

Emaús International

Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 31 de enero al 2 de febrero de 2011

Participantes: Jean Rousseau (presidente), Birgitta Göranson-Iliste (vicepresidenta primera), Patrick Atohoun (vicepresidente segundo), René Bettiga (tesorero), Juan Espejo (vicetesorero), Javier Pradini (secretario), Kousalya Seethapathy (vicesecretaria).

Secretaría: Alain Fontaine, Augustin Longueville.

Intérpretes: Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Sarah Waller, Eliane Bros-Brann, Cécile Galy, Elodie Pasquier, Annie Robert, Pilar Fernández Gutiérrez, Qjinti Oblitas, Marta Buján Navarro, Elena Martínez Suárez, Corinne Foy, Lucie Solem.

DEBATE	DECISIONES
1. Administración y contabilidad	
<u><i>1. Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas</i></u>	
Aprobación del acta de la reunión del CE de diciembre de 2010	Se aprueba el acta por unanimidad.
Calendario de visitas y reuniones estatutarias Se presenta al Comité Ejecutivo una nueva propuesta de calendario que permite presentar juntas las reuniones estatutarias y las visitas (cf. Anexo 2).	El Comité Ejecutivo aprueba el proyecto del nuevo calendario. Se señalan las fechas de los distintos eventos.
Nuevo plan de voluntariado Se presenta al Comité Ejecutivo el nuevo plan que se ofrece a los voluntarios. La idea es ofrecer tareas más variadas a los voluntarios que quieran implicarse en Emaús Internacional.	Tras realizar varios ajustes, el Comité Ejecutivo aprueba el nuevo plan de trabajo de voluntarios.
Propuesta de modificación de la <i>Guía para el viajero internacional</i> Se propone una modificación de la <i>Guía para el viajero internacional</i> , que consiste en permitir que la SIE reserve los billetes de los delegados nacionales aunque estos quieran quedarse más de dos días antes/después en el lugar de la reunión. Habrá que respetar una serie de condiciones que se concretarán en la guía.	El Comité Ejecutivo aprueba esta propuesta. Esta nueva versión se enviará a los grupos de todo el mundo.
Coherencia entre balances y evaluaciones	El balance cuatrienal será la piedra angular de la coherencia de estas evaluaciones y balances y deberá presentar una síntesis que

<p>Se presentan al Comité Ejecutivo todas las evaluaciones previstas de cara a la Asamblea Mundial, así como los vínculos que hay que realizar entre ellas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación externa realizada por el equipo del profesor Murdock sobre las acciones políticas y solidarias. - Evaluación interna, realizada por el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional, sobre las decisiones tomadas desde la Asamblea Mundial de 2003 de Uagadugú sobre las acciones políticas y solidarias. - Consulta específica sobre la Asamblea Mundial de 2011. - Balance cuatrienal desde la última Asamblea Mundial de 2007. - Auditoría externa. <p>Los distintos balances y evaluaciones tienen objetivos diferentes y naturalezas diferentes, pero deben coordinarse entre sí para conseguir una mejor coherencia global.</p>	<p>incluya las líneas generales de cada informe. Desde los distintos documentos se remitirá a los balances para obtener información complementaria.</p>
<p>Evaluación externa de las acciones políticas y solidarias</p> <p>El grupo de investigación dirigido por el profesor Murdock ha empezado su trabajo. Se ha seleccionado una muestra de 100 grupos representativos de la diversidad del movimiento. Ya se ha entrevistado a una decena de grupos. Se volverá a trabajar el cuestionario a partir de los primeros resultados obtenidos.</p> <p>Se contratará a una becaria para que se encargue de retranscribir los cuestionarios y del seguimiento logístico de este trabajo (cf. 2. Personal).</p>	<p>Los resultados de esta evaluación serán presentados a los grupos Emaús y habrá que resumirlos para la próxima Asamblea Mundial.</p>
<p>Evaluación interna de las acciones políticas y solidarias (Consejo Mundial)</p> <p>Los miembros del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional encargados de la evaluación interna de las acciones políticas y solidarias se reunirán en marzo de 2011 en Montreuil.</p> <p>Aprovechando la ocasión, se organizará una reunión durante media jornada con el equipo de investigadores encargados de realizar la evaluación externa.</p>	
<p>Consecuencias de la anulación de los Consejos Mundiales de 2011</p> <p>Se consultará a distancia a los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional y de Formación y Nuevas Generaciones sobre la evaluación del trabajo realizado durante los últimos cuatro años, así como sobre los puntos que habrá que aprobar antes del Consejo de Administración, informando también a los consejeros de Emaús Internacional de la cada región.</p>	

<p>Preparación del Consejo de Administración de abril de 2011</p> <p><u>Propuesta de orden del día</u></p> <p>El Comité Ejecutivo examina una propuesta detallada de orden del día.</p>	<p>Tras realizar algunos ajustes, el Comité Ejecutivo da su visto bueno a esta propuesta de orden del día provisional.</p> <p>En la próxima reunión, el Comité Ejecutivo tendrá que aprobar una propuesta sobre la organización de los talleres de trabajo.</p> <p>La preparación de las mociones se realizará cada noche en presencia de un voluntario de cada una de las regiones, a quienes se les consultará previamente.</p>
<p><u>Alojamiento durante el Consejo de Administración</u></p> <p>Por razones presupuestarias, algunos participantes del Consejo de Administración se alojarán en casa de amigos de la comunidad de Angers. Por tanto, estas personas no podrán participar en la redacción de las mociones, que se realizará por la noche.</p>	
<p><u>Informe anual del Comité Ejecutivo al Consejo de Administración</u></p> <p>Como todos los años, el informe anual presentará un resumen del trabajo realizado a lo largo del año a partir de las mociones aprobadas por el Consejo de Administración de 2010, así como las perspectivas hasta la Asamblea Mundial. Asimismo, incluirá las propuestas de mociones que se debatirán en el Consejo de Administración de 2011, así como unas eventuales líneas directrices propuestas para el informe del Consejo de Administración en la Asamblea Mundial. Todo ello deberá redactarse de la forma más sintética posible.</p>	
<p><u>Convocación del Consejo de Administración</u></p> <p>Según los estatutos de Emaús Internacional, el Consejo de Administración debe convocarse tres meses antes del evento, salvo en circunstancias excepcionales.</p>	<p>Ya se envió una primera circular informando de la celebración del Consejo de Administración en Angers, pero habrá que enviar lo antes posible la convocatoria al Consejo de Administración y el orden del día provisional.</p>
<p><u>Moderación del Consejo de Administración</u></p> <p>Se ha mantenido una reunión con Christian Troubé, periodista de la revista <i>La Vie</i>, que podría moderar la reunión. Estaría disponible, por un presupuesto rebajado a 3 200 euros (impuestos no incluidos), para diez días de trabajo.</p>	<p>El Comité Ejecutivo acepta la propuesta de Christian Troubé y solicita que participe en el Comité Ejecutivo de marzo de 2011.</p>
<p><u>2. Personal</u></p> <p>Nuevas incorporaciones</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba estas disposiciones.</p>

