

## Emaús Internacional

### Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 14 al 17 de diciembre de 2011

**Participantes:** Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Patrick Atohoun (vicepresidente segundo), René Bettiga (tesorero), Juan Espejo (vicetesorero), Javier Pradini (secretario), Kousalya Seethapathy (vicesecretaria)

**Secretaría:** Alain Fontaine, Nathalie Outor

**Intérpretes:** Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Laura Sharpe, Qjinti Oblitas, Ophélie Arkwright, Elena Martínez Suárez, Maryse Pérez-Duarte, Eliane Bros-Brann, Nancy Pratt, Claudine Carpenter, Joan Taylor

DEBATE	DECISIONES
<b>1. ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD</b>	
<i><u>1. Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas</u></i>	
<b>Aprobación del acta de la reunión del Comité Ejecutivo de diciembre de 2011</b> Las cuestiones que no se pudieron tratar durante la reunión del Comité Ejecutivo de diciembre de 2011 sobre la “descentralización” se analizarán en el Comité Ejecutivo de febrero de 2012.	Se aprueba el acta por unanimidad.
<b>Compra de billetes en la agencia de viajes GARD-PARTNAIR</b> A 14 de diciembre de 2011, el número de billetes GARD-PARTNAIR disponibles con carácter parcialmente gratuito, es de 26 billetes de ida/vuelta; estos tienen validez hasta finales de marzo de 2012.	Los billetes GARD-PARTNAIR que quedan se utilizarán para realizar los viajes habituales y no se reservarán para la Asamblea Mundial.
<b>Calendario de visitas y reuniones estatutarias</b> Se examina durante la sesión el calendario de visitas y reuniones estatutarias.	Se completa el calendario con nuevas fechas hasta la Asamblea Mundial y con el reparto de la presencia de los miembros del Comité Ejecutivo en todas las reuniones previstas. Se reparte una nueva versión del calendario al finalizar la reunión.
<b>Orden del día del Consejo de Administración y formación de los nuevos delegados</b> El próximo Consejo de Administración se celebrará después de la Asamblea Mundial, entre el sábado 24 de marzo y el lunes 26 de marzo de 2012, con el siguiente orden del día:	El Comité Ejecutivo aprueba el trabajo presentado por el departamento de dinamización para elaborar documentación sobre la formación de los nuevos delegados. El Comité Ejecutivo recomienda volver a trabajar en las dos guías

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Primera jornada: formación de los nuevos delegados (consejeros de Emaús Internacional).</li> <li>- Tercera media jornada: análisis de los principales resultados de la Asamblea General.</li> <li>- Cuarta media jornada: plan y calendario de trabajo para los próximos cuatro años.</li> </ul> <p>Se presenta durante la sesión el plan de formación de los nuevos delegados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Primera media jornada: formación sobre el funcionamiento institucional de Emaús Internacional.</li> <li>- Segunda media jornada: formación sobre el papel y las competencias de los nuevos delegados con la ayuda de dos guías, una sobre Emaús Internacional y otra sobre los delegados (se están acabando en la actualidad).</li> </ul>	<p>existentes (“Todo sobre Emaús Internacional” y las guías de los delegados) y propone la posibilidad de incluir lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los estatutos y textos fundamentales.</li> <li>- Las mociones de cada Consejo de Administración / Asamblea Mundial por temática y por fecha.</li> <li>- Una lista de los grupos miembros.</li> <li>- El organigrama de la SIE / las secretarías regionales / los Consejos Regionales.</li> <li>- Los modelos de contrato de afiliación.</li> <li>- El esquema sobre la organización y el funcionamiento de Emaús Internacional.</li> <li>- La guía del participante / viajero.</li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo subraya la importancia de insistir más en una presentación completa de las funciones e interacciones entre delegados (las competencias de cada cual, su papel en la región...) durante esta jornada de formación. A este respecto, recomienda retomar el documento de evaluación del trabajo de los delegados del Consejo de Administración de Beirut.</p> <p>Esta propuesta formativa se deberá pulir en el próximo Comité Ejecutivo de febrero de 2012.</p>
<p><b>Auditoría</b></p>	<p>Los dos informes de auditoría se enviarán simultáneamente a los miembros del Comité Ejecutivo y a los empleados de la SIE una vez traducidos.</p>
<p><b><u>2. Personal</u></b></p>	
<p><b><u>3. Contabilidad y financiación externa</u></b></p> <p><b>Financiación externa: renovación de la subvención de Orange</b></p> <p>Orange ha renovado su colaboración con Emaús Internacional, por lo que abonará 100 000 euros en concepto de subvención para el año 2011/2012.</p>	
<p><b>Situación a 30 de noviembre</b></p> <p>A día 30 de noviembre, la situación presupuestaria es ligeramente deficitaria. Sin embargo, con el número de cuotas recibidas, incluyendo aquellas pendientes de</p>	

<p>recibirse, y con la futura renovación de la subvención de Orange (100 000 euros) se deberían reequilibrar las cuentas antes de finales del año civil.</p>	
<p><b>Presupuesto de solidaridad</b></p> <p>El presupuesto de acción política y solidaridad es excedentario gracias a las reservas anteriores con destino específico, que disminuirán en 2012 dado el fuerte uso que se hace de ellas de un año a otro.</p> <p>Javier sugiere que a finales de cada año se decida si las reservas o excedentes presupuestarios se deben redestinar a las mismas partidas presupuestarias o no.</p> <p>Se esperan algunas subvenciones, con lo que deberían añadirse unos 30 000 euros de ingresos.</p>	<p>La comunidad de Montbéliard ha dado una ayuda de 100 000 euros para todos los grupos de la región África; será la región la encargada de asignarla entre los grupos.</p> <p>El Comité Ejecutivo decide asignar la donación de 25 000 euros de la sra. Hussel al presupuesto de solidaridad y acción política.</p>
<p><b><u>4. Sede conjunta</u></b></p>	
<p><b><u>5. Donaciones y legados (corrección del acta de octubre de 2011)</u></b></p> <p><b>Deliberación sobre dos nuevos legados</b></p> <p>El 21 de septiembre de 2011, Emaús Internacional recibió una carta de un notario en la que se le informaba de que don Raoul Alexandre Roger Massonneau, fallecido, legaba a «Emaús» la «cuarta parte de sus haberes y depósitos bancarios sin contar con el seguro de vida». Según el notario encargado de la sucesión, estos ascienden a 27 796 euros, por lo que corresponderían a Emaús Internacional unos 7 000 euros. Tras haberse planteado la pregunta por teléfono, el notario precisó que somos “heredero particular” y las facturas de la sucesión corren únicamente a cargo de los “herederos universales”.</p> <p>El 2 de septiembre de 2011, Emaús Internacional recibió una carta de un notario en la que se le informaba de que doña Emelda Marie Catherine Paire, viuda de Joseph Gulesserian, fallecida, había nombrado heredera universal, por testamento hológrafo de 4 de mayo de 2010, a «la fundación Emaús Internacional, 47 avenue de la Résistance, Montreuil, y en beneficio de Emaús de St-André-de-la-Roche 06».</p> <p>Según el notario, el activo de la sucesión corresponde a dos cuentas bancarias con un total de 71 389 euros en la fecha del fallecimiento.</p>	<p>Haciendo uso de los poderes delegados por Consejo de Administración de Emaús Internacional para el periodo de su mandato, es decir, hasta la Asamblea General de marzo de 2012, el Comité Ejecutivo, reunido entre el 17 y el 21 de octubre, decide lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Emaús Internacional acepta el legado de don Raoul Alexandre Roger Massonneau, siempre y cuando el activo neto final, tras el pago de todos los gastos y deudas, sea positivo.</li> <li>▪ El Comité Ejecutivo otorga poder a Jean Rousseau, presidente, o a Alain Fontaine, delegado general, para firmar cualquier documento relativo a este legado.</li> <li>▪ El Comité Ejecutivo decide destinar este legado a lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>▫ Actividades que fortalezcan las relaciones y la solidaridad entre los grupos Emaús de todo el mundo.</li> <li>▫ Actividades que promuevan la memoria del Abbé Pierre y los valores que defendió.</li> </ul> </li> </ul> <p>Haciendo uso de los poderes delegados por Consejo de Administración de Emaús Internacional para el periodo de su mandato, es decir, hasta la Asamblea General de marzo de 2012,</p>

