

## Emaús Internacional

### Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 15 al 17 de noviembre de 2012

**Miembros presentes:** Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Javier Pradini (vicepresidente tercero), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria) y Jean Ntibabaza Busogi (miembro sin cargo específico).

**Secretaría Internacional de Emaús (SIE):** Alain Fontaine y Lise Daviet.

**Intérpretes:** Elena Martínez Suárez, Laura Sharpe, Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Mercedes Conde, Laura Fernández, Eliane Brosbrann, Corinne Foy, Claudine Carpenter, Anna Collins y Annie Robert-Cottreau.

DEBATE	DECISIONES
<p>La reunión comienza con la presentación de dos nuevos miembros del equipo de la SIE: Judith Marie, responsable del departamento de comunicación, y Amélie Teisserenc, responsable del departamento de formación y relaciones con las regiones.</p> <p>Se modifica el orden del día, por la ausencia de Jean Karekezi el sábado 18 de noviembre, último día de la reunión. Así, las cuestiones estatutarias y organizativas, de las cuales está encargado Jean, se tratarán el viernes, en lugar de los aspectos económicos, que se pasan al sábado.</p>	
EVALUACIÓN DE LA REUNIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE 2012	
<p><b>Sobre la reunión del Consejo de Administración en general</b></p> <p>Los miembros del Comité Ejecutivo hacen distintas observaciones sobre el desarrollo de la reunión del Consejo de Administración, celebrada en Dourdan (Francia) del 1 al 5 de octubre de 2012. A continuación, proponen algunas recomendaciones para la organización de la próxima reunión del Consejo de Administración.</p> <p><u>Observaciones del Comité Ejecutivo</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para cada taller se designó un portavoz que ofreciera en plenaria una síntesis del debate. No es fácil intervenir oralmente para presentar una síntesis de forma detallada, y esas síntesis no siempre reflejaron exactamente lo dicho en los talleres. Se trata de una tarea difícil: el</li> </ul>	<p><u>Recomendaciones del Comité Ejecutivo</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El reparto de las sesiones de trabajo debe elaborarse con más antelación aún, para así establecer una secuencia más adecuada a lo largo de la semana que dura la reunión.</li> <li>• Hay que prestar atención a la densidad de los documentos, sobre todo en cuanto a la forma.</li> <li>• El trabajo conjunto entre los miembros del Comité Ejecutivo, los empleados de la SIE y los consejeros encargados de cada área requiere tiempo, principalmente por lo que implica tener que traducir</li> </ul>

<p>portavoz debe ser fiel al contenido de los debates y claro en su síntesis. En caso contrario, ello entorpece relativamente las sesiones, empobreciéndose por ello los debates en plenaria.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El cuestionario de evaluación de la reunión transmitido a los consejeros de Emaús Internacional podría ser anónimo, para no influir en las respuestas.</li> <li>• Los documentos de trabajo eran demasiado complejos y detallados y poco asequibles para algunos delegados, sobre todo los nuevos en el cargo.</li> <li>• En cuanto al contenido, los planes de trabajo cuatrienales presentaban todo lo que podía hacerse siguiendo las resoluciones de la Asamblea Mundial de 2012, debiéndose establecer prioridades. Los consejeros han visto en ellos una sucesión de elementos sin visión de conjunto, sobre todo en términos de presupuesto. Ante estos documentos, y a pesar de haber recibido formación en torno a los conceptos de gobernar y gestionar, seguramente no estaban suficientemente preparados como para tomar decisiones, sobre todo políticas, y tener una percepción clara de los recursos necesarios para cada cosa.</li> </ul> <p>Al equipo de la Secretaría Internacional le fue materialmente imposible establecer pasarelas entre los planes de cada ámbito y armonizar las formas para hacer visible la coherencia de conjunto. En lo tocante a los presupuestos, no se pudo concluir el trabajo antes de la reunión. Se concluirá, por tanto, para la próxima reunión, en abril de 2013.</p>	<p>los documentos, contactar con las diferentes personas e intercambiar ideas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las sesiones de trabajo por talleres representan un valioso espacio de reflexión y participación para todos. Permiten profundizar en los temas del orden del día. Además, lo que encuentra consenso en el taller puede presentarse a continuación en plenaria, incluso someterse a aprobación.</li> <li>• Las reflexiones deben orientarse en general hacia la esfera global e internacional y no limitarse o circunscribirse a lo regional o local.</li> </ul>
<p><b>Sobre los planes cuatrienales</b></p> <p><i>NOTA: los ocho planes de trabajo cuatrienales se pueden consultar en el espacio reservado del sitio web de Emaús Internacional.</i></p> <p>En la pasada reunión del Consejo de Administración, los consejeros trabajaron sobre los planes de trabajo cuatrienales, en los que realizaron ciertos ajustes tras las sesiones de trabajo por talleres. Una vez en plenaria se modificaron ciertos aspectos y se sometieron a votación. Dichas modificaciones y los resultados de las votaciones figuran en el documento de trabajo nº4 (Modificación de los ajustes sobre los planes de trabajo cuatrienales).</p> <p>Los delegados del Comité Ejecutivo realizan algunas modificaciones y comentarios sobre los puntos siguientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>A.1. Derecho y acceso al agua</b></li> </ul> <p>Se podría completar el tercer punto, que dice: «El Proyecto Ciudadanos Solidarios por el Acceso al Agua en Nokoué (Benín) será llevado a cabo en el plazo previsto y sin desarrollar nuevos aspectos».</p> <p>Se propone añadir: «en términos de calendario o presupuesto», tal como se comentó en plenaria de la reunión del Consejo de Administración antes de la votación.</p>	<p>Las propuestas para las áreas A.1. Derecho y acceso al agua y E.1. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías serán examinadas en la próxima reunión del Consejo de Administración, en la que se aprobará la versión definitiva de los planes de trabajo cuatrienales para 2012-2016.</p> <p>En otro orden de cosas, se reitera que los resultados de la auditoría sobre organización y personal realizada en la Secretaría Internacional de Emaús serán comunicados en breve a los consejeros.</p>

- **C.2. Llamamientos urgentes**

El Consejo de Administración, en su anterior reunión, decidió no someter a votación esta propuesta y retirarla de los ajustes de los planes cuatrienales.

- **E.1. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías**

Se podría completar el segundo punto, que dice: «En cuanto a las “auditorías” a grupos, que hay que considerar no como controles sino como modos de alimentar la transparencia y la difusión de las buenas prácticas dentro del movimiento, habría que fijar un objetivo de cuatro auditorías de grupos voluntarios al año, una por región».

Se propone explicitar más detalles, añadiendo: «En caso de que no se ofreciese como voluntario ningún grupo, el Consejo de Administración designaría uno». En el anterior mandato ya se había hecho una propuesta similar. Entonces el Comité Ejecutivo había decidido que los grupos de los propios miembros del Comité Ejecutivo se ofrecerían voluntarios para las auditorías con objeto de dar ejemplo.

- **E.5. Estatus de las personas implicadas en el movimiento**

La reunión anterior del Consejo de Administración encargó a los delegados de referencia en esta área (Jean Rousseau y Gérard Racinne) que decidieran un método y lo propusieran al Consejo de Administración en su reunión de 2013. Esta propuesta podrá incluirse en un anexo al plan cuatrienal sobre el ámbito E que se someterá a aprobación.

- **G.3. Donaciones y legados**

Se precisa que el trabajo que hay que realizar relativo a la calidad de Emaús Internacional de legatario universal del Abbé Pierre no se sitúa en el plano legal sino que consiste simplemente en trámites notariales y ante la administración.

### **Programa y método de revisión de los planes cuatrienales**

De aquí a la próxima reunión del Consejo de Administración, los planes cuatrienales van a ser sometidos a una revisión, tanto en forma como en contenido. Esta revisión la realizarán los delegados del Comité Ejecutivo y del Consejo de Administración encargados, junto con los responsables de las secciones correspondientes de la SIE. Se señalarán las acciones ya emprendidas y que hay que proseguir, se establecerán prioridades entre las acciones por emprender y se detallarán con claridad las implicaciones presupuestarias.

En este punto, se propone crear un documento para facilitar la comprensión de las implicaciones presupuestarias de cada decisión y presentarlo durante la próxima reunión del Consejo de Administración. Este documento, tendría forma de tabla y reflejaría todos los gastos ligados a cada ámbito y área de trabajo de Emaús Internacional. La suma de esos gastos representaría los recursos de que dispone el movimiento. Dicha suma iría evolucionando, por

tanto, en función de lo que se retire o añada en cada ámbito, y los consejeros verían así directamente, durante la reunión, las repercusiones de las diferentes decisiones.

Además, la aplicación del método del marco lógico ayudará a armonizar la estructura de los planes cuatrienales y a evaluar claramente los objetivos (la adopción de este método dio lugar a una moción en las reuniones de 2011 y de 2012 del Consejo de Administración).

No todos los criterios que incluye el marco lógico podrán aplicarse a cada acción. En cambio, se pueden utilizar ciertos parámetros del marco para medir eficazmente los objetivos y los resultados de una acción en los próximos cuatro años. Gracias a estos elementos, los indicadores, se podrán ajustar las acciones en el tiempo, en función de la evolución del trabajo. Conviene señalar que ya se ha elaborado uno de los planes cuatrienales según este método. Es el del ámbito D. Formación e intercambios. El formato no parece haber conllevado dificultades de comprensión para los consejeros.

Para dominar este reconocido instrumento y familiarizarse con él, se podría brindar una sesión de formación a las personas que trabajarán en los planes cuatrienales. En América, la Junta ya ha solicitado recibir formación sobre este método, que será dispensada por Javier Pradini.

Se ha establecido un calendario para la revisión de los planes cuatrienales.

