

Emaús Internacional

Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 22 al 24 de agosto de 2012

Miembros presentes: Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Javier Pradini (vicepresidente tercero), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria) y Jean Ntibabaza Busogi (miembro sin cargo específico).

Miembros excusados: Jean Karekezi (el miércoles 23) y Gérard Racinne (la mañana del miércoles 23).

Secretaría Internacional de Emaús (SIE): Alain Fontaine y Lise Daviet.

Intérpretes: Elena Martínez Suárez, Laura Sharpe, Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Madeleine Walter, Eliane Brosbrann, Catherine Mickus-Beziat, Maryse Pérez-Duarte.

DEBATES	DECISIONES
Ámbito H: ADMINISTRACIÓN	
<p>Se presentan dos nuevos miembros de la Secretaría de Emaús Internacional: Micol Picasso, responsable del departamento de administración y organización, y Lise Daviet, auxiliar de administración y organización.</p> <p>De cara a la reunión del Consejo de Administración de octubre, el Comité Ejecutivo deberá examinar las actualizaciones hechas en la memoria de actividades desde la AM de 2007, así como los planes cuatrienales establecidos en cada ámbito.</p>	
<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones efectuadas en los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none">- II.1h Funcionamiento de los órganos de Emaús Internacional: Consejo de Administración, Comité Ejecutivo, Comité de Sabios, Consejos Mundiales;- II.1i Sede conjunta y Secretaría Internacional.	<p>No hay observaciones por parte del Comité Ejecutivo. Se aprueba la memoria actualizada.</p>
<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>Este plan comporta un anexo, que incluye una propuesta para la nueva</p>	

<p>configuración de la Secretaría de Emaús Internacional.</p> <p>Se propone que se vuelva a las conclusiones de la auditoría, tema que no se ha resuelto aún. Se recuerda que, tras la última reunión del Comité Ejecutivo, en junio, se transmitió el informe de la auditoría a todos los delegados, así como las reacciones (sobre todo de la SIE) a este informe.</p> <p>Con respecto a la elaboración de las fichas de puesto, se ha empezado a trabajar en ello con ayuda de un experto externo, y debe proseguirse.</p>	
<p>ÁREA H.1: Personal y Secretaría de Emaús Internacional</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Propuesta para la nueva configuración de la Secretaría de Emaús Internacional</u> <p>La propuesta de fusión de los departamentos de solidaridad y de acción política viene de una voluntad de claridad de cara a los grupos, a los cuales les cuesta ver la diferencia entre las dos. También responde a una lógica de trabajo: estas secciones trabajan en estrecha interacción para realizar sus misiones. Sobre este tema hay división de opiniones, pues la fusión podría acentuar esta confusión en los grupos.</p> <p>Se propone incluir la gestión de las afiliaciones y miembros a prueba entre las funciones de la sección de formación y relación con las regiones Emaús, para pasar a considerarlas no como meras cuestiones jurídicas, sino también políticas y organizativas.</p> <p>En cuanto a los recursos humanos, la idea es quitarle a la sección de administración y a la delegación general el peso de las cuestiones de formación individual, de los procesos de contratación, de los aspectos ligados al equipo de la Secretaría (reglamento, vacaciones, etc.). Las recomendaciones del informe de la auditoría van en este sentido. Se precisa que esta unidad intervendría como apoyo técnico.</p>	<p>Tras las contribuciones del Comité Ejecutivo, se formulan dos propuestas de organización adicionales. Estas incluyen una delegación general y cuatro secciones, o tres, si la formación se une a la comunicación. El reparto sería:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Administración y recepción / Gestión económica y contable - Solidaridad y llamamientos urgentes / Acciones políticas y alianzas - Comunicación / Principios, valores y memoria del movimiento - Formación e intercambios <p>La delegación general se encargaría de asuntos adicionales: las cuestiones estatutarias y organizativas, los recursos humanos, la descentralización y la interacción con las organizaciones regionales y nacionales.</p> <p>Estas propuestas se presentarán al Consejo de Administración junto con la primera. El Consejo de Administración elegirá una de las configuraciones, correspondiendo luego al Comité Ejecutivo determinar el número de personas y el reparto exacto de funciones por sección.</p> <p>A los candidatos a quienes se realizó entrevista para los puestos de responsables de dinamización y de comunicación se les avisó de que los puestos y sus funciones podían sufrir transformaciones</p>

	en los meses venideros.
<p>ÁREA H.2: Administración, recepción y traducción, funcionamiento de la sede</p> <p>Los delegados plantean la hipótesis de que Emaús Internacional se mude de la sede actual si las condiciones lo requieren.</p>	En este punto, se debería estudiar la conveniencia durante el año 2013.
<p>En cuanto al refuerzo de la base de datos, se recuerda que esta se elaboró por decisión del Comité Ejecutivo, con el objetivo de centralizar la información tocante a los grupos: datos de contacto, estado del pago de las cuotas, ventas anuales, proyectos de solidaridad, etc.</p>	
<p>ÁREA H.3: Reconocimiento de utilidad pública</p> <p>El trabajo prosigue en este sentido, y aún podemos contar con el apoyo de Frédérique Weixler.</p>	
Ámbito B: COORDINACIÓN Y MOVILIZACIÓN	
<p>Novedades</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Calendario de dinamización y distribución de los miembros del Comité Ejecutivo</i> <p>Se examina y actualiza el calendario de dinamización.</p> <p>Las regiones de América, Asia y Europa deberían comunicar próximamente sus respectivas agendas de aquí a 2013. Esto ayudaría sobre todo a planificar mejor las próximas reuniones de los consejos regionales y las asambleas regionales.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Cuadro de delegados y referentes de Emaús Internacional por ámbito y área de intervención</i> <p>Puesto que el tiempo apremia y buscando la eficacia, se han comenzado a pensar y elaborar los planes cuatrienales rápidamente, tras la Asamblea Mundial, y aún no se han incluido los miembros del Consejo de Administración. El Consejo de Administración recuerda la importancia de llegar a acuerdos que faciliten métodos</p>	<p>Para mayor claridad, se añade un detalle al área G.4: «Propiedades inmobiliarias y contratos financieros <u>y jurídicos</u>».</p> <p>Tras esta reunión del Comité Ejecutivo, cada consejero de Emaús Internacional recibirá el plan cuatrienal con el área o las áreas de su competencia. Los comentarios y opiniones que los consejeros transmitan antes del 5 de septiembre podrán alimentar la reflexión y los debates del Consejo de Administración en octubre.</p>

