

Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 11 al 13 de julio de 2013

Participantes

Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Javier Pradini y Jean Ntibabaza Busogi.

Secretaría

Alain Fontaine y Lise Daviet.

Intérpretes

Laura Sharpe, Carmen Benito-García, Eliane Bros Brann, Valentine Deville-Fradin, Qjinti Oblitas, Maryse Pérez-Duarte, Ana Pérez González y Lara Rivard.

DEBATES	DECISIONES
E - CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS	
<p>Actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Afiliaciones y miembros a prueba (área E.1)</i> <p>El CA aprobó en su reunión de 2013 la afiliación de nueve asociaciones francesas, a condición de que hayan presentado a EI la documentación que falta antes del 13 de julio de 2013. En el caso de cuatro de ellas esta condición ya se cumple.</p> <p>Con respecto a las dos solicitudes de entrada en período de prueba del Reino Unido, por parte de Emmaus Leicestershire & Rutland y Emmaus Salford, el Consejo Regional de Europa dio en octubre de 2012 su acuerdo. Alain Capmas se ofreció para realizar las visitas pertinentes a estas dos comunidades antes del Consejo Regional de Europa de febrero de 2013. Estas visitas no se produjeron, así que el Consejo de Administración de Emaús Internacional no ha podido ratificar el proceso, tal como se estipula en el contrato vigente entre EI y la organización nacional del Reino Unido.</p>	<p>El Comité Ejecutivo pide que se consulte a Emaús Europa sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> – la realización de las visitas en el Reino Unido que Alain Capmas tenía previstas; – la posibilidad de que el grupo de Faenza (Italia), que existe desde hace varios años, entre en período de prueba.