- Hasta el 5 de enero de 2013: reescribir los planes según el marco lógico entre los miembros del Comité Ejecutivo, la SIE, los consejeros encargados de cara área y los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional y de Formación y Nuevas Generaciones, quienes serán consultados por correspondencia en función de las necesidades.
- Del 5 al 20 de enero de 2013: traducir los planes cuatrienales, ya revisados, y enviarlos al Comité Ejecutivo.
- Del 4 al 6 de febrero de 2013: reunión del Comité Ejecutivo.
- Del 2 al 10 de febrero de 2013: consultar a los miembros del Consejo de Administración (que podrán ponerse de acuerdo entre ellos) y a los consejeros mundiales tras el trabajo del Comité Ejecutivo.
- Del 10 al 20 de febrero de 2013: realizar los ajustes finales de los planes cuatrienales.
- Del 20 al 28 de febrero de 2013: traducir los planes cuatrienales ya finalizados y enviarlos al Comité Ejecutivo.
- Del 4 al 6 de marzo 2013: reunión del Comité Ejecutivo; finalización del orden del día de la reunión del Consejo de Administración.
- 8 de marzo de 2013: enviar los documentos de trabajo a los consejeros de Emaús Internacional.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Del 8 al 13 de abril de 2013: reunión del Consejo de Administración.</li> </ul> <p>El Consejo de Administración aprobará los objetivos específicos y las acciones que considere factibles y que conviene realizar, en función de las limitaciones de tiempo y recursos.</p>	
<p><b>Aplicación de las otras mociones</b></p> <p>El Comité Ejecutivo comenta brevemente las resoluciones siguientes votadas en la reunión de octubre de 2012 del Consejo de Administración.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expulsión de Emmaüs Périgord: el Consejo de Administración apoya a la nueva asociación Emaús 24 y pide a Emaús Francia que la admita inmediatamente como miembro en período de prueba desde la fecha de su creación.</li> <li>• Aceptación de donaciones y legados: el Consejo de Administración autoriza al Comité Ejecutivo para que gestione los asuntos corrientes.</li> <li>• Financiación del Centro Abbé Pierre-Emaús (CAPE): el Consejo de Administración aprueba la financiación del centro para los tres próximos años (de 2013 a 2015) con un total de 120 000 euros, 40 000 euros al año.</li> </ul>	
<p><b>Organización de la próxima reunión del Consejo de Administración</b></p> <p>Para la celebración de la próxima reunión del Consejo de Administración, en abril de 2013, se barajan dos lugares:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- el norte de Francia, ya sea en Roubaix (donde se encuentran los archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional), ya en Lille (donde se celebrará un salón regional una parte de cuyos beneficios irá a un eje prioritario de Emaús Internacional);</li> <li>- San Sebastián (España), donde se halla un grupo de Emaús cuyo responsable es Javier Pradini, vicepresidente tercero de Emaús Internacional.</li> </ul> <p>En cuanto al contenido, se podrá dedicar medio día a una primera sesión de formación. Esta sesión incluirá una primera parte sobre el papel del consejero de Emaús Internacional, como complemento de lo que ya se trató en la anterior reunión del Consejo de Administración.</p> <p>Por otra parte, es útil y necesario comprender bien lo dispuesto en los estatutos y el funcionamiento operativo del movimiento. También se pueden tratar las conexiones entre los diferentes cargos, así como la cuestión de la presidencia del movimiento (Jean Rousseau no podrá volver a presentarse en 2016 como candidato a un tercer mandato consecutivo).</p> <p>Por último, se dedicará una sesión a comprender las cuestiones mundiales de lucha contra la pobreza, para asimilar mejor el entorno político y social en que vivimos. Para ello, sería interesante invitar a representantes de asociaciones colaboradoras con Emaús Internacional en temas como el acceso al agua o la defensa de los derechos de los migrantes.</p>	<p>Se analizarán los gastos y procedimientos ligados a la organización de una reunión del Consejo de Administración para determinar el lugar más adecuado para la reunión, que tendrá lugar del 8 al 13 de abril de 2013.</p> <p>Con respecto a la celebración de la próxima Asamblea Mundial (en 2016), las regiones podrían aprovechar los próximos consejos regionales para determinar las candidaturas relativas al lugar de celebración que vayan a proponer en la próxima reunión del Consejo de Administración.</p>

<p>Habrá un punto en el orden del día sobre el lugar de celebración de la próxima Asamblea Mundial. A través de sus consejeros, cada región podrá hacer propuestas y presentar candidaturas. Es importante comenzar a tratar ya este tema, para iniciar la reflexión a nivel local, dentro de los grupos. En un movimiento descentralizado, es responsabilidad de los consejeros de Emaús Internacional y de las instancias regionales y nacionales intervenir, recoger el parecer de los grupos y animar la reflexión previa a la Asamblea Mundial.</p>	
--	--

<h2 style="margin: 0;">�mbito H. ADMINISTRACIÓN</h2>	
--	--

<p><b>Novedades y cuestiones sometidas al Comité Ejecutivo</b></p> <p>El seguimiento de cada ámbito y sus áreas de trabajo es llevado a cabo por los miembros del Comité Ejecutivo y la SIE, mediante una tabla que refleja, por una parte, la situación actual y, por otra, los puntos y cuestiones que hay que tratar en ese ámbito. Ese documento será transmitido íntegramente a los consejeros. Así, podrán completarlo e incluir cuestiones sobre los ámbitos de los que est�n encargados. Esos �adidos se transmitirán a la SIE, que se encargard de traducirlos cuando sea necesario y los transmitir� a su vez al miembro del Comité Ejecutivo correspondiente.</p>	
--	--

<p><b>ÁREA H.1. Personal de la SIE</b></p> <p>El Comité Ejecutivo retoma los esquemas propuestos en la reunión del Consejo de Administración de octubre de 2012 y presenta una propuesta común sobre la reconfiguración que se podría efectuar.</p> <p>En primer lugar, las secciones de acciones políticas y solidaridad internacional no se fusionarán, pero se acercarán, en el sentido de que trabajarán en estrecha colaboración. Lo mismo ocurriría con la sección de administración, organización y recepción y la de contabilidad. En un equipo pequeño, la responsabilidad de las secciones puede recaer en dos personas; no parece pertinente ni estratégicamente adecuado crear un nivel jerárquico adicional. Ya existe ese vínculo entre los responsables de sección, que se conocen bien y saben trabajar juntos. No obstante, debe reforzarse dicho vínculo, y trabajar en esa dirección forma parte de las funciones de la delegación general.</p> <p>En cuanto a esta última, las tareas que se le confiarán son, además de las habituales, las cuestiones estatutarias, así como la movilización y la relación con las regiones, con el apoyo de la responsable de formación y relación con las regiones.</p> <p>El delegado general desea que se aclare algo más esta configuración y presenta los pareceres de los miembros de la SIE. Los responsables de los departamentos de acciones políticas y de solidaridad internacional piensan, por ejemplo, que bastaría con un solo</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la reorganización de la Secretaría Internacional de Emaús que figura en el anexo 2.</p> <p>El Comité Ejecutivo insiste en la necesidad de propiciar y reforzar los lazos entre las distintas secciones y de garantizar una coordinación general eficiente para que estas trabajen conjuntamente en mayor medida.</p>
--	---

<p>responsable en una sección que fusionaría a las dos anteriores. Lo mismo ocurre con los departamentos de administración y de contabilidad. Si bien es cierto que los departamentos deben comunicarse más entre sí, la diferencia entre la configuración actual y la propuesta no está muy marcada en términos de funcionalidad y, de cara a la eficacia del trabajo en el próximo cuatrienio, al delegado general le parece más adecuada otra configuración. Por último, señala que habría que plantearse la viabilidad de las funciones atribuidas a la delegación general, pues sería necesario reorganizar a las personas que se ocupan actualmente de esas funciones o buscar otro tipo de apoyos.</p> <p>El Comité Ejecutivo piensa que las competencias de los empleados no son intercambiables; cada uno debe encargarse de las tareas para las que se creó su puesto, sin confundir las responsabilidades jerárquicas y las profesionales. Concretamente, hay personas que están al frente de las secciones actuales por sus competencias y, si las secciones se acercan entre sí y forman un mismo equipo, estas personas pueden asumir entre dos la responsabilidad jerárquica de dicho equipo. Buscar la manera de mejorar la coordinación y el trabajo conjunto entre secciones es una tarea que corresponde a la delegación general.</p>	
<p><b>ÁREA H.2. Administración, recepción y traducción, funcionamiento de la sede, base de datos</b></p> <p>La <i>Guía del viajero de Emaús Internacional</i> es un documento útil que recuerda las diferentes opciones ligadas a los viajes de los miembros de los grupos de Emaús. Las reglas que recoge esa guía fueron aprobadas en el mandato anterior. Conociendo dichas reglas, cualquiera puede organizarse adecuadamente antes de viajar, ya que están tratados con precisión los diferentes casos posibles.</p> <p>Conviene recordar que existe esta guía, incluso plantearse actualizarla para que todo el mundo pueda comprenderla. Últimamente ha habido dificultades en viajes no organizados por la SIE, sino dentro de intercambios de grupo a grupo. En esos casos, la SIE no organiza los viajes en lugar de los propios interesados. Por una parte, es más sencillo que cada uno se organice por su cuenta, sin intermediarios. Por otra parte, hay que ser coherentes: el departamento de administración no puede atender todas las solicitudes de los grupos para que organice la logística de sus encuentros sin incurrir en gastos adicionales, lo que iría en contra de la voluntad del movimiento, que se muestra a veces crítico con los gastos de funcionamiento. Los grupos de Emaús son autónomos en muchos aspectos de su funcionamiento; también pueden ejercer su autonomía en los desplazamientos que conllevan los encuentros y visitas que organizan ellos mismos.</p>	
<p>Se presenta al Comité Ejecutivo un presupuesto para sustituir algunos equipos informáticos de la Secretaría Internacional. La instalación y el mantenimiento correrán a cargo de</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el presupuesto correspondiente a la sustitución del material informático, que asciende a 8 535,96 euros.</p>

Proxitec, empresa con la que Emaús Internacional trabaja desde 2008.

Este gasto constituye un activo fijo.

## Ámbito E. CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS

### ÁREA E.1. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías

La armonización de los trámites propios del período de prueba y de la afiliación como miembro de pleno derecho forma parte de los objetivos específicos del plan de trabajo cuatrienal del ámbito E, áreas E.1 y E.2. Esto se recordó de hecho durante la reunión del Consejo de Administración de octubre de 2012.