de trabajo participativos y democráticos.	Los planes cuatrienales serán enviados a los consejeros a mediados de septiembre.
<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.3a Altas y bajas; - II.3b Dinamización, formación y toma de responsabilidades. 	No hay observaciones por parte del Comité Ejecutivo. Se aprueba la memoria actualizada.
<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>Este ámbito incluye dos nuevas áreas: B.6. Estrategias de dinamización del movimiento y B.7. Coordinación interregional.</p> <p>El Comité Ejecutivo propone que, si se puede, se refuercen los indicadores en los planes cuatrienales. Estos instrumentos de comparación harán más visibles y concretos los cambios, evolución y otros factores.</p> <p>En un principio convendría concentrarse en el contenido de estos planes. A continuación se podrá ir ajustando el método.</p>	<p>Se debería dar preferencia al área B.6. En cuanto a la B.7, la reflexión comienza hoy pero se pondrá en práctica más bien en la segunda mitad del mandato (a partir de 2014).</p> <p>En las dos semanas subsiguientes a esta reunión, los delegados podrán pensar y proponer indicadores que incluir en los planes cuatrienales con objeto de evaluar su eficacia. También se pedirá opinión a los consejeros por correo electrónico, cuando se envíen los planes provisionales para que se completen.</p>
Ámbito G: GESTIÓN ECONÓMICA	
<p>Presentación de las cuentas al 30 de junio de 2012</p> <p>El tesorero, Gérard Racinne, presenta al Comité Ejecutivo los diferentes documentos relativos al estado de las cuentas de Emaús Internacional al 30 de junio de 2012.</p> <p>Para facilitar la comparación con el año anterior, se ha añadido una columna que refleja la situación al 30 de junio de 2011. El 30 de junio de 2012, contando la Asamblea Mundial, el total de gastos asciende a 1 010 163 euros, y a 566 707 euros sin contarla. Es una cantidad razonable que indica que el presupuesto está bien controlado. Es inferior a los 601 609 euros del 30 de junio de 2011. La distinción entre la cifra contando la Asamblea Mundial y sin contarla nos da una visión progresiva, año tras año, sin el impacto excepcional de este acontecimiento</p>	<p>Teniendo en cuenta el equilibrio de la Asamblea Mundial de 2012, parte de las provisiones hechas para la misma se podría destinar a las provisiones para la organización de la próxima Asamblea Mundial, en 2016.</p> <p>Todos los documentos relativos a las cuentas deberán armonizarse en base a las fechas indicadas en la línea «Resultado provisional».</p> <p>En cuanto a los documentos contables que se estudien en la reunión del Consejo de Administración de octubre de 2012, las</p>

<p>cuatrienal.</p> <p>Gérard Racinne señala que los gastos e ingresos ligados a la AM están repartidos entre dos ejercicios (2011 y 2012); hay que tenerlo en cuenta al examinar los presupuestos. Aunque no está cerrado, parece que el balance de la Asamblea Mundial indica que se ha controlado bien el presupuesto para este acontecimiento. Incluso parte de las provisiones hechas para 2012 se podría destinar a las provisiones para la AM de 2016.</p> <p>En cuanto al programa Nokoué, los ingresos previstos de aquí a fines de 2012 son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Salón Emaús de 2012: 100 000 €, - Financiación de la Unión Europea: en torno a 500 000 €, - Contribución de la Fundación Abbé Pierre: 230 000 €. <p>Las reservas presupuestarias internas para el programa Nokoué son escasas a partir de 2013. En este sentido, quizá sería conveniente alentar la participación de los grupos. Se llamará a los grupos implicados a participar en la reunión prevista para principios de 2013 (la anterior tuvo lugar en noviembre de 2011).</p>	<p>cuentas se cerrarán a fines de julio de 2012.</p>
<p>Compensaciones a los grupos de los delegados</p> <p>El CE estudia el estado de las compensaciones que se otorgan a los grupos de los delegados y algunos delegados se sorprenden de la diferencia de cifras que existe entre regiones y entre delegados, siendo estas cantidades, además, superiores a las presupuestadas. Las regiones deben efectuar un control sobre las compensaciones solicitadas, pero parece que no todas tienen los mismos criterios para calcularlas y aprobarlas. Se sugiere que se armonicen estos criterios para que el sistema sea coherente y que se establezca un techo para evitar las disparidades.</p> <p>Algunos delegados recuerdan que ese sistema ya existe y que debería aplicarse en todas las regiones. En efecto, el Consejo de Administración aprobó en Bruselas, en 2010, las modalidades que regirían estas compensaciones. Esto se recogió en la moción nº 7:</p> <p><i>«El Consejo de Administración da su visto bueno al sistema de compensación a los grupos de los delegados del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo que</i></p>	<p>Se difiere la aprobación de las solicitudes de compensación. El CE piensa que hay que revisar las cuentas con las regiones, con el fin de comprender las diferencias existentes. Hay que prestar especial atención además, pues los gastos en este concepto son superiores a los presupuestados.</p>

<p><i>figura en el anexo 4. En caso de que no haya variado la situación del delegado y/o de su grupo, el Comité Ejecutivo podrá renovar su aprobación cada año sin que el grupo tenga que presentar una nueva solicitud. Asimismo, el Consejo de Administración pide que se lleve a cabo una evaluación de este nuevo procedimiento para el Consejo de Administración de 2011.» (cf. mociones de la reunión del CA de 2010.)</i></p> <p>Se incluye el formulario que recoge dichas modalidades (cf. anexo 2).</p>	
<p>Autorización de firma</p> <p>Tras la Asamblea Mundial, Gerard Racinne fue elegido nuevo tesorero.</p> <p>El Comité Ejecutivo debe pronunciarse acerca del poder de representación que otorgará a su nuevo tesorero sobre las cuentas bancarias de Emaús Internacional.</p>	<p>El CE confirma que Gérard Racinne, en calidad de tesorero, tiene poderes para ordenar transferencias y firmar cheques a partir de las cuentas que El tiene en la Société Générale, la Banca Etica y el Crédit Coopératif.</p> <p>El CE también autoriza a Gérard Racinne para que, en calidad de tesorero, reciba una tarjeta de crédito en el Crédit Coopératif (cf. anexo 3).</p>
<p>Debate sobre el legado Bonnat</p> <p>Mediante correo con fecha 14 de agosto de 2012, Laurent Jouvin, notario, con dirección en el 8 de la calle Lafarge, en Limay (78520), transmite a Emaús Internacional el testamento ológrafo redactado con fecha 29 de mayo de 2012 por Nicole Bonnat, viuda de Le Digabel, fallecida el 10 de junio de 2012. En él, la señora Bonnat «designa como legatario universal a la asociación Emaús Internacional (Abbé Pierre), con sede en Montreuil (departamento 93)».</p> <p>Mediante correo electrónico con fecha 21 de agosto de 2012, el notario precisa que el activo consiste en la posesión en plena propiedad de una cuarta parte de una casa y de una nave sitas en Guerville (78930), más una cuenta bancaria con varios miles de euros.</p>	<p>En virtud del poder que le concede el Consejo de Administración de El durante todo su mandato, el Comité Ejecutivo, en la presente reunión:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ decide que Emaús Internacional acepta el legado de Nicole Bonnat, viuda de Le Digabel, a condición de que el activo neto final, una vez pagados todos los gastos de tramitación y deudas correspondientes, sea positivo; ▪ otorga poderes a Jean Rousseau, presidente, o a Alain Fontaine, delegado general, para firmar todo documento relativo a este legado; ▪ decide destinar la suma derivada de este legado: <ul style="list-style-type: none"> - a acciones que refuercen las relaciones y la solidaridad entre los grupos de Emaús del mundo; - y a acciones que tengan por objetivo promover la memoria del Abbé Pierre y los valores que él defendió.