<p>Maxime Renoux, estudiante de la Escuela Superior de Ciencias Comerciales de Angers, va a realizar unas prácticas en el departamento de formación y relación con las regiones Emaús y se encargará especialmente del seguimiento de la evaluación externa de las acciones políticas y solidarias (cf. 1. Evaluación externa de las acciones políticas y solidarias).</p> <p>Por otro lado, se va realizar un contrato de uno o dos meses a Cécile Truffault, quien durante su periodo de prácticas en Emaús Internacional trabajó en la creación del PowerPoint de presentación de Emaús Internacional, para que pueda terminar este trabajo (cf. 25. Formación y coordinación).</p>	
<p><u>3. Contabilidad y financiación externa</u></p> <p>Presupuesto de funcionamiento</p> <p>La mayoría de los grupos han pagado sus cuotas y se han limitado los gastos. No obstante, la falta de ingresos varios (especialmente de donaciones y legados) hace que se mantenga el déficit de unos 86 000 euros en cada uno de los presupuestos.</p>	<p>En la próxima reunión del Comité Ejecutivo se precisarán los resultados de 2010. El presupuesto de 2011, sometido a la aprobación del Consejo de Administración, se preparará durante el Comité Ejecutivo de marzo.</p>
<p><u>4. Sede conjunta</u></p>	
<p><u>5. Donaciones y legados</u></p>	
<p><u>6. Propiedades inmobiliarias</u></p>	
<p><u>7. Compensaciones a los grupos de los delegados</u></p>	
<p>2. Cuestiones institucionales y estatutarias</p>	
<p><u>8. Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades y recursos)</u></p> <p>Candidaturas para el próximo mandato</p> <p>Ya se ha empezado a trabajar, en las cuatro regiones, en la preparación del próximo mandato. Además, se ha enviado a todos los grupos Emaús un correo electrónico y una postal (herramienta de comunicación de Emaús Internacional) sobre este tema.</p> <p>Durante los Consejos Regionales se hará balance de las candidaturas recibidas en las regiones.</p>	<p>El Comité Ejecutivo solicita que se preparen también las candidaturas al puesto de presidente de Emaús Internacional, con los mismos plazos que para las asambleas anteriores, de Uagadugú (2003) y Sarajevo (2007).</p>

<p>Evaluación de la descentralización</p> <p>Presentación de los avances que se han producido en los distintos aspectos del trabajo sobre la descentralización.</p>	<p>En el marco del trabajo sobre la descentralización, se solicitará a cada una de las regiones que realice una estimación de sus necesidades para las actividades que realizan, para poder realizar ajustes en el reparto de los fondos regionales de cara al próximo mandato.</p>
<p>Distribución del trabajo en el Comité Ejecutivo</p> <p>Se vuelve a examinar la propuesta, sometida al Consejo de Administración de 2010, sobre el reparto de tareas en el Comité Ejecutivo para el próximo mandato.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba esta propuesta, si bien deberá adaptarse a los criterios que establezca el nuevo Consejo de Administración a partir de los ejes políticos y otras decisiones que se adopten en la Asamblea Mundial (cf. Anexo 4).</p>
<p><u>9. Alianzas y colaboraciones internacionales</u></p> <p>Foro Social Mundial de Dakar (Senegal)</p> <p>Una delegación de Emaús Internacional acudirá al Foro Social de Dakar (Senegal), del 3 del 11 de febrero de 2011. La financiación de la Agencia Francesa de Desarrollo cubrirá una parte de los gastos de desplazamiento para este evento.</p> <p>Los representantes de Emaús Internacional moderarán un taller y una asamblea sobre la libre circulación. En materia de derecho de acceso al agua, presentarán, junto con la fundación France Libertés, el programa Nokoué y su dimensión participativa.</p>	
<p><u>10. Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal</u></p>	
<p><u>11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías</u></p> <p>Afiliación simplificada de los miembros de Emaús Francia</p> <p>Emaús Internacional y Emaús Francia están trabajando conjuntamente para regularizar la situación de unos cien grupos, que son miembros de Emaús Francia desde hace muchos años pero que todavía no son miembros de Emaús Internacional. El objetivo es conseguir la afiliación como miembros de pleno derecho de tantos grupos como sea posible, de aquí al Consejo de Administración de abril de 2011.</p> <p>A principios de enero de 2011, Emaús Internacional y Emaús Francia enviaron un correo electrónico conjunto a los grupos en cuestión, explicándoles la importancia de afiliarse a Emaús Internacional. Se han simplificado los trámites: Emaús Francia proporciona a Emaús Internacional los documentos que están en su poder (informes de actividades,</p>	

informes económicos, estatutos, prueba de personalidad jurídica, etc.) y los grupos solo tienen que enviar los documentos que no están disponibles en Emaús Francia.

Se han recibido alrededor de veinte respuestas: tres solicitudes completas, doce pendientes de completar y cuatro que deben pasar por un periodo de miembros a prueba.

No obstante, algunos casos especiales merecen ser examinados con atención:

Certificación de las cuentas de las SOS Familles

Una serie de SOS Familles no certifican las cuentas con un auditor de cuentas, hecho que, según el reglamento interno de Emaús Internacional (regla 11), es obligatorio para todos los miembros de Emaús Internacional, así como la solicitud de afiliación, salvo en excepciones justificadas: la escasez de sus presupuestos, a menudo inferiores a 10 000 euros, podría constituir un motivo de excepción. El recurso a los auditores de cuentas es también una regla de Emaús Francia para todos sus grupos, con la excepción de las SOS Familles.

Estatus jurídico y condición de “organización sin ánimo de lucro”

El artículo 6 de los estatutos de Emaús Internacional precisa que sus miembros son «organizaciones sin ánimo de lucro». Algunos grupos de Emaús Francia que deben afiliarse a Emaús Internacional, como Les Toits de L’Espoir, no tienen un estatus jurídico de asociación, sino de “sociedad cooperativa y participativa (SCOP)” (según el derecho francés). Se plantea la cuestión de comprobar si este estatus puede considerarse como “sin ánimo de lucro” y bajo qué condiciones.

Durante el debate se subraya que la SCOP, según el derecho francés, es una organización sin ánimo de lucro de economía social y solidaria, cuyos beneficios se destinan esencialmente al proyecto social. Para determinar si se trata de una asociación sin ánimo de lucro no solo hay que tener en cuenta el estatus jurídico, sino también las disposiciones particulares de los diferentes estatus (en particular por lo que se refiere a la utilización que se da a los beneficios) y la práctica real del grupo en la materia.

Cuota de Le Relais

La red de Le Relais, a la que también incumbe la cuestión de la afiliación, plantea la

Certificación de las cuentas de las SOS Familles

Siguiendo una política de apertura, el Comité Ejecutivo decide comprobar las exigencias actuales de Emaús Francia sobre la certificación de las SOS Familles y adoptar el mismo nivel de exigencia con ellas.