#### **Información sobre el trabajo de armonización entre Emaús Francia, Emaús Europa y Emaús Internacional**

El 12 de octubre se celebró una reunión entre Emaús Francia, Emaús Europa y Emaús Internacional sobre esta área, en la que participaron:

- por parte de Emaús Internacional: Jean Karekezi, miembro del Comité Ejecutivo (por teléfono) y Brigitte Mary, responsable del departamento de pertenencia al movimiento, estatutos, donaciones y legados.
- por parte de Emaús Francia: Florence Delamoye, delegada general, Franck Giraudet, responsable de las cuestiones internacionales y de la solidaridad y Josiane Coradduzza, responsable de los grupos comunitarios.

Gabriela Martin, coordinadora de Emaús Europa, excusada, no pudo asistir a la reunión por la preparación de la reunión del Consejo Regional de Europa, previsto para la semana siguiente.

Tras su reunión de mayo de 2012, el Consejo de Administración de Emaús Francia creó un grupo de trabajo sobre gobernanza, encargado de presentar propuestas de modificaciones de los estatutos y del reglamento interno de Emaús Francia. Entre sus misiones está la de armonizar los procedimientos de Emaús Francia con los de Emaús Internacional en materia de grupos en período de prueba y afiliaciones como miembro de pleno derecho.

En la actualidad, la duración mínima de un período de prueba antes de que un grupo sea miembro de pleno derecho en Emaús Francia es de un año. En Emaús Internacional es de dos años. Emaús Francia propone que se distinga entre diferentes casos para adaptar las reglas comunes a algunas situaciones específicas de Francia.

El caso más frecuente es el de la llamada creación «interna», es decir, la formación de una asociación de Emaús por parte de uno o varios grupos ya miembros de Emaús Internacional. Por ejemplo, una extensión local de un grupo mayor que se independiza jurídicamente y una parte significativa de los miembros de cuyo consejo de administración son personas físicas

que eran miembros de la asociación madre. En ese caso, la duración del período de prueba podría ser de un año, pues se puede pensar que el acompañamiento ya lo proporcionan los propios grupos de los que parte esta creación.

Otra forma de creación «interna» sería la creación realizada por personas morales. Por ejemplo, comunidades que crean juntas una asociación, a menudo una estructura de inserción, con objeto de tratar los excedentes textiles. Los miembros de la nueva asociación son por tanto personas morales (las comunidades u otros grupos de Emaús) y no personas físicas.

Para los otros casos, llamados de creación «externa», se propone que el período de prueba dure al menos dos años, según los estatutos de Emaús Internacional. Hans Van Beek y Franck-Benoît Puntous, consejeros de Emaús Internacional invitados como observadores a la reunión del Consejo de Administración de Emaús Francia, serán informados con amplitud de detalles sobre los avances que se produzcan en esta cuestión y serán portavoces de la posición del Comité Ejecutivo de Emaús Internacional en el Consejo de Administración de Emaús Francia.

Se observa en Francia un gran desconocimiento de las reglas de Emaús Internacional en lo tocante a los períodos de prueba y la plena afiliación. Dado el elevado número de grupos que hay en Francia, la compleja organización de Emaús Francia y la diversidad de las personas y órganos que los forman, se hace necesario fijar reglas precisas que todo el mundo conozca y definir el papel de cada parte implicada (empleados de la sede, comités de ramas, subregiones, asociaciones, etc.) y de los órganos (Comité Ejecutivo, Consejo de Administración y Asamblea General) en materia de información y de seguimiento, desde el momento en que aparece un proyecto de creación de grupo. Los procedimientos ya se han simplificado: el grupo candidato a entrar en período de prueba o como miembro de pleno derecho no está obligado a enviar los documentos que ya tiene Emaús Francia y a los que pueden acceder también Emaús Europa y Emaús Internacional.

A largo plazo, la idea es simplificar aún más los trámites armonizando los formularios de solicitud y hacer uno solo tripartito o incluso cuatripartito (grupo solicitante/Emaús Francia/Emaús Europa/Emaús Internacional). Con un único formulario, un grupo podría presentar su solicitud simultáneamente ante Emaús Francia, Emaús Europa y Emaús Internacional (incluyendo los requisitos estipulados en los estatutos y en el reglamento interno de Emaús Internacional y los requisitos adicionales específicos de Emaús Francia).

#### **Armonización realizada entre Emaús Reino Unido y Emaús Internacional**

Los dos contratos tipo que existen entre Emaús Internacional y las organizaciones nacionales y regionales fueron aprobados por el Consejo de Administración en su reunión de 2009, en Líbano. El Consejo de Administración delegó en el Comité Ejecutivo y su presidente la tarea

de evaluar caso por caso la conveniencia de adaptarlos a alguna situación particular, dentro del marco definido por el Consejo de Administración. Para tener en cuenta las especificidades de un contexto nacional, ya se realizaron en septiembre de 2009 algunas adaptaciones en el contrato firmado entre Emaús Internacional y una estructura nacional (Emaús Reino Unido).

En el Reino Unido la organización nacional es sólida y eficaz, y está bien dirigida, lo que ha permitido realizar ciertas adaptaciones en la firma de este contrato. Su aplicación ha resultado en notables avances (sobre todo una reducción considerable de los plazos entre la entrada en período de prueba y como miembro de pleno derecho). En contrapartida de cierta flexibilidad sobre las condiciones para entrar en período de prueba, este contrato comporta una exigencia particular: la entrada en período de prueba está sujeta a la aprobación de Emaús Reino Unido y Emaús Europa antes de que la ratifique el Consejo de Administración de Emaús Internacional. Por razones prácticas y presupuestarias, Simon Grainge pregunta si es necesario organizar la visita de un consejero de Emaús Internacional al grupo británico solicitante, cuando este ya está bien guiado por esta fuerte estructura nacional.

*El Manual para las visitas a las organizaciones candidatas a ser miembros de Emaús Internacional a prueba*, aprobado por el Consejo de Administración y difundido en octubre de 2009, estipula para todos los países una visita previa a la entrada en período de prueba, con la participación de un consejero de Emaús Internacional ajeno al país en cuestión. El Comité Ejecutivo opina que esta exigencia puede flexibilizarse, incluso suprimirse, en los casos en los que considere que la organización nacional está bien estructurada y funciona adecuadamente, siempre de acuerdo con los estatutos y el reglamento interno de Emaús Internacional.

#### **Situación de Emaús Chile**

Recordemos que en la actualidad existe una única persona jurídica llamada Las Urracas Emaús Chile, con comunidades en cuatro ciudades (sin personalidad jurídica propia). En virtud de los estatutos de Emaús Internacional, modificados en 2003, y de Emaús América, hay un solo miembro de Emaús Internacional y por tanto de Emaús América en Chile. Las Urracas pide gozar de cuatro votos, en lugar de uno, en representación de esas cuatro comunidades, lo que va en contra de lo dispuesto en los estatutos de Emaús América y Emaús Internacional. Emaús Internacional ha propuesto a Las Urracas que modifique su estructura jurídica, para constituir cada una de sus cuatro comunidades en personas jurídicas distintas, que se englobarían en una federación nacional, la cual desempeñaría la

misma función que la actual asociación.

Tânia Schubert Barbosa considera que para el Comité Ejecutivo de América es un poco prematuro tratar este tema, que no ha evolucionado mucho últimamente. Se trata de una cuestión que viene de lejos en la región, pero que es nueva para la Junta, que acaba de constituirse (en marzo de 2012). Esta nueva Junta ha iniciado una reflexión sobre el tema, que ha dado lugar de hecho a tres mociones, votadas en la última reunión del Consejo Regional de Emaús América (celebrado en septiembre de 2012, en Chile). Mientras que Las Urracas ya no participaba en las asambleas regionales, este grupo ha confirmado su presencia para la próxima, que tendrá lugar en octubre de 2013. El papel del Consejo de Administración es, no obstante, recordar que, si bien hay que encontrar una solución para esta situación, la solución debe ser conforme a los estatutos y el reglamento interno de Emaús Internacional.

## Ámbito A. EJES Y ACCIONES POLÍTICAS

### ÁREA A.1. Derecho y acceso al agua

Con respecto al avance de las obras en Nokoué, hay ciertas dificultades en materia de ofertas económicas. Está resultando complejo controlar los gastos y respetar el marco definido con la financiación de la Unión Europea. Además, hay que disponer de los fondos a tiempo para comenzar las obras en diciembre. Se había acordado pagar entonces el 20 % del coste total (350 000 euros) a las empresas que proveen el material y lo distribuyen a los diferentes lugares.

Se ha decidido posponer las obras previstas para enero. La suma prevista para estas obras se dedicará a otros gastos. Para organizar la jornada de información sobre el programa, celebrada el 14 de noviembre de 2012, ha sido necesaria mucha insistencia. En esta jornada se reunieron unos cincuenta participantes, entre los cuales se hallaban unos treinta representantes de grupos, dos miembros del Comité Ejecutivo y un delegado representando a Italia. En cambio, había poca representación de los delegados europeos y de responsables de solidaridad en general, sobre todo en Francia.