<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en el punto siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.1f Compensaciones a los grupos de los delegados. 	<p>Deberá añadirse una modificación a la actualización de la memoria relativa a las solicitudes de compensaciones a los grupos de los delegados: la aprobación que debía realizarse en la reunión de agosto del CE se pospone. Al no haber otras observaciones, se aprueba la memoria actualizada.</p>
<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>En caso de modificaciones en algunas áreas, probablemente se tengan que cambiar también sus títulos respectivos.</p>	<p>Se podrá modificar el punto 3 de la parte G.1.1. Balance y cuenta de resultados – Financiación interna – Financiación externa. Más que de «convenios» con otras organizaciones, como la FAP, se podría hablar de «acuerdos».</p>
<p>Ámbito A: EJES Y ACCIONES POLÍTICAS</p>	
<p>Novedades</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Novedades sobre el programa Nokoué y la campaña por la libre circulación</i> <p>Programa Nokoué</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hace ya un año que el programa recibe una cofinanciación por parte de la Unión Europea. Tras la próxima reunión del comité de coordinación se realizará un informe detallado y se entregará a la UE, siguiendo el procedimiento correspondiente una vez utilizada la primera partida. En la próxima reunión, que tendrá lugar del 17 al 20 de septiembre de 2012, se hará un balance para comprobar que las actividades previstas se hayan puesto en marcha o conocer los motivos en caso contrario. El programa se extenderá aún durante tres años y medio y los calendarios futuros deberán ser actualizados cada año. En la próxima reunión, además, está previsto un encuentro con la nueva ministra del agua de Benín, para presentarle el proyecto de Emaús Internacional. • La construcción de infraestructuras allí avanza correctamente y según los plazos establecidos. Sin embargo, han surgido problemas con uno de los socios del proyecto, que deseaba recibir más fondos de la colaboración con la UE. La negociación fracasó y El ha decidido separarse del mismo. La delegación de la UE ha sido informada de este contratiempo. 	

<ul style="list-style-type: none"> • Ya ha salido el primer ejemplar de la revista semestral sobre el programa Nokoué. El próximo saldrá en noviembre. Al mismo tiempo, la sección de comunicación está pensando en otro instrumento que presentaría regularmente los avances en todos los ejes políticos y sustituiría a la postal de Emaús. • Se han realizado dos solicitudes de financiación externa (ambas a la espera de respuesta), una al Consejo Regional de Isla de Francia (región de París) y otra a la AATO (autoridad gestora del agua en Verona), por medio de Emaús Villafranca. • Además, desde que terminó su mandato en el CE, Patrick Atohoun está más disponible y muy presente en la zona. Todos los participantes a nivel local están más implicados aún e incluso se ha establecido una reunión mensual con ellos. • Próximamente se informará a los grupos de Emaús de la celebración de un referéndum sobre la gestión pública y ciudadana del agua, dentro de la construcción de una Iniciativa Ciudadana Europea en la que participa El. 	
<p>Campaña por la libre circulación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iniciativas de los grupos de Emaús <p>El festival <i>Las Noches Atípicas</i>, organizado por el grupo de Benebnooma en diciembre en Koudougou (Burkina Faso), tendrá por tema la libre circulación de las personas. El grupo ha pedido ayuda a El para preparar estos actos.</p> <p>En el salón de Angers se organizará un debate sobre el tema de la libre circulación también.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pasaporte de ciudadanía universal <p>Entre las acciones principales y / o piloto que se van a desarrollar figura el proyecto <i>Pasaporte de ciudadanía universal</i>, documento que podrían ostentar unas cien personas en un principio. Algunas, como Stéphane Hessel, ya han manifestado su interés y su acuerdo. En esta cuestión ya se está trabajando en colaboración con otras asociaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visibilidad y difusión <p>La campaña por la libre circulación cuenta con el apoyo de unos cuarenta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativas de los grupos de Emaús <p>El CE aprueba apoyar con 10 000 euros el festival <i>Las Noches Atípicas</i>, a condición de que la región África esté de acuerdo también. El montante se inscribirá en la partida de operaciones diversas del presupuesto para acciones políticas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visibilidad y difusión <p>El CE aprueba la prolongación del trabajo de Marc Verzeroli</p>

<p>intelectuales. Las iniciativas de los grupos y el trabajo realizado en esta área son difundidos regularmente en Internet y las redes sociales (Twitter y Facebook). Es una de las misiones de Marc Verzeroli, becario de la sección de acciones políticas. Este trabajo da fruto y la campaña encuentra cada vez más eco entre las asociaciones y la prensa.</p> <p>Para garantizar la continuidad y guiar el desarrollo de las acciones sobre las que se está trabajando (sitio web y redes sociales, organizaciones en favor de la ciudadanía universal, Foro Social Mundial de las Migraciones, etc.) se hace una propuesta en el CE. Se trata de prolongar esta labor hasta diciembre, mediante un contrato temporal a tiempo parcial. Además, según un decreto reciente, Emaús Internacional debe respetar un periodo de carencia antes de contratar un nuevo becario. Sin embargo, hay que proseguir el trabajo en esta cuestión y ello implica recurrir a medios adicionales.</p> <p>En conclusión, el trabajo sobre la libre circulación prosigue hasta que el Consejo de Administración dé instrucciones precisas.</p>	<p>mediante un contrato a tiempo parcial desde septiembre hasta finales de diciembre. El coste asciende a 6 000 € y se inscribirá en la partida de operaciones diversas del presupuesto para acciones políticas.</p>
<p>- <i>Mutuas de salud: información sobre las misiones en África e India</i></p> <p>El CE comenta algunas dificultades en la aplicación en África de este programa, que existe desde hace diez años. No hay que olvidar que las implicaciones son considerables, pues se trata de una acción a largo plazo.</p> <p>En África parece que no todos los grupos están involucrados en la misma medida en este programa. Habría que estudiar la cuestión e identificar a los que podrían seguir implicándose. En una reunión que tuvo lugar en Burkina Faso en julio entre J. Rousseau, J. Busogi y las demás partes implicadas se examinó cuidadosamente un calendario que incluye nuevas etapas.</p> <p>Para mayo de 2013 está prevista la celebración de dos asambleas generales para constituir mutuas en Benín y en Burkina Faso.</p> <p>En Asia se ha realizado un informe sobre el funcionamiento de la mutua de Bangladesh en los seis últimos meses. Se va a analizar dicha información y programar un encuentro con el grupo en cuestión en las próximas semanas.</p> <p>En India se cumple ahora un año de funcionamiento del programa mutualista. Se ha</p>	

<p>creado un centro de salud y hay muchas familias participando en el proyecto. El 28 de agosto de 2012 se celebrará una reunión para hacer balance entre los mutualistas, el equipo de coordinación y dos representantes de los grupos de Rédéné y Vannes (Francia), que apoyan este proyecto y desean implicarse más aún.</p>	
<p>- <i>Solicitud de Pamplona al FEE</i></p> <p>El CE estudia una solicitud de aval para sendos préstamos que buscan el grupo de Pamplona (España) y los grupos de Asia.</p> <p>El grupo de Emaús Pamplona desea contar con el aval del Fondo Ético Emaús (FEE) para un préstamo de 800 000 € contraído con el banco Fiare para comprar un local cuyo coste asciende a 1 230 000 €. El montante del aval requerido al FEE es de 160 000 euros.</p> <p>El CE también estudia la demanda de aval formulada por los grupos asiáticos en abril de 2011. Para pronunciarse ante estas demandas, el CE procede a recapitular las operaciones en las que se encuentra ya implicado el FEE. Actualmente hay movilizada ya una buena parte en concepto de aval de aquí a quince años y, si bien el número de grupos prestatarios a aumentado, el número de grupos que contribuye y los depósitos realizados tienden a estancarse.</p> <p>Puesto que las perspectivas de depósito no son favorables realmente, Emaús Internacional no puede avalar más proyectos por medio del FEE y poner en juego sus propios fondos en caso de impago.</p> <p>Para el futuro se propone que se utilicen instrumentos de análisis muy precisos en lo tocante a la concesión de avales, recurriendo a expertos si hiciera falta.</p>	<p>Tras un balance de la situación del Fondo Ético Emaús, aparecen algunas incertidumbres relativas a la evolución de los depósitos en los próximos años, lo que supone un riesgo de inestabilidad. Por consiguiente, el Comité Ejecutivo no puede dar una respuesta favorable a la demanda de aval del grupo de Pamplona y debe dejar en suspenso la solicitud de los grupos de Emaús Asia.</p>
<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.2a Solidaridad y acción política: evaluaciones generales; - II.2b Solidaridad y acción política: alianzas y colaboraciones; - II.2h Acción política: ejes prioritarios. 	<p>No hay observaciones por parte del CE. Se aprueba la memoria actualizada.</p>

Debate sobre el plan cuatrienal

En los ejes de acceso al agua y a la sanidad hay que promover y realizar una intensa reflexión política, más allá de las acciones principales que se desarrollen. Igualmente requiere reflexión el eje de las finanzas éticas, que se ha ampliado, abarcando la economía social y solidaria. Por último, conviene trabajar a fondo en el nuevo eje llamado A.6. Lucha contra el tráfico de seres humanos.