	<p>el Comité Ejecutivo, reunido entre el 17 y el 21 de octubre, decide lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Emaús Internacional acepta el legado de doña Emelda Marie Catherine Paire, viuda de Joseph Gulesserian, por cuenta de la comunidad Emaús de Niza (Francia), de conformidad con el testamento, siempre y cuando el activo neto final, tras el pago de todos los gastos y deudas, sea positivo. El presidente informará a la comunidad de Niza y le pedirá que tenga a bien ceder una parte a Emaús Internacional.</li> <li>▪ El Comité Ejecutivo otorga poder a Jean Rousseau, presidente, o a Alain Fontaine, delegado general, para firmar cualquier documento relativo a este legado.</li> </ul>
<p><u>6. Propiedades inmobiliarias</u></p>	
<p><u>7. Compensaciones a los grupos de delegados</u></p>	
<p><b>2. CUESTIONES INSTITUCIONALES Y ESTATUTARIAS</b></p>	
<p><u>8. Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades y recursos)</u></p> <p><b>Propuestas para el reparto de competencias y responsabilidades entre los consejeros de Emaús Internacional y el Comité Ejecutivo</b></p> <p>La nueva propuesta de competencias y responsabilidades se examinará en el próximo Comité Ejecutivo de febrero de 2012.</p>	
<p><u>9. Alianzas y colaboraciones internacionales</u></p> <p><b>Organización y participación en el Foro Alternativo Mundial del Agua: apoyo económico / tribunal mundial del agua</b></p> <p>Del 14 al 17 de marzo de 2012 se celebrará en Marsella (Francia) el Foro Alternativo Mundial del Agua, que pretende defender la gestión pública y ciudadana del agua.</p> <p>Teniendo en cuenta que Emaús Internacional puede defender un auténtico mensaje político durante este evento, se propone aportar financiación adicional para contribuir a</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide destinar 2 000 euros al Foro Alternativo Mundial del Agua como complemento de los 1 000 euros ya abonados hace algunos meses, así como 5 000 euros a la operación “Boats4People”, financiados con la donación de Les Peupins y con un llamamiento a los grupos Emaús especialmente implicados en la defensa de los derechos de los migrantes.</p> <p>El Comité Ejecutivo se muestra en contra de participar en el tribunal mundial del agua.</p>

<p>su organización, junto con las demás ONG internacionales implicadas en el foro.</p> <p>Se invitará a participar en este foro a los grupos participantes en el programa Nokoué y, al terminar el evento, se organizará una caravana hasta Anglet para acudir a la Asamblea Mundial, para quienes lo deseen.</p> <p>Asimismo, durante este foro tendrá lugar un taller/debate sobre la creación de un tribunal mundial del agua para denunciar las prácticas de las empresas multinacionales en materia de gestión del agua.</p> <p>Por último, se propone que Emaús Internacional se implique económica y moralmente en la operación colectiva euroafricana “Boats4People”, que pretende organizar una flotilla solidaria para dar a conocer la situación intolerable de los migrantes que cruzan el Mediterráneo.</p>	
<p><b><u>10. Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal</u></b></p>	
<p><b><u>11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías</u></b></p> <p><b>Consulta por correspondencia al Consejo de Administración antes de la Asamblea Mundial</b></p> <p>La consulta tratará sobre tres puntos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Expulsión de Emaús Canelones (Uruguay).</li> <li>2) Afiliación como miembros de pleno derecho de organizaciones cuya solicitud de afiliación a Emaús Internacional debe someterse a la aprobación del Consejo de Administración mediante una consulta por correspondencia, tras el próximo Consejo Regional de Emaús Europa. Esto afecta a los siguientes casos: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cinco comunidades del Reino Unido (actualmente miembros a prueba), quizá algunos grupos de Francia y tres de la región América (Brasil, Colombia y Perú).</li> <li>▪ Afiliación de la nueva asociación “Neuilly Emmaüs Avenir”, creada por las comunidades Emaús de Neuilly-sur-Marne y Neuilly-Plaisance; esta asociación retomó oficialmente las actividades de estas dos comunidades en mayo de 2011; ambas comunidades deben disolverse una vez quede aclarada su situación inmobiliaria.</li> </ul> </li> <li>3) Ratificación de dos solicitudes de entrada en periodo de prueba de grupos del Reino Unido tras el visto bueno del Consejo Regional.</li> </ol>	<p>Está previsto realizar la consulta por correspondencia al Consejo de Administración entre el 20 y el 29 de febrero de 2012 para que se pronuncie sobre las solicitudes de afiliación en curso.</p>