Tras esta jornada, se han decidido algunas medidas para animar a los grupos a participar:

- Que los grupos organicen ventas extraordinarias en beneficio de Nokoué, apoyándose en el Día mundial del agua (el 22 de marzo de 2013). Se les podría proporcionar material de comunicación para que puedan informar al público sobre este proyecto.
- Que los grupos intenten movilizar a sus socios y colaboradores locales para buscar

<p>otras fuentes de financiación potenciales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lanzar un llamamiento a los grupos para que se movilicen excepcionalmente de aquí a diciembre de 2012, con objeto de que Emaús Internacional pueda cumplir con su compromiso y realizar las obras.</li> </ul> <p>Algunos salones regionales han aportado fondos para el programa, pero hay que seguir movilizando a todo el movimiento para el período que se acerca, que es crucial de cara al éxito del programa. Recordemos que el coste total del proyecto asciende a 5 200 000 euros. Si bien están controlados el presupuesto y los gastos crecientes del programa que ya conocemos, hay que estar atentos a las necesidades de liquidez y definir las opciones y recursos que el movimiento tiene ante sí. Hay que anticipar estas necesidades, y mantener actualizado el plan de tesorería, para poder responder a una petición de adelanto de pago en las obras, al retraso de una aportación externa, etc.</p> <p>La aplicación de este programa, que se extiende a lo largo de varios años, requiere una fuerte implicación por parte de los grupos, de los delegados y de la SIE. Algunos empleados, de hecho, están prácticamente consagrados a este programa. Para poder realizar un trabajo eficaz en los cinco ejes prioritarios fijados por el movimiento se necesitan recursos más amplios. En caso contrario, hay que establecer prioridades entre los ejes. Por último, se recuerda que las reuniones y los viajes <i>in situ</i> son unas magníficas ocasiones para informar y movilizar a los grupos sobre la realidad de los proyectos que han decidido realizar juntos para definir y defender su discurso político.</p> <p>La próxima reunión del comité de coordinación tendrá lugar del 17 al 23 de enero de 2013. Unos diez grupos franceses han preparado un contenedor destinado a la población de en torno al lago Nokoué. El contenedor partirá a primeros de diciembre y dará lugar a una venta en Cotonú el 19 y el 20 de enero de 2013.</p>	
<p><b>ÁREA A.2. Finanzas éticas y economía solidaria</b></p> <p>Tras una conversación telefónica con Banca Etica se celebrará una reunión en abril de 2013, con ocasión del encuentro europeo que se celebrará en Verona. Renzo Fior, del grupo Emmaus Villafranca, hace de portavoz de Emaús Internacional en estas cuestiones, en su calidad de miembro de la comisión ética de la Banca Etica.</p> <p>En 2010, Emaús Internacional participó en el acto llamado «La carrera de los héroes». En ella, cada participante recauda 300 euros que se entregan luego a su asociación. Los fondos que se recogen dependen por tanto del número de participantes por cada asociación. Se está pensando en repetir esta iniciativa en 2013. Como «la carrera de los héroes» coincide</p>	<p>Se exploran diversas opciones para decidir en qué acontecimiento deportivo participará Emaús Internacional en 2013, en colaboración con una empresa voluntaria.</p>

<p>con la celebración del salón de París, en junio, se pueden plantear otros actos similares. Tendremos que determinar por tanto cuál de ellos tiene mayor repercusión.</p> <p>Todos los compañeros, amigos, voluntarios y empleados del movimiento estarían invitados a participar. Para acentuar aún más esta movilización por parte de Emaús Internacional, se podrá proponer a una empresa socia de Emaús Internacional que participe en beneficio del movimiento. El grupo Emaús Défi lo ha hecho con la Sociéte Générale (entidad bancaria), lo que ha permitido recaudar 108 000 euros. Entre los socios potenciales que podrían participar con Emaús Internacional figura sobre todo el Crédit Coopératif.</p>	
<p><b>ÁREA A.3. Derechos de los migrantes</b></p> <p>Fruto del Foro Social Mundial de Dakar nació un proyecto en colaboración con el movimiento Utopia y la fundación France Libertés. En su deseo de promover y contribuir a hacer realidad la libertad universal de circulación y de residencia de las personas, estas tres asociaciones se plantean a medio plazo crear una estructura en toda regla: la Organización para una Ciudadanía Universal (OCU). Más allá de crear un simple colectivo, el mero hecho de crear una estructura jurídica que busca implicarse a largo plazo marca un compromiso común en esta cuestión. La OCU se ha fijado tres objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar e implementar el concepto de Pasaporte de Ciudadanía Universal. Este documento de viaje daría derecho a entrar y establecerse en los países que reconozcan su validez. De momento, se han entablado conversaciones con países como Uruguay, Benín y Ecuador. Ya se ha entregado dicho pasaporte a personalidades internacionales de primera línea, como Stéphane Hessel (corredactor de la Declaración universal de los derechos humanos), Albert Tévoédjré (mediador de la República de Benín), etc.</li> <li>- Solicitar a las Naciones Unidas que organice una conferencia internacional sobre la libertad universal de circulación y de residencia de las personas.</li> <li>- Promover la OCU en todos los espacios internacionales en los que están representadas estas organizaciones.</li> </ul> <p>En esta línea, Emaús Internacional y sus socios participarán en el Foro Social Mundial que se celebrará en Túnez del 26 al 30 de marzo de 2013. La cuestión de las migraciones provenientes del África subsahariana es crucial en el Magreb. Se podría organizar un acto sobre esta temática y con ocasión del Foro Social Mundial entre Emaús Internacional y sus organizaciones colaboradoras de la zona, para presentar las actividades de Emaús Internacional y saber si están interesadas en participar plenamente en ellas.</p> <p>Más allá de la OCU, Emaús Internacional trabaja en temas de migraciones con otras</p>	<p>Se recuerda que el Consejo de Administración había aprobado los ajustes siguientes: <i>«Se anula la propuesta de encuentro anual de todas las entidades implicadas en esta temática. En un plano más general, el presupuesto por año sería de 30 000 euros, para llevar a cabo todas las acciones ya iniciadas. Esto da un total de 120 000 euros para los cuatro años en lugar de 400 000 euros».</i></p> <p>Por lo tanto, hay que tener en cuenta las orientaciones que determinó el Consejo de Administración con respecto a las cantidades que destinar al eje Derechos de los migrantes. El Comité Ejecutivo permanecerá a la espera de más detalles sobre las perspectivas vinculadas a la OCU, para determinar a continuación en qué medida puede participar Emaús Internacional en las diferentes iniciativas llevadas a cabo con las entidades colaboradoras.</p> <p>El Comité Ejecutivo decide destinar la donación de Aline Ussel, de 25 000 euros, recibida en octubre de 2012, al eje Derechos de los migrantes, que incluye el proyecto de la Organización para una Ciudadanía Universal.</p>

asociaciones, dentro del grupo de migraciones del CRID (Centro de investigación e información para el desarrollo) y de la red «Puentes, no muros», nacida en la Cumbre ciudadana euroafricana organizada en 2008. Para dar vida a la red y propiciar nuevas acciones colectivas, parece ser necesario contratar un empleado permanente. Para ello, se pide al Comité Ejecutivo de Emaús Internacional apoyo económico para los gastos vinculados a esta contratación, gastos que se comparten con las otras entidades colaboradoras.

Marc Verzeroli, antiguo becario contratado ahora hasta finales de diciembre para la sección de acciones políticas, ha propuesto varias líneas de trabajo para que Emaús Internacional sea considerada como una organización con autoridad moral para defender la libre circulación.

#### **ÁREA A.4. Derecho y acceso a la sanidad**

En África esta área cuenta con la implicación de René Bettiga, antiguo miembro del Comité Ejecutivo y encargado técnico, así como del consejero de Emaús Internacional encargado de la cuestión, Hans Van Beek. No obstante, aún hay numerosas dificultades en este programa, relativas a la implicación de ciertos grupos. No todos informan sobre el funcionamiento de la mutua en los plazos establecidos, lo que ralentiza el programa común.

Actualmente se están reestructurando estas mutuas. La evaluación de lo andado que se hará en enero nos brindará un balance de la situación, y hará falta entonces decidir qué medidas tomar ante la falta de implicación de ciertos grupos; el programa quizá no pueda continuar con todos. Esto supone un verdadero problema, pues el aspecto del número es importante para el buen funcionamiento de una mutua. Habrá que buscar otros mutualistas entonces.

En Asia se ha llevado a cabo un trabajo esmerado y con un buen seguimiento para implantar y perennizar el proyecto de la mutua. Como el proyecto no ha evolucionado, los gastos que conlleva no deberían aumentar. Ahora es importante no añadir trámites administrativos inútiles, sino más bien conservar un proyecto asequible, a escala humana.

Hay prevista una visita del 12 al 17 de diciembre al grupo Thanapara Swallows, en Bangladesh, para realizar una evaluación del proyecto que arrancó hace un año. Por otra parte, en 2013 se organizará un campo de trabajo en el grupo Tara Projects (Nueva Delhi) con los grupos que apoyan el programa en Asia. Por último, se ha planteado organizar un encuentro entre los diversos grupos implicados con ocasión de la próxima reunión del Comité Ejecutivo, aprovechando la presencia de Moon Sharma en Montreuil.

Es importante que los grupos sigan involucrados con firmeza en este eje, para así mantener un nivel de reservas suficiente para garantizar su buen funcionamiento y su durabilidad. Los

<p>comités de amigos han demostrado un compromiso con el programa desde su comienzo. Hay que reavivar el vínculo con ellos.</p> <p>Por último, en 2013 se podría organizar un comité de coordinación internacional. Este reuniría a las personas que coordinan el programa en la región, los encargados técnicos de estos programas y los delegados encargados.</p>	
<p><b>ÁREA A.5. Derecho y acceso a la educación</b></p> <p>En 2012, en esta área no se ha gastado nada de los 56 000 euros asignados en el presupuesto. En cuanto a los nuevos fondos recibidos, estos ascienden a 19 992 euros. En junio se pidió a las regiones que enviaran sus solicitudes de financiación para proyectos ligados al derecho a la educación. Solo Asia ha enviado una solicitud.</p>	<p>Jean Busogi y Tânia Schubert se informarán en sus regiones respectivas sobre el estado de las solicitudes de financiación de proyectos para 2013. Estos proyectos deberán transmitirse a la SIE antes de finales de diciembre. En caso contrario, las cantidades asignadas en el presupuesto provisional pasarán a los fondos con destino específico de esta área.</p>
<p><b>ÁREA A.7. Salones regionales en beneficio de las iniciativas de acción política</b></p> <p>En la gran venta que se celebró en Suiza el 20 y 21 de octubre se recaudaron 15 000 euros para el programa de acceso al agua de Nokoué.</p> <p>El 27 y 28 de octubre, los grupos de Emaús de Ruán y su región organizaron un salón un tercio de cuyos beneficios irá a Emaús Internacional: una mitad al eje Derechos de los migrantes y la otra a Acceso a la educación (8 000 euros para cada uno).</p> <p>Por último, el grupo de Angers organizó un salón el 10 y 11 de noviembre, precedido de un debate sobre la libre circulación de las personas, con miembros del GISTI (Grupo de Información y de Apoyo a los Inmigrantes) y de Migreurop. Los beneficios de este salón, que ascienden a 70 000 euros, irán destinados íntegramente a financiar el programa de acceso al agua de Benín.</p>	
<p><b>Ámbito B. COORDINACIÓN Y MOVILIZACIÓN</b></p>	
<p><b>Novedades y cuestiones sometidas al Comité Ejecutivo</b></p> <p>Se actualiza el calendario de coordinación para incluir las próximas fechas clave en las diferentes regiones.</p> <p>A continuación se efectúan unas últimas modificaciones en la lista de encargados de cada área, tras la reunión del Consejo de Administración de octubre de 2012:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- en el área F.5. Nombres y derechos de imagen del Abbé Pierre y Emaús</li> <li>- y en el ámbito F y sus encargados.</li> </ul>	<p>Se enviará el calendario actualizado a los delegados tras la reunión del Comité Ejecutivo.</p> <p>Las áreas F3, F4, F5 y F6 se incluirán a partir de ahora en las áreas F.1. Comunicación interna y F.2. Comunicación externa.</p> <p>Por otra parte, Margherita Zilliacus pasa a ser consejera encargada de las áreas F.1. Comunicación interna y F.2. Comunicación externa (ver Anexo 3).</p>