El CE revisa el plan cuatrienal y corrige una imprecisión relativa a los recursos necesarios para el programa Nokoué.

Jean Rousseau precisa que el contenido del plan cuatrienal para acciones políticas es ambicioso pero no se corresponde con lo que debería hacerse idealmente. La Asamblea Mundial aprobó el mantenimiento de los programas políticos de implicaciones amplias y ambiciosas. Añade que, para llevar a cabo estos programas y construir un discurso político y hacerse oír, se requiere la participación de todos y medios consecuentes. De momento, estos no son suficientes y esto genera cierta frustración, sobre todo en la SIE, ante las dificultades que aparecen para sacar adelante estos programas.

El CE admite que la movilización es esencial, pero que hay que dedicar energía también a buscar financiación externa adicional. La búsqueda de fondos implica sobre todo comunicación sobre los proyectos, promover y explicar los programas ante las entidades susceptibles de invertir, alimentar las relaciones con los donadores, etc. El CE se pregunta si se podría y si sería necesario dedicar más recursos a esta búsqueda. Hay división de opiniones. Se plantean dos visiones: o bien dedicar más recursos económicos y humanos a esta tarea, o bien evaluar y optimizar nuestro método de trabajo en lo tocante al reparto de tareas, de tiempo de trabajo y de recursos dedicados.

Se propone crear una red de colaboradores o personalidades que pudieran apoyar la acción de EI, favoreciendo así la obtención de fondos externos.

Por último, habría que alimentar el sentimiento de pertenencia de los grupos a un movimiento internacional con proyectos políticos comunes que abren alternativas ante el contexto en que vivimos actualmente. Emaús siempre ha sido pionero en esta visión internacional, contrariamente a otras asociaciones que comienzan ahora

a situar estas problemáticas en el centro de sus acciones. Por tanto, hay que solventar el desfase que existe a veces entre las estructuras nacionales y el plano internacional, ya sea armonizando los procesos de afiliaciones o creando un bloque formativo para cada grupo que entre en el movimiento.

Ámbito D: FORMACIÓN E INTERCAMBIOS

Novedades

- *Repaso rápido a las reuniones del CE de las regiones África y América*

AMÉRICA

Tras la síntesis efectuada por Tânia Schubert, el CE trata los diferentes puntos abordados en la primera reunión de la Junta, el 7 de agosto de 2012.

- Preparación de la reunión del Consejo Regional de septiembre de 2012, a la que asistirá Javier Pradini.
- Visita a todos los grupos de la región.

Buena parte de las visitas se ha realizado ya. En principio, las restantes deberían tener lugar antes de la próxima reunión del CR. El objetivo es captar mejor la realidad de los grupos, apoyarlos en su trabajo, conversar sobre la convivencia y dar nuevo aliento a los que parecen estar desanimados con respecto al movimiento.

- Solicitud de afiliación de los grupos brasileños Teresinha y Amor e Vida como miembros de pleno derecho de El.

Se han fijado unos trámites precisos para tratar las solicitudes y hacer que avancen.

- Evolución de la situación de Las Urracas (Chile).

Igual que la región América, el CE desea promover una mayor participación de este grupo. En la próxima reunión, el CR podrá hablar de los vínculos con los grupos que se encuentran en cierto sentido al margen del movimiento.

- Situación del grupo de Buenaventura (Colombia).

Dado que la comunicación entre este grupo, El y la región América es difícil, es complejo tomar cualquier decisión sobre este tema, aún sin resolver.

- Proyecto RSU / desarrollo sostenible

Se han invertido fondos considerables en este proyecto sobre residuos sólidos urbanos, que lleva retraso. Se ha elaborado un programa de formación y se ha transmitido un cuestionario a los grupos, quienes han respondido en su mayoría. Los resultados se han transmitido a la SIE. Parece que la participación del grupo argentino de Resistencia no está confirmada. Sin embargo, Tânia Schubert indica que hay un grupo uruguayo que estaría interesado y podría sustituir al de Resistencia.

- Distribución del fondo de Montbéliard

Se han destinado 40 000 € a un campo de trabajo regional, 5 000 € al funcionamiento de la secretaría y 3 000 € a cada grupo de la región.

El delegado general y los miembros de la SIE que trabajan con la región en estos proyectos agradecen a la secretaría de América su rapidez y eficacia.

ÁFRICA

- Situación del grupo CORDIS (Sudáfrica)

Del 11 al 14 de agosto se realizó una visita a Sudáfrica, sobre todo a CORDIS, un grupo que atraviesa problemas desde el fallecimiento de su fundador. Se ha elegido un nuevo Consejo de Administración, el cual se muestra comprometido y apoya al equipo ejecutivo. Sin embargo, el grupo solicita el apoyo de Emaús Reino Unido mediante el envío de un voluntario que pueda ayudar al coordinador a ejecutar los programas que se deben desarrollar. Simon Grainge comenta que Emaús Reino Unido ha buscado un voluntario pero que nadie está disponible para encargarse de esta misión. Jean Busogi añade que CORDIS ha respondido a la carta que envió el CE, pero que él aún no ha tenido tiempo de leer el mensaje.

- Solicitud de entrada en periodo de prueba

El grupo ITSOSENG Women's Project, en Sudáfrica, también recibió visita en agosto. Este grupo, que solicita ser admitido como miembro a prueba en EI, es gestionado por mujeres que trabajan, entre otros ámbitos, en la protección de la infancia y se muestran muy dinámicas. Se ha enviado un informe sobre este tema a Emaús África.

- Situación de Emmaüs Vie (Madagascar)

Este grupo no se encuentra en su edificio desde hace algún tiempo, y la región no

- Situación del grupo CORDIS (Sudáfrica)

El CE responderá a CORDIS que ha recibido su correo pero que no ha tenido tiempo de estudiarlo y tomar una decisión.