DEBATES	DECISIONES
<p>Simon Grainge recuerda que este punto ya se trató en la reunión del Comité Ejecutivo de noviembre de 2012: el Comité Ejecutivo opinaba «que esta exigencia puede flexibilizarse, incluso suprimirse, en los casos en los que considere que la organización nacional está bien estructurada y funciona adecuadamente, siempre de acuerdo con los estatutos y el reglamento interno de Emaús Internacional» (ver acta, página 10), y cuando la organización nacional es reconocida oficialmente por Emaús Internacional (contrato formalizado y firmado entre las dos entidades). El Comité Ejecutivo de Emaús Europa tomó una posición en este sentido. Ahora, un grupo puede solicitar la visita de un consejero de EI si lo desea. Los dos grupos británicos fueron informados de esta opción por Simon Grainge. Por tanto, en este punto hay que pasar de la reflexión a la acción (ver área E.2, a continuación).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con regiones y naciones (área E.2) <p>El trabajo de armonización de los estatutos que se está llevando a cabo desde hace casi un año junto con Emaús Francia (sobre todo para armonizar sus procedimientos de afiliación y entrada en período de prueba) deberá concretarse en su asamblea general extraordinaria de noviembre de 2013. Hay que posibilitar que Emaús Internacional pueda examinar con mucha antelación el proyecto de modificación que se vaya a presentar ante la asamblea, para asegurarnos de que responde a nuestras expectativas. Esta modificación de los estatutos de EF abrirá por tanto la posibilidad de firmar con Emaús Francia el contrato de organización nacional y los contratos de marcas (EF cederá sus marcas a EI y, en contrapartida, EI concederá a EF la licencia para las marcas).</p> <p>Hace dos años se habían iniciado los trámites para firmar un contrato de organización nacional con Emaús Italia pero habían surgido dos puntos que lo bloqueaban. Habrá que tener esto en cuenta cuando se retome el contacto.</p>	<p>El Comité Ejecutivo pide que se retome el contacto con Emaús Italia con vistas a firmar un contrato de organización nacional.</p>
<p>Tras la firma del contrato con Emaús Internacional en septiembre de 2009, Emaús Reino Unido ha modificado sus prácticas: el tiempo transcurrido entre la creación jurídica de un grupo y el comienzo de su actividad se ha acortado sensiblemente. Además, la afiliación como miembro de pleno derecho se produce ahora simultáneamente a nivel nacional e internacional.</p> <p>Se ha añadido a la actividad 6.1, como tarea número 2, el trabajo de revisión del contrato de organización nacional entre EI y Emaús Reino Unido, que deberá realizarse en el tercer y el cuarto trimestre de 2013.</p>	<p>Emaús Reino Unido debe enviar a Emaús Internacional una solicitud oficial de revisión del contrato, indicando los puntos concretos que desea que se modifiquen, así como sus propuestas de formulación en inglés.</p>
<p>Conforme a la resolución E de la asamblea general extraordinaria del 19 de marzo de 2012, que establece una revisión lingüística de los estatutos de Emaús Internacional, se deberá añadir una actividad número 7 al marco lógico del ámbito E y, automáticamente, a la hoja de ruta del área E.2.</p>	<p>La actividad número 7 se formulará como sigue: revisión lingüística de los estatutos de Emaús Internacional en inglés y español. Calendario: finalizarla en 2014 para someterla a la aprobación del CA</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ E.3, actividad 2, tarea 1: la ficha tipo, ya traducida, junto con una nota explicativa del trabajo que hay que realizar serán presentadas en la próxima reunión del CE (en septiembre), para que se lleve a cabo este trabajo en el último trimestre de 2013. ○ E.4, actividad 1.1: en la próxima reunión del CE se presentará un documento de trabajo que tratará sobre la mejora de los espacios de reunión y de concertación y sobre los procesos de colaboración entre la SIE y los delegados (en línea con la actividad 1 del área H.1). ○ E.4, actividad 1.2: hay que poner en marcha este trabajo. Esto conecta con la actividad 1 del área B.1: sobre la tarea 3, habrá que analizar las contribuciones recibidas en este tema y determinar las medidas que haya que aplicar. ○ E.5: hay que retomar la base ya existente en esta cuestión, resultante del trabajo y el debate. La tabla de la encuesta que se envió a los grupos a fines de 2009 se consideró demasiado compleja y poco inteligible en todas las regiones. También hay que retomar los resultados del debate que tuvo lugar en la reunión del CA de octubre de 2012. Algunos consejeros estaban en contra de que El interviniese en esta cuestión, quizá por falta de conocimiento de los casos concretos que al menos tres de las cuatro regiones han transmitido a Emaús Internacional. 	