<p><b>Participación de los futuros grupos a prueba en la Asamblea Mundial (Les Fins, de Francia, y Hull y Medway, del Reino Unido)</b></p> <p>Por lo que se refiere a la participación de los grupos a prueba en la Asamblea Mundial, los grupos ingleses de Hull y Medway recibieron el visto bueno de Emaús Reino Unido, por lo que podrán participar como miembros a prueba en la Asamblea Mundial siempre y cuando Emaús Europa dé también su visto bueno y el Consejo de Administración lo ratifique. En cuanto al grupo francés Amigos de Emaús Les Fins, al no haber recibido todavía ninguna opinión de Emaús Francia ni de Emaús Europa, el proceso de afiliación simplificada únicamente podrá realizarse si la respuesta llega antes del Consejo Regional.</p>	
<p><b><u>12. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones</u></b></p> <p><b>Documento de trabajo para la Asamblea General</b></p> <p>Se está redactando el documento de trabajo para revisar los estatutos de Emaús Internacional, por una parte para tener en cuenta el fallecimiento del Abbé Pierre y nuestra condición de heredero universal (véanse las mociones del Consejo de Administración de abril de 2011), así como para la posible solicitud de reconocimiento de utilidad pública y, por último, para aclarar el primer párrafo del artículo 6 de los estatutos. Se debe enviar un mes antes de la Asamblea General.</p>	<p>El Comité Ejecutivo pide que se consulte al Consejo de Administración sobre este proyecto de modificación de los estatutos en una Asamblea General Extraordinaria.</p>
<p><b>Reanudación del trabajo sobre el artículo 6 de los estatutos</b></p> <p>El grupo de trabajo sobre la modificación del artículo 6 de los estatutos de Emaús Internacional deberá fijar otra fecha límite para acabar el trabajo.</p>	
<p><b><u>13. Reconocimiento de la utilidad pública</u></b></p>	
<p><b><u>14. Historia y memoria viva del Abbé Pierre</u></b></p> <p><b>Centro Abbé Pierre-Emaús de Esteville</b></p> <p>Se informa sobre este centro y sobre las publicaciones sobre el Abbé Pierre previstas para 2012.</p>	
<p><b><u>15. Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y de Emaús</u></b></p>	
<p><b><u>16. Estatus de las personas implicadas en el movimiento</u></b></p>	

<p><b><u>17/20. Relaciones con las regiones</u></b></p>	
<p><b><u>17. Relaciones con la región África</u></b></p> <p><b>Asamblea Regional de Emaús África de agosto de 2011</b></p> <p>En la última Asamblea Regional de Emaús África, celebrada el pasado mes de agosto, se trataron los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se aprobó una moción relativa al grupo CORDIS (Sudáfrica) en la que la región África solicita al Comité Ejecutivo que continúe las iniciativas de apoyo como hasta ahora.</li> <li>- Los proyectos de solidaridad se sometieron a la aprobación de la Asamblea Regional. A la vista de que sobrepasan en gran medida el límite presupuestario, no todos se podrán llevar a cabo como se hubiera deseado.</li> <li>- Elección de los nuevos consejeros de Emaús Internacional: se eligió a Mahamady Sawadogo (Burkina Faso), Jean Busogi (R. D. Congo), Koné Nantegue (Costa de Marfil) y François d'Assise Topko (Benín).</li> <li>- Elección de los nuevos miembros del CMAPSI: Justine Michayi (Benín) y Madeleine M'Bom (Camerún).</li> <li>- Elección de los nuevos miembros del CMFNG: Pascal Rajerison (Madagascar) y Jean Berchmans (Burundi).</li> <li>- Los grupos miembros a prueba de Angola y la República Democrática del Congo deben realizar los trámites necesarios antes del 31 de enero de 2012 para que se pueda presentar su candidatura en el próximo Comité Regional.</li> </ul>	
<p><b><u>18. Relaciones con la región América</u></b></p>	
<p><b><u>19. Relaciones con la región Asia</u></b></p> <p><b>Consejo Regional de Emaús Asia de noviembre de 2011</b></p> <p>En la reunión del Comité Regional de Emaús Asia, celebrada del 20 al 22 de noviembre de 2011, se trataron los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se encargó a Moon Sheel Prabha la tarea de solucionar algunas situaciones problemáticas (FHF, VCDS, RHADA...) de la región.</li> <li>- La región Asia todavía no ha solicitado que se presenten candidaturas para la próxima</li> </ul>	<p>El Comité Ejecutivo invita a la región Asia a aprobar una o varias candidaturas de cara a la elección del Comité de Sabios por parte de la Asamblea Mundial.</p>

<p>elección del Comité de Sabios; en el próximo Consejo Regional se deberá proponer a uno o dos candidatos para la elección que se celebrará en la Asamblea Mundial.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- No se ha tomado ninguna decisión sobre la entrada como miembro a prueba de Emaús Internacional de las dos organizaciones de Tamil Nadu (Velicham y Voice) que tienen un estatus jurídico de <i>trust</i> (equivalente a una fundación). Se encargó a Moon Sheel Prabha que pidiese una aclaración al abogado Chockalingham sobre las consecuencias de este estatus con respecto a las exigencias estatutarias de Emaús Internacional sobre la democracia interna, a ser posible antes del próximo Consejo Regional, para que se pueda tomar una decisión en dicha reunión.</li> <li>- La región ha valorado positivamente la media jornada de formación sobre el movimiento Emaús impartida por Brigitte Mary, especialmente las importantes aclaraciones sobre el papel de los delegados.</li> <li>- Los grupos asiáticos están muy motivados para trabajar con el resto del movimiento. El sr. Suprpto, miembro del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones, al no poder asistir a las reuniones, había encargado al sr. Suwanto que participase en su nombre y le informase posteriormente. No obstante, se precisó que una persona no puede participar en una reunión del Consejo Mundial “en nombre” del titular, sino que debe sustituirle, por razones de continuidad durante el mandato y para disponer del poder de decisión en cada reunión.</li> <li>- Hubo un debate sobre los borradores de los documentos sobre las actividades de ecoturismo de Emaús Asia (folletos individuales y colectivos) y sobre cómo podrían mejorarse.</li> </ul>	
<p><b><u>20. Relaciones con la región Europa</u></b></p> <p><b>Reunión con Emaús Europa</b></p> <p>Durante la reunión con la Ejecutiva de Emaús Europa se trataron los siguientes puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Participación de los grupos europeos en la Asamblea Mundial</u></li> </ul> <p>De cara a la participación de los grupos europeos en la Asamblea Mundial, Emaús Internacional ha elaborado un programa de movilización de los grupos para los participantes en la Asamblea Mundial, junto con los países que quisieron participar.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Presencia de un miembro de la Ejecutiva de Emaús Europa en el Comité Ejecutivo</u></li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo señala que no hay ningún miembro de la Ejecutiva de Emaús</p>	<p>La SIE enviará próximamente a todas las regiones un documento con los aspectos prácticos del desarrollo de la semana de la Asamblea Mundial.</p> <p>El Comité Ejecutivo solicita que, para el próximo mandato, el/los miembro(s) del Comité Ejecutivo por la región Europa también sea(n) miembro(s) de la Ejecutiva de Emaús Europa, con objeto de optimizar los vínculos sobre las cuestiones internacionales.</p> <p>Por lo que se refiere a la solicitud de Rzeszów, así como a la situación de Lublin, Emaús Europa comunicará en breve su opinión al Comité Ejecutivo.</p> <p>Emaús Europa recibirá las invitaciones para asistir a la</p>

Europa en el Comité Ejecutivo e invita a Emaús Europa a reflexionar sobre cómo conseguir que haya este vínculo, como ocurre en las otras regiones.