<p>tiene noticias sobre el lugar donde están establecidos desde entonces.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Situación de los grupos de Togo <p>Varios grupos solicitan afiliarse o entrar como miembros a prueba, pero sin éxito. De momento, ha pasado a ser miembro de pleno derecho un solo grupo (M.A.R.S, afiliado el 22 de febrero de 2012). Próximamente irá a Togo una delegación para analizar la situación.</p> <p>La visita al grupo de Angola, por otra parte, se pospone sin fecha concreta.</p> <p>Para facilitar las próximas visitas a grupos, se podrá transferir a la región de África la segunda parte del presupuesto de dinamización si así lo desea. También se puede hacer lo mismo con las otras regiones que lo soliciten.</p>	
<p>- <i>Reuniones nacionales en Francia y Reino Unido y designación de un miembro del CE para el CR de Emaús Europa</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones nacionales de Emaús Francia <p>Se necesita mejorar la conexión entre Emaús Francia y EI para favorecer la movilización en ejes políticos como las finanzas éticas y economía solidaria, los derechos de los migrantes y el acceso al agua. Por otro lado, se pretende también reactivar los contactos con vistas a la firma del contrato de organización nacional entre EF y EI, con objeto de fijar los derechos, deberes y patrones de trabajo entre las dos organizaciones.</p> <p>Recordemos que el presidente de Emaús Internacional es miembro por derecho del Consejo de Administración de Emaús Francia y se permite a dos CEI de origen francés que asistan a las reuniones como observadores. Hasta ahora, aún no hay delegado nacional en el CA de EF, por falta de candidatos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comité Ejecutivo de Emaús Europa <p>Se ha invitado a un miembro del Comité Ejecutivo de EI a participar en las reuniones del Comité Ejecutivo de Europa como observador. La presencia de un delegado del CE de EI allí hará más fácil transmitir ciertas cuestiones al CE de Europa y el contenido de las reuniones al CE de EI.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reuniones nacionales de Emaús Francia <p>Entre los puntos en los que hay que trabajar en los próximos meses están la armonización de las afiliaciones a EI y a EF y la concomitancia de los ingresos de miembros a prueba. Hay unas cien asociaciones constituidas jurídicamente que son miembros de EF pero no de EI ni, por consiguiente, de Emaús Europa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comité Ejecutivo de Emaús Europa <p>Gérard Racinne y Jean Karekezi asistirán como observadores a las reuniones del Comité Ejecutivo de Emaús Europa.</p>

<p>Por otra parte, la próxima reunión del Consejo Regional de Europa se celebrará en Pamplona (España) del 18 al 21 de octubre de 2012.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asamblea nacional de Emaús Reino Unido <p>Simon Grainge, vicepresidente primero, comenta que los grupos británicos seguirán reflexionando sobre cómo involucrarse más en los ejes y acciones políticos. Jean Rousseau y Solen Rouillard (antigua responsable de la sección de dinamización) asistieron a la asamblea anterior, en la que hubo una persona que manifestó su deseo de ser consejera de EI.</p> <p>Un compañero de la comunidad de Cambridge propuso celebrar un foro para hablar de las resoluciones votadas en la última Asamblea Mundial con compañeros de nacionalidades diferentes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asamblea nacional de Emaús Reino Unido <p>Simon Grainge solicitará a Emaús Europa un posible apoyo para los problemas de traducción que pudieran acompañar ese foro entre compañeros de diferente nacionalidad para debatir sobre las resoluciones de la Asamblea Mundial de 2012.</p>
<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en el punto siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.3b Dinamización, formación y toma de responsabilidades. <p>Javier Pradini señala que el último párrafo no se corresponde con lo que figura en el acta del CE. Se propone hacer una frase más completa. Esta precisión podría aparecer, por otra parte, en todos los ámbitos y áreas, como observación / aclaración general.</p>	<p>En el punto II.3b de la memoria de actividades, la última frase de la actualización se completará de la siguiente manera: «se propone que se busquen fuentes de financiación externas para la formación de las personas implicadas en el movimiento, <u>que vendrían a completar las fuentes de financiación internas disponibles.</u>»</p>
<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>Javier Pradini, miembro del CE encargado de la formación, lamenta que no se haya podido desarrollar más el plan cuatrienal antes de presentarlo a los CEI. Para él, se trataba de una versión preliminar, un borrador que sería completado con las diferentes aportaciones.</p> <p>J. Pradini señala dos opciones posibles en lo tocante a los medios destinados a este plan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - o bien se conocen ya los recursos disponibles, en cuyo caso se adaptaría a ellos el contenido del plan, - o bien se elabora el plan según los criterios, ambiciones y resoluciones expresados en la Asamblea Mundial –que hizo especial hincapié en este 	<p>Se presentará el plan al Consejo de Administración y se votará. La búsqueda de fondos deberá comenzar en seguida.</p> <p>Para identificar mejor las necesidades del movimiento y las áreas de trabajo que hay que priorizar en este ámbito habrá que realizar una consulta para poder presentar un plan más elaborado ante el Consejo de Administración en su reunión de abril de 2013.</p> <p>El Comité Ejecutivo estudiará la opción de organizar una reunión del CMFNG, lo que implicaría un coste de unos 20 000 €.</p>

ámbito– y a continuación se definen los recursos que se destinarán en función de las necesidades.

Para poder comparar los distintos ámbitos y tomar las decisiones adecuadas, el CA debe disponer de un instrumento completo que presente con claridad los recursos humanos y económicos evaluados en cada ámbito. Javier Pradini presenta al CE un documento elaborado con esa intención y que podrá actualizarse.

El CE aprueba el plan cuadrienal, cuyos objetivos se corresponden con las resoluciones y expectativas de la AM y cuyo método de trabajo incluye un itinerario claro para los próximos meses. No obstante, mediante una consulta en profundidad dentro del Movimiento se podrían identificar mejor las áreas de trabajo prioritarias. Los consejeros mundiales encargados de la formación y las nuevas generaciones podrían participar plenamente en esta reflexión.

El CE recuerda que Emaús Internacional no gestionará la formación en todos los niveles; conviene pensar y funcionar como un sistema descentralizado.

Ámbito C: SOLIDARIDAD INTERNACIONAL

Novedades

- *La gira solidaria*

La próxima gira solidaria podría tener lugar a principios de 2013 en el Reino Unido. Por tanto, hay que empezar a estudiar ya, junto con Emaús RU, la viabilidad de este proyecto. Para evaluar el impacto de esta gira, podrían establecerse indicadores que midan el nivel de implicación de los grupos en los ejes políticos, en la venta anual, en la creación de nuevas colaboraciones, etc. Aún falta perspectiva sobre el fenómeno de la gira, pero de momento el impacto no se ve claro. Seguir indicadores a lo largo de los años nos ayudaría a evaluar concretamente sus repercusiones.

Aunque insistimos con frecuencia, el problema reside siempre en la movilización de los grupos, cuya implicación se solicita constantemente por todas partes. Para contribuir a que asista a la gira el mayor número de grupos posible, en adelante, en Francia, habría que intentar hacer coincidir el paso de la gira con las fechas de varias reuniones regionales y seguir trabajando codo a codo con Emaús Francia.