<p>en 2015 y a la ratificación de la Asamblea General en 2016.</p> <p>Se invita a Simon Grainge y Javier Pradini a que hagan propuestas, cada uno en su lengua, a las traductoras de Emaús Internacional.</p> <p>El Comité Ejecutivo pide que las personas implicadas retomen y transmitan esa base de trabajo y de reflexión en torno al área E.5 (el delegado general, el presidente, el tesorero, el secretario y la responsable de la sección de asuntos económicos y gestión).</p> <p>Se trata, concretamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> – de las tablas de la encuesta realizada entre los grupos y – de la base resultante del debate del CA en octubre de 2012 sobre este tema. <p>Jean Karekezi se pondrá en contacto con los consejeros de El igualmente para hablar de las cuotas no pagadas por los grupos. Habrá que detectar los impagos e insistir ante los grupos correspondientes.</p>
SEGUIMIENTO DE DOS REGIONES	
<p>Presentación de los objetivos y del método</p> <p>Tal como se decidió en la anterior reunión del Comité Ejecutivo, se ha añadido una nueva secuencia: se trata de un momento de análisis y diálogo sobre el contexto de las regiones del movimiento.</p> <p>Se recuerdan los objetivos de esta secuencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> – reforzar el conocimiento que tienen de las regiones de Emaús los miembros del CE; – construir una visión común de cada región del movimiento; – dialogar con cada región sobre las estrategias de dinamización y movilización. <p>Se trata de un momento en el que los miembros del CE puedan dialogar sobre ciertos aspectos de una región, no de la presentación de un informe riguroso y exhaustivo con estadísticas.</p>	<p>El Comité Ejecutivo admite el método de redacción y aprobación del resumen de la sesión de análisis sobre las regiones.</p> <p>Este resumen se traducirá a continuación y se enviará a la lista de difusión siguiente: los miembros del CE, los miembros del CA, la SIE, las secretarías regionales y los miembros de Comité de Sabios.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Se realizará un resumen de la presentación de cada región y los diálogos subsiguientes, el cual podrá difundirse antes que el acta de la reunión del CE.</p>	
<p>Seguimiento de las regiones de América y Asia En esta reunión Tânia Schubert presenta la región de América y Moon Sharma presenta la de Asia (ver anexo 2).</p>	
<p>B – COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN</p>	
<p>Actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Descentralización: articulación de los órganos y presentación del área <p>En primer lugar se pasa revista a la cuestión de la descentralización en el movimiento. No se trata de un trabajo de análisis como el que se realizó en 2009, sino de una encuesta basada en cómo se percibe la descentralización. Esto dará lugar a la elaboración y difusión de un documento sobre las funciones y responsabilidades de cada parte integrante del movimiento (ver documento de trabajo 4).</p> <p>La consulta se realizará mediante conversaciones por teléfono, tomando algunos delegados como muestra. Estas personas habrán recibido previamente una selección de documentos sobre la descentralización.</p> <p>Luego se analizarán los resultados de esta consulta y a partir de dicho análisis el Comité Ejecutivo formulará recomendaciones dirigidas al Consejo de Administración. El objetivo es asegurarse de que el esquema actual de descentralización se comprende bien, es eficaz y corresponde a las expectativas. En caso contrario habrá que sacar conclusiones y el CA tendrá que decidir qué pasos dar.</p> <p>Tras este trabajo habrá que dejar constancia de lo que funciona correctamente y centrar las decisiones en los aspectos que plantean problemas. En lo referente al método, habrá que someter dichos aspectos a debate para llegar a una decisión consensuada, en vez de imponer a las regiones un nuevo funcionamiento.</p> <p>El trabajo de la consulta será ejecutado por un becario, a quien habrá que preparar y guiar convenientemente. Se anuncia además que Amélie Teisserenc, responsable de la sección de dinamización y formación, dejará su puesto en octubre de 2013.</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>Para garantizar un tiempo suficiente de consulta, reflexión y debate sobre la descentralización, se propone modificar el calendario previsto.</p> </div>	<p>El Comité Ejecutivo decide posponer la consulta a los grupos, prevista inicialmente para 2013. Los resultados de dicha consulta y las recomendaciones del CE se presentarán ante el Consejo de Administración en su reunión de 2015.</p>

