestra archivera, empezó a mediados de julio de 2009 y terminó a finales de enero de 2011. Ha realizado un inmenso trabajo y se la ha felicitado por la calidad de su trabajo. Durante este contrato Clémence Modaine realizó un inventario de todos los documentos en papel depositados entre 2001 y 2009, así como de los documentos personales del Abbé Pierre depositados en abril de 2010. El resultado de este trabajo ha sido la publicación, en enero de 2011, por los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo de Francia (Roubaix) de un inventario detallado de los documentos en papel de los fondos del Abbé Pierre. Esta herramienta, destinada a investigadores, se puede descargar tanto en la página web de los Archivos Nacionales como en la de Emaús Internacional.

### 24.1.2 - Perspectivas

Tras seis meses de interrupción legal obligatoria, tenemos previsto firmar un segundo y último contrato de 18 meses con Clémence Modaine, para aprovechar al máximo sus competencias profesionales y el conocimiento que ha adquirido de nuestro fondo de archivos. Al igual que en el caso del primer contrato, hemos solicitado a Emaús Francia y a la Fundación Abbé Pierre que compartan con nosotros los gastos del salario, dividiéndolo en tres partes iguales. Emaús Francia ha respondido afirmativamente y estamos a la espera de la respuesta de la Fundación Abbé Pierre. Sería una lástima no poder financiar nada más que 12 meses, en lugar de los 18 meses posibles.

Este segundo contrato debería dedicarse, en primer lugar, al inventario detallado de los archivos fotográficos, sonoros y audiovisuales acumulados por el Abbé Pierre y por el movimiento Emaús desde principios de los años 1950. Nuestro movimiento posee un patrimonio inestimable, pero se trata de un patrimonio que está en peligro. Es necesario digitalizar obligatoriamente los documentos más antiguos (años 1950 y 1960): en primer lugar, para conservarlos, a continuación, para poder verlos o escucharlos sin correr riesgos y realizar un inventario detallado que alimente una base de datos y, por último, para facilitar su uso. La digitalización (y la restauración previa, en determinados casos) requieren un presupuesto considerable que de momento no podemos estimar.

En febrero de 2011, se realizaron las primeras gestiones para buscar un patrocinio destinado a la digitalización de los archivos fotográficos, sonoros y audiovisuales. Todavía es demasiado pronto para saber qué respuestas recibiremos.

Gracias al inventario de los fondos en papel del Abbé Pierre, de tanto interés para distintas etapas de la historia, los profesores y estudiantes interesados podrán realizar nuevas investigaciones a partir de estos fondos.

## 25 - FORMACIÓN Y CAMPO INTERNACIONAL DE LISBOA

### 25.1.1 - Balance

Las reuniones de 2011 del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG) y del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) fueron anuladas por motivos presupuestarios. No obstante, los miembros del CMFNG han trabajado en los siguientes puntos, tanto de forma colectiva como en sus respectivas regiones:

- **Guías sobre el papel de los consejeros de Emaús Internacional y los consejeros mundiales**

Moción 25.1 del Consejo de Administración de abril de 2010: guías sobre el papel de los consejeros de Emaús Internacional y los consejeros mundiales

Tal como solicitó el Consejo de Administración en su reunión de 2010, estas guías fueron enviadas a todos los delegados. Después de realizar algunas modificaciones, se enviaron también a todos los grupos junto con un documento sobre las funciones del presidente, el Comité Ejecutivo y el Comité de Sabios, además de *La postal de Emaús* número 6, una herramienta de comunicación interna en la que se animaba a presentar candidaturas para el próximo periodo.

- **Plan de formación de Emaús Internacional**

Moción 25.2 del Consejo de Administración de abril de 2010: plan de formación de Emaús Internacional

En su reunión de 2010, el Consejo de Administración aprobó un plan de formación de los delegados y demás personas implicadas en Emaús Internacional que se dividía en los siguientes puntos:

- o **Formación de los delegados de Emaús Internacional**

Este año no se ha organizado nada al respecto debido a que el periodo actual finaliza próximamente.

- o **PowerPoint de información y formación sobre Emaús Internacional**

A partir del trabajo llevado a cabo en 2009 por el CMFNG, se está finalizando una PowerPoint de presentación de Emaús Internacional destinado a todas las personas implicadas en el movimiento.

- o **Formación de las personas implicadas en el movimiento**

Desde la elaboración del inventario, en 2009, las necesidades existentes en materia de formación han sido abordadas en las distintas regiones, que, a iniciativa de los miembros del CMFNG, han organizado distintas iniciativas de formación adaptadas a las necesidades detectadas:

- Formación de los delegados del Consejo Regional en América y en Europa.
- Formación para la gestión de proyectos en África.
- Preparación de próximas actividades de formación en Asia.

### 25.1.2 - Perspectivas

Trabajar en el plan de formación de los nuevos delegados en las distintas regiones y a escala internacional.

## 26 - NUEVAS GENERACIONES

### 26.1.1 - Balance

Moción 25.4 del Consejo de Administración de abril de 2010: nuevas generaciones

A iniciativa de los miembros del CMFNG, esta cuestión se ha incluido en el orden del día de los diferentes Consejos Regionales; aún debe profundizarse en ello.

## D) ACCIÓN POLÍTICA Y SOLIDARIDAD INTERNACIONAL

### 27 - CONVIVENCIA DE LAS DIFERENCIAS

#### 27.1.1 - Balance

Moción 27 del Consejo de Administración de abril de 2010: convivencia de las diferencias

En su reunión de 2010, el Consejo de Administración solicitó que se redactase un folleto sobre esta temática con vistas a la Asamblea Mundial.

Los encargados del Consejo de Administración para esta área de trabajo (Birgitta Göranson, Chady Rached, Dženana Šabić, Jean Ntibabaza Busogi y Luis Tenderini) no han comenzado la redacción de dicho documento, a pesar de que se han hecho distintos recordatorios.

### 28/32. ACCIONES POLÍTICAS

Moción 27/32 del Consejo de Administración de abril de 2010: evaluaciones y perspectivas de las acciones políticas

#### 28/32.1.1 Balance

Véase el balance de las siguientes áreas de trabajo.

#### 28/32.1.2 Perspectivas

Véanse las perspectivas de las siguientes áreas de trabajo.

### 28 - DERECHO Y ACCESO AL AGUA

#### 28.1 - Evolución del programa Nokoué

##### 28.1.1 - Balance

###### - Evolución de las obras

Las obras han avanzado especialmente en Ahomey-Gblon y Gbessou por lo que respecta al acceso al agua y el saneamiento (perforaciones, torres de agua, fuentes, bloques de letrinas, etc.).