<p>También se puede trabajar más la forma en la dinámica de estas reuniones. Los métodos que usa Emaús Reino Unido son muy eficaces y pueden inspirarnos. Además, los delegados que han participado en la gira hasta ahora presentaban sus grupos y labores oralmente sobre todo. Un soporte audiovisual sería mucho más elocuente e impactante, dando una imagen más concreta de lo que se presenta.</p>	
<p>- <i>Programa de contenedores</i></p> <p>La próxima reunión sobre el programa de envío de contenedores se celebrará en París el 5 de diciembre de 2012. En ella se elaborará el programa para 2013 en materia de contenedores. Los grupos tienen hasta finales de septiembre para confirmar su participación.</p> <p>El CE se había preguntado anteriormente por qué en 2011 el número de contenedores ofrecidos no coincidía con el de contenedores enviados finalmente. La respuesta es la siguiente: la oferta se computa a principios de año, pero después pueden surgir problemas que dificulten el envío del contenedor. Por ejemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - el grupo puede tener problemas de presupuesto; - el grupo emisor potencial puede no manifestarse ni realizar el envío al final; - a veces, nadie del grupo receptor puede ir a ver al emisor para preparar el envío <i>in situ</i> (criterio esencial para algunos), con lo cual el envío se aplaza. <p>A cada grupo receptor se envía una ficha de acuse de recibo y un informe que tienen que completar sobre el uso dado al contenedor, los beneficios que resultan de la venta, etc.</p> <p>Javier Pradini comenta que sería interesante contar con un historial de envíos y recepciones de contenedores en los últimos cinco años por grupo. No obstante, este documento no reflejaría fielmente la realidad, pues algunos grupos reciben contenedores al margen del programa oficial de EI.</p> <p>El CE estudia una propuesta de modelo de correo sobre los informes de recepción de los contenedores. Hay que insistir en la necesidad de enviar este informe, pues ello promueve el deseo y el interés de los grupos por participar y ayuda a crear relaciones de confianza y reciprocidad, sin la idea de la caridad. Este es uno de los tres compromisos que tienen los grupos receptores. Los otros son el pago de las cuotas y la realización de una venta anual. Las jornadas sobre contenedores se</p>	<p>El CE aprueba la propuesta de correo sobre los contenedores e indica que, en caso de ausencia de informe sobre los contenedores recibidos previamente (además del pago de las cuotas y la venta anual), el grupo en cuestión no podrá seguir recibiendo contenedores.</p>

<p>crearon precisamente para explicar los trámites ligados al envío y suscitar el interés de los grupos presentando las repercusiones de este programa.</p>	
<p>- <i>Situaciones particulares (CORDIS, Lublin, Rhada)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Grupo de Lublin (Polonia) <p>Este grupo ha transmitido un mensaje comprometiéndose a devolver el préstamo que se le concedió.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grupo CORDIS (Sudáfrica) <p>El tema ya ha sido abordado por Jean Busogi, quien dio cuenta de la evolución de la cuestión tras la reunión del CE de África. Habrá que acusar recibo del mensaje que envió CORDIS recientemente y el CE tendrá que pronunciarse a este respecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Devolución de fondos de Rhada <p>El CE está estudiando la idea de destinar los fondos que retornan del proyecto de Rhada a la propuesta de construir una sede permanente hecha por Emaús Asia. Así se dejaría de pagar el alquiler del local, lo que daría estabilidad. Sumando este 1 200 000 rupias (unos 17 270 €) a las 706 000 rupias (unos 10 160 €) que quedan de los proyectos de solidaridad no realizados, el total que recibiría la región de Asia asciende a 1 906 000 rupias (unos 27 430 €).</p> <p>Varias son las opciones: comprar un pequeño solar dentro de la ciudad o uno mayor en la periferia. Habría que añadir también el coste de construcción del edificio. Se trataría de una oficina y de un centro de formación, que contaría sobre todo con una sala de conferencias y otra destinada a alojamientos.</p> <p>Estos fondos se habían destinado en principio a proyectos de solidaridad. El CE debe dar su aprobación para que pasen a gastos de funcionamiento. La viabilidad del proyecto de Emaús Asia no está clara, pues la aportación de la región solo permite la compra del terreno. Sería conveniente garantizar otros fondos para estar seguros de que se puede construir el edificio.</p> <p>Si la cantidad que faltase no superase la ya existente, se podrían solicitar fondos a la Fundación Abbé Pierre, pues en el edificio está previsto construir un espacio para la acogida y el alojamiento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Devolución de fondos de Rhada <p>El CE –por 5 votos a favor, 1 en contra y 2 abstenciones– da luz verde en principio a la atribución de los fondos a Emaús Asia para el proyecto de la sede, siempre y cuando se obtenga una perspectiva presupuestaria más sólida sobre los recursos necesarios para finalizar el proyecto.</p>

<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.2c Solidaridad: venta solidaria anual; - II.2d Solidaridad: intercambios entre grupos; - II.2e Solidaridad: contenedores; - II.2f Solidaridad: llamamientos urgentes. 	<p>No hay observaciones por parte del CE. Se aprueba la memoria actualizada.</p>
<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>En el área C.4 (Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones) hay que crear un nuevo programa de trabajo para responder a las recomendaciones de la Asamblea Mundial. Hasta ahora no hay un funcionamiento homogéneo.</p> <p>Simon Grainge señala que hay que promover el uso del instrumento Mundo Emaús por parte de los grupos, pues permite que los grupos entren en contacto entre sí y se conozcan mejor.</p>	<p>Hay que realizar un esfuerzo especial para promover las relaciones entre grupos. La otra prioridad atañe a las evaluaciones, que han de mejorarse, según preconiza el CMAPSI sobre todo.</p>
<p>Ámbito E: CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS</p>	
<p>Novedades</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Reunión del Consejo de Administración celebrado durante la Asamblea General de marzo de 2012, en Anglet (orden del día limitado a la elección del nuevo Comité Ejecutivo)</i> - <i>Reunión del Consejo de Administración celebrado del 25 al 26 de marzo, a continuación de la Asamblea General</i> 	<p>Las actas serán enviadas próximamente a los delegados para que den su visto bueno por correspondencia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Suspensión inmediata de Emaús Périgord</i> <p>La asociación Emaús Périgord, base jurídica de la comunidad de Périgueux desde su fundación, atraviesa desde hace meses problemas de funcionamiento interno que hacen que se cuestione seriamente la gestión de la misma. Emaús Francia ha</p>	<p>Conforme a los estatutos y reglamento interno de Emaús Internacional, teniendo en cuenta las irregularidades observadas por Emaús Francia y el fracaso de los intentos de moderación por parte de esta última, el Comité Ejecutivo decide:</p>

<p>realizado una auditoría y un largo trabajo de acompañamiento para resolver los problemas observados, como la conducta fraudulenta de ciertos voluntarios o el no respeto de los estatutos. Tras el fracaso de sus recomendaciones y de la comisión de conciliación establecida, la Asamblea General de Emaús Francia dio de baja a Emaús Périgord en mayo 2012. En un correo con fecha 20 de julio, el presidente de Emaús Francia solicitaba a Emaús Internacional que procediese a dar de baja a esta asociación.</p> <p>Una nueva asociación, Emaús 24, constituida con el acuerdo de Emaús Francia, ha retomado la gestión de la comunidad, la acogida, el seguimiento de los compañeros y la organización de las actividades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - iniciar inmediatamente un procedimiento de expulsión de Emaús Périgord, decisión que será sometida al Consejo de Administración de Emaús Internacional en su próxima reunión de principios de octubre de 2012; - proceder, dadas además la gravedad de los hechos y la urgencia de la situación, a la suspensión inmediata de Emaús Périgord, conforme al artículo 11 de los estatutos, en espera del inicio del procedimiento de expulsión, y pedirle que cese el uso de toda referencia a la pertenencia al movimiento Emaús fundado por el Abbé Pierre, así como de la marca Emaús. <p>Esta decisión de suspensión deberá ser notificada rápidamente a Emaús Francia, con objeto de respaldar sus trámites frente al intento de expoliación de la propiedad de los bienes inmuebles por una parte de los administradores de Emaús Périgord, así como a Emaús Europa y a las autoridades administrativas competentes.</p>
<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.1a Estatus de las personas implicadas en el movimiento; - II.3a Altas y bajas. <p>Se recuerda que el proceso de entrada en periodo de prueba no debe considerarse desde un punto de vista exclusivamente administrativo. Es necesario acompañar al grupo en el proceso, lo que conlleva sobre todo visitas regulares.</p> <p>En el presupuesto de coordinación anual, las regiones prevén un capítulo para los gastos derivados de las visitas a los grupos miembros y en periodo de prueba.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - II.1a Estatus de las personas implicadas en el movimiento <p>Se realizará una modificación en el punto II.1/a de la memoria de actividades, en la parte relativa a las perspectivas hasta la próxima reunión del CA. La indicación «ninguna» será sustituida por «preparación de un plan trabajo sobre el tema para el próximo mandato».</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.3a Altas y bajas <p>Se realizará una modificación en el punto II.3/a de la memoria de actividades. En la parte relativa a las perspectivas hasta la próxima reunión del CA se añadirá: «revisar el seguimiento de los miembros a prueba por parte de las organizaciones nacionales y regionales». Con vistas a la próxima reunión del Consejo de Administración, se actualizará el estado actual de los miembros que se encuentran en periodo de prueba.</p>