- Implicación de Emaús Europa en los ejes políticos de Emaús Internacional

Por lo que se refiere a la temática del tráfico de personas, Emaús Europa informa de que existe una cierta dificultad entre los grupos europeos para implicarse en este ámbito. Únicamente dos grupos (uno de Bosnia y otro de Lituania) trabajan en esta temática.

Emaús Europa aprovechará el aniversario de la Convención de Ginebra para poner de manifiesto la violación de los derechos migratorios (derecho de asilo y libre circulación). Los delegados europeos deben analizar los textos jurídicos europeos para definir la postura de Emaús Europa en esta cuestión, en contradicción con la del Parlamento Europeo. Jean Rousseau informa a Emaús Europa sobre el proyecto interasociativo que se ha puesto en marcha con la red Migreurop para vigilar las prácticas que se utilizan actualmente con los migrantes.

En cuanto al eje de trabajo sobre el agua, ya se ha empezado a movilizar a los grupos europeos para que participen en el Foro Alternativo Mundial del Agua y algunos grupos italianos ya han confirmado su asistencia.

- Préstamo de un grupo europeo en el marco del Fondo Ético Emaús (Emaús Rzeszów)

El grupo Emaús Rzeszów solicita a Banca Etica otro préstamo de 200 000 euros adicionales para continuar con su proyecto, debido a la pérdida de algunas aportaciones locales y al coste adicional para la realización de nuevas actividades.

- Inauguración del Centro Abbé Pierre-Emaús el 21 de enero de 2012

El Comité Ejecutivo informa de que ha habido escasas respuestas tras el llamamiento enviado a los grupos miembros para recaudar fondos para las obras de este centro. Por ello, se ha pedido la colaboración de empresas patrocinadoras y financiadores públicos.

Jean informa de que, durante la inauguración del centro, el 21 de enero de 2012, se repartirán diversas publicaciones sobre el Abbé Pierre, así como una moneda de dos euros con su efigie (se han emitido un millón de monedas).

Emaús Europa informa de que el 15 de enero, a las 10:30 horas, se emitirá en la televisión pública francesa un reportaje de 15 minutos sobre el Abbé Pierre. Dado que el Comité Ejecutivo aprueba este tipo de iniciativas, Emaús Europa solicita que Emaús Internacional coordine las iniciativas que se pongan en marcha en relación con el Abbé Pierre en diferentes las regiones.

inauguración del Centro Abbé Pierre-Emaús.

El Comité Ejecutivo aprueba la iniciativa del reportaje sobre el Abbé Pierre y pide a Emaús Europa que los periodistas muestren la dirección de la web de Emaús Internacional desfilando en la pantalla durante el programa.

### 3. COMUNICACIÓN

#### 21. Comunicación interna

##### **Plan de comunicación**

Mélanie presenta el plan de comunicación para el año 2012 elaborado por el grupo de publicaciones y anuncia el lanzamiento oficial del portal “Mundo Emaús” durante esta misma semana, seguido del envío por correo postal del manual del usuario del portal a todos los grupos miembros de Emaús Internacional. Se pide a los miembros del Comité Ejecutivo que indiquen algún grupo de su región que podría empezar a rellenar su página en el portal.

Por otra parte, se está elaborando un *Cuaderno* sobre los cuarenta años de Emaús Internacional para que esté listo a principios de marzo y pueda repartirse durante la Asamblea Mundial a todos los grupos participantes.

El Comité Ejecutivo aprueba de manera general el plan de comunicación e invita al grupo de publicaciones a que dé prioridad a la imagen, a lo visual, en sus herramientas de comunicación, así como a consultar regularmente a los grupos para asegurarse de que dichas herramientas se adecuan a sus realidades.

#### 22. Aniversarios del movimiento

#### 23. Comunicación y visibilidad externa

#### 24. Clasificación y valoración de los archivos de Roubaix y otras fuentes documentales sobre el movimiento

#### 25. Formación y coordinación

#### 26. Nuevas generaciones

#### 27. Convivencia de las diferencias

### 4. ACCIONES POLÍTICAS

#### 28. Derecho y acceso al agua potable / Nokoué

##### **Reunión de los grupos implicados en el proyecto de Nokoué, 24 de noviembre**

Esta reunión, a la que asistieron una veintena de grupos, sirvió para favorecer el diálogo entre estos grupos acerca del programa e incrementar su implicación.

<p>En la segunda reunión del comité de coordinación, celebrada en Benín del 5 al 8 de diciembre, se analizó el avance del proyecto y el grado de implicación de los distintos agentes locales; asimismo, se resolvieron algunas cuestiones importantes con el socio CREPA (Centro Regional para el Agua y el Saneamiento a Bajo Coste).</p> <p>Patrick Atohoun precisa que el comité de dirección de la asociación de usuarios también deberá verificar con Emaús la ejecución de las tareas pendientes: seguimiento de las instalaciones, apoyo para el mantenimiento, toma de decisiones sobre el reparto de tareas y coordinación.</p>	
<p><b>Situación actual y perspectivas económicas</b></p> <p>Para poder realizar las actividades de la segunda fase del proyecto de Nokoué, la fase de desarrollo, previstas para el periodo 2011-2015, se requiere una financiación de 2 195 525 euros.</p> <p>El Comité Ejecutivo examina un plan de financiación basado en lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aportaciones específicas de los grupos a los que se pueda implicar.</li> <li>- Ingresos del Salón de París.</li> <li>- Ingresos de los salones regionales.</li> <li>- Ventas anuales.</li> <li>- Donaciones, legados y préstamos (Crédit Coopératif, Banca Etica).</li> </ul>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba de manera general el plan de financiación propuesto para el proyecto de Nokoué.</p> <p>El Comité Ejecutivo pide a la SIE que informe regularmente a los grupos implicados sobre el avance del proyecto y que siga el plan de obtención de fondos.</p>
<p><b><u>29. Fondo Ético Emaús / financiación ética</u></b></p> <p><b>Solicitud de un préstamo adicional de Emaús Rzeszów (Polonia)</b></p>	<p>De acuerdo con la opinión de Emaús Europa, que otorgará a Emaús Rzeszów una ayuda de 25 000 euros, el Comité Ejecutivo no da curso a esta solicitud de utilización del Fondo Ético Emaús.</p>
<p><b>Volumen potencial de avales</b></p> <p>En la actualidad se está avalando el 60% de los fondos otorgados como préstamos, es decir, 340 000 euros. Para garantizar la continuidad de la concesión de avales, de forma que se puedan otorgar otros préstamos, es necesario mantener el actual nivel de depósitos del Fondo Ético Emaús, de un millón de euros aproximadamente. Por el momento, ello no está garantizado a largo plazo, por lo que conviene ser prudentes. Existen unas reservas de Emaús Internacional para garantizar a los grupos la recuperación de su depósito. Conforme se van devolviendo los préstamos, el importe de los avales también disminuye.</p> <p>Sería útil contar con una herramienta de gestión más precisa sobre la devolución de los préstamos, para saber día a día cuál es el potencial de concesión de avales.</p>	<p>El Comité Ejecutivo recomienda velar por que se mantenga un potencial nominal de avales de 340 000 euros y ver cómo podría evolucionar para que se puedan conceder nuevos préstamos, incrementando la implicación de los grupos en el Fondo Ético Emaús.</p> <p>Por otra parte, el Comité Ejecutivo pide que se analice hasta qué punto está o no disponible Banca Etica y que de cara al futuro se estudien las posibilidades de establecer una herramienta más elaborada de seguimiento de los préstamos y avales.</p>