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> • Pliego de condiciones y plan de formación de los miembros del CE <p>El Comité Ejecutivo pasa revista a los objetivos generales y específicos del plan de formación de delegados que se le presenta para que este lo someta a votación (ver documento 5). Se han añadido al plan propuestas de miembros de la SIE, algunas de las cuales hay que debatir.</p> <p>Tiene lugar un debate sobre una de las propuestas, que alude a la necesidad de que los miembros del CE tengan nociones de las otras lenguas de trabajo (además de la suya propia). Aunque la propuesta es interesante, no habría que convertirla en un factor excluyente. La cuestión queda pendiente.</p> <p>Los objetivos generales corresponden a los logros necesarios para la formación. En cuanto a los objetivos específicos, algunos se aplican a todos y otros, a destinatarios concretos. Habrá que establecer un orden de prioridad entre los objetivos.</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <p>Jean Rousseau propone que se presenten objetivos y público destinatario en una tabla, para hacer la cuestión más clara e inteligible.</p> <p>Javier Pradini completa la propuesta sugiriendo que se vinculen los objetivos específicos a los generales de los que derivan, para ver si aquellos responden a estos.</p> </div>	<p>El Comité Ejecutivo decide que se cambie la presentación del pliego de condiciones del plan de formación.</p> <p>Se aceptan las propuestas que emanan de miembros de la SIE, una de las cuales deberá concretarse y reformularse.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Calendario de dinamización: respuesta sobre la programación de las reuniones regionales <p>Las regiones han cumplimentado la tabla de programación presentada en la anterior reunión del CE. Han indicado las fechas provisionales de las reuniones previstas de aquí a la Asamblea Mundial de 2016. El objetivo de este nuevo instrumento es tener una visibilidad compartida de las futuras reuniones regionales y de la participación del CE y de la SIE en dichas reuniones.</p>	<p>El Comité Ejecutivo felicita a las regiones por su trabajo y les agradece su respuesta ante este instrumento. Las fechas anunciadas tendrán que precisarse para planificar los períodos en los que hay previstos varios acontecimientos.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Debate sobre la estrategia de dinamización de los grupos franceses <p>El 3 de julio tuvo lugar un debate sobre el tema de las finanzas éticas y la economía solidaria, con intervinientes externos. Aunque Emaús Francia ha decidido poner de relieve este tema en 2013, hay que lamentar la ausencia de muchos delegados en este debate. Ahora hay que garantizar que esta cuestión llegue a los grupos franceses, mediante un trabajo de coordinación y una estrategia común en las reuniones de las subregiones.</p>	
<p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <p>La hoja de ruta indica que se han iniciado numerosas actividades y que todo avanza correctamente, en los plazos establecidos. No obstante, hay que pensar desde ya en la transmisión del trabajo entre Amélie Teisserenc y la persona que la sustituya en la sección de dinamización.</p>	<p>Tras las decisiones del Comité Ejecutivo, se actualizará la hoja de ruta en lo tocante a la secuencia de análisis de la situación de las regiones (cf. Seguimiento de las regiones).</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Calendario de reuniones y visitas (incluyendo las reuniones del CE en 2014) De aquí a la próxima reunión del Comité Ejecutivo, en septiembre, hay planificados varios acontecimientos y reuniones de Emaús Internacional, entre los cuales están:</p> <ul style="list-style-type: none"> – el campo de trabajo del lago Nokoué, en Benín, del 15 al 28 de julio, – la gira solidaria por el Reino Unido, del 2 al 8 de agosto y – la reunión del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones en San Sebastián, del 9 al 13 de septiembre. <p>También se han fijado las fechas provisionales de las próximas reuniones estatutarias de 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> – del CE entre el 20 y el 30 de enero de 2014, – del CE entre el 10 y el 16 de marzo de 2014, – del CA entre el 14 y el 26 de abril de 2014 y – del CE entre el 16 y el 28 de junio de 2014. 	<p>Las fechas de las reuniones del Comité Ejecutivo y del Consejo de Administración se determinarán en la próxima reunión del CE, en septiembre, en función de las precisiones que añadan las regiones en cuanto a las fechas de sus reuniones venideras.</p>
G - ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN	
<p>Actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cierre de cuentas a 31/05/2013 <p>Se explica la nueva presentación de las cuentas. La idea es contar con un instrumento con el que el Comité Ejecutivo pueda ver la evolución de los ingresos y gastos, de la tesorería y de los fondos con destino específico. Los presupuestos han sido elaborados a partir de lo votado por el Consejo de Administración en abril de 2013.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Planes de tesorería <p>El Comité Ejecutivo examina el plan de tesorería general (documento 8a) y el específico del programa Nokoué (documento 8b). Se añade que la Fundación Abbé Pierre ha dado una respuesta positiva a la solicitud de un adelanto de tesorería que le presentó Emaús Internacional.</p> <p>Jean Rousseau propone que el CE pueda examinar en cada reunión un plan de tesorería actualizado el último día del mes anterior. El tesorero, por su parte, deberá realizar una actualización mensual y recibirá con antelación todos los documentos que se presenten al CE.</p>	<p>Para la próxima reunión del Comité Ejecutivo se elaborará y presentará un cuadro de seguimiento de los fondos con destino específico.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dietas <p>Siguiendo el debate iniciado en la anterior reunión del Comité Ejecutivo y el problema que se planteó durante la reunión del Consejo de Administración de abril, el CE examina una nota</p>	<p>Se redactará una nota explicativa, dirigida a todos los delegados, que refleje las decisiones del CE.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>explicativa sobre las dietas (documento 9). Recuérdese que en la actualidad las dietas correspondientes a un día ascienden a 30 euros.</p> <p>Se plantean ante el CE diversas cuestiones, a las que este da las siguientes respuestas:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Las dietas cubren gastos de comidas cuando estas no las ofrece Emaús Internacional, gastos de desplazamiento propios de una visita personal de un delegado, una tarjeta telefónica, la compra de medicamentos, etc. – En los casos de reuniones en las que todas las comidas y el alojamiento están cubiertos, el CE se pronuncia a favor de que se atribuyan dietas reducidas a la mitad, es decir, de 15 euros. <p>En lo que respecta a las reuniones del CE, todas las comidas corren a cargo de EI, incluida la cena. Sería, por tanto, un caso en el que se aplicarían dietas reducidas.</p> <ul style="list-style-type: none"> – El CE decide que se mantenga la concesión de dietas sea cual sea la hora de llegada y partida de un delegado en un día concreto. – Corresponderá al tesorero preguntar a los delegados, llegado el caso, si desean recibir dietas o si los gastos los cubre la organización a la que pertenecen. En su defecto, será el presidente quien se encargue. <p>Con todo, la reflexión continuará para precisar estas condiciones y/o una revisión al alza del valor de las dietas por día.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Sucesión Bonnat <p>Jean Rousseau solicita el acuerdo del Comité Ejecutivo para la venta de los bienes correspondientes, de los cuales Emaús Internacional es legatario en un cuarto de su valor.</p>	<p>El Comité Ejecutivo de Emaús Internacional concede a su presidente el poder para proceder a la venta de los bienes inmuebles derivados de la sucesión Bonnat, viuda de Le Digabel, sitos en la calle Clos-Fours, en Guerville (departamento de Yvelines), que comprenden, por un lado, una casa de vivienda, por un importe de 195 000 euros, y, por otro, un garaje y una parcela, por un importe de 197 950 euros, bienes de los cuales Emaús Internacional es legatario en un cuarto de su valor.</p>
<p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <p>Aline Ussel ha donado la suma de 40 000 euros a Emaús Internacional. Esta donación pretende apoyar las acciones en materia educativa que se llevan a cabo en Bolivia y Brasil. El Comité Ejecutivo debe concretar a qué proyectos se atribuyen y de qué manera se transfieren las cantidades.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide que los 40 000 euros se distribuyan de manera prorrateada entre los grupos de Brasil y de Bolivia que llevan a cabo actividades educativas y pide a Emaús América que le indique cuáles son esos grupos. A continuación, se les transferirán los fondos en una sola vez.</p>