<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>En lo que respecta a la armonización de las afiliaciones, sobre todo en Francia, el objetivo es trabajar para plantear una modificación de los estatutos de Emaús Francia en su próxima Asamblea General. La cuestión evoluciona adecuadamente. Hay otros países a los que también atañe este punto, como los Países Bajos, Brasil e Italia.</p> <p>En cuanto a las auditorías, la idea es sacar partido a experiencias positivas e ideas innovadoras y al saber hacer de los grupos, difundiendo dentro del movimiento ideas que puedan ser útiles.</p> <p>Sobre la vida del movimiento, sería importante que el CE y el CA estudiaran los casos de ciertos grupos que no participan desde hace tiempo.</p> <p>Por último, se recuerda que el correcto desarrollo de cada área de trabajo depende en parte de la calidad de la colaboración entre los delegados y la SIE. El CE subraya la importancia de definir claramente las funciones y responsabilidades de cada órgano de decisión y de cada delegado. Estos objetivos se especifican en el plan cuatrienal relativo a los ámbitos B (Coordinación y movilización) y H (Administración).</p> <p>En este sentido, conviene establecer claramente la diferencia entre el gobernar o tomar decisiones y el gestionar. De esta forma se establecerían límites y se evitarían las dudas que surgen a veces cuando los cargos electos se interesan a veces más por los detalles de la gestión que por las problemáticas.</p>	<p>En el área E.3 (Consultas y reuniones), Jean Karekezi elaborará propuestas para alimentar las categorías que no se especifican en el plan cuatrienal (objetivos, acciones principales, calendario, etc.).</p> <p>En cuanto al área E.4 (Auditorías internas), el objetivo será aplicar las recomendaciones que resulten pertinentes de las auditorías realizadas en 2011.</p>
<p><u>PREPARACIÓN DE LA PRÓXIMA REUNIÓN DEL CA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Logística, orden del día y documentos de trabajo (aparte de los planes cuatrienales y de la memoria actualizada)</i> <p>La próxima reunión del CA tendrá lugar del 1 al 6 de octubre en Dourdan (a 50 km al sur de París). Los asistentes se alojarán en un centro Belambra.</p> <p>Los costes de organización no superarían los 50 000 €, lo que supone un gasto razonable.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Desarrollo y dinamización de la reunión del CA</i> 	<p>Cada región deberá preparar una presentación relativamente</p>

<p>Desarrollo de la reunión del CA</p> <p>Durante las sesiones previstas en talleres, estarán trabajando cuatro grupos en paralelo todo el día para comentar y aclarar ciertos puntos y enmendar si hiciese falta los planes cuatrienales.</p> <p>El CE recuerda la necesidad de dejar un tiempo para presentar cada ámbito, con objeto de informar a los CEI (algunos de ellos nuevos), optimizando así su reflexión y decisiones.</p>	<p>dinámica en dos partes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - presentación de dos o tres hechos de actualidad (acciones, proyectos, novedades...) y - definición de las prioridades que se ha fijado la región y de las estrategias con que trabajará en ellas en los próximos cuatro años. <p>Las presentaciones de las regiones se distribuirán a lo largo de la semana. El orden del día recibirá modificaciones. La versión definitiva se enviará a los consejeros junto con el resto de documentos de trabajo en torno al 15 de septiembre.</p>
<p>Dinamización de la reunión del CA</p> <p>Se deberá implicar a los responsables de cada sección en la dinamización de la reunión y, sobre todo, en los talleres, sabiendo que son ellos quienes ejecutarán los planes concretos resultantes.</p> <p>Para las sesiones plenarias, el CE define así las misiones del moderador: encauzar el debate, velar por que todo el mundo pueda expresarse, evitar las digresiones, reactivar la reflexión en función de las intervenciones y ayudar a reformular o clarificar las intervenciones que no se hayan comprendido bien.</p>	<p><u>Los talleres:</u></p> <p>Serán dinamizados conjuntamente por los referentes del CE de cada ámbito, los referentes del CA y los responsables de la sección correspondiente de la SIE. Cada referente del CE organizará con los demás las modalidades de moderación y síntesis (para poder transmitir luego la información en plenaria).</p> <p><u>En las sesiones plenarias:</u></p> <p>La moderadora será Birgitta Göranson Iliste, antigua vicepresidenta de Emaús Internacional.</p> <p>De presentar los temas, las secuencias y los intervinientes, así como de controlar el tiempo, se encargará Alain Fontaine (delegado general).</p> <p>Jean Karekezi (secretario), con el apoyo de Jean Rousseau (presidente), realizará la síntesis de las intervenciones.</p>
<p>- <i>Formación prevista para los CEI (dos medias jornadas: una al inicio de la reunión, cuyo tema queda por definir, y otra en Esteville al final)</i></p> <p>En la primera sesión se explicará el funcionamiento y el papel del Consejo de Administración, la figura del consejero y lo que implica su cargo, con objeto de ayudar a los CEI –especialmente a aquellos que debutan en su cargo– a ejercer su</p>	<p>Sobre el desarrollo y contenido de la sesión de formación inicial, Simon Grainge enviará próximamente una propuesta, que será traducida y reenviada a los demás miembros del CE para que puedan comentarla. Se subraya que el método elegido debe incentivar la participación de los consejeros.</p>

función de forma óptima. La visita al Centro Abbé Pierre-Emaús de Esteville se realizará el sábado, clausurando así la reunión del Consejo de Administración.	Todo el equipo de la SIE podrá asistir a esta sesión de formación, para así conocer mejor a los delegados con los que trabajarán.
Ámbito F: PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA DEL MOVIMIENTO	
<p>Aprobación de la memoria de actividades actualizada</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las actualizaciones realizadas en los puntos siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - II.3d Comunicación interna; - II.3e Comunicación externa; - II.3f Celebración de aniversarios: 60º aniversario de Emaús, 40º aniversario de Emaús Internacional y centenario del nacimiento del Abbé Pierre. 	No hay observaciones por parte del CE. Se aprueba la memoria actualizada.
<p>Debate sobre el plan cuatrienal</p> <p>El CE señala que la gestión de los nombres, marcas e imagen del Abbé Pierre y Emaús corresponde sobre todo, por su contenido y actividad, a un área relacionada con la gestión económica y jurídica.</p>	<p>Las resoluciones de la AM que aparecen como introducción del área F.3 (Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal) se trasladarán al ámbito D (Formación e intercambios).</p> <p>Para mayor coherencia, el área F.5 (Nombres, marcas y derechos de imagen del Abbé Pierre y Emaús) se traslada al ámbito G (Gestión económica).</p>
<p>Varios</p> <p>Simon Grainge señala que, para la traducción hacia el inglés, por iniciativa de Emaús Reino Unido, de la obra de Axelle Brodiez <i>Emmaüs et l'Abbé Pierre</i> (publicada por Presses de Sciences Po), Emaús RU agradecería una ayuda de 500 € por parte de EI en concepto de gastos de edición.</p>	El CE aprueba esta ayuda.