Al mismo tiempo, se ha trabajado con toda la población de los nueve lugares en lo relativo al cambio de hábitos, la educación para la higiene y el refuerzo de capacidades.

Se ha realizado una perforación en cada sitio (excepto en Kinto).

###### - Inauguración de las instalaciones de Ahomey-Gblon y Gbessou

Desde la reunión del Consejo de Administración de abril de 2010 han tenido lugar dos acontecimientos importantes. En primer lugar, la apertura de la red de abastecimiento de Ahomey-Gblon, el 6 de julio de 2010, en la que participaron activamente la población local y las personas implicadas en el programa. En segundo lugar, la inauguración oficial de los dos sitios piloto, celebrada en Gbessou el 11 de diciembre de 2010, en la que participaron numerosas personalidades beninesas, entre ellas varios representantes del Estado (el ministro de Asuntos Exteriores, el director general de Obras Hidráulicas, el ministro de Asuntos Sociales y el portavoz del presidente de la República), así como el representante del embajador de Francia, Albert Tévoédjrè (defensor del pueblo de Benín y amigo del Abbé Pierre, que contribuyó a la creación de Emaús en Benín) y las autoridades locales (el alcalde de Sô-Ava).

###### - Difusión de información sobre el programa Nokoué

- Segundo reportaje sobre el programa Nokoué

Aurélie Legrand, una directora que ya había trabajado con Emaús Internacional en varias ocasiones, ha realizado la segunda parte del reportaje sobre el programa Nokoué (*Lago Nokoué: los compañeros del agua. Episodio II*). Se ha enviado una copia de este reportaje a todos los grupos Emaús.

- *La postal de Emaús*

En 2010 se han elaborado dos postales sobre el programa Nokoué, una en febrero y otra en septiembre.

- Información específica para los grupos implicados en el programa

- Dos CD con fotos de los campos de trabajo (el de 2009, enviado a principios de 2010, y el de 2010, enviado a principios de 2011).
- Un folleto que recoge las impresiones de algunas personas que participaron en el campo de trabajo de 2010 (enviado a principios de 2011).
- Comunicados de prensa con motivo del Día Mundial del Agua, que pueden ser adaptados por los grupos.

- Espacios para la participación de los grupos

- Reunión anual de los grupos implicados en el programa

La SIE organiza cada año una jornada dirigida a todos los grupos Emaús implicados en el programa, no solamente para informarles sobre el trabajo realizado a lo largo del año y las perspectivas para el siguiente año, sino también para animarles a participar activamente y presentar nuevas propuestas.

- Envío de un contenedor colectivo para la celebración de una gran venta en Nokoué

Catorce grupos europeos participaron en la preparación de este contenedor entre octubre y noviembre de 2010.

- Campo de trabajo internacional

Del 1 al 10 de diciembre de 2010 se celebró un campo de trabajo en el que participaron representantes de las cuatro regiones de Emaús Internacional. En enero de 2011 se celebró en Montreuil una reunión de evaluación de este campo de trabajo.

- **Financiación del programa Nokoué**

Además de las aportaciones de los grupos Emaús implicados en este programa, se han obtenido varias subvenciones, en particular de la Unión Europea, la Fundación San Zeno y la Fundación Abbé Pierre (véase el apartado "Financiación externa" del área de trabajo 3).

- **Participación de los grupos**

El número de grupos implicados en el programa Nokoué aumentó ligeramente en 2010 (más de noventa). No obstante, se observa una disminución del número de grupos que financian el programa.

## 28.1.2 - Perspectivas

### Perspectivas para el programa "Ciudadanos solidarios por el acceso al agua en Nokoué"

- Realizar una primera evaluación externa de la fase piloto.
- Oficializar la cofinanciación de la Unión Europea.
- Alcanzar los objetivos previstos:
  - Acceso al agua
  - Saneamiento
  - Cambio de hábitos y educación para la higiene
  - Refuerzo de capacidades
- Recaudar fondos dentro del movimiento / organizar una gira con la participación de habitantes de la zona.
- Formar a todas las personas implicadas en el programa para adaptarse a los requisitos de la Unión Europea sobre el seguimiento de la gestión.
- Buscar otros cofinanciadores externos.

## 28.2 - Postura política sobre la gestión pública del agua

### 28.2.1 - Balance

Emaús Internacional trabaja junto con la fundación France Libertés-Danielle Mitterrand en el desarrollo de un discurso político sobre la gestión pública del agua, a partir de nuestra experiencia en Nokoué y nuestra postura política al respecto (gestión participativa y ciudadana).

Este proyecto se presentó durante el Foro Social Mundial de Dakar (cf. área 9. Alianzas y colaboraciones) y con motivo del Día Mundial del Agua, en marzo de 2011, entre otras ocasiones.

### 28.2.2 - Perspectivas

- Participar en el colectivo "Foro Alternativo Mundial del Agua" para organizar este evento en 2012 y poner de relieve la gestión pública participativa.
- Animar a los grupos que participan en el programa Nokoué y a los de cerca de Marsella a implicarse en la organización de este foro.

## 29 - FONDO ÉTICO EMAÚS / FINANCIACIÓN ÉTICA

### 29.1 - Fondo Ético Emaús

#### 29.1.1 - Balance

##### - Aumento de los depósitos

Desde la reunión del Consejo de Administración de abril de 2010, han efectuado depósitos en el Fondo Ético Emaús siete grupos más, además de la región Emaús Asia y la organización nacional Emaús Francia, por un importe de 378 000 euros.

Asimismo, se han efectuado los primeros reembolsos a grupos que habían sobrepasado la duración mínima de bloqueo de sus fondos, con lo que tres grupos han recuperado los importes que habían depositado.

El importe disponible en el Fondo Ético Emaús a fecha de 15 de marzo de 2011 es de 1 075 056 euros. En el momento de la celebración del Consejo de Administración de 2010, este importe era de 799 613 euros.

##### - Proyectos apoyados

El Fondo Ético Emaús sigue apoyando los siguientes proyectos:

- o Cooperativa Insieme (Bosnia-Herzegovina): aval de 60 000 euros para un adelanto de tesorería de 100 000 euros entre 2010 y 2011.
- o SARL Ecolojár (España): aval de 9 000 euros para un préstamo de 15 000 euros de 2008 a 2015.
- o Emaús Buenos Aires (Argentina): aval de 36 000 euros para un préstamo de 60 000 euros de 2009 a 2017.