## Ámbito D. FORMACIÓN E INTERCAMBIOS

### ÁREA D.1. Formación

Del 7 al 9 de enero de 2013 se celebrará en Montreuil un Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones. Se han enviado numerosos documentos de trabajo a los consejeros mundiales, para que puedan empezar a preparar el encuentro. El orden del día se enviará en diciembre. Las propuestas de trabajo que emanen de este Consejo Mundial alimentarán la reflexión para finalizar el plan de trabajo cuatrienal relativo al ámbito D. Estas propuestas deberán traducirse y enviarse al Comité Ejecutivo antes de comienzos de febrero.

### ÁREA D.2. Intercambios y campos de trabajo internacionales

En una de las regiones de Emaús Internacional, el presidente es también un consejero de Emaús Internacional. Por tanto, recibe todas las publicaciones y documentos destinados a los consejeros de Emaús Internacional. Buscando la simetría, el Comité Ejecutivo se pregunta si sería conveniente incluir al resto de presidentes de región en la misma lista de distribución.

Por cuestiones de simetría, los presidentes de región serán incluidos en la lista de distribución de envíos generales de los consejeros de Emaús Internacional.

## ÁMBITO C. SOLIDARIDAD INTERNACIONAL

### SUBÁREA C.1.1. Programa anual de solidaridad internacional

No todas las regiones han enviado sus proyectos de solidaridad para 2014, que se financiarán con el fondo de solidaridad de 2013. Una vez aprobados por los consejeros de Emaús Internacional de cada región, estos proyectos deben presentarse y ser examinados por los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional, antes de ser sometidos a aprobación en la próxima reunión del Consejo de Administración.

El Comité Ejecutivo debe pronunciarse sobre las dos opciones propuestas sobre la celebración y el contenido del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional. La primera opción consiste en celebrar el CMAPSI en febrero de 2013 en Montreuil. La segunda opción sería tratar los temas a nivel regional entre los consejeros mundiales de APSI y los consejeros de Emaús Internacional antes de finales de 2012 y que estos transmitan a continuación sus pareceres al Consejo de Administración para que este se pronuncie en su reunión de abril de 2013.

El Comité Ejecutivo opta por la primera opción, que consiste en celebrar un Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional en Montreuil. Tendrá lugar del 12 al 14 de febrero de 2013.

### **SUBÁREA C.1.2. Ventas solidarias (incluido el seguimiento de los proyectos / fondos regionales de solidaridad)**

El Comité Ejecutivo examina un documento que recoge las cantidades que los grupos de Emaús han transferido o anunciado procedentes de la venta anual de solidaridad. Ha habido que insistir mucho para obtener este balance. En principio, la fecha límite para realizar esta venta está fijada a finales de agosto; esto ayuda a respetar el calendario aplicado a los proyectos de solidaridad. Sin embargo, algunos grupos anuncian ventas tardías (sobre todo tras haber insistido), que se celebrarán de aquí a finales de año. Esta situación nos remite a la propuesta que hacía América en la última reunión del Consejo de Administración de revisar el calendario, a fin de reducir el plazo existente entre la presentación de un proyecto de solidaridad y la obtención de los fondos necesarios para ejecutarlo.

El total de la venta anual ascendía a 429 000 euros en 2011. A 17 de noviembre de 2012 asciende a 389 170 euros. Se deducirán de esta cantidad 75 000 euros para transferirlos al proyecto de acceso al agua de Benín.

Alrededor del 70 % de los grupos ha enviado una contribución, no necesariamente a raíz de una venta. Los grupos que no habían realizado venta han recibido un recordatorio, en algunos casos con apoyo de los delegados nacionales. Algunos de esos grupos nunca habían realizado la venta anual. Algunos confunden, según parece, el principio de la venta anual con el pago de la cuota, la participación en los salones regionales o incluso en el salón de París. Otros aluden a problemas económicos o colaboraciones particulares con otros grupos de Emaús o asociaciones externas, lo que intentan hacer valer en calidad de solidaridad internacional.

Para incentivar a los grupos a cumplir con este compromiso estatutario hay que hacer uso de la creatividad, lanzar propuestas e incluso ayudarlos a organizar la venta. Se sugiere que se trabaje en torno a la comunicación ligada a la venta, definiendo, por ejemplo, un día concreto para todos, que sería sinónimo de fiesta y de fecha especial más que de obligación. Cuando se creó el concepto del salón de París, iba emparejado a la venta anual: esta se realizaba simultáneamente en las instalaciones de los grupos, asistida por un trabajo de comunicación nacional. Es cierto que para los grupos pequeños es complicado hacer las dos cosas al mismo tiempo, pero por eso mismo el período de referencia se estableció en junio.

Por otra parte, se han realizado dos giras de solidaridad, en 2011 y 2012. Hasta ahora, no hay un aumento claro de la implicación de los grupos anfitriones de la gira en proyectos de solidaridad. Su involucración en el movimiento no ha mostrado cambios significativos.

Es importante apoyar a los grupos para animarlos a contribuir, sobre todo, por medio de la venta anual de solidaridad. El CMAPSI deberá proponer líneas de trabajo sobre este tema; ello forma parte de su papel y sus funciones. También es una cuestión que debe ser tratada en los encuentros nacionales, ámbitos idóneos para que los grupos intercambien ideas sobre el movimiento. También se podrán aprovechar dichos encuentros para recordar todas las obligaciones estatutarias.

El Comité Ejecutivo decide destinar los fondos recaudados en la venta anual prioritariamente a proyectos de solidaridad y a los fondos regionales de solidaridad. El resto se destinará al fondo internacional para contenedores, al fondo de emergencia del Comité Ejecutivo y a operaciones varias.

<p>Durante la reunión del Consejo Regional de Asia se decidió abandonar el proyecto de compra de un terreno para construir la sede regional. Algunos grupos expresaron su desacuerdo con el proyecto, que consideraban demasiado costoso. Se prefirió la opción del alquiler con opción a compra. Así, de los 27 000 euros que quedaban disponibles por proyectos no realizados se tomarían 7 100 para el alquiler del local. El Comité Ejecutivo debe pronunciarse sobre esta propuesta. También debe decidir qué se hace con los fondos restantes.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta del Consejo Regional de Asia de optar por el alquiler con opción a compra para la sede. Habrá que evaluar el coste de las posibles obras que haya que realizar y de la compra del equipamiento necesario antes de determinar la cantidad exacta que se utilizará de los fondos. En cambio, el alquiler se inscribirá en el presupuesto de funcionamiento de Emaús Asia.</p> <p>En cuanto a la suma restante, el Comité Ejecutivo decide incluirla en los fondos que corresponden a Asia para la financiación de los proyectos propuestos para 2013 en el marco de la solidaridad internacional. Concretamente se destinará a financiar los proyectos propuestos por los grupos indios dentro de los proyectos de Emaús Asia aprobados, evitándose así importantes trámites administrativos necesarios para mover los fondos, que se encuentran actualmente en India.</p>
<p><b>SUBÁREA C.1.3. Salón Emaús de París</b></p> <p>Los beneficios del salón de París celebrado en junio de 2012 ascienden a 180 632 euros. Este año el salón estaba dedicado a África. El Comité Ejecutivo debe pronunciarse sobre la idea de financiar con los 30 000 euros que se toman de los beneficios del salón la participación de África en un acontecimiento internacional, como se hizo con la Asamblea Mundial en el caso de Asia y América.</p> <p>El Comité Ejecutivo también debe pronunciarse sobre el destino de los beneficios del salón de 2013, que estará dedicado en principio a Europa. Sin embargo, la región puede decidir compartir los beneficios, una parte de los cuales podría orientarse hacia proyectos colectivos de Emaús Internacional. Se recuerda que Emaús Europa dispone de un programa de solidaridad propio, centrado en su mayor parte en grupos del este de Europa, y que en 2012 no se ha presentado ningún proyecto dentro del programa de solidaridad de Emaús Internacional.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide que los 30 000 euros tomados de los beneficios del salón en honor a África sirvan para financiar las obras previstas en el lago Nokoué en 2013.</p> <p>En cuanto al salón de 2013, El Comité Ejecutivo confirma que se dedicará a Europa. Sobre el destino de los beneficios, la decisión corresponderá a Europa. Esta cuestión podrá transmitirla Jean Karekezi, que asistirá a la próxima reunión de la ejecutiva de Emaús Europa como observador.</p>
<p><b>ÁREA C.2. Llamamientos urgentes</b></p> <p>Recuérdese que todas las demandas de grupos con problemas con carácter de llamamiento urgente deben ser examinadas por las regiones. En 2012, el fondo para ayudas de emergencia, al que se habían dedicado 43 000 euros, no ha sido utilizado.</p> <p>Se han presentado dos demandas al Comité Ejecutivo.</p> <p>La primera atañe al grupo Movimento Emaús Trapeiros de Teresina, de Brasil. Un incendio</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba una ayuda de 11 000 euros, proveniente de su fondo de emergencia, para el grupo Movimento Emaús Trapeiros de Teresina (Brasil).</p> <p>Aprueba igualmente una ayuda, extraída del mismo fondo, por un valor de 3 093 euros, a los grupos FHF, Kudumbam y VCDS (India). Esta ayuda se añade a los 2 907 euros que quedan en los fondos regionales de Asia,</p>