De lo que dan fe el presidente y el secretario.

Jean Rousseau,
presidente

Jean Karekezi,
secretario

ANEXO 1
SÍNTESIS DE LAS DECISIONES PRESUPUESTARIAS Y ECONÓMICAS

ÁMBITO	CONCEPTO	CANTIDAD	PROCEDENCIA
A. Ejes y acciones políticas	Prolongación del trabajo de Marc Verzeroli mediante un contrato a media jornada desde mediados de septiembre hasta finales de diciembre de 2012.	6 000 €	Partida de operaciones diversas del presupuesto de acción política.
A. Ejes y acciones políticas	Apoyo a los grupos de Benebnooma en la organización del festival <i>Las noches atípicas</i> .	10 000 €	Partida de operaciones diversas del presupuesto de acción política.
F. Principios, valores, comunicación y memoria del movimiento	Traducción al inglés y gastos de edición del libro <i>Emmaüs et l'Abbé Pierre</i> .	500 €	Partida de Valorización de la memoria y de los archivos del capítulo de Responsabilidades institucionales.
G. Gestión económica	<p>Emaüs Internacional acepta el legado de Nicole Bonnat, viuda de Le Digabel, a condición de que el activo neto final, una vez pagados todos los gastos de tramitación y deudas correspondientes, sea positivo.</p> <p>El Comité Ejecutivo otorga poderes a Jean Rousseau, presidente, o a Alain Fontaine, delegado general, para firmar todo documento relativo a este legado.</p>		
G. Gestión económica	<p>El CE confirma que Gérard Racinne, en calidad de tesorero, tiene poderes para ordenar transferencias y firmar cheques a partir de las cuentas que El tiene en la Société Générale, la Banca Etica y el Crédit Coopératif.</p> <p>El CE también autoriza a Gérard Racinne para que, en calidad de tesorero, reciba una tarjeta de crédito en el Crédit Coopératif.</p>		

ANEXO 2

SISTEMA DE COMPENSACIÓN A LOS GRUPOS DE LOS DELEGADOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN O DEL COMITÉ EJECUTIVO

(Anexo 4 del acta de la reunión del CA de abril de 2010)

Con objeto de simplificar los trámites, el procedimiento de solicitud será el mismo tanto si el delegado es asalariado o no y tanto si es miembro del Consejo de Administración o del Comité Ejecutivo. No obstante, pueden presentarse dos casos:

1. La dedicación del delegado a Emaús Internacional tiene implicaciones económicas para el grupo y este debe compensar su ausencia. En este caso, el grupo deberá elaborar un presupuesto de compensación de dichos gastos y presentar todos los justificantes necesarios.
2. La dedicación del delegado a Emaús Internacional tiene implicaciones económicas para el propio delegado. En este caso, el delegado deberá presentar una estimación de la compensación que desea obtener por la disminución de sus ingresos personales. Esta solicitud debe ser refrendada por el grupo.

La compensación se abonará directamente al delegado.

Las solicitudes de compensación se tendrán en cuenta por un periodo de un año, desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre. Una vez obtenido el visto bueno de la región, el grupo del delegado o el propio delegado enviarán la solicitud directamente a la Secretaría Internacional de Emaús (SIE) como muy tarde el 30 de junio del año en cuestión. No se aceptarán solicitudes más allá de esta fecha.

En un primer momento, la solicitud será examinada por el tesorero y el vicesorero de Emaús Internacional, con apoyo de la SIE, quienes analizarán los documentos presentados por el grupo o por el delegado. En caso de necesitar información adicional, pedirán a los solicitantes que la presenten en el plazo de 30 días. En su defecto, la solicitud no será examinada.

Una vez examinada la solicitud presentarán su dictamen en la siguiente reunión del Comité Ejecutivo, que será quien apruebe o no la solicitud de compensación.

La compensación se abonará en dos pagos. El delegado seguirá teniendo derecho a percibir dietas en las condiciones habituales.

FORMULARIO DE SOLICITUD DE COMPENSACIÓN
(Rellenar por parte del grupo o del delegado)

Nombre del grupo:

Nombre del delegado:

Año de la compensación:

1) Tiempo medio que dedica el delegado cada mes a sus misiones y actividades como miembro del Consejo de Administración y/o del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo (p. ej.: un día al mes, una semana al mes, el 35% del tiempo, etc.).

Indicar la estimación más precisa posible

2) Medidas de sustitución tomadas por el grupo para compensar la ausencia del delegado

O bien:

Explicación de la reducción de la actividad profesional del delegado e importe anual necesario para compensar la reducción de su salario

3) Importe total de la compensación solicitada para un año

Precisar cómo se ha calculado

DOCUMENTOS QUE DEBEN ADJUNTARSE:

- Solicitud oficial de compensación por parte del grupo o del delegado
- Una nómina o justificante de ingresos del delegado o de su(s) sustituto(s) correspondiente al año actual
- Cualquier documento que se considere de utilidad para el examen de la solicitud
- Visto bueno de la región
- Informe detallado de la utilización del importe abonado como compensación el año anterior y del tiempo dedicado al ejercicio del mandato el año anterior (número de días dedicados al Consejo de Administración, al Comité Ejecutivo, a los Consejos Regionales, a visitas, a los diferentes asuntos de Emaús Internacional a los que se ha prestado especial dedicación, etc.)

ANEXO 3

AUTORIZACIONES Y CONDICIONES PARA REALIZAR PAGOS EN EMAÚS INTERNACIONAL

Cantidad pagada	Firma autorizada sin condición	Firma autorizada	Condición
Hasta 5 000 € (salvo pagos especiales y urgentes, más abajo)	Jean Rousseau (presidente) Gérard Racinne (tesorero) Alain Fontaine (delegado general)	Guillaume Charron	Acuerdo de Alain Fontaine, Gérard Racinne o Jean Rousseau.
De 5 000 a 12 000 € (salvo pagos especiales y urgentes, más abajo)	Jean Rousseau Gérard Racinne	Alain Fontaine	Acuerdo por escrito (se acepta correo electrónico) de Jean Rousseau o Gérard Racinne.
Más de 12 000 € (salvo pagos especiales y urgentes, más abajo)	-	Jean Rousseau Gérard Racinne	Consulta previa entre Jean Rousseau y Gérard Racinne y acuerdo por escrito.
Pagos especiales y urgentes (sin condición de cantidad): - Salarios y cotizaciones sociales y fiscales - Decisiones económicas de funcionamiento y solidaridad del CE y del CA (pago autorizado antes de la aprobación del acta)	Jean Rousseau Gérard Racinne Alain Fontaine	Guillaume Charron	Ausencia de Alain Fontaine, Jean Rousseau y Gérard Racinne. En ese caso será necesario el acuerdo por escrito (se acepta correo electrónico) de Alan Fontaine, Jean Rousseau o Gérard Racinne.