El Fondo Ético Emaús apoya además dos nuevos proyectos que han sido aceptados desde la reunión del Consejo de Administración de abril de 2010:

- o Foro Internacional de la Solidaridad (Bosnia-Herzegovina): aval de 154 000 euros para un préstamo de 256 000 euros de 2010 a 2020.
- o Emaús Rzeszów (Polonia): aval de 18 000 euros para un préstamo de 30 000 euros de 2010 a 2020.

El importe total de los préstamos concedidos asciende a 461 000 euros, con unos avales de un total de 177 000 euros por parte del Fondo Ético Emaús. Cabe señalar que, hasta el momento, Banca Etica no ha notificado a Emaús Internacional ninguna dificultad respecto al reembolso de estos préstamos.

Por lo que se refiere al apoyo ofrecido a los grupos durante los procesos de financiación de Banca Etica y el Fondo Ético Emaús, a raíz de una solicitud de apoyo presentada por Emaús Europa, se decidió que la región procuraría nombrar a representantes nacionales para que sirvan de enlace a este respecto.

Por otra parte, se han puesto de manifiesto ciertas críticas sobre los tipos de interés aplicados por Banca Etica, que en ocasiones no resultan "competitivos" frente a los de otras instituciones financieras.

##### - Colaboración con Banca Etica

En el curso 2010/2011 se han mantenido las dificultades ya señaladas el año pasado en relación con la falta de respuesta de Banca Etica a las solicitudes de Emaús Internacional respecto a la gestión de las cuentas o para la organización de reuniones de coordinación y reorientación del trabajo conjunto. Es posible que hayan contribuido a este mal funcionamiento los cambios que se han producido en la dirección y en la plantilla del banco, pero, más allá de estos factores, la situación sigue siendo insatisfactoria para

Emaús Internacional. Cabe destacar, asimismo, que Banca Etica no ha presentado ninguna otra propuesta de financiación ajena al movimiento Emaús a lo largo de los últimos meses.

Si bien se han establecido contactos paralelos con el banco francés Crédit Coopératif para analizar su posible participación en esta actividad, las reuniones celebradas hasta la fecha no han permitido aún concretar esta posibilidad, debido a que Crédit Coopératif únicamente concede préstamos dentro del territorio francés y a que Emaús Internacional debería obtener la certificación francesa de "empresa solidaria", lo que requeriría unos trámites muy complejos.

#### - **Utilización de los intereses del Fondo Ético Emaús**

Se han utilizado parte de los intereses del Fondo Ético Emaús para participar en la elaboración de la Carta Mundial de los Migrantes, una iniciativa paralela al Foro Social Mundial de Dakar (cf. área 9. Alianzas y colaboraciones), por un importe de 2 000 euros. Para el caso de que se produjesen incidentes en los procesos de reembolso, aún se conservan unas reservas de 60 000 euros constituidas gracias a los intereses acumulados a lo largo de los años.

### **29.1.2 - Perspectivas**

- En las reuniones del Comité Ejecutivo se han planteado otros posibles usos del Fondo Ético Emaús al servicio de los grupos del movimiento, cuya conveniencia y viabilidad deberían ser analizadas con mayor profundidad por parte de un grupo de trabajo interno del Comité Ejecutivo.
- Aún se está a la espera celebrar la reunión solicitada a Banca Etica para hacer un balance global de la colaboración y definir las líneas directrices de aquí a la Asamblea Mundial.
- Está previsto llevar a cabo un plan de comunicación específico sobre el Fondo Ético Emaús con objeto de mantener o incrementar la implicación de los grupos Emaús.

## **29.2 - Microcréditos**

### **29.2.1 - Balance**

Moción 27/32 del Consejo de Administración de abril de 2010, punto sobre la financiación ética

A petición del Consejo de Administración, se ha realizado una encuesta entre veinte grupos que trabajan en el ámbito de los microcréditos, seleccionados por las regiones y por los encargados de esta área, a la que han respondido más del ochenta por ciento de ellos, en ocasiones de forma parcial. Los resultados del estudio se han transmitido a los delegados de Emaús Internacional y a los grupos implicados en este trabajo.

## **29.3 - Traslado de las cuentas a un banco más ético**

### **29.3.1 - Balance**

Moción 27/32 del Consejo de Administración de abril de 2010, punto sobre la financiación ética

El Consejo de Administración había pedido que las cuentas de Emaús Internacional se trasladasen a un banco más ético.

En aplicación de la moción, Emaús Internacional ha abierto unas nuevas cuentas en el banco Crédit Coopératif, colaborador de Banca Etica, que es el banco más ético dentro del sistema bancario francés por lo que respecta a las cuentas corrientes. Las cuentas que posee Emaús Internacional en el banco Société Générale aún no se han cerrado, ya que se siguen recibiendo transferencias en ellas, pero se utilizan cada vez menos.

### **29.3.2 - Perspectivas**

El cierre de las cuentas de Société Générale se efectuará a lo largo del año 2011.

## **30 - DERECHOS DE LOS MIGRANTES**

### **30.1 - Preparación de una campaña**

#### **30.1.1 - Balance**

### Moción 27/32 del Consejo de Administración de abril de 2010, punto sobre los derechos de los migrantes

En su reunión de abril de 2010, el Consejo de Administración pidió una movilización específica para la promoción del libro *Visado para el mundo* y de la página web [www.visadoparaelmundo.org](http://www.visadoparaelmundo.org).

Emaús Internacional ha comenzado a preparar una campaña sobre la libre circulación de las personas, que abarca los siguientes ejes de trabajo.

#### - **Movilización interna**

#### **Difusión del libro *Visado para el mundo* y de la postura de Emaús Internacional**

- Formación para la organización de debates locales por parte de los grupos

Los días 20 y 21 de enero de 2011 se celebraron en París unas jornadas de formación sobre la organización de debates locales sobre la libre circulación de las personas, en las que participaron unos cuarenta grupos de todo el mundo.

Se invitó a participar en estas jornadas a aquellos grupos Emaús considerados como implicados en este programa, con objeto de que organicen debates a escala local a lo largo del año 2011.

Durante estas jornadas se finalizó la redacción de un *Cuaderno* que servirá de guía para la organización de debates locales sobre la libre circulación y que se enviará a los grupos próximamente.