PREPARACIÓN DE LA ASAMBLEA MUNDIAL

Organización de la consulta a los grupos sobre la cuestión de los valores

El tema central de la próxima Asamblea Mundial será el de los valores del movimiento y cómo hacerlos visibles en las prácticas de los grupos.

1/ Los miembros del Comité Ejecutivo plantean diversos objetivos de trabajo.

Jean Rousseau

- Hay que presentar claramente todo lo que implica este tema, y definir bien los objetivos de trabajo de la reflexión que se pide a los grupos.
- Para favorecer este proceso de reflexión introspectivo, al que los grupos no tienen por qué estar acostumbrados, los métodos de trabajo deben ser sencillos, prácticos y pedagógicos.
- Este trabajo debe contribuir a reunir a los grupos, independientemente de su antigüedad o su contexto de acción.
- El acompañamiento en el proceso de preparación de la AM requiere energía. La estrategia debe ser compatible con nuestras capacidades de organización.
- La Asamblea General es una ocasión para hacer balance de los cuatro años transcurridos, pero también para definir las orientaciones que tracen el camino de los cuatro años siguientes. No debemos olvidar este carácter prospectivo que tiene la AM.

Javier Pradini

- El objetivo principal es definir cómo estos valores nos llevan a practicar la solidaridad de manera diferente y trabajar en torno a un nuevo modelo de Emaús para el futuro.
- La reflexión sobre los valores puede centrarse en torno a la pregunta siguiente: «¿cuáles son los desafíos del siglo XXI?», la cual llevaría a la redacción de un nuevo texto fundacional, redactado por un grupo de trabajo anónimo –pues el anonimato permite desprenderse de las cuestiones personales–. No se trata de rehacerlo todo, sino de modernizar lo que ya existe.
- El proceso de preparación de la AM debe permitir que se desarrolle el sentimiento de pertenencia de los grupos, quienes debatirán y pondrán en claro valores comunes, para a continuación someterlos a aprobación y decidir cómo aplicarlos. La descentralización, como esquema adoptado por el movimiento, debe permitir que se genere ese sentimiento de pertenencia, y no a la inversa.
- Por último, hay que tener en cuenta el hecho de que los valores van de la mano de los principios comunes, evocados en varios textos fundacionales.

El Comité Ejecutivo decide que se elabore una propuesta concreta de método para la preparación de la Asamblea Mundial, la cual se someterá a la aprobación del Consejo de Administración.

El Comité Ejecutivo pide que de aquí a su próxima reunión (en septiembre) se contacte con un experto en procesos participativos.

Gérard Racinne

- El trabajo sobre los valores debe ser una toma de conciencia de lo que se vive en los grupos, pues hay un déficit sobre esta cuestión en la conciencia colectiva. La cuestión no es saber si los valores son actuales o no, o si hay que modificarlos.

Moon Sharma

- Se debe consultar a los grupos para saber si hay que cambiar los valores.

2/ Algunos miembros de la SIE aportan otras reflexiones:

Amélie Teisserenc

- Los grupos tienen que sentir que el resultado final se corresponde con lo que ellos han aportado y que les pertenece, para así llevarlo a la práctica.

¿Cómo se viven los valores realmente en sus contextos? ¿En qué medida corresponden nuestros valores a nuestras prácticas? La primera etapa de reflexión en los grupos es primordial, para que se pueda dar luego un debate sobre las ideas a nivel regional.

- Para que una organización se defina por sí misma, debe determinar:
 - o la visión del mundo que aspira materializar;
 - o la misión que se atribuye a sí misma para participar en la materialización de dicha visión;
 - o los principios y valores de vida para el día a día, que definen la manera de avanzar.

El grupo Emmaus Björka, por ejemplo, ya ha llevado a cabo este trabajo concreto, como muchas otras organizaciones en el mundo.

Stéphane Melchiorri

- Se está hablando de redefinir nuestros valores, mientras que estos se exhiben en todos los grupos. Las preguntas importantes que hay que hacerse son: ¿que nos permiten hacer juntos estos valores, más allá del grupo de cada uno? ¿El compromiso político es un valor dentro de Emaús? ¿Debe seguir siéndolo? Esta reflexión no debe llevarse a cabo solamente a nivel interno; sería interesante escuchar las reflexiones y preguntas de intervinientes externos.
- Los cargos electos de EI no deben delegar la dinamización de estos debates a nivel de grupo en torno a esta cuestión. Tienen que encargarse de ello plenamente, para promover la participación de todos los miembros de un grupo.
- Por último, la elección del lugar y el contexto de la próxima Asamblea Mundial debe tener un fuerte significado. ¿Por qué no la sede de las Naciones Unidas, en Nueva York? Esto

respondería a la implicación