<p>Por otro lado, Banca Etica tarda en contestar sobre las solicitudes de préstamo. De mantenerse esta situación, se plantea la posibilidad de acudir a otro banco tras la Asamblea Mundial.</p>	
<p><b><u>30. Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas</u></b>  <b>Movilización de cara al 18 de diciembre</b>  Algunos grupos más han previsto organizar debates sobre la libre circulación de las personas.</p>	<p>El Comité Ejecutivo solicita al departamento de acciones políticas de la SIE que continúe movilizándolo a los grupos para que se organicen debates sobre esta temática.</p>
<p><b>Perspectivas para la conferencia internacional de 2012</b>  Ya se han acordado citas con diversas personalidades para saber si estarían disponibles para intervenir en la conferencia internacional sobre la libre circulación prevista por Emaús Internacional para diciembre de 2012.</p>	<p>Se proseguirá con las investigaciones y se volverá a debatir sobre el evento del 18 de diciembre de 2012 en el próximo Comité Ejecutivo de febrero, en función de las personalidades que hayan respondido.</p>
<p><b><u>31. Derecho y acceso a la sanidad</u></b>  <b>Reunión de los grupos implicados en los programas de sanidad</b>  El pasado 13 de diciembre se celebró en París la reunión anual de los grupos implicados en los programas de sanidad para analizar la situación de las distintas actividades y presentar las perspectivas de desarrollo y movilización.</p>	<p>El Comité Ejecutivo está de acuerdo en que sería interesante utilizar la experiencia de las mutuas de salud de África para extenderlas a otras regiones.  Asimismo, el Comité sugiere que se busquen otros medios para animar a los grupos a participar en estas reuniones anuales, teniendo en cuenta las posibilidades económicas.</p>
<p><b><u>32. Derecho y acceso a la educación</u></b>  <b>Visto bueno para enviar los fondos para los proyectos educativos de América y África</b>  Se solicita al Comité Ejecutivo que dé el visto bueno a los fondos atribuidos en 2011 a los proyectos de las regiones África y América.</p>	<p>El Comité Ejecutivo da su visto bueno a la asignación de los fondos para los proyectos educativos de las regiones África (12 000 euros) y América (25 000 euros).</p>
<p><b>5. SOLIDARIDAD</b></p>	
<p><b><u>33. Calendario del programa anual de solidaridad, venta solidaria anual y seguimiento de proyectos</u></b>  <b>Emaús Buga (Colombia): solicitud de ayuda de emergencia tras unas inundaciones</b>  La región América ha dado su visto bueno a la solicitud y ha concedido un apoyo regional de 1 500 dólares.</p>	<p>El Comité Ejecutivo acuerda atribuir 3 000 dólares con cargo al Fondo de Emergencia del Comité Ejecutivo.</p>

<p><b>Emaús Lublin (Polonia): devolución del préstamo tras su último informe</b></p> <p>Emaús Europa no está a favor de condonar la deuda, pero concederá al grupo un apoyo de 1 900 euros que le podrá ayudar a disminuir la deuda que tiene con Emaús Internacional.</p>	<p>En cuanto se conceda la ayuda de Emaús Europa y se reciba la carta en que se confirme que dicha ayuda será utilizada para reducir la deuda, el Comité Ejecutivo enviará una carta a Emaús Lublin para recordarles las modalidades de devolución del importe pendiente, es decir, 6 695 euros.</p>
<p><b>Maison Béthanie: opinión del Comité Ejecutivo sobre la petición de financiación a la Fundación Abbé Pierre</b></p> <p>Maison Béthanie (Togo), antiguo grupo a prueba de Emaús Internacional, quiere presentar a la Fundación Abbé Pierre una solicitud de financiación para un proyecto de construcción.</p> <p>La Fundación Abbé Pierre tiene una reserva de 200 000 euros en su presupuesto para proyectos de solidaridad internacional ligados a Emaús Internacional. La Fundación Abbé Pierre solicita al Comité Ejecutivo su opinión acerca de cualquier proyecto, tras el visto bueno de la región y antes de que se le presente la solicitud.</p> <p>El Comité Ejecutivo desea contar con criterios internos elaborados para pronunciarse sobre este tipo de solicitudes.</p>	<p>El Comité Ejecutivo no está en contra de este proyecto pero no dispone de los criterios de selección ni del documento para poder tomar una decisión. A la espera de recibirlos, se retrasa la decisión al próximo Comité Ejecutivo de febrero de 2012.</p>
<p><b><u>Emaús Buenaventura</u></b></p> <p>El grupo Emaús Buenaventura solicita una financiación adicional, sobre los fondos devueltos a Emaús Internacional, de 34 832 euros, para un proyecto inmobiliario.</p>	<p>El Comité Ejecutivo pide que se redacte un informe preciso sobre la situación antes de tomar una decisión al respecto.</p>
<p><b><u>34. Ventas colectivas (incluido el Salón de París)</u></b></p> <p>Debido a la ausencia de Emmanuelle Larcher, los siguientes puntos se abordarán en el próximo Comité Ejecutivo de febrero de 2012:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Situación de las ventas tras los recordatorios.</li> <li>- Financiación de los primeros proyectos de 2012.</li> <li>- Propuesta para la gira de 2012.</li> </ul>	
<p><b><u>35. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones, evaluación de las prácticas de solidaridad</u></b></p> <p>De igual forma, los puntos sobre esta área de trabajo también deberán tratarse en el próximo Comité Ejecutivo de febrero.</p>	

<u><b>36. Base de datos internacional de los grupos</b></u>	
<u><b>37. Llamamientos urgentes y programa de reconstrucción tras el Tsunami</b></u>	
<u><b>38. Programa internacional de envío de contenedores</b></u> Este tema no se pudo tratar por falta de tiempo.	
<b>6. ASAMBLEA MUNDIAL</b>	
<p><u><b>39. Asamblea Mundial de 2012</b></u></p> <p><b>Situación de las inscripciones a 14 de diciembre de 2011</b></p> <p>A fecha de 14 de diciembre, de entre los 346 grupos miembros y miembros a prueba de Emaús con los que se ha contactado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se han inscrito 123 grupos (196 delegados)</li> <li>- 56 grupos (94 delegados) tienen la intención de inscribirse</li> <li>- 120 grupos están indecisos</li> <li>- 30 grupos han indicado que no podrán participar</li> <li>- Aún no se ha podido contactar con 17 grupos</li> </ul> <p>Con el fin de aclarar la lista de los grupos miembros de pleno derecho de Emaús Internacional, los grupos a prueba y los que se han dado de baja, llegado el momento se podrá enviar a las regiones una lista con todos los grupos inscritos que tengan o no derecho a voto, así como sus representantes.</p> <p>Se ha enviado a todos los grupos miembros de Emaús Internacional una convocatoria oficial para participar en la Asamblea Mundial, así como un documento para otorgar poder o delegar el voto y el orden del día previsto. A este respecto, se recuerda que únicamente tendrán derecho a voto en la Asamblea Mundial de Anglet los grupos miembros que estén al corriente del pago de sus cuotas desde la Asamblea Mundial de Uagadugú (de 2003 a 2011 ambos inclusive).</p> <p>Se enviará una ficha de “compromiso de pago” tanto de las cuotas como de los costes de inscripción a aquellos grupos que soliciten pagar su inscripción y/o cuotas una vez llegados a Anglet, para evitar así los costes de las transferencias bancarias (se trata principalmente de grupos de fuera de Francia).</p> <p>El Comité Ejecutivo analiza el presupuesto para la Asamblea Mundial a la vista de las</p>	<p>La fecha límite para la inscripción en la Asamblea Mundial se retrasa al 31 de diciembre de 2011 con objeto de incluir las posibles inscripciones que se hayan retrasado u olvidado. Se va a enviar un correo electrónico a los grupos para informarles de la ampliación del plazo.</p> <p>El Comité Ejecutivo recuerda que el coste de la inscripción para los grupos con recursos iguales o superiores a 50 000 euros es de 750 euros por persona, para cubrir los gastos de toda la semana en Anglet. Para los grupos con escasos recursos, el coste de la inscripción es de 350 euros para el primer delegado, si la región correspondiente da su visto bueno a la condición de grupo con escasos recursos.</p> <p>Teniendo en cuenta la situación de las inscripciones y el importe disponible en concepto de aportaciones solidarias que se han presentado durante esta reunión, Emaús Internacional tan solo podrá asumir la aportación solidaria necesaria para la participación de un único delegado por grupo con escasos recursos. Si dichos grupos desean inscribir a un segundo delegado, deberán pagar la totalidad del coste para acudir a Anglet (750 euros de inscripción para los gastos de la semana más el coste del viaje).</p> <p>Los posibles acompañantes de los delegados deberán cubrir ellos mismos sus gastos de inscripción y de viaje.</p> <p>Los delegados que excepcionalmente solo puedan estar presentes en una parte de la Asamblea no disfrutarán de reducción tarifaria prorrateada en función del tiempo que estén presentes, ya que los</p>

inscripciones recibidas hasta la fecha límite inicial (15 de diciembre). Hay muchos grupos que no se han inscrito, especialmente de la región Europa y, en concreto, de Francia. Así pues, por el momento, los ingresos con que se espera contar para la Asamblea Mundial son claramente inferiores a lo previsto en el presupuesto inicial. Por ello, el Comité Ejecutivo vuelve a analizar los gastos inicialmente previstos con objeto de disminuir el posible riesgo de déficit.

Alain Fontaine informa de que algunos empleados de Emaús Francia participarán en la Asamblea Mundial como voluntarios para recibir en Montreuil a los delegados de las diferentes regiones. Por otra parte, en el marco de su proceso de formación, un grupo de jóvenes responsables aportará también su apoyo para el evento, antes y durante la Asamblea Mundial. Teniendo en cuenta el apoyo que se espera de ellos, está previsto que los gastos de inscripción en la Asamblea para este grupo de jóvenes responsables solo incluyan el coste del alojamiento y las comidas.

gastos de la estancia se han negociado con el complejo turístico con comidas, alojamiento y utilización de las salas durante toda la semana.

El Comité Ejecutivo informa de que el presupuesto de solidaridad para la Asamblea Mundial no es suficiente para poder invitar a todos los delegados entrantes y salientes, y precisa que, en el caso de aquellos grupos donde haya delegados de Emaús Internacional, se les pedirá que los inscriban como primer delegado del grupo. El Comité Ejecutivo toma esta decisión para reducir los gastos todo lo posible.

Por las mismas razones económicas, no se podrá eximir del pago de la cuota de inscripción a los grupos que lo habían solicitado, por lo que deberán pagar como mínimo los 350 euros correspondientes a la tarifa que puede concederse a los grupos con escasos recursos, previa aprobación de la región.

Por otra parte, se recordará a los delegados de los grupos que disfrutaban de apoyo solidario del movimiento internacional que, si quieren aprovechar su viaje para visitar a grupos antes o después de la Asamblea Mundial, deberán comprar ellos mismos los billetes y Emaús Internacional les reembolsará, como máximo, el importe de la tarifa económica que Emaús Internacional habría pagado.

En cuanto a la participación de las organizaciones descentralizadas (secretarías regionales y organizaciones nacionales), el Comité Ejecutivo decide invitar a una persona por secretaría regional con cargo al presupuesto de la Asamblea Mundial. Para los demás casos (más personas de las secretarías regionales o las organizaciones nacionales), es posible que participen si corren con todos los gastos (inscripción y viaje).

### **Próximos documentos de trabajo**

El Comité Ejecutivo examina los documentos que se han preparado de cara a la Asamblea Mundial (el informe de orientación y la memoria del presidente), que completan los que ya se enviaron en noviembre y que se enviarán a los grupos a principios de enero de 2012.

El Comité Ejecutivo aprueba las modificaciones del informe de orientación y añade la lista de todas las propuestas de resoluciones que han sido redactadas. El Comité Ejecutivo aprueba también la lista de ejes resultante de la segunda parte de la consulta a los grupos, así como la memoria del presidente, que se enviará a los grupos.

Se modifican y/o añaden propuestas de resoluciones en el informe de orientación:

- En el apartado “Convivencia”, las propuestas 1.1, sobre los valores, 2.2, 2.3 y 2.4, sobre la descentralización, y 3.1, sobre el papel y las competencias de Emaús Internacional.
- En el apartado “Acción colectiva”, las propuestas 4.2, sobre solidaridad, y el conjunto de las propuestas del punto 5, sobre las acciones políticas.
- En el apartado “Compromiso colectivo”, la propuesta del punto 6, sobre los objetivos y los medios.

El Comité Ejecutivo examina los resultados de la segunda parte de la consulta “Emaús, ¿una alternativa creíble en un mundo difícil?”, en la que los grupos debían proponer ejes políticos y, para cada eje, una iniciativa piloto. De este análisis se llega a una síntesis de las respuestas, que se añadirá al punto 5 del informe de orientación, en forma de 12 ejes políticos (de los cuales 7 son nuevos):

- Promover un desarrollo económico, **financiero** y social que sea **ético** y sostenible (incluye la economía solidaria, los microcréditos y el consumo responsable).
- **Acceso universal al agua.**
- Acceso universal a la alimentación, promoción de la agricultura ecológica y sostenible, soberanía alimentaria.
- Acceso a las energías renovables.
- **Acceso universal a la libre circulación de las personas.**
- Lucha contra toda forma de explotación o esclavitud; tráfico de personas.
- **Acceso universal a la sanidad.**
- **Acceso universal a la educación.**
- Acceso universal a una vivienda digna.
- Acceso universal al empleo.
- Derecho a la autodeterminación de los pueblos.
- Lucha contra la industria armamentística.

Estas propuestas de ejes políticos se presentarán/debatirán en la Asamblea Mundial en distintos talleres, en los cuales se podrán añadir otras propuestas a esta lista (un eje por taller).

Se pedirá a todos los grupos presentes en la Asamblea Mundial que establezcan un orden de prioridades entre los ejes políticos y elijan cuántos quieren conservar, hasta un máximo de cinco ejes. En el anexo del informe de orientación se indicará la definición de lo que es un eje político para Emaús Internacional.

Javier Pradini presenta a los demás miembros del Comité Ejecutivo una propuesta de metodología de votación para la elección de los ejes políticos.

Antes de enviarlo a los grupos, el informe de orientación deberá recibir la aprobación del Consejo de Administración mediante una consulta por correspondencia.

Se aprueba la metodología de votación de los ejes políticos durante la Asamblea Mundial.

<p><b>Finalización del orden del día</b></p> <p>El orden del día y el calendario de la semana de la Asamblea Mundial se modifican ligeramente durante la reunión, con la siguiente precisión:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lunes: balance de los cuatro últimos años; únicamente evaluación del pasado</li> </ul> <p>Del martes al viernes: perspectivas para el futuro</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Martes: puntos 1 y 2 del informe de orientación (valores y descentralización)</li> <li>- Miércoles: final de la puesta en común del punto 2 por la mañana y punto 3 por la tarde</li> <li>- Jueves: puntos 4 y 5 del informe de orientación (solidaridad y acciones políticas) y resultado de las votaciones</li> <li>- Viernes: punto 6 del informe de orientación (objetivos y medios)</li> </ul> <p>Está previsto realizar una presentación del tema antes de cada sesión de trabajo, una sesión de debate y una sesión final para recopilar las resoluciones propuestas.</p>	<p>Este orden del día sigue siendo provisional y se volverá a examinar durante el próximo Comité Ejecutivo, en febrero de 2011. Simon Grainge hará una propuesta complementaria y sobre la metodología para el desarrollo de las reuniones.</p>
<p><b>Reunión con el equipo de universitarios sobre la evaluación externa de las prácticas de solidaridad internacional (documento para la Asamblea Mundial)</b></p> <p>Con vistas a la Asamblea Mundial de 2012, un equipo de investigadores realizó un informe de evaluación externa de las prácticas de solidaridad internacional de Emaús Internacional. Carmen Parra y Alexander Murdock presentan las observaciones y recomendaciones que se desprenden de este trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La venta solidaria anual es la base de la solidaridad de Emaús, ya que atañe a todos los grupos.</li> <li>- Emaús no es una organización que trabaja con el lenguaje escrito, sino que tiene una tradición oral muy importante, muy asentada y que hay que desarrollar y profundizar dentro del movimiento, ya que una memoria de actividades anual no es suficiente.</li> <li>- Existe un problema de transmisión de la información local a los grupos locales.</li> <li>- Las regiones no tienen las mismas prioridades de trabajo en los ejes políticos: por ejemplo, en América Latina se da prioridad a la educación, en África al agua...</li> <li>- Los delegados deben transmitir en su grupo sus conocimientos y su información para que los grupos de Emaús Internacional conozcan mejor el movimiento.</li> <li>- Los grupos entienden los ejes políticos pero no todas las regiones pueden desarrollarlos debido a sus propias realidades locales. No obstante, debe existir un denominador común como la venta solidaria anual.</li> </ul>	<p>El Comité Ejecutivo pide al grupo de universitarios que asista a la Asamblea Mundial y que haga una presentación general de este informe de evaluación externa y de sus conclusiones para debatir sobre ello con los grupos participantes.</p> <p>Asimismo, el Comité desea que haga un análisis comparativo y comentado entre los informes de evaluación internos (la evaluación de las acciones políticas y la solidaridad internacional y la evaluación de las iniciativas de solidaridad de 2004) y el de la evaluación externa. El grupo de investigadores acepta y presentará sus conclusiones en la Asamblea Mundial.</p> <p>Se les enviarán los documentos en cuestión en inglés y en español lo antes posible para que puedan comenzar a trabajar y analizar la relación entre su evaluación externa y las evaluaciones internas.</p>

<p>El Comité Ejecutivo sugiere que, en los talleres de la Asamblea Mundial, los investigadores presenten sus análisis al comienzo de la jornada (el jueves, aunque este día queda por confirmar dependiendo del orden del día) para que los grupos conozcan los puntos esenciales de este estudio.</p>	
<p><b>Texto del “Grupo de Reflexión Emaús (GRE)”</b></p> <p>El “Grupo de Reflexión Emaús (Callian, Francia)” ha enviado a Emaús Internacional y a los grupos del movimiento una carta para expresar una serie de críticas virulentas sobre el movimiento Emaús Internacional.</p> <p>Aparte de responder a esta carta, el Comité Ejecutivo se plantea qué postura adoptar en caso de que un representante de un grupo al que se tenga previsto realizar una visita durante la Asamblea Mundial fuese miembro del “Grupo de Reflexión Emaús”.</p>	<p>Dada su responsabilidad política, el Comité Ejecutivo decide enviar una respuesta sobre el contenido de esta carta a todos los grupos y delegados que la hayan recibido.</p> <p>Por otra parte, el Comité Ejecutivo decide mantener las visitas previstas durante la Asamblea Mundial.</p>

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,  
Presidente

Javier Pradini,  
secretario

### Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas

<b>ÁREA DE TRABAJO</b>	<b>ASUNTO</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>PARTIDA PRESUPUESTARIA</b>
3. Contabilidad y financiación externa	Donación de la comunidad de Montbéliard para todos los grupos de la región África	100 000 €	Presupuesto de acción política y solidaridad
3. Contabilidad y financiación externa	Donación de la sra. Hussel	25 000 €	Presupuesto de acción política y solidaridad
9. Alianzas y colaboraciones internacionales (incluidas las relaciones con la DG Desarrollo de la UE)	Foro Alternativo Mundial del Agua	2000 €	Presupuesto de acción política y solidaridad
9. Alianzas y colaboraciones internacionales (incluidas las relaciones con la DG Desarrollo de la UE)	Operación “Boats4People”	5000 €	Presupuesto de acción política y solidaridad
32. Derecho y acceso a la educación	Asignación de los fondos para los proyectos educativos de las regiones África y América	África: 12 000 € América: 25 000 €	Presupuesto de acción política y solidaridad
33. Reorganización del programa anual de solidaridad, venta solidaria y seguimiento de proyectos	Ayuda de emergencia atribuida a Emaús Buga (Colombia)	3000 €	Fondo de Emergencia del Comité Ejecutivo

### Anexo 3: áreas de trabajo de Emaús Internacional durante el periodo 2009/2011

Ámbitos / Asuntos	Encargados		
	Comité Ejecutivo	Consejo de Administración y voluntarios	SIE
<i>A) Administración y asuntos económicos</i>			
1. Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas	Jean Rousseau	Claude Audi	Hélène Boulot
2. Personal	Jean Rousseau / Javier Pradini		Alain Fontaine
3. Contabilidad y financiación externa	René Bettiga		Guillaume Charron / Alain Fontaine
4. Sede conjunta	Jean Rousseau / René Bettiga		Hélène Boulot / Guillaume Charron
5. Donaciones y legados	Jean Rousseau	Frédérique Weixler	Brigitte Mary / Guillaume Charron
6. Propiedades inmobiliarias	Jean Rousseau		Brigitte Mary
7. Compensaciones a los grupos de los delegados / dietas en general	René Bettiga / Juan Espejo		Guillaume Charron / Solen Rouillard

<i>B) Cuestiones institucionales y estatutarias</i>			
8. Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades y recursos)	Javier Pradini	Julio de la Granja / Chady Rached / Luis Tenderini / Mahamady Sawadogo  Carine Husni	Alain Fontaine / Solen Rouillard
9. Alianzas y colaboraciones internacionales (incluidas las relaciones con la DG Desarrollo de la UE)	Birgitta Göranson	Dženana Šabić / Gianni Belletti / Robert Jansson	Alain Fontaine/ Stéphane Melchiorri
10. Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal	Jean Rousseau		Alain Fontaine / Brigitte Mary
11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías	Jean Rousseau / Juan Espejo	Raihan Ali  Carine Husni / Martine Savarimuthu	Brigitte Mary
12. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones	Jean Rousseau / Juan Espejo	Carine Husni	Brigitte Mary
13. Reconocimiento de utilidad pública	Jean Rousseau	Frédérique Weixler	Brigitte Mary
14. Historia y memoria viva del Abbé Pierre	Jean Rousseau / René Bettiga		Alain Fontaine / Brigitte Mary / Laurent Desmard

15. Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y de Emaús	Jean Rousseau		Alain Fontaine / Brigitte Mary
16. Estatus de las personas implicadas en el movimiento	Jean Rousseau / René Bettiga	Mahamady Sawadogo / Simon Grainge  Martine Savarimuthu	Brigitte Mary
<i>C) Comunicación, dinamización y formación</i>			
17. Relaciones con la región África	Patrick Atohoun / René Bettiga		Solen Rouillard
18. Relaciones con la región América	Juan Espejo / Javier Pradini		Solen Rouillard
19. Relaciones con la región Asia	Kousalya Seethapathy / Birgitta Göranson		Solen Rouillard
20. Relaciones con la región Europa	Birgitta Göranson / Javier Pradini / Patrick Atohoun		Solen Rouillard
21. Comunicación interna y página web	Jean Rousseau		Alain Fontaine / Mélanie Veillaux
22. Sexagésimo aniversario de Emaús y cuadragésimo aniversario del Manifiesto Universal	Jean Rousseau		Alain Fontaine
23. Comunicación y visibilidad externa	Jean Rousseau	Robert Jansson	Alain Fontaine / Mélanie Veillaux

24. Clasificación y valorización de los archivos de Roubaix y otras fuentes documentales sobre el movimiento	Jean Rousseau		Brigitte Mary
25. Dinamización y formación	Kousalya Seethapathy	Simon Grainge	Solen Rouillard
26. Nuevas generaciones	Kousalya Seethapathy		Solen Rouillard
<i>D) Acción política y solidaridad internacional</i>			
27. Convivencia de las diferencias	Birgitta Göranson	Chady Rached / Dženana Šabić / Luis Tenderini / Jean Busogi  Alexander Savarimuthu / Renzo Fior	Stéphane Melchiorri
28. Derecho y acceso al agua potable	Jean Rousseau / Patrick Atohoun / Javier Pradini	Emmanuel Siambo	Stéphane Melchiorri
29. Fondo Ético Emaús / finanzas éticas	Jean Rousseau	Chady Rached / Oswald Quintal / Luis Tenderini / Jean Busogi  Renzo Fior	Alain Fontaine/ Guillaume Charron
30. Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas	Jean Rousseau / Birgitta Göranson	Margherita Zilliacus / Jean Busogi / Luis Tenderini  Renzo Fior	Stéphane Melchiorri
31. Derecho y acceso a la sanidad	Jean Rousseau / René Bettiga / Patrick Atohoun	Emmanuel Siambo / Raihan Ali  Carine Husni	Stéphane Melchiorri

32. Derecho y acceso a la educación	Juan Espejo / Jean Rousseau	Raihan Ali / Alain Capmas / Koudbi Koala	Stéphane Melchiorri
33. Reorganización del programa anual de solidaridad, venta solidaria y seguimiento de proyectos	Jean Rousseau / Juan Espejo		Emmanuelle Larcher
34. Ventas colectivas (incluido el Salón de París)	Jean Rousseau / Juan Espejo / René Bettiga / Kousalya Seethapathy		Emmanuelle Larcher
35. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones y evaluación de las prácticas de solidaridad	Jean Rousseau / Patrick Atohoun		Emmanuelle Larcher
36. Base de datos internacional de experiencias de economía solidaria y productos de comercio justo	Javier Pradini	Raihan Ali Alexander Savarimuthu	Solen Rouillard / Hélène Boulot
37. Llamamientos urgentes y programa de reconstrucción tras el Tsunami	Kousalya Seethapathy	Oswald Quintal	Emmanuelle Larcher
38. Programa internacional de envío de contenedores	Patrick Atohoun	Alexander Savarimuthu Willy Does	Emmanuelle Larcher
39. Asamblea Mundial de 2011	Javier Pradini / Jean Rousseau / Juan Espejo	Luis Tenderini	Alain Fontaine / Hélène Boulot