En esta sesión de formación participó como ponente el antropólogo Emmanuel Terray, que contribuyó a completar los argumentos de Emaús Internacional a favor de la libre circulación de las personas.

#### **Foro Social Mundial de las Migraciones de Quito (Ecuador)**

Emaús Internacional participó en el Foro Social Mundial de las Migraciones de Quito, donde estuvo representado por Luis Tenderini.

#### - **Movilización externa**

- Difusión del libro *Visado para el mundo* y de la postura de Emaús Internacional

Emaús Internacional ha seguido difundiendo la obra *Visado para el mundo*, en particular a través de la página web [www.visadoparaelmundo.org](http://www.visadoparaelmundo.org).

- Por último, Emaús Internacional ha participado en diferentes coloquios y reuniones internacionales sobre esta cuestión, invitado por diversas organizaciones (como la Liga de Derechos Humanos de Francia).

#### - **Alianzas y colaboraciones**

- Foro Social Mundial de Dakar (Senegal)

Los representantes de Emaús Internacional moderaron un taller y una asamblea de convergencia sobre la libre circulación de las personas, contribuyeron a la elaboración de una Carta Mundial de los Migrantes y coordinaron la declaración final sobre la libre circulación con las organizaciones colaboradoras.

De forma paralela a la elaboración de la campaña "Visado para el mundo", los miembros del Comité Ejecutivo han prestado atención a lo largo de todo el año 2010 a la cuestión del respeto de los derechos de los migrantes y han intervenido o se han movilizado para hacerlo saber en diversas ocasiones (apoyo a la creación de colectivos, firma de peticiones, participación en distintos eventos, manifestaciones...).

A modo de ejemplo, en agosto de 2010, los miembros del Comité Ejecutivo, que se encontraban en la sede para su reunión, participaron en una manifestación contra las políticas europeas (y, más en particular, francesas) de represión contra los gitanos.

### **30.1.2 - Perspectivas**

- Animar a los grupos Emaús a organizar debates para promover la libre circulación de las personas.
- Promocionar el libro *Visado para el mundo* y la página web relacionada.
- Coordinar una red internacional (sobre la libre circulación, a raíz del Foro Social Mundial de Dakar) que tiene como objetivo plantear este debate a escala mundial.
- Recaudar fondos de manera intensiva —incluyendo fondos externos— para trabajar en esta temática.
- Presentar un balance del trabajo realizado durante los últimos cuatro años en este ámbito.
- Dar repercusión mediática a las actividades y alternativas defendidas por Emaús Internacional en esta materia: organizar un evento anual.



## **31 - DERECHO Y ACCESO A LA SANIDAD**

### **31.1 - Evolución del programa**

#### **31.1.1 - Balance**

##### **- Mutuas de salud de África**

Las mutuas de salud de África (Benín y Burkina Faso) han entrado en una fase de estructuración nacional, que lleva retraso debido al cambio del consultor externo que nos apoya en esta fase. No obstante, se ha contratado a asesores médicos y se han negociado y establecido colaboraciones con organismos médicos.

##### **- Mutuas de salud de Asia**

Se ha puesto en marcha la creación de mutuas de salud en Bangladesh (con el grupo de Thanapara Swallows) y en la India (con TARA Projects). La población local comienza a organizarse y a hacer suyo el programa, con la organización de talleres de trabajo para los mutualistas, la definición de criterios básicos y técnicos, la aprobación de la que será la forma de funcionamiento, la elección de los representantes de los mutualistas, etc.

Se ha puesto en marcha una colaboración entre los grupos asiáticos implicados en la iniciativa y varios grupos Emaús de la región Oeste de Francia, que se va estructurando a medida que avanzan las actividades en ambos países.

##### **- Búsqueda de donativos**

En determinados grupos Emaús de Francia (comunidades y comités de amigos) se ha repartido un folleto para animar a los miembros y clientes del grupo a aportar donativos regulares para las mutuas de salud. La iniciativa no ha tenido los resultados esperados, ya que hasta el momento tan solo se han recibido cuatro compromisos para realizar donativos regulares.

#### **31.1.2 - Perspectivas**

- Comenzar la puesta en marcha de los programas mutualistas en Asia (India y Bangladesh).
- Continuar la estructuración de los programas de Benín y Burkina Faso.
- Garantizar la aportación de fondos internos a largo plazo.

Coordinar las colaboraciones específicas:

- Presentar un balance del trabajo realizado durante los últimos cuatro años en este ámbito.
- Comenzar a elaborar el discurso político del movimiento sobre esta materia.

## **32 - DERECHO Y ACCESO A LA EDUCACIÓN**

### **32.1 - Evolución del programa**

#### **32.1.1 - Balance**

##### **- Continuación de las actividades educativas en América**

##### **- Internacionalización del programa**

Por primera vez, los fondos disponibles para el programa "Derecho y acceso a la educación" han servido para financiar proyectos fuera de la región América (en África y en Asia), algunos nuevos y otros que ya estaban en marcha.

##### **- Encuentro mundial sobre la educación**

El encuentro mundial sobre la educación, que inicialmente estaba previsto celebrar en octubre de 2010, fue aplazado por motivos presupuestarios.

Está previsto que se celebre en junio o en agosto de 2011, en Montevideo (Uruguay).

#### **32.1.2 - Perspectivas**

- Informar sobre los proyectos financiados en 2010.

- Organizar el primer encuentro mundial de Emaús sobre la educación.
- Poner en común fondos para la financiación de espacios de reflexión o actividades educativas en las distintas regiones de Emaús Internacional.
- Presentar un balance del trabajo realizado durante los últimos cuatro años en este ámbito.

## **33 - PROGRAMA ANUAL DE SOLIDARIDAD, VENTAS ANUALES Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS**

### **33.1 - Selección y aprobación de las propuestas**

#### **33.1.1 - Balance**

Punto 33a del Consejo de Administración de abril de 2010: evaluación general de la solidaridad

En el Consejo de Administración de 2010 decidió crear un comité específico, hasta la Asamblea Mundial, compuesto por: un miembro del CMAPSI de cada región, varias personas de Emaús Internacional encargadas de estas cuestiones (acción política, solidaridad, etc.) y una persona de fuera del movimiento.

Finalmente, se formaron dos comités:

- Un comité de evaluación interna, compuesto por un miembro por región del CMAPSI y por personas de Emaús Internacional encargadas de estas cuestiones.
- Un comité de evaluación externa, compuesto por un grupo de investigadores coordinado por el profesor Alex Murdock.