<p>ha destruido su nave y parte de las instalaciones. La petición de ayuda se cifra en 11 000 euros, para construir una nave nueva. Este grupo, que tiene quince años, no es miembro de pleno derecho, en parte porque le cuesta gestionar ciertas formalidades administrativas. No obstante, se trata de un grupo serio, que efectúa un trabajo importante en su región. Su solicitud cuenta con el apoyo de la Junta.</p> <p>Por otro lado, un ciclón llamado Nilam ha afectado a los tres grupos indios del Estado de Tamil Nadu, en el sur del país (Kudumbam, FHF y VCDS). La solicitud de ayuda es de 11 000 euros. Como quedan 2 907 euros en los fondos regionales de 2012 de Asia, la cantidad que falta sería de 8 093 euros.</p> <p>Por último, se recuerda que las regiones tienen la responsabilidad de informarse sobre la utilización de los fondos concedidos a uno o más grupos tras un llamamiento urgente. Esta información falta, por ejemplo, en el caso del llamamiento urgente como consecuencia del terremoto que sufrió Chile en 2010. El grupo Las Urracas recibió fondos y aún no ha proporcionado detalles sobre su uso.</p>	<p>lo que da un total de 6 000 euros.</p> <p>En el próximo CMAPSI podrán revisarse los criterios fijados para los llamamientos urgentes y transmitirlos a todos a continuación, con el objetivo de que el proceso esté lo más claro posible.</p> <p>Las regiones tienen la responsabilidad de informarse sobre la utilización de los fondos concedidos a uno o más grupos tras un llamamiento urgente, y deben transmitir esa información al Comité Ejecutivo.</p>
<p><b>ÁREA C.3. Programa internacional de envío de contenedores</b></p> <p>La próxima reunión sobre contenedores tendrá lugar el 5 de diciembre de 2012 en Montreuil. A ella acudirán 48 participantes, de los cuales 39 serán representantes de 24 grupos. Ilusiona ver que de esos 24 grupos 14 son completamente nuevos en este programa. También estarán presentes Franck-Benoît Puntous, consejero de Emaús Internacional encargado del programa de contenedores, y Marie-France Bedleem, consejera mundial de APSI.</p> <p>Conviene recordar que gracias a esta reunión se puede elaborar una primera versión del programa de contenedores del año que entra. Luego, se completa esta versión con la información que van enviando los grupos europeos y finalmente se envía el programa a América y a África, para que allí puedan determinar el contenido concreto que desean en los contenedores.</p> <p>En esta reunión se hablará de los procedimientos que deberán respetar los grupos que se involucren en el programa. Y es que ciertos grupos no han cumplido el compromiso que contrajeron para 2012. O bien no han enviado el número de contenedores anunciado y prometido o bien -y este problema es nuevo- han preferido enviarlos a otros grupos, con lo cual no se respeta el programa tal como estaba establecido oficialmente. A menudo, el cambio de destino de un contenedor se debe a contactos directos establecidos entre grupos o incluso a una falta de coordinación dentro del grupo emisor. En estos casos, es importante</p>	<p>En la reunión sobre contenedores del 5 de diciembre se distribuirá entre los presentes la ficha (ver Anexo 4) que contiene los procedimientos que tienen que seguir los participantes en el programa.</p>

<p>comunicarlo a las regiones, pues también es responsabilidad suya velar por que se respete el programa y se lleve a cabo correctamente.</p> <p>Las reuniones sobre contenedores también sirven para fortalecer este programa, darlo a conocer mejor entre los grupos y ampliar el número de participantes. Es el caso del grupo de Coventry (Reino Unido), que acogió las jornadas sobre contenedores en mayo de 2012 y posteriormente decidió enviar su primer contenedor. Ese contenedor irá destinado al grupo Emmaüs Vie, de Madagascar. También se invitó a Pascal Rajerison (responsable de Emmaüs Vie) a ir a Coventry, del 22 de noviembre al 5 de diciembre, para conocer a los compañeros y responsables del grupo, visitar otras comunidades del Reino Unido y ayudar a cargar el contenedor destinado a su grupo.</p>	
<p><b>ÁREA C.5. Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional y prácticas de solidaridad</b></p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre la celebración del próximo Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional. Varias son las posibilidades que se plantean, como la de reunir a un solo representante por región. Esta opción permitiría reducir gastos de organización, y ya se optó por ella en el Consejo Mundial que se celebró en Montreuil en 2011. De conducir la reunión podría ocuparse Jean Rousseau, encargado de acciones políticas, y Moon Sharma, encargada de solidaridad internacional, siempre y cuando estén disponibles en esas fechas.</p> <p>A título informativo, se recuerda que organizar un consejo mundial cuesta aproximadamente 20 000 euros. Si se decide invitar a un solo consejero mundial por región - como ya se hizo en el CMAPSI de 2011-, la reunión costaría unos 8 000 euros.</p> <p>En cuanto al contenido, se ha solicitado a las regiones que envíen (antes del 20 de enero) sus proyectos de solidaridad para 2013.</p>	<p>Para el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional que se celebrará en Montreuil del 12 al 14 de febrero de 2013 se ha invitado a todos los consejeros mundiales de APSI, así como a Jean Rousseau, encargado de acciones políticas, y Moon Sharma, encargada de solidaridad internacional.</p>
<p><b>Ámbito F. PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA DEL MOVIMIENTO</b></p>	
<p><b>ÁREA F.1. Comunicación interna</b></p> <p>Las próximas publicaciones que se enviarán a los grupos son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- el nº 20 de <i>La postal de Emaús</i>, que hablará de los derechos de los migrantes;</li> <li>- el nº 21 de <i>La postal de Emaús</i>, que tratará del programa de contenedores, centrándose en el contenedor que el grupo de Coventry envía a Emmaüs Vie, de</li> </ul>	

<p>Madagascar;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- el <i>tam-tam</i> nº 43, que recogerá los avances del proyecto de Nokoué y las posibilidades que tienen los grupos de involucrarse en él;</li> <li>- el nº 18 de <i>Emaús Exprés</i>.</li> </ul> <p>El <i>cuaderno</i> sobre contenedores se ha vuelto a actualizar y se ha enviado a todos los grupos. Esta nueva edición incluye, entre otras cosas, un DVD con varias entrevistas sobre el programa, realizadas principalmente a representantes de grupos emisores y receptores.</p> <p>Por otra parte, en la última reunión del grupo de publicaciones de Emaús Internacional se decidió un método para adaptar el plan de trabajo cuatrienal. Consistirá en telefonear a diez grupos de Emaús para conocer sus opiniones sobre las publicaciones que reciben de Emaús Internacional y saber qué uso les dan. Estos grupos deberían constituir una muestra representativa, tanto a nivel geográfico como a nivel de implicación en el movimiento.</p> <p>La próxima reunión del grupo de publicaciones tendrá lugar el 11 de diciembre de 2012. Entre los puntos que se abordarán figuran los resultados de la consulta a los grupos, la concertación de una visión común sobre el área F.1. Comunicación interna y la fijación de futuras etapas en materia de comunicación externa, algo olvidada hasta ahora.</p>	
<p><b>ÁREA F.2. Páginas web y comunicación externa</b></p> <p>El sitio web Mundo Emaús, en línea y activo desde diciembre de 2011, tiene por meta hacer que los grupos se conozcan mejor entre ellos y dar a conocer al público externo la dimensión internacional del movimiento y la realidad de las asociaciones que lo componen. Se ha elaborado y transmitido a los grupos una guía de uso, para explicarles cómo pueden crear su propia página dentro del sitio y cómo alimentarla. Próximamente se podría enviar de nuevo. En caso de problemas, la sección de comunicación está disponible para responder a las preguntas de los grupos y guiarlos en el uso de este sitio web.</p> <p>Los encuentros celebrados en Montreuil pueden ser una buena ocasión para que algunos participantes que no se sientan muy cómodos manejando el sitio web puedan crear allí mismo la página de su grupo, con fotografías que podrían traer consigo. Además, sería interesante contar con ciertas personas o grupos de referencia en cada región (por ejemplo, aquellos que ya están familiarizados con el sitio y que tienen una página rica en contenido). Estos grupos o personas podrían ayudar a los demás para que Mundo Emaús se llegue a ser un instrumento importante e interesante para todos.</p> <p>Convendría, por último, reflexionar sobre la accesibilidad de este sitio web para el público externo, como recoge la moción 21 aprobada en la reunión del Consejo de Administración de 2011, en Angers.</p>	