Estatus jurídico y condición de “organización sin ánimo de lucro”

El Comité Ejecutivo considera que el estatus de Les Toits de l’Espoir como sociedad cooperativa y participativa según el derecho francés no constituye un obstáculo para su solicitud de afiliación a Emaús Internacional.

Más allá de este caso particular, el Comité Ejecutivo constata la necesidad de llevar a cabo una reflexión profunda sobre la afiliación a Emaús Internacional, para abrirse a nuevos tipos de estructuras de la economía social y solidaria, empresas de inserción, etc. La reflexión deberá centrarse especialmente en los tipos de grupos y en los estatus jurídicos (de la economía social, en Francia y en otros lugares del mundo) que podrían admitirse como miembros de Emaús Internacional, y estudiar qué tipo de cuotas se les podrían solicitar a la vista de sus particularidades. Para el próximo Comité Ejecutivo, Juan Espejo, Javier Pradini y René Bettiga elaborarán una propuesta por escrito para crear un grupo de trabajo sobre el tema, con vistas a una posible modificación de los estatutos a este respecto.

Cuota de Le Relais

Tras debatirlo, el Comité Ejecutivo encarga a Jean Rousseau que

<p>cuestión de cálculo de las cuotas en el caso de las empresas de inserción (es decir, el 5% de los gastos de funcionamiento de la estructura central). Según sus cálculos, esta disposición les costaría unos 60 000 euros, cantidad que implica una carga que no podrían soportar. Los representantes de Le Relais proponen establecer un modo de pago de cuotas adaptado, similar al existente para el pago de las cuotas a Emaús Francia, por “tonelada de ropa recogida”.</p>	<p>se reúna próximamente con Pierre Duponchel, presidente de la federación de Le Relais.</p> <p>Paralelamente, representantes de Le Relais y de Emaús Internacional trabajarán conjuntamente para comprobar la base de cálculo de las cuotas al 5% y su repercusión en la carga de Le Relais, ya que habrá que dar prioridad a esta modalidad de pago de cuotas para no transgredir las disposiciones existentes en Emaús Internacional.</p>
<p><u>12. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones</u></p> <p>Contrato con Emaús Europa</p> <p>Este tema se incluirá en el orden del día de la reunión con Emaús Europa, que se celebrará después del Comité Ejecutivo (cf. 18. Relaciones con Emaús Europa).</p>	
<p><u>13. Reconocimiento de utilidad pública</u></p>	
<p><u>14. Historia y memoria viva del Abbé Pierre</u></p>	
<p><u>15. Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y de Emaús</u></p>	
<p><u>16. Estatus de las personas implicadas en el movimiento</u></p>	
<p><u>Áreas de trabajo 17 a 20: coordinación de las regiones</u></p>	
<p><u>17. Relaciones con la región África</u></p> <p>Preparación del Consejo Regional</p> <p>El Consejo Regional, que estaba previsto celebrar en Costa de Marfil y que se anuló debido al contexto político, se celebrará finalmente en Uagadugú, los días 14 y 15 de febrero de 2011.</p> <p>Este Consejo Regional será la ocasión de trabajar en las candidaturas de cara al próximo mandato. Por otro lado, después del Consejo Regional se va a organizar una sesión de formación sobre la gestión de proyectos.</p>	

<p><u>18. Relaciones con la región Europa</u></p> <p>Preparación de la reunión con la Ejecutiva de Emaús Europa</p> <p>En el orden del día de la reunión entre el Comité Ejecutivo y la Ejecutiva de Emaús Europa, que se celebrará al día siguiente del Comité Ejecutivo, se incluirán los siguientes puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trámites de afiliaciones y de entrada como grupo a prueba. - Asamblea Mundial / Asamblea Regional. - Banca Ética. - Actividades relacionadas con los programas prioritarios. - Reparto de los locales en la sede. 	
<p><u>19. Relaciones con la región América</u></p> <p>Conflictos entre Emaús Buenos Aires y Emaús Burzaco (Uruguay), así como dentro de Emaús Paraná (Argentina).</p> <p>Presentación de los distintos conflictos existentes en Argentina y Uruguay. Juan Espejo explica que la Junta querría abordar estos temas con el representante del Comité Ejecutivo durante el próximo Consejo Regional.</p>	<p>El Comité Ejecutivo responde que se podría encargar de esta cuestión si la Junta precisa su solicitud, para poder definir el papel que pide que desempeñe el representante del Comité Ejecutivo. En ese caso, se podría encargar a Javier Pradini que se reuniera con las distintas partes aprovechando el próximo Consejo Regional, si es necesario. Asimismo, la Junta o el Consejo Regional podrían encargarle otra tarea que vean conveniente.</p> <p>Al tratarse de conflictos que también tienen incidencia en el movimiento más allá de la región América, el Comité Ejecutivo acepta intervenir siempre que se defina claramente el papel del Comité Ejecutivo y el papel de la Junta y se coordine bien el trabajo conjunto. Se encarga a Javier Pradini que realice este trabajo.</p> <p>Asimismo, se plantea la cuestión de saber si la región desea recurrir a Efraín Oliveira, miembro del Comité de Sabios por la región América, para plantearle esta cuestión.</p>
<p>Aclaración de los grupos existentes en la región</p> <p>Parece ser que una serie de grupos de la región América, que son oficialmente miembros o miembros a prueba, han cesado sus actividades.</p>	<p>El Comité Ejecutivo solicita que se trabaje en la identificación de los grupos en cuestión, para poder actualizar en un próximo Consejo de Administración la lista de miembros de Emaús Internacional en América.</p>

<p><u>20. Relaciones con la región Asia</u></p> <p>Preparación del Consejo Regional</p> <p>El próximo Consejo Regional de Asia se celebrará del 24 al 27 de marzo de 2011 y será la ocasión de trabajar en las candidaturas de cara al próximo mandato.</p>	
<p>3. Comunicación</p>	
<p><u>21. Comunicación interna</u></p>	
<p><u>22. Sexagésimo aniversario de Emaús y cuadragésimo aniversario del Manifiesto Universal</u></p>	
<p><u>23. Objetivo general de la comunicación externa</u></p> <p>Agencia Ketchum</p> <p>Se presentan al Comité Ejecutivo unas perspectivas de colaboración con la agencia Ketchum, una agencia de asesoramiento para las relaciones con los medios.</p> <p>Los objetivos de esta propuesta serían los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilizar a la opinión pública con el trabajo de Emaús Internacional a través de la difusión mediática de dos grandes programas: el acceso al agua y la libre circulación de las personas. - Dar a conocer a la asociación Emaús Internacional, gracias a un plan de actuación dirigido a los medios de comunicación adecuado y enfocado a unos destinatarios previamente definidos. - Estructurar las relaciones con los medios de comunicación de Emaús Internacional, a través del establecimiento de una oficina prensa externa. <p>Esta propuesta se divide en distintos ejes de trabajo que se pueden aplicar por separado.</p>	<p>El Comité Ejecutivo no se pronuncia a favor de esta propuesta ya que el presupuesto actual es demasiado elevado y hay una gran división de opiniones, en particular sobre la internalización o externalización de la comunicación externa, la conveniencia de llevar a cabo una campaña de comunicación externa o el contenido de dicha campaña.</p>
<p><u>24. Clasificación y valorización de los archivos de Roubaix y otras fuentes documentales sobre el movimiento</u></p>	

<p><u>25. Formación y coordinación</u></p> <p>Formación sobre Emaús Internacional</p> <p><u>Formación de los nuevos delegados</u></p> <p>El plan de formación de los nuevos delegados deberá trabajarse próximamente, de forma que ya esté funcionando en el momento de las próximas elecciones.</p> <p><u>Formación de las personas implicadas en el movimiento</u></p> <p>Hay que terminar la presentación en PowerPoint de Emaús Internacional para las personas implicadas en el movimiento.</p>	<p><u>Formación de los nuevos delegados</u></p> <p>Se realizará una propuesta al Comité Ejecutivo durante una de las próximas reuniones.</p> <p><u>Formación de las personas implicadas en el movimiento</u></p> <p>Se va contratar a Cécile Truffault, que durante sus prácticas se dedicó a realizar la presentación en PowerPoint. Se le hará un contrato temporal, de uno o dos meses como máximo, para que pueda terminar este trabajo. El presupuesto será asumido por la partida correspondiente a “formación de las personas implicadas en el movimiento”.</p>
<p><u>26. Nuevas generaciones</u></p>	
<p><u>27. Convivencia de las diferencias</u></p> <p>El Comité Ejecutivo ha recibido un correo electrónico de Renzo Fior, antiguo presidente de Emaús Internacional, que propone a Emaús Internacional condenar mediante la comunicación externa la violencia de carácter religioso y, en especial, los ataques contra la comunidad copta de Egipto que se produjeron en diciembre de 2010.</p> <p>Asimismo, propone a Emaús Internacional que organice, durante la próxima Asamblea Mundial, una sesión de trabajo sobre la cuestión de la convivencia de las diferencias.</p>	<p>Teniendo en cuenta la variedad y la cantidad de casos de violencia de carácter religioso que se producen en todo el mundo, así como el tiempo que ha pasado y la intensa actualidad que se ha producido en la región desde este atentado. Teniendo en cuenta también que Emaús Internacional no está presente en Egipto, el Comité Ejecutivo decide no publicar ningún comunicado sobre este acto.</p> <p>Sin embargo, es perfectamente viable organizar un tiempo de trabajo sobre esta cuestión durante la próxima Asamblea Mundial.</p> <p>Birgitta Göranson, persona del Comité Ejecutivo encargada de este eje de trabajo, responderá a Renzo Fior para transmitirle a postura del Comité Ejecutivo.</p>
<p>4. Acciones políticas</p>	
<p><u>28. Derecho y acceso al agua</u></p>	

<p>Avances en el programa Nokoué</p> <p>La puesta en funcionamiento de la red de abastecimiento de Gbessou se ha retrasado debido a una serie de dificultades materiales que se resolverán próximamente.</p>	
<p>Próximo comité de coordinación y próxima asamblea general</p> <p>El próximo comité de coordinación tendrá lugar en abril de 2011. Asimismo, será necesario organizar en el mismo periodo una nueva asamblea general de la asociación de usuarios del agua de Nokoué.</p>	
<p><u>29. Fondo Ético Emaús / Financiación ética</u></p> <p>Encuesta sobre los microcréditos</p> <p>Se ha realizado una encuesta, a petición del Consejo de Administración, a los grupos que han seleccionado las regiones y los consejeros encargados de esta cuestión por trabajar en el ámbito de los microcréditos.</p> <p>Más del 80% de los grupos identificados respondieron a este cuestionario, a veces parcialmente.</p>	<p>Los resultados de este estudio serán enviados a los delegados de Emaús Internacional y a los grupos implicados en este trabajo.</p> <p>Se mencionan distintas posibilidades para profundizar en los resultados de la encuesta (estudios cualitativos, etc.), que podrían ponerse en práctica en función de los recursos humanos y de las prioridades respecto a los demás compromisos y misiones del departamento de acciones políticas.</p>
<p>Fondo Ético Emaús</p> <p>Tanto la región Emaús Asia como tres grupos asiáticos han aportado recientemente una contribución al Fondo Ético Emaús.</p>	
<p>Trabajo con Banca Etica</p> <p>Es necesario organizar próximamente una reunión con Banca Etica, para poder determinar juntos los métodos de trabajo y de interacción entre ambas estructuras.</p>	<p>Asimismo, Emaús Internacional podrá recurrir a Renzo Fior, persona de Emaús Internacional encargada de esta cuestión y miembro del comité de ética de Banca Etica, para que nos apoye en este proceso de trabajo en común entre ambas estructuras.</p>
<p><u>30. Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas</u></p> <p>Formación sobre la organización de debates locales</p> <p>Los días 20 y 21 de enero de 2011 se celebraron en París (Francia) unas jornadas de formación sobre la organización de debates locales sobre el tema de la libre circulación, con la participación de unos cuarenta grupos del mundo entero.</p> <p>Se invitó a participar a los grupos Emaús seleccionados por estar implicados en este</p>	

<p>programa, para que organicen posteriormente debates sobre la libre circulación a lo largo del año 2011.</p> <p>Con motivo de este evento, se redactó un <i>Cuaderno</i> que sirve de guía para la organización de debates locales sobre esta cuestión. Próximamente se difundirá a los grupos.</p>	
<p><u>31. Derecho y acceso a la salud</u></p> <p>Mutual de salud de Asia – Grupo piloto de Tara Projects (India)</p> <p>Recientemente se celebró una reunión con los responsables del grupo de Tara Projects. Esta visita permitió hacer balance de los avances del programa en este grupo. El inicio efectivo de la mutal está previsto para mediados de 2011.</p>	
<p>Mutual de salud de Asia – Grupo piloto de Thanapara Swallows (Bangladesh)</p> <p>El proyecto va avanzando y los futuros mutualistas participan plenamente en el proceso de aplicación, que también debería desembocar en el inicio de la mutua a mediados de 2011.</p> <p>El grupo de Thanapara Swallows ha recibido 15 000 euros de grupos Emaús del oeste de Francia para comprar una ambulancia. Los trámites están en marcha.</p>	
<p><u>32. Derecho y acceso a la educación</u></p> <p>Está previsto que el encuentro mundial sobre el programa de acceso a la educación se celebre en junio de 2011 en Uruguay. Próximamente, la región América precisará las fechas exactas.</p>	
<p>5. Solidaridad</p>	
<p><u>33. Reorganización del programa anual de solidaridad, venta solidaria y seguimiento de proyectos</u></p> <p>Visita a los grupos</p> <p>Se presenta al Comité Ejecutivo una evaluación del presupuesto necesario para la organización de estas visitas, con una “opción alta” y una “opción baja”.</p> <p>Se comparan estas cifras con los beneficios previstos en función del aumento de las ventas solidarias, a la vista de otras visitas similares realizadas anteriormente (1998 y 2000).</p>	<p>El Comité Ejecutivo selecciona la opción baja en lo que respecta al número de participantes.</p> <p>Solicita que la organización de estas visitas se compare con el calendario de trabajo de Emaús Francia y de los grupos para prepararla mejor. Próximamente deberán seleccionarse las subregiones de Emaús Francia o de los países limítrofes más apropiados para realizar las distintas “etapas” de estas visitas.</p>

<p>Situación de la venta solidaria mundial</p> <p>La venta solidaria mundial ha permitido cubrir los proyectos de los grupos. Una vez financiados estos proyectos, quedan 66 540 euros. Según el presupuesto, estaba previsto financiar otras partidas por valor de 175 000 euros, repartidas de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fondo de emergencia del Comité Ejecutivo: 20 000 euros - Fondo Internacional para los Contenedores: 50 000 euros - Salón Emaús de 2011: 30 000 euros - Operaciones varias: 15 000 euros - Comunicación sobre las acciones políticas y solidarias: 60 000 euros <p>Por tanto, hay que decidir cómo se repartirán de los 66 540 euros restantes.</p>	<p>En vista de que existen algunas reservas en determinadas partidas presupuestarias, el Comité Ejecutivo decide realizar el reparto siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fondo Internacional para los Contenedores: 15 000 euros - Salón Emaús de 2011: 10 000 euros - Operaciones varias: 10 000 euros - Comunicación sobre las acciones políticas y solidarias: 31 540 euros
<p>Fondos regionales de solidaridad</p> <p>El Consejo de Administración de 2009 decidió una nueva forma de reparto de los fondos regionales de solidaridad, sin precisar si era válido solo para 2010 o también para los años siguientes.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide aplicar la misma forma de reparto de los fondos regionales de solidaridad que el año precedente, e informar al Consejo de Administración.</p>
<p>Financiación de los proyectos colectivos de la región América</p> <p>Se ha enviado la primera parte de los fondos para el proyecto colectivo sobre el desarrollo sostenible de la región América.</p>	
<p><u>34. Ventas colectivas</u></p> <p>Asignación de los fondos del Salón Emaús de París de 2011</p> <p>La región América ha aceptado la propuesta de ser beneficiaria de los fondos recaudados en el Salón Emaús de París de 2011.</p>	<p>El Comité Ejecutivo recuerda que este compromiso obliga a la región América a enviar información sobre las acciones y proyectos que se van a financiar. Esta información es necesaria para la organización del Salón Emaús, para los plazos, los contenidos, etc.</p>
<p><u>35. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones y evaluación de las prácticas de solidaridad</u></p> <p>Encuesta sobre el turismo solidario</p> <p>Sabrina Chebbi, pasante del departamento de solidaridad, está realizando una encuesta sobre lo que esperan los potenciales clientes interesados en el turismo solidario, con el objetivo de aportar información a los grupos que practican esta actividad o que tienen pensado hacerlo.</p>	

<p><u>36. Base de datos sobre la economía solidaria</u></p>	
<p><u>37. Llamamientos urgentes y programa de reconstrucción tras el Tsunami</u></p> <p>Informe final del Tribunal de Cuentas francés sobre las actividades de reconstrucción tras el Tsunami</p> <p>El Tribunal de Cuentas francés publicó su informe final sobre los proyectos de reconstrucción financiados por la Fondation de France, que incluía las actividades llevadas a cabo por Emaús Internacional y por los grupos de Emaús India.</p> <p>El balance del Tribunal de Cuentas sobre el trabajo realizado por Emaús es globalmente positivo, aunque se hacen algunas críticas.</p> <p>Las partes del informe relativas al trabajo de Emaús han sido traducidas y enviadas a los grupos de la India implicados en estas actividades.</p>	<p>El Comité Ejecutivo muestra su sorpresa ante el hecho de que no se hayan publicado las explicaciones de Emaús Internacional expresadas en el ejercicio de su derecho de respuesta, teóricamente adjuntas como anexo al informe. Habrá que preguntar a la Fondation de France y/o al Tribunal de Cuentas por qué no se ha hecho.</p> <p>Asimismo, el Comité Ejecutivo solicita recibir información de los grupos beneficiarios sobre la evolución del trabajo que se realizó.</p>
<p>Llamamiento urgente de los grupos Emaús colombianos</p> <p>Los grupos Emaús colombianos han recurrido a Emaús Internacional para solicitar una ayuda urgente, pero no han respondido a las solicitudes de información adicional de Emaús Internacional sobre el importe necesario, las actividades que se van a realizar y el aval de la región.</p>	<p>Se va a consultar a los representantes de Emaús Colombia sobre este llamamiento urgente al que Emaús Internacional no puede responder por falta de detalles.</p>
<p>Otros llamamientos urgentes</p> <p><u>Chile: reconstrucción tras el seísmo (27 de febrero de 2010)</u></p> <p>El 27 de enero de 2011, el grupo ha recuperado los 35 920 euros recibidos como contribución de los grupos (de los 102 000 solicitados) enviados el 17 de noviembre de 2010.</p> <p><u>Indonesia: erupción del volcán Merapi (26 de octubre de 2010)</u></p> <p>La erupción del volcán causó más de 350 muertes y miles de refugiados. Con los 2 333 euros tomados de los fondos regionales de Asia de 2010, la asociación Yayasan Penghibur pudo comprar y repartir víveres para varias decenas de habitantes del poblado de Boyolali (a cuatro kilómetros de la cima del volcán). El 26 de noviembre, los consejeros de Emaús Internacional por Asia visitaron la zona.</p> <p><u>Brasil: inundaciones en el norte del país (junio de 2010)</u></p>	

Se ha inundado el 80% de la ciudad, se han destruido 793 casas, hay 2 127 personas afectadas, 750 familias desalojadas y dos escuelas destruidas. Durante dos visitas al pueblo de Agua Preta (a principios y finales de julio de 2010), Emaús Recife repartió a las víctimas de Agua Preta productos procedentes de su sala de ventas, así como colchones, mantas y sábanas que compraron con los 1 500 euros tomados de los fondos regionales de solidaridad. Emaús Internacional aportó una cantidad idéntica, que permitió al grupo aumentar las cantidades compradas y distribuir también agua, víveres y productos de limpieza. Emaús Recife se ha unido a otros grupos implicados en las ciudades más afectadas.

Benín: inundaciones (septiembre de 2010)

Gracias a los 40 000 euros recibidos como contribución de los grupos, los miembros de las asociaciones beninesas miembros de Emaús Internacional pudieron repartir, durante octubre de 2010, donaciones (víveres, medicamentos y mosquiteras) en los nueve sitios del proyecto del lago Nokoué. Se está redactando un informe.

India: inundaciones en el sur del país (noviembre-diciembre de 2010)

Gracias a los 13 800 euros repartidos a partes iguales entre las tres asociaciones de Emaús locales, estas pudieron ayudar a las poblaciones afectadas:

- FHF acogió a algo más de 100 familias en las escuelas y repartió víveres, ropa, etc. a estas familias de los tres poblados, así como a personas sin hogar y a los niños del hogar de FHF.
- VCDS recurrió a ayudar a 100 familias (principalmente campesinos sin tierra, viudas pobres, ancianos, etc.).
- Kudumbam acogió en el centro comunitario habilitado tras el Tsunami a decenas de familias de campesinos sin tierra de un poblado que ha sufrido seis o siete inundaciones en 10 años, repartiéndoles víveres, ropa, esterillas, mantas, etc.

38. Programa internacional de envío de contenedores

Reunión informativa sobre el programa de envío de contenedores

El 17 de enero de 2011 se organizó, en Montreuil, una reunión sobre la reestructuración del programa de envío de contenedores.

El objetivo des esta reunión era explicar a los grupos que envían contenedores las nuevas disposiciones votadas mediante la consulta por correspondencia al Consejo de

El Comité Ejecutivo solicita que se organice una reunión telefónica con los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional de África y América para tomar decisiones sobre el reparto de los contenedores entre ambas regiones, en función de sus respectivas necesidades.

Hasta entonces, será necesario precisar la oferta de contenedores de los grupos emisores.

<p>Administración: programa a partir de la oferta de contenedores, en lugar de a partir de la demanda y duración de enero a diciembre, en lugar de ir de abril a abril.</p> <p>Asimismo, se ha realizado una primera evaluación del número de contenedores que podrían enviarse este año.</p>	
<p>Envío de un contenedor de forma anticipada con respecto al programa de 2011</p> <p>La región América solicita que se el adelante excepcionalmente un contenedor del programa de 2011. El grupo Aportes (Uruguay) venderá este contenedor para financiar la Asamblea Regional.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba esta solicitud de la región América. Para ello, se buscará a un grupo Emaús que pueda enviar este contenedor.</p>
<p>6. Asamblea Mundial</p>	
<p><u>39. Asamblea Mundial de 2011</u></p> <p>Estado de las inscripciones, consultas y preparativos</p> <p>El día que se cumplió el plazo límite para las inscripciones de los grupos a la Asamblea Mundial (31 de enero de 2011), que se fijó hace ocho meses, el Comité Ejecutivo realizó una evaluación general sobre los avances de la preparación de la Asamblea Mundial de 2011: inscripciones, contribuciones sobre la temática central, preparativos, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Las inscripciones confirmadas ascendían a 77 primeros delegados y 31 segundos delegados. - Las contribuciones económicas correspondientes a estas inscripciones, pagadas o pendientes de pago, ascendían a 116 510 euros, teniendo en cuenta el hecho de que, entre los inscritos, hay grupos con escasos recursos. - El importe correspondiente a las contribuciones solidarias ascendía a 77 937 euros y las provisiones de Emaús Internacional a 150 000 euros. - El número de contribuciones sobre la temática de trabajo era de 66. 	<p>A la vista de esta información, el día 31 de enero de 2011 el Comité Ejecutivo constata que no se reúnen las condiciones mínimas necesarias para la celebración de una Asamblea Mundial.</p> <p>Por ello, decide realizar una consulta por correspondencia inmediata al Consejo de Administración para informarle de la situación y presentarle otras posibilidades en cuanto a la organización de la Asamblea.</p> <p>En cuanto se conozca la decisión del Consejo de Administración, los grupos miembros serán informados a la mayor brevedad y el Comité Ejecutivo volverá a trabajar según las nuevas decisiones.</p> <p>Por otro lado, el Comité Ejecutivo estima que la situación inédita con la que se ve confrontado nuestro movimiento debería acarrear una modificación de los contenidos de la reflexión de la futura Asamblea Mundial, que deberían incluir nuestra pertenencia al movimiento y nuestra convivencia.</p>

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,
presidente

Javier Pradini,
secretario

Anexo 1: decisiones económicas

ÁREA DE TRABAJO	ASUNTO	IMPORTE	PARTIDA
<u>1. Administración y organización</u>	Moderación del Consejo de Administración realizada por Christian Troubé	3 200 euros (impuestos no incluidos)	Presupuesto del Consejo de Administración
<u>25. Formación y coordinación</u>	Formación de las personas implicadas en el movimiento. Preparación de un PowerPoint (contrato temporal de uno o dos meses)	Un máximo de 5 000 euros (impuestos incluidos) para un máximo de dos meses.	Presupuesto del programa de formación para las personas implicadas en el movimiento
<u>28 a 39. Solidaridad y acciones políticas</u>	<ul style="list-style-type: none"> - Fondo Internacional para los Contenedores: 15 000 euros - Salón de 2011: 10 000 euros - Operaciones varias: 10 000 euros - Comunicación sobre las acciones políticas y solidarias: 31 540 euros 	66 540 euros	Ventas solidarias de 2010 (remanente disponible tras la financiación de todos los proyectos de los grupos)

Anexo 3: áreas de trabajo de Emaús Internacional durante el periodo 2009/2011

Ámbitos y áreas de trabajo	Encargados		
	Comité Ejecutivo	Consejo de Administración y voluntarios	SIE
<i>A) Administración y asuntos económicos</i>			
1. Cuestiones organizativas, jurídicas y administrativas	<i>Jean Rousseau</i>	<i>Claude Audi</i>	<i>Hélène Boulot</i>
2. Personal	<i>Jean Rousseau / Javier Pradini</i>		<i>Alain Fontaine</i>
3. Contabilidad y financiación externa	<i>René Bettiga</i>		<i>Guillaume Charron / Alain Fontaine</i>
4. Sede conjunta	<i>Jean Rousseau / René Bettiga</i>		<i>Hélène Boulot / Guillaume Charron</i>
5. Donaciones y legados	<i>Jean Rousseau</i>	<i>Frédérique Weixler</i>	<i>Brigitte Mary / Guillaume Charron</i>
6. Propiedades inmobiliarias	<i>Jean Rousseau</i>		<i>Brigitte Mary</i>
7. Compensaciones a los grupos de los delegados / dietas en general	<i>René Bettiga / Juan Espejo</i>		<i>Guillaume Charron / Jacqueline Hocquet</i>
<i>B) Cuestiones institucionales y estatutarias</i>			
8. Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades y recursos)	<i>Javier Pradini</i>	<i>Julio de la Granja / Chady Rached / Luis Tenderini / Mahamady Sawadogo</i> <i>Carine Husni</i>	<i>Alain Fontaine / Jacqueline Hocquet</i>
9. Alianzas y colaboraciones internacionales (incluidas las relaciones con la DG Desarrollo de la UE)	<i>Birgitta Göranson</i>	<i>Dženana Šabić / Gianni Belletti / Robert Jansson</i>	<i>Alain Fontaine / Stéphane Melchiorri</i>
10. Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal	<i>Jean Rousseau</i>		<i>Alain Fontaine / Brigitte Mary</i>

11. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías	<i>Jean Rousseau / Juan Espejo</i>	<i>Raihan Ali</i> <i>Carine Husni / Martine Savarimuthu</i>	<i>Brigitte Mary</i>
12. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones	<i>Jean Rousseau / Juan Espejo</i>	<i>Carine Husni</i>	<i>Brigitte Mary</i>
13. Reconocimiento de utilidad pública	<i>Jean Rousseau</i>	<i>Frédérique Weixler</i>	<i>Brigitte Mary</i>
14. Historia y memoria viva del Abbé Pierre	<i>Jean Rousseau / René Bettiga</i>		<i>Alain Fontaine / Brigitte Mary / Laurent Desmard</i>
15. Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y de Emaús	<i>Jean Rousseau</i>		<i>Alain Fontaine / Brigitte Mary</i>
16. Estatus de las personas implicadas en el movimiento	<i>Jean Rousseau / René Bettiga</i>	<i>Mahamady Sawadogo / Simon Grainge</i> <i>Martine Savarimuthu</i>	<i>Brigitte Mary</i>
<i>C) Comunicación, dinamización y formación</i>			
17. Relaciones con la región África	<i>Patrick Atohoun / René Bettiga</i>		<i>Jacqueline Hocquet</i>
18. Relaciones con la región América	<i>Juan Espejo / Javier Pradini</i>		<i>Jacqueline Hocquet</i>
19. Relaciones con la región Asia	<i>Kousalya Seethapathy / Birgitta Göranson</i>		<i>Jacqueline Hocquet</i>
20. Relaciones con la región Europa	<i>Birgitta Göranson / Javier Pradini / Patrick Atohoun</i>		<i>Jacqueline Hocquet</i>
21. Comunicación interna y página web	<i>Jean Rousseau</i>		<i>Alain Fontaine / Mélanie Veillaux</i>
22. Sexagésimo aniversario de Emaús y cuarentésimo aniversario del Manifiesto Universal	<i>Jean Rousseau</i>		<i>Alain Fontaine</i>
23. Comunicación y visibilidad externa	<i>Jean Rousseau</i>	<i>Robert Jansson</i>	<i>Alain Fontaine / Mélanie Veillaux</i>

24. Clasificación y valorización de los archivos de Roubaix y otras fuentes documentales sobre el movimiento	<i>Jean Rousseau</i>		<i>Brigitte Mary</i>
25. Formación y coordinación	<i>Kousalya Seethapathy</i>	<i>Simon Grainge</i>	<i>Jacqueline Hocquet</i>
26. Nuevas generaciones	<i>Kousalya Seethapathy</i>		<i>Jacqueline Hocquet</i>
<i>D) Acción política y solidaridad internacional</i>			
27. Convivencia de las diferencias	<i>Birgitta Göranson</i>	<i>Chady Rached / Dženana Šabić / Luis Tenderini / Jean Busogi</i> <i>Alexander Savarimuthu / Renzo Fior</i>	<i>Stéphane Melchiorri</i>
28. Derecho y acceso al agua potable	<i>Jean Rousseau / Patrick Atohoun / Javier Pradini</i>	<i>Emmanuel Siambo</i>	<i>Stéphane Melchiorri</i>
29. Fondo Ético Emaús / financiación ética	<i>Jean Rousseau</i>	<i>Chady Rached / Oswald Quintal / Luis Tenderini / Jean Busogi</i> <i>Renzo Fior</i>	<i>Alain Fontaine/ Guillaume Charron</i>
30. Derechos de los migrantes / libre circulación de las personas	<i>Jean Rousseau / Birgitta Göranson</i>	<i>Margherita Zilliacus / Jean Busogi / Luis Tenderini</i> <i>Renzo Fior</i>	<i>Stéphane Melchiorri</i>
31. Derecho y acceso a la sanidad	<i>Jean Rousseau / René Bettiga / Patrick Atohoun</i>	<i>Emmanuel Siambo / Raihan Ali</i> <i>Carine Husni</i>	<i>Stéphane Melchiorri</i>
32. Derecho y acceso a la educación	<i>Juan Espejo / Jean Rousseau</i>	<i>Raihan Ali / Alain Capmas / Koudbi Koala</i>	<i>Stéphane Melchiorri</i>
33. Reorganización del programa anual de solidaridad, venta solidaria y seguimiento de proyectos	<i>Jean Rousseau / Juan Espejo</i>		<i>Emmanuelle Larcher</i>
34. Ventas colectivas (incluido el Salón de París)	<i>Jean Rousseau / Juan Espejo / René Bettiga / Kousalya Seethapathy</i>		<i>Emmanuelle Larcher</i>
35. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones y evaluación de las prácticas de solidaridad	<i>Jean Rousseau / Patrick Atohoun</i>		<i>Emmanuelle Larcher</i>

36. Base de datos internacional de experiencias de economía solidaria y productos de comercio justo	<i>Javier Pradini</i>	<i>Raihan Ali</i> <i>Alexander Savarimuthu</i>	<i>Jacqueline Hocquet / H�el�ene Boulot</i>
37. Llamamientos urgentes y programa de reconstrucción tras el Tsunami	<i>Kousalya Seethapathy</i>	Oswald Quintal	<i>Emmanuelle Larcher</i>
38. Programa internacional de envío de contenedores	<i>Patrick Atohoun</i>	<i>Alexander Savarimuthu</i> <i>Willy Does</i>	<i>Emmanuelle Larcher</i>
39. Asamblea Mundial de 2011	Javier Pradini / Jean Rousseau / Juan Espejo	Luis Tenderini	<i>Alain Fontaine / H�el�ene Boulot</i>

Anexo 4: distribución de las áreas de trabajo entre los miembros del Comité Ejecutivo

Presidente	
1	Cuestiones jurídicas
4	Sede conjunta
5	Donaciones y legados
6	Propiedades inmobiliarias
13	Reconocimiento de utilidad pública
15	Nombres, marcas, derechos e imágenes del Abbé Pierre y de Emaús
10	Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal
14	Historia y memoria viva del Abbé Pierre
24	Clasificación y valorización de los archivos de Roubaix y de otras fuentes documentales sobre el movimiento
9	Alianzas y colaboraciones internacionales (incluidas las relaciones con la Dirección General de Desarrollo de la Unión Europea)
23	Comunicación externa y medios de comunicación
11	Afiliaciones, miembros a prueba y bajas
12	Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones
17 a 20	Coordinación y seguimiento de las regiones

Vicepresidente primero: acción política	
27	Convivencia de las diferencias
30	Derechos de los migrantes
29	Fondo Ético Emaús
Vocal: acción política	
28	Acceso al agua / Nokoué
31	Sanidad
32	Educación

Vicepresidente segundo: solidaridad internacional	
33	Reorganización del programa anual de solidaridad, venta solidaria anual y seguimiento de proyectos
34	Ventas colectivas (incluido el Salón de París)
38	Llamamientos urgentes
Vocal: solidaridad internacional	
35	Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones, evaluación de las prácticas de solidaridad
37	Bases de datos internacionales de experiencias de economía solidaria y de productos de comercio justo
39	Programa internacional de envío de contenedores

Secretario: cuestiones administrativas y organizativas	
	Cuestiones administrativas
	Personal
	Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (distribución, prioridades y recursos)
	Estatus de las personas implicadas en el movimiento
	Comunicación interna y página web
	Boletín informativo
	Formación
	Nuevas generaciones

Tesorero: contabilidad y asuntos económicos	
	Asuntos económicos y contabilidad
	Compensaciones a los grupos de los delegados

CALENDRIER EMMAUS INTERNATIONAL 2011

- Acciones políticas
- Regiones
- AM
- Reuniones estatutarias
- Solidaridad
- Responsabilidades institucionales

Janvier			Février			Mars		
sa1			ma1			ma1		
di2			me2			me2		
lu3			je3	bureau EE	DAKAR	je3		
ma4			ve4	DAKAR	Jean - Alain - Stef - Birgitta	ve4		
me5			sa5	DAKAR		sa5		
je6			di6	DAKAR		di6		
ve7			lu7	DAKAR		lu7	eval APSI	
sa8			ma8	DAKAR		ma8	eval APSI	
di9			me9	DAKAR		me9	eval APSI	
lu10	Mission Mutuelle Santé Asie	Alain - Anne Claire	je10	DAKAR		je10	CE	
ma11	Com mission Sol EF	Manu - Stef?	ve11	DAKAR		ve11	CE	
me12	Mission Mutuelle Santé Asie		sa12	DAKAR		sa12	CE	
me 12		promo jeun respo EF	di13			di13		
J 13	Mission Mutuelle Santé Asie	Alain - Anne Claire	lu14	CR Af	René, Jac	lu14		
ve14	Formation EF	Jac - Brig	ma15	CR Af		ma15		
sa15	Formation EF	Jac - Brig	me16			me16		
sa15	Journée Elus EE	Javier	je17			je17		
di16			ve18	CR EE	Jean- Patrick - Javier	ve18		
lu17	Journée conteneurs	Manu Pao - Jean ?	sa19	CR EE		sa19		
lu17			di20	CR EE		di20		
ma18			lu21	CR Am	Javier	lu21		
me19			ma22	CR Am		ma22		
je20	mig		me23	CR Am		me23	copil AM	Jean - Juan Javier
ve21			je24	CR Am		je24	copil AM	
sa22	remise archives	Renc Pdt B1 EF	ve25	CR Am		ve25	copil AM	
di23		LN - Jean - Javier - Juan	sa26	CR Am		sa26	copil AM	
			di27			je24	CR Asie	Birgitta
			lu28			ve25	CR Asie	
						sa26	CR Asie	
						di27	CR Asie	
lu24	Copil AM					lu28		
ma25						ma29		
me26						me30		
je27						je31	copil Nok	Jean - Javier - Patrick
ve28								
sa29								
di30								
lu31	CE							

CALENDRIER EMMAUS INTERNATIONAL 2011

-  Acciones políticas
-  Regiones
-  AM
-  Reuniones estatutarias
-  Solidaridad
-  Responsabilidades institucionales

Avril			Mai			Juin		
ve1	copil Nok	Jean - Javier - Patrick	di1			me1		
sa2	copil Nok		lu2			je2		
di3	copil Nok		ma3			ve3		
lu4	copil Nok		me4			sa4		
ma5			je5			di5		
me6			ve6			lu6		
je7			sa7			ma7		
ve8			di8			me8		
sa9			lu9	CE		je9		
di10			ma10	CE		ve10		
lu11	CA		me11	CE		sa11		
ma12	CA		je12	AR EE		di12		
me13	CA		ve13			lu13		
je14	CA		sa14			ma14		
ve15	CA		di15			me15		
sa16	CA		lu16			je16		
di17			ma17			ve17		
lu18			me18			sa18		
ma19			je19			di19	Salon Paris	
me20			ve20			lu20		
je21			sa21			ma21		
ve22			di22			me22		
sa23			lu23			je23		
di24			ma24			ve24		
lu25			me25			sa25		
ma26			je26			di26		
me27			ve27			lu27	copil AM	
je28			sa28			ma28	copil AM	
ve29			di29			me29	copil AM	
sa30			lu30			je30	copil AM	
			ma31					

CALENDRIER EMMAUS INTERNATIONAL 2011

-  Acciones
políticas
-  Regiones
-  AM
-  Reuniones
estatutarias
-  Solidaridad
-  Responsabilidades
institucionales

Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
ve1 AR Am ?	lu1	je1 copil AM	sa1	ma1	je1
sa2	ma2	ve2 copil AM	di2	me2	ve2
di3	me3	sa3 copil AM	lu3	je3	sa3
lu4	je4	di4	ma4	ve4	di4
ma5	ve5	lu5	me5	sa5	lu5
me6	sa6	ma6	je6	di6	ma6
je7	di7	me7	ve7	lu7	me7
ve8	lu8	je8 CE	sa8	ma8	je8
sa9	ma9	ve9 CE	di9	me9	ve9
di10	me10	sa10 CE	lu10	je10	sa10
lu11	je11	di11 CE	ma11	ve11	di11
ma12	ve12	lu12	me12	sa12	lu12
me13	sa13	ma13	je13	di13	ma13
je14	di14	me14	ve14	lu14	me14
ve15	lu15	je15	sa15	ma15	je15
sa16	ma16	ve16	di16	me16	ve16
di17	me17	sa17	lu17 AM 2011	je17	sa17
lu18 CE	je18	di18	ma18	ve18	di18
ma19 CE	ve19	lu19	me19	sa19	lu19
me20 CE	sa20	ma20	je20	di20	ma20
je21 CE	di21	me21	ve21	lu21	me21
ve22	lu22	je22	sa22	ma22	je22
sa23	ma23	ve23	di23	me23	ve23
di24	me24	sa24	lu24	je24	sa24
lu25	je25	di25	ma25	ve25	di25
ma26	ve26	lu26	me26	sa26	lu26
me27	sa27	ma27	je27	di27	ma27
je28	di28	me28	ve28	lu28	me28
ve29	lu29	je29	sa29	ma29	je29
sa30	ma30	ve30	di30	me30	ve30
di31	me31 copil AM		lu31		sa31