Los cuatro consejeros mundiales de acción política y solidaridad internacional, reunidos en Montreuil los días 7, 8 y 9 de marzo, examinaron juntos las decisiones tomadas por las distintas instancias del movimiento desde la Asamblea Mundial de Uagadugú, en 2003, hasta el Consejo de Administración de 2010. A partir de esta información pudieron realizar constataciones y análisis y preparar preguntas que plantear a la Asamblea Mundial.

#### **33.1.2 - Perspectivas**

Cuestiones que se plantean al Consejo de Administración:

1. ¿Os parecen pertinentes las constataciones realizadas por los consejeros del CMAPSI? ¿Os parece que están completas y que se corresponden con la realidad de los últimos ocho años? De lo contrario ¿qué os parecería importante añadir?
2. ¿Son pertinentes los análisis efectuados por los consejeros mundiales de acción política y solidaridad internacional? ¿Cuáles serían vuestros propios análisis complementarios?
3. En cuanto a las propuestas de preguntas para la Asamblea Mundial: las preguntas que se plantean, ¿son las más importantes? ¿Se corresponden con los puntos fundamentales que debe plantearse el movimiento para el futuro de sus acciones políticas y solidarias internacionales? De lo contrario, ¿qué preguntas os gustaría modificar o añadir?

### **33.2 - Terminología**

#### **33.2.1 - Balance**

Moción 33b.1 del Consejo de Administración de abril de 2010: terminología

En la reunión del Consejo de Administración celebrada en 2010 se encargó al Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional que trabajara sobre la terminología utilizada en materia de solidaridad de aquí a su próxima reunión.

Actualmente, el CMAPSI está estudiando las propuestas en las que han trabajado dos de sus consejeros, para emitir un dictamen final.

#### **33.2.2 - Perspectivas**

Fijar una terminología sobre solidaridad que sea coherente para las cuatro regiones del movimiento.

### **33.3 - Trabajo en equipo dentro de las regiones**

#### **33.3.1 - Balance**

#### Moción 33b.2 del Consejo de Administración de abril de 2010: trabajo en equipo dentro de las regiones

En 2010, el Consejo de Administración se solicitó que se mejorara la información y se aclararan los papeles de cada persona dentro de las regiones, así como que se difundiera la *Guía del consejero mundial*, redactada por el CMFNG.

Esta guía fue difundida a todas las regiones y cada una de ellas aplicó una serie de medidas para permitir una mayor claridad y un mejor reparto de las funciones dentro de cada región (cf. área 8. Descentralización).

### **33.4 - Trabajo a lo largo del año entre las reuniones del Consejo Mundial**

#### **33.4.1 - Balance**

#### Moción 33b.3 del Consejo de Administración de abril de 2010: trabajo a lo largo del año entre dos reuniones del Consejo Mundial

En el Consejo de Administración de 2010 se solicitó que se organizara al menos una conferencia telefónica a lo largo del año, que reuniera al menos a un consejero mundial por región.

En mayo de 2010, el CMAPSI celebró una conferencia telefónica para estudiar como se organizaban los consejeros mundiales en sus respectivas regiones para coordinar el trabajo que se les requería. La tercera reunión, prevista para el último trimestre de 2010, no se celebró.

Para paliar la anulación del CMAPSI de 2011, se consultó a los consejeros en tres ocasiones:

- Durante una reunión organizada en Montreuil del 7 al 9 de marzo (un consejero del CMAPSI por región), para evaluar las decisiones relativas a la acción política y a la solidaridad internacional.
- Mediante una consulta por correspondencia sobre las nuevas herramientas de solidaridad propuestas y sobre la terminología utilizada en este ámbito.
- Mediante una consulta por correspondencia, para conocer su opinión sobre los programas de solidaridad del periodo 2011-2012 (contenedores, proyectos de solidaridad, etc.), antes de ser presentados al Consejo de Administración para su aprobación.

### **33.5 - Calendario del programa anual de solidaridad internacional**

#### **33.5.1 - Balance**

#### Moción 33b.4 del Consejo de Administración de abril de 2010: respeto de las etapas del calendario de solidaridad

En el Consejo de Administración de 2010 se solicitó a las regiones y a los grupos que respetaran cada una de las etapas del calendario del programa anual de solidaridad internacional.

A pesar de la mejora con respecto a los años anteriores, las regiones y los grupos Emaús siguen teniendo dificultades para respetar los plazos.

### **33.6 - Evaluación y perspectivas de las acciones solidarias y de los fondos regionales de solidaridad**

#### **33.6.1 - Balance**

#### Moción 33b.6 del Consejo de Administración de abril de 2010: evaluación y perspectivas de las acciones solidarias y de los fondos regionales de solidaridad

En el Consejo de Administración de 2010 se solicitó que se volvieran a trabajar las herramientas de concepción, seguimiento y evaluación de las actividades de solidaridad. Se subrayó la necesidad de enviar sistemáticamente los informes de las actividades financiadas y de realizar el seguimiento de la repercusión de los proyectos y se destacó la necesidad de formación sobre la concepción, el seguimiento y la evaluación de los proyectos.

Los consejeros mundiales trabajaron en la revisión de las herramientas existentes y propusieron nuevas herramientas con objeto de facilitar la información sobre las actividades realizadas, las ayudas de emergencia, las visitas a los grupos y el uso de los contenedores y los fondos regionales de solidaridad.

Durante el trabajo de evaluación realizado del 7 al 9 de marzo por los consejeros mundiales de acción política y solidaridad internacional se subrayó la necesidad de efectuar un mejor seguimiento de las actividades realizadas.

En cuanto a la propuesta sobre la necesidad de formación sobre concepción, seguimiento y evaluación de los proyectos, tuvo una buena acogida y la región África fue la primera en organizar una sesión de formación para sus delegados después del Consejo Regional de febrero de 2011.

## 33.7 - solidaridad

### 33.7.1 - Balance

Moción 33b.7 del Consejo de Administración de abril de 2010: aprobación de los programas de solidaridad para 2010-2011

El Consejo de Administración aprobó el programa de solidaridad de 2010-2011 y solicitó que se haga un esfuerzo especial en las ventas, para poder financiar este programa.

A pesar de que las ventas solidarias alcanzaron un importe nunca igualado a lo largo de los últimos años, este importe era insuficiente para financiar la totalidad del programa que había sido votado.