<p><b>ÁREA F.4. Principios fundamentales del movimiento y responsabilidades como heredero universal</b></p> <p>La exposición sobre el Abbé Pierre se inaugurará el 15 de diciembre en los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo (ANMT), en Roubaix (en el norte de Francia). Se titulará <i>El Abbé Pierre, 1912-2007. Hermano de los pobres, provocador pacifista</i>, y se podrá visitar hasta el 16 de marzo de 2013. Se podrá organizar una visita del Comité Ejecutivo a la exposición el jueves 7 de marzo. Si la próxima reunión del Consejo de Administración se celebra en el norte de Francia, se podría dedicar media jornada a una sesión de conversaciones sobre Emaús Internacional, en el auditorio de los ANMT, a la que se invitaría a los grupos del norte de Francia.</p> <p>Los archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional se encuentran en los ANMT de Roubaix. Algunos soportes fotográficos y audiovisuales datan de los años 1950; son frágiles y pueden degradarse. Digitalizarlos conlleva un coste considerable, que podría ser asumido en parte por los ANMT, con su propio presupuesto. Para completar la financiación, sigue en curso la búsqueda de una colaboración o un mecenazgo compatible con el código deontológico de Emaús Internacional. En esta búsqueda nos podemos apoyar en el centenario del nacimiento del Abbé Pierre.</p>	
<p><b>ÁREA F.6. Clasificación y valorización de los archivos de Roubaix y otras fuentes documentales sobre el movimiento</b></p> <p>Florine Catteau, archivista titulada, está actualmente contratada para realizar una clasificación e inventario de los archivos de Emaús, que se conservan en los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo de Francia (Roubaix), especialmente de la fonoteca. Su contrato, de 18 meses, financiado a partes iguales por Emaús Internacional, Emaús Francia y la Fundación Abbé Pierre, acaba el 7 de abril de 2013. Es esencial conservar la misma archivista para proseguir este trabajo de larga duración. En este momento se están explorando diferentes posibilidades para evitar el período de carencia de seis meses, que sería obligatorio si se quiere firmar otro contrato temporal. El plan de trabajo presentado en la reunión del Consejo de Administración en octubre de 2012 plantea proseguir este trabajo durante los próximos cuatro años.</p>	<p>Los gastos correspondientes a un tercio del salario de la archivista deben inscribirse ya en los presupuestos de 2013 a 2016 (inclusive), más un trimestre de 2017.</p> <p>Habría que examinar todas las posibilidades para tomar la decisión más juiciosa sobre el puesto de la archivista, que hay que renovar en poco tiempo.</p>
<p><b>Ámbito G. GESTIÓN ECONÓMICA</b></p>	
<p><b>ÁREA G.1. Asuntos económicos y contabilidad</b></p>	<p>Con respecto a los gastos previstos que no se han efectuado finalmente</p>

<p>El Comité Ejecutivo examina la situación al 30 de septiembre de 2012. El nivel de cotización es inferior al registrado en 2011, a pesar de la celebración de la Asamblea Mundial. Sin embargo, con un nivel de cotización más alto al 31 de diciembre de 2012 se podría reducir el déficit de la línea de funcionamiento del capítulo Acción política y solidaridad.</p> <p>En cuanto al programa de acceso al agua en Nokoué, hay que permanecer atentos a los ingresos de liquidez, para lo que existe ya un plan, que será actualizado para recoger los retrasos y desfases. Este plan se incluirá en los documentos de trabajo para la próxima reunión del Comité Ejecutivo.</p>	<p>durante el presente ejercicio en el capítulo de Acción política y solidaridad, las cantidades se inscribirán en los fondos con destino específico a finales de año. Se consultará al Consejo de Administración si estos gastos se vuelven a inscribir en las mismas partidas el próximo año. También se le consultará sobre el reparto de los fondos de coordinación por regiones, que hay que revisar.</p>
<p><b>ÁREA G.5. Compensaciones a los grupos de los delegados / dietas en general</b></p> <p>El Comité Ejecutivo examina las propuestas de compensaciones para los grupos de los delegados.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide limitar el montante total de las compensaciones y fija un máximo de 3 000 euros por delegado en concepto del año 2012. El total, de 34 478 euros, se inscribirá en el presupuesto de apoyo a las organizaciones descentralizadas.</p>
<p><b>Aprobación del acta de la reunión del Consejo de Administración de octubre de 2012</b></p> <p>El Comité Ejecutivo examina el borrador de acta de la reunión del Consejo de Administración celebrada del 1 al 5 de octubre de 2012. Se proponen algunas modificaciones y se someten a aprobación.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el acta de la reunión del Consejo de Administración de octubre de 2012, a condición de que se incluyan las modificaciones expresadas durante las deliberaciones. El acta se enviará a todos los órganos del movimiento y a todos los grupos, y se colocará en el sitio web de Emaús Internacional, al igual que los planes de trabajo cuatrienales.</p>

De lo que dan fe el presidente y el secretario.

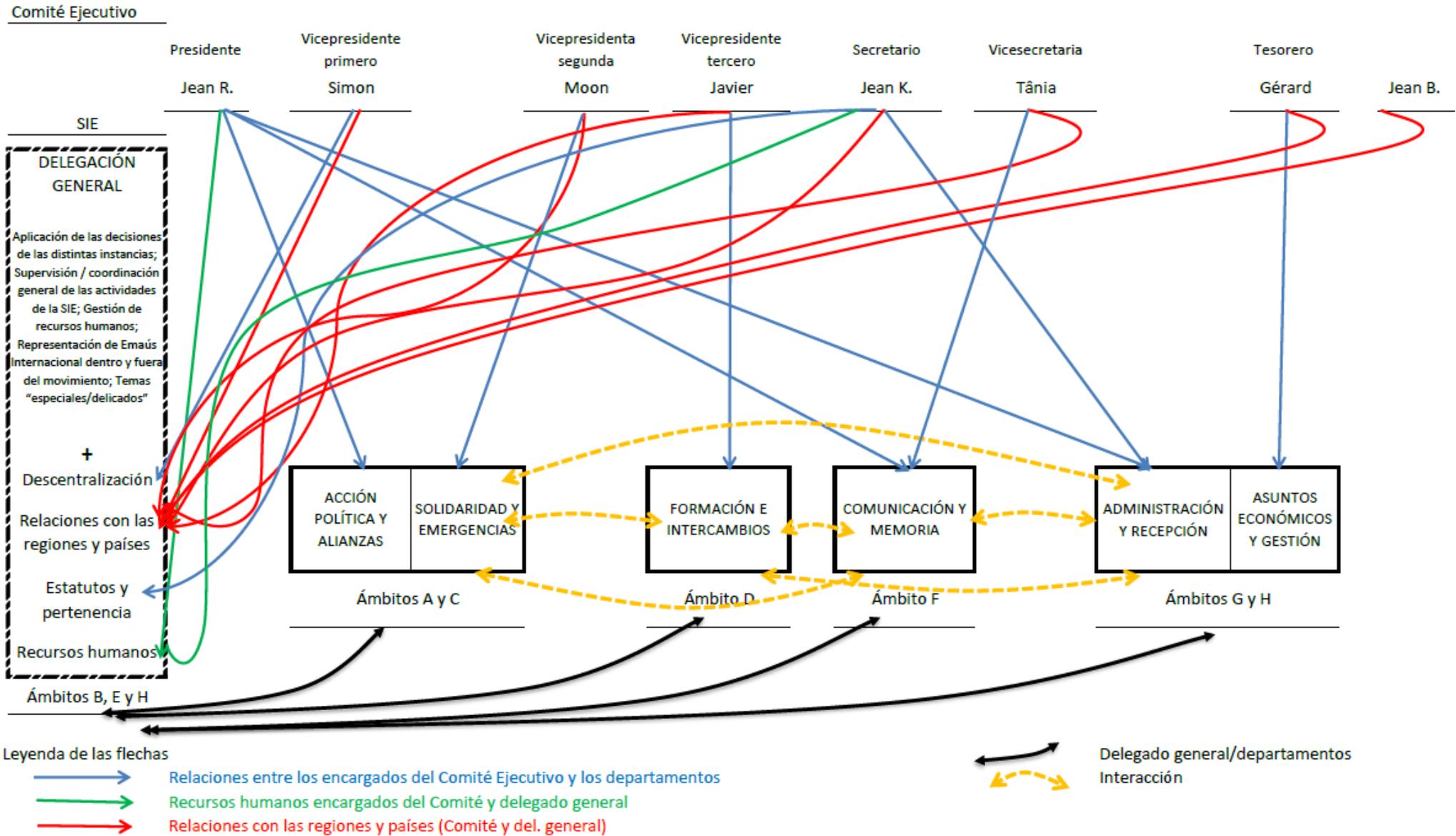
Jean Rousseau,  
Presidente

Jean Karekezi  
Secretario

### Anexo 1: síntesis de las decisiones presupuestarias y económicas

<b>ÁMBITO</b>	<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PROCEDENCIA</b>
<b>A. Ejes y acciones políticas</b>	Donación recibida de Aline Ussel	25 000 euros	Línea "Donaciones recibidas en 2012" de la partida "Derechos de los migrantes"
<b>C. Solidaridad internacional</b>	Ayuda de emergencia al grupo Movimento Emaús Trapeiros de Teresina (Brasil) tras el grave incendio sufrido	11 000 euros	Línea "Beneficiarios Emaús América" del fondo de emergencia del Comité Ejecutivo
<b>C. Solidaridad internacional</b>	Ayuda de emergencia a los grupos FHF, Kudumbam y VCDS en India, tras los daños ocasionados por el ciclón Nilam	3 093 euros	Línea "Beneficiarios Emaús Asia" del fondo de emergencia del Comité Ejecutivo
<b>G. Gestión económica</b>	Compensaciones a los grupos de los delegados	34 478 euros	Línea "Apoyo a los grupos de los delegados" de la partida "Apoyo a las organizaciones descentralizadas"
<b>H. Administración</b>	Sustitución del material informático	8 535,96 euros	En el balance activo, dentro de "activos fijos".