Fueron financiados todos los proyectos presentados por los grupos y las regiones, así como los Fondos Regionales de Solidaridad (salvo los de la región Asia, financiados con los fondos del Salón Emaús de París de 2010). Por tanto, solo quedaban 66 540 euros procedentes de las ventas solidarias, cuando en el presupuesto se había previsto una financiación adicional de 175 000 euros, repartidos de la siguiente forma:

- Fondo de emergencia del Comité Ejecutivo: 20 000 euros
- Fondo Internacional para los Contenedores: 50 000 euros
- Salón Emaús de París de 2011 (temática internacional): 30 000 euros
- Operaciones varias: 15 000 euros
- Comunicación sobre las acciones políticas y solidarias: 60 000 euros

Por tanto, fue necesario tomar decisiones y, a la vista de las reservas de algunos sobre estas partidas presupuestarias, el Comité Ejecutivo decidió repartir los 66 540 euros restantes de la siguiente forma:

- Fondo Internacional para los Contenedores: 15 000 euros
- Salón Emaús de París de 2011: 10 000 euros
- Operaciones varias: 10 000 euros
- Comunicación sobre las acciones políticas y solidarias: 31 540 euros

### 33.7.2 - Perspectivas

Fomentar la implicación de los grupos, especialmente organizando nuevas actividades para motivarles. Siguiendo esta idea de fomentar la implicación de los grupos en los programas políticos y solidarios, se van a organizar una serie de visitas del 23 al 28 de mayo de 2011. Así, una delegación compuesta por cuatro representantes de los grupos que llevan a cabo programas políticos y solidarios o que colaboran con ellos (uno por región), dos miembros del Comité Ejecutivo o del Consejo de Administración y tres personas de la SIE, recorrerá durante esta semana tres subregiones de Emaús Francia para debatir con los grupos Emaús, con la idea de impulsar o reforzar una dinámica de implicación.

## 33.8 - Reparto de los fondos regionales de solidaridad

### 33.8.1 - Balance

Se han ingresado a las regiones los fondos regionales de solidaridad correspondientes al año 2011, según las disposiciones fijadas en el Consejo de Administración de 2009 (moción 33b.3).

## 34 - VENTAS COLECTIVAS

### 34.1 - Salón Emaús de París

El Salón de 2010 se celebró el domingo 20 de junio en el Parque de Exposiciones de la Puerta de Versalles de París. Hubo una muy buena asistencia de público, que se calculó en unas 25 000 personas.

La región elegida por Emaús Internacional como región destacada durante este Salón fue Asia, que estuvo muy bien representada, con vídeos sobre sus actividades sobre el terreno y con la venta de sus productos artesanales.

Como de costumbre, hubo numerosos puestos de grupos europeos (Alemania, Bélgica, Finlandia, Países Bajos, Polonia, Rumanía, Reino Unido, Suiza y Ucrania).

#### 34.1.1 - Balance del Salón Emaús de 2010

El Salón Emaús de París de 2010 reportó 497 000 euros de ventas, lo que implica un beneficio de 150 000 euros, gracias a la gran reducción de los gastos de preparación. Debido a que Emaús Francia se había comprometido a aportar 230 000 euros para "solidaridad internacional, la diferencia se cubrió con los fondos de la Comisión de Solidaridad de Emaús Francia.

Los 230 000 euros se destinaron, tal y como se había previsto, a la región Asia, de la siguiente forma:

PROYECTOS	IMPORTE (euros)
<b>1. Proyectos colectivos de 2011</b> Acceso al agua = 45 360 euros Microcréditos = 22 680 euros	68 040
<b>2. Programa de acceso a la educación</b> 1) Proyectos de 2010 de los grupos de Asia 2) Encuentro de educación de 2011	10 000 28 000
<b>3. Programa de acceso a la sanidad en Asia (2010)</b> 1) Proyectos de 2010 de los grupos de Asia	12 400
<b>4. Fondo de Emergencia de 2011</b>	8 333
<b>5. Presupuesto de seguimiento de 2011</b>	2 037
<b>6. Programa de acceso a la educación</b> (2 000 euros x 6 grupos)	12 000
<b>7. Participación de los grupos de Asia en la Asamblea Mundial de 2011</b>	30 000
<b>8. Actividades generadoras de ingresos</b> Turismo solidario (repartido entre los siete grupos)	59 190
<b>TOTAL</b>	<b>230 000</b>

### 34.1.2 - Perspectivas

Al igual que la región Asia en 2010, este año la invitada de honor al Salón Emaús de París (el 19 de junio de 2011) será la región América. Durante su último Consejo Regional, en febrero, Emaús América aprobó los proyectos que se presentarán durante el Salón: el desarrollo sostenible y la formación de los grupos sobre el reciclaje de los residuos sólidos urbanos, así como los programas educativos de los grupos Emaús de América.

Participar en la reflexión de Emaús Francia sobre el Salón (o los Salones) que se decidió llevar a cabo en 2010 y sobre la que se tomarán decisiones en la Asamblea General de Emaús Francia, en mayo de 2011.

## 34.2 - Salones Emaús regionales

A pesar de lo siguiente:

- La moción aprobada por el Comité Ejecutivo a principios de 2010 en la que se disponía destinar los beneficios de los salones regionales a los programas prioritarios.
- Una reunión de trabajo que llevó a Emaús Internacional, Emaús Europa y Emaús Francia al "acuerdo" de informarse mutuamente y coordinar los posibles futuros salones regionales, trabajando de forma coordinada tal y como indica la moción del Comité Ejecutivo.

En 2010, se celebraron varios salones regionales en distintas regiones de Francia, pero los programas de Emaús Internacional nunca fueron los beneficiarios:

- Rouen (25 de abril de 2010): beneficios enviados para apoyar a Haití tras el terremoto.
- Épinal (1 y 2 de mayo de 2010): beneficios destinados a Emaús Europa para un proyecto que está llevando a cabo Emaús Rzeszów en Polonia.
- Cambrai (26 de junio de 2010).
- Chatellerault (22, 23 y 24 de octubre de 2010).
- Morlaix (13 de marzo de 2011).

## **35 - RELACIONES ENTRE GRUPOS, INFORMACIÓN Y APROBACIÓN PREVIA DE LAS REGIONES Y EVALUACIÓN DE LAS PRÁCTICAS DE SOLIDARIDAD**

### **35.1 - Guía para los intercambios internacionales**

#### **35.1.1 - Balance**

La *Guía para los intercambios internacionales*, enviada en 2009 a todos los grupos del movimiento, se ha vuelto a enviar a distintos grupos interesados en informarse sobre el establecimiento de colaboraciones que la habían solicitado.

## **36 - BASE DE DATOS INTERNACIONAL SOBRE LOS GRUPOS**

#### **36.1.1 - Balance**

Debía enviarse a todos los grupos Emaús un cuestionario para obtener más información sobre sus actividades y funcionamiento, con el objetivo de crear una base de datos que recoja estas actividades.

#### **36.1.2 - Perspectivas**

El cuestionario sobre las actividades de los grupos aprobado por el Comité Ejecutivo en 2009 será enviado en mayo de 2011.

## **37 - LLAMAMIENTOS URGENTES Y PROGRAMA DE RECONSTRUCCIÓN TRAS EL TSUNAMI**

### **37.1 - Balance de los llamamientos urgentes financiados**

#### **37.1.1 - Balance**

Desde el último Consejo de Administración, Emaús Internacional ha financiado los siguientes llamamientos urgentes:

- **Chile: reconstrucción tras el terremoto (27 de febrero de 2010)**

De los 102 000 euros que se buscaban, esencialmente para la reconstrucción de la comunidad Emaús de San Bernardo, destruida por completo, solo se recibieron 35 920 euros de contribuciones de los grupos. Este dinero fue enviado a Chile, donde han tenido muchas dificultades para conseguir fondos. Estamos a la espera de un informe sobre el uso que hayan podido hacer de estos fondos.

- **Indonesia: erupción del volcán Merapi (26 de octubre de 2010)**

La erupción del volcán causó más de 350 muertes y miles de refugiados. Con los 2 333 euros tomados de los fondos regionales de Asia de 2010, la asociación Yayasan Penghibur pudo comprar y repartir víveres para varias decenas de habitantes del poblado de Boyolali (a cuatro kilómetros de la cima del volcán). El 26 de noviembre, los consejeros de Emaús Internacional por Asia visitaron la zona. El informe está disponible en la SIE.

- **Brasil: inundaciones en el norte del país (junio de 2010)**

La inundación del 80% del poblado de Agua Preta dejó 793 casas destruidas, 2 127 damnificados, 750 familias desalojadas y dos escuelas destruidas. En dos visitas a la zona (a principios y finales de julio de 2010), Emaús Recife repartió a las víctimas de Agua Preta productos procedentes de su sala de ventas, así como colchones, mantas y sábanas que compraron con los 1 500 euros tomados de los fondos regionales de solidaridad. Emaús Internacional aportó una cantidad idéntica, que permitió al grupo comprar mayores cantidades de estos artículos y distribuir también agua, víveres y productos de limpieza. Emaús Recife se ha unido a otras asociaciones que están trabajando en las ciudades más afectadas por esta catástrofe. El informe está disponible en la SIE.

- **Benín: inundaciones (septiembre de 2010)**

Gracias a los 40 000 euros recibidos como contribución de los grupos, los miembros de las asociaciones benéficas miembros de Emaús Internacional, que también habían aportado sus propios fondos, pudieron repartir, durante octubre de 2010, víveres, medicamentos y mosquiteras en los nueve sitios del proyecto del lago Nokoué. El informe está disponible en la SIE.

- **India: inundaciones en el sur del país (noviembre-diciembre de 2010)**

Gracias a los 13 800 euros repartidos a partes iguales entre las tres asociaciones de Emaús locales, éstas pudieron ayudar a las poblaciones afectadas:

- FHF acogió a algo más de 100 familias en las escuelas y repartió víveres, ropa, etc. a estas familias de los tres poblados, así como a personas sin hogar y a los niños del hogar de FHF.
- VCDS ayudó a 100 familias (principalmente campesinos sin tierra, viudas pobres, ancianos, etc.).
- Kudumbam acogió en su centro comunitario creado tras el Tsunami a decenas de familias de campesinos sin tierra de un poblado que ha sufrido seis o siete inundaciones en 10 años, repartiéndoles víveres, ropa, esterillas, mantas, etc.

El informe está disponible en la SIE.

## **37.2 - Informe final del programa de reconstrucción tras el Tsunami**

### **37.2.1 - Balance**

El Tribunal de Cuentas francés publicó su informe final sobre los proyectos de reconstrucción financiados por la Fundación de Francia, que incluía las actividades llevadas a cabo por Emaús Internacional a través de los grupos de Emaús India. El balance del Tribunal de Cuentas sobre el trabajo realizado por Emaús es globalmente positivo, aunque se hacen algunas críticas. Las partes del informe relativas al trabajo de Emaús fueron traducidas y enviadas a los grupos de la India implicados y están disponibles en la SIE.

El Comité Ejecutivo mostró su sorpresa ante el hecho de que no se publicaran las explicaciones de Emaús Internacional expresadas en el ejercicio de su derecho de respuesta, teóricamente adjuntas como anexo al informe.

### **37.2.2 - Perspectivas**

Difusión a los grupos del movimiento de un informe final, acompañado por comentarios del Tribunal de Cuentas francés.

## **38 - PROGRAMA INTERNACIONAL DE ENVÍO DE CONTENEDORES**

### **38.1 - Reestructuración del programa**

#### **38.1.1 - Balance**

Consulta por correspondencia al Consejo de Administración en octubre de 2010: reestructuración del programa de envío de contenedores

El Consejo de Administración, mediante la consulta por correspondencia de octubre de 2010, decidió reestructurar el programa de envío de contenedores, partiendo de la oferta y organizándose en base a un año civil (en lugar de ir de un Consejo de Administración a otro).

El 17 de enero de 2011 se organizó, en Montreuil, una reunión sobre la reestructuración del programa de envío de contenedores.

El objetivo de esta reunión era explicar a los grupos que envían contenedores las nuevas disposiciones votadas durante mediante la consulta por correspondencia y realizar una primera estimación del número de contenedores que se podrán enviar este año.

A continuación, tras precisar la oferta llamando por teléfono a los grupos, se organizó una conferencia telefónica entre un representante de cada una de las regiones que reciben contenedores (África y América) y el departamento de solidaridad con objeto de repartir la oferta entre las dos regiones y determinar la forma de reparto de los posibles contenedores adicionales que se ofrezcan a lo largo de 2011.

El programa de envío de contenedores de 2011 ha sido aprobado a partir de esos datos (véase el documento para el Consejo de Administración).

#### **38.1.2 - Perspectivas**

A finales de 2011, será esencial hacer balance para analizar el éxito de esta reestructuración del programa.

## **38.2 - Jornadas de formación sobre los contenedores**

### **38.2.1 - Balance**

Los días 21 y 22 de octubre de 2010 se organizaron, en la comunidad Emaús de Angulema, unas jornadas de formación e información sobre los contenedores, en la que participaron tanto representantes de grupos que envían contenedores como de otros grupos de la región interesados en participar en este programa. La reunión contó también con representantes de grupos que reciben contenedores: Patrick Atohoun, de la región África y Helena Giménez, de la región América.

### **38.2.2 - Perspectivas**

- Continuar motivando a los grupos mediante jornadas de formación e información sobre los contenedores.
- Proponer a la región América y a la región África que organicen también jornadas de formación, que podrían celebrarse en un grupo con experiencia en el buen aprovechamiento de los contenedores para otros grupos con menos experiencia puedan aprender.

## **39 - ASAMBLEA MUNDIAL DE 2011**

### **39.1 - Evolución de la preparación de la Asamblea General de Recife (Brasil)**

#### **39.1.1 - Balance**

Moción 39a del Consejo de Administración de abril de 2010: objetivos y principios

En su reunión de 2010, el Consejo de Administración aprobó ocho objetivos y seis principios para la Asamblea Mundial, que el Comité Ejecutivo tuvo en cuenta a la hora de elaborar su propuesta de orden del día de la Asamblea.

En dicho orden del día, además de los aspectos estatutarios y administrativos, se ha dedicado un amplio espacio a la evaluación del trabajo realizado a lo largo del periodo cuatrienal transcurrido, así como al debate sobre las cuestiones que deben ser prioritarias para los cuatro años siguientes.

Por otra parte, está previsto organizar una jornada sobre la libre circulación de las personas con la participación de representantes de la sociedad civil.

Por último, también se prevé celebrar un debate sobre la temática central de la Asamblea Mundial, "Emaús, una alternativa creíble en un mundo difícil".

Sin embargo, el cambio en las fechas y el lugar de celebración de la Asamblea, debido a la falta de inscripciones, podrá acarrear una modificación de este orden del día, en función de las decisiones que tome el Consejo de Administración.

#### **- Organización**

Una vez terminado el plazo fijado para la inscripción de los grupos en la Asamblea Mundial (el 31 de enero de 2011), una fecha anunciada con más de ocho meses de antelación, el Comité Ejecutivo hizo un balance general sobre la preparación de la Asamblea Mundial de 2011: inscripciones, respuestas a la consulta sobre la temática central, preparativos, etc.

- El número de inscripciones confirmadas se situaba en 77 primeros delegados y 31 segundos delegados.
- Las aportaciones económicas correspondientes a estas inscripciones —abonadas o por abonar— ascendían a 116 510 euros, teniendo en cuenta que entre estas inscripciones hay grupos con escasos recursos.
- El importe de las contribuciones solidarias anunciadas hasta esa fecha era de 77 937 euros y las provisiones de Emaús Internacional sumaban 150 000 euros.
- El número de contribuciones sobre la temática de trabajo recibidas hasta esa fecha era de 66.

A la vista de estos datos, a fecha de 31 de enero de 2011, el Comité Ejecutivo constató que no se reunían las condiciones mínimas para la celebración de una Asamblea Mundial.



Ante ello, el Comité decidió consultar inmediatamente al Consejo de Administración, por correspondencia, con objeto de:

- Informarle de la situación.
- Someter a su decisión otras opciones para la organización de la Asamblea.

Mediante su votación, el Consejo de Administración decidió fijar el nuevo marco para la organización de la Asamblea Mundial: en abril de 2012 (con lo que el mandato de los consejeros se prolongará hasta entonces) y en el lugar más adecuado para conseguir la máxima participación posible de grupos miembros y miembros a prueba y que, además, implique los menores gastos de organización posibles.

Así pues, en su reunión de marzo de 2011, el Comité Ejecutivo trabajó sobre unas nuevas perspectivas para la organización de la Asamblea Mundial en Francia, en los lugares más baratos posibles, con vistas a presentarlas al Consejo de Administración.

Estos son los datos a fecha de 31 de marzo de 2011:

- Inscripciones confirmadas: 101 primeros delegados y 48 segundos delegados.
- Contribuciones sobre la temática de trabajo recibidas: 70.

### **39.1.2 - Perspectivas**

De aquí a la Asamblea Mundial habrá que trabajar en las dos líneas siguientes:

#### 1) Cambios formales en el orden del día de la Asamblea:

- Modificar el contenido del orden del día de la Asamblea, a raíz del aplazamiento, en función de las respuestas que dé el Consejo de Administración a las siguientes preguntas: ¿deben trasladarse al comienzo de la Asamblea las cuestiones relativas al sentido de la pertenencia al movimiento, actualmente previstas al final?; ¿deben colocarse estas cuestiones justo después de la aprobación del trabajo realizado desde la anterior Asamblea Mundial?

- Visitas a grupos: estas visitas se consideran importantes para los grupos participantes en la Asamblea Mundial, que proceden de todas las regiones de Emaús Internacional. Teniendo en cuenta las distancias, ¿es posible mantenerlas como visitas de media jornada alternadas con visitas a actividades locales y/o turísticas?

#### 2) Cambios de fondo en el orden del día:

- Jornada dedicada al foro: ¿convertirlo en un foro interno, dedicado a la interacción y el debate entre los grupos, ya que el movimiento necesita reencontrarse y trabajar en cuestiones internas?; ¿debe mantenerse la idea de un foro abierto?; en tal caso, ¿con qué invitados y sobre qué temática (relacionado con el foro de Marsella, con el agua como tema principal, sobre la seguridad alimentaria o sobre la libre circulación)?

- En lo relativo al "sentido de la pertenencia al movimiento" y la "convivencia" de los grupos Emaús de todo el mundo, organizar la reflexión en tres partes:

##### 1) Análisis del fracaso de la Asamblea de Brasil.

2) Análisis: ¿qué significa Emaús Internacional actualmente?, ¿tenemos la misma visión de lo que es el colectivo Emaús Internacional?

##### 3) Perspectivas: ¿qué Emaús Internacional queremos para los próximos años?

El Consejo de Administración debe elegir las fechas y el lugar de celebración de la Asamblea Mundial teniendo en cuenta las indicaciones aprobadas en la consulta por correspondencia efectuada en febrero de 2011, es decir: el lugar más barato posible y que permita la participación del mayor número posible de grupos (aplazamiento de la Asamblea a abril de 2012).