## Anexo 2: reconfiguración de la Secretaría Internacional de Emaús



**ANEXO 3: lista de ámbitos, áreas de trabajo, subáreas y encargados del Comité Ejecutivo y del Consejo de Administración de Emaús Internacional**

N.º DE RESOLUCIÓN DE LA ASAMBLEA MUNDIAL DE 2012	ÁMBITOS / ÁREAS DE TRABAJO / SUBÁREAS DE TRABAJO	ENCARGADOS DEL COMITÉ EJECUTIVO	ENCARGADOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
<b>A) Ejes y acciones políticas</b>			
5.2 / 5.3	<b>A.1. Derecho y acceso al agua (antigua área 28)</b> A.1.1. Proyecto piloto "Ciudadanos Solidarios por el Acceso al Agua en Nokoué" A.1.2. Difusión de nuestro mensaje político (dentro y fuera del movimiento) A.1.3. Apoyo / participación en otras campañas sobre el agua	Presidente  Jean Rousseau	Oswald Quintal
5.2 / 5.3	<b>A.2. Finanzas éticas y economía solidaria (antigua área 29)</b> A.2.1. Fondo Ético Emaús A.2.2. Construcción / difusión de nuestro mensaje político (dentro y fuera del movimiento) A.2.3. Apoyo / participación en otras campañas		Gianni Belletti
5.2 / 5.3	<b>A.3. Derechos de los migrantes (antigua área 30)</b> A.3.1. Iniciativa piloto: campaña "visado para el mundo" / libertad de circulación A.3.2. Construcción / difusión de nuestro mensaje político (dentro y fuera del movimiento) A.3.3. Apoyo / participación en otras campañas		Jorge Ambiado
5.2 / 5.3	<b>A.4. Derecho y acceso a la sanidad (antigua área 31)</b> A.4.1. Iniciativa piloto: Mutua de Salud de África A.4.2. Iniciativa piloto: Mutua de Salud de Asia A.4.3. Construcción / difusión de nuestro mensaje político (dentro y fuera del movimiento) A.4.4. Apoyo / participación en otras campañas		Hans Van Beek
5.2 / 5.3	<b>A.5. Derecho y acceso a la educación (antigua área 32)</b> A.5.1. Iniciativa piloto: apoyo a los proyectos educativos A.5.2. Iniciativa piloto internacional por definir A.5.3. Construcción / difusión de nuestro mensaje político (dentro y fuera del movimiento)		Jorge Ambiado
2.2 / 5.2 / 5.3	<b>A.6. Lucha contra el tráfico de seres humanos (nueva área)</b> A.6.1. Iniciativa piloto internacional por definir A.6.2. Construcción / difusión de nuestro mensaje político (dentro y fuera del movimiento) A.6.3. Apoyo / participación en otras campañas		François d'Assise Tokpo
2.3 / 5.3	<b>A.7. Salones regionales en beneficio de las iniciativas de acción política (antigua área 34.2)</b>		

<b>A.8. Alianzas y colaboraciones transversales al margen de los ejes políticos (antigua área 9)</b>			Encargados de las respectivas problemáticas del ámbito A
	A.8.1. Participación en colectivos / redes internacionales		
	A.8.2. Otros posicionamientos de Emaús Internacional		
<b>B) Coordinación y dinamización</b>			
<b>2.1 / 3.1</b>	<b>B.1. Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones (antigua área 8)</b>	Vicepresidente primero	Silvana Nogarole
<b>1.1 / 3.1</b>	B.1.1. Dimensión política y competencias	Simon Grainge	
	B.1.2. Dimensión organizativa		
	B.1.3. Dimensión informativa		
	B.1.4. Dimensión económica		
<b>2.1 / 3.1</b>	<b>B.2. Región África (antigua área 17)</b>	Jean Busogi Gérard Racinne	(consejero de Emaús Internacional por África)
<b>2.1 / 3.1</b>	<b>B.3. Región América (antigua área 18)</b>	Tânia Schubert Barbosa Javier Pradini	(consejero de Emaús Internacional por América)
<b>2.1 / 3.1</b>	<b>B.4. Región Asia (antigua área 19)</b>	Simon Grainge Moon Sharma	(consejero de Emaús Internacional por Asia)
<b>2.1 / 3.1</b>	<b>B.5. Región Europa (antigua área 20)</b>	Jean Karekezi Moon Sharma	(consejero de Emaús Internacional por Europa)
	<b>B.6. Estrategias de dinamización del movimiento (nueva área)</b>	Simon Grainge	Koné Nantegue
	<b>B.7. Coordinación interregional (nueva área)</b>		Hélène Sayad
<b>C) Solidaridad internacional</b>			
<b>2.3 / 5.3</b>	<b>C.1. Programa anual de solidaridad (venta anual, seguimiento de los proyectos, fondos regionales de solidaridad, Salón Emaús de París) (antigua área 33)</b>	Vicepresidenta segunda	Tobias Petersson
	C.1.1. Programa anual de solidaridad internacional	Moon Sharma	
<b>4.3 / 5.3</b>	C.1.2. Ventas solidarias (incluido el seguimiento de los proyectos / fondos regionales de solidaridad)		
	C.1.3. Salón Emaús de París		

2.3 / 5.3	<b>C.2. Llamamientos urgentes (antigua área 37)</b>		Mahamady Sawadogo
2.3 / 5.3	<b>C.3. Programa internacional de envío de contenedores (antigua área 38)</b>		Franck-Benoît Puntous
1,1	C.3.1. Seguimiento del programa		
2.3 / 3.2 / 4.1 / 4.2 / 5.3	<b>C.4. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones (antigua área 35)</b>		Mahamady Sawadogo
	C.4.1. Guía para los intercambios internacionales		Juan Melquiades
	<b>C.5. Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional y evaluación de las herramientas y prácticas de solidaridad (nueva área)</b>		
	C.5.1. Seguimiento del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional		
	C.5.2. Evaluación de las prácticas y herramientas de solidaridad		
<b>D) Formación e intercambios</b>			
1.1 / 1.3	<b>D.1. Formación (antigua área 25)</b>	Vicepresidente tercero Javier Pradini	
	D.1.1. El carácter militante		Jorge Ambiado
	D.1.2. Contexto político y social en el que vivimos		Alexander Sawarimuthu
	D.1.3. Nuevas generaciones (jóvenes y nuevas personas que llegan al movimiento)		Jean Busogi
1.1 / 1.3	<b>D.2. Intercambios y campos de trabajo internacionales (antigua área 26)</b>		
<b>E) Cuestiones estatutarias y organizativas</b>			
6.3 / 6.6	<b>E.1. Afiliaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías (antigua área 11)</b>	Secretario general Jean Karekezi	Alberto de Urquiza
	E.1.1. Afiliaciones como miembro de pleno derecho		
	E.1.2. Miembros a prueba		
	E.1.3. Bajas		
	E.1.4. Auditorías de los grupos miembros		
2.1 / 3.1 / 6.3 / 6.5	<b>E.2. Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones (antigua área 12)</b>		Dženana Šabić
	E.2.1. Contratos con las organizaciones regionales		
	E.2.2. Constitución de las organizaciones nacionales		
	E.2.3. Contratos con las organizaciones nacionales		
6,3	<b>E.3. Órganos de Emaús Internacional (antigua área 1)</b>		Jean Busogi
6,7	E.3.1. Asamblea Mundial		
2,2	E.3.2. Consejo de Administración		

2,2	E.3.3. Comité Ejecutivo		
2,2	<b>E.4. Auditorías internas</b> (antigua área 1.4)	Jean Rousseau	
6,3	<b>E.5. Estatus de las personas implicadas en el movimiento</b> (antigua área 16)	Gérard Racine	
<b>F) Principios, valores, comunicación y memoria del movimiento</b>			
1,2	<b>F.1. Comunicación interna</b> (antigua área 21)	Vicesecretaria primera Tânia Schubert Barbosa	Margherita Zilliaccus
1,2	<b>F.2. Páginas web y comunicación externa</b> (antigua área 23)		
1.1 / 1.2 / 5.3	<b>F.3. Memoria</b> (antiguas áreas 10, 14 y 24)	Jean Rousseau	
<b>G) Asuntos económicos y gestión</b>			
6.2 / 6.3 / 6.5	<b>G.1. Asuntos económicos y contabilidad</b> (antigua área 3)	Tesorero  Gérard Racine	
1,3	G.1.1. Balance y cuenta de resultados		
1,3	G.1.2. Financiación externa		
	G.1.3. Financiación interna (nueva subárea)		
	<b>G.2. Gestión de la sede</b> (antigua área 4)		
	<b>G.3. Donaciones y legados</b> (antigua área 5)		
	<b>G.4. Propiedades inmobiliarias, marcas y contratos financieros y jurídicos</b> (antigua área 6)		
	<b>G.5. Compensaciones a los grupos de los delegados / dietas en general</b> (antigua área 7)		
	G.5.1. Compensaciones a los grupos de los delegados		
	G.5.2. Dietas en general		
<b>H) Administración</b>			
2,2	<b>H.1. Personal de la SIE</b> (antigua área 2)	Jean Rousseau Jean Karekezi	
	<b>H.2. Administración, reuniones internacionales, recepción y traducción, funcionamiento de la sede, base de datos</b> (antiguas áreas 39 y 36)		
	<b>H.3. Reconocimiento de utilidad pública</b> (antigua área 13)		

**Anexo 4: nota sobre el incumplimiento de las promesas de los grupos  
(distribuida durante la reunión sobre en envío de contenedores del 5 de diciembre de 2012)**

**PROGRAMA DE ENVÍO DE CONTENEDORES DE 2012 (INCUMPLIMIENTO  
DE PROMESAS POR PARTE DE ALGUNOS GRUPOS EUROPEOS)**

Queridos amigos:

Como sabéis, el programa de envío de contenedores de 2012 se definió tras la reunión sobre los contenedores celebrada el 13 de enero de 2012. Tras conocer la oferta de los grupos europeos, las regiones África y América repartieron la oferta adicional entre los grupos de sus respectivas regiones. Para terminar, la SIE recopiló toda la información en un cuadro que se envió a todos los grupos del movimiento.

A dos meses de que concluya el programa de envío de contenedores de 2012, tenemos un total de 40 contenedores frente a los 54 que se ofrecieron al inicio del programa para las regiones África y América.

Sabemos que, de los 14 contenedores ofrecidos pendientes, algunos serán enviados entre noviembre y finales de diciembre, pero también sabemos que, por falta tiempo, material y compromiso de los grupos, no se va a poder respetar la oferta total indicada a principios de año.

Todo esto no es nuevo. Lo que sí es nuevo de este año es el incumplimiento de las promesas: algunos grupos se han arrepentido o han enviado contenedores a otros grupos que no eran los que habían mencionado a la hora de ofrecer el contenedor. Hay que entender que, para los grupos que contaban con recibir estos contenedores, el hecho de no recibirlos les ha traído dificultades a la hora de llevar a cabo las iniciativas que pensaban realizar gracias a los contenedores prometidos.

Queremos aprovechar esta reunión para recordar a los grupos emisores y receptores hasta qué punto es esencial respetar el programa que se fija a principios de año con el acuerdo de unos y otros y en función de las prioridades establecidas por las regiones.

Los representantes de las regiones África y América invitados podrán recordarnos las dificultades que padecen los grupos cuando esperan un contenedor que se les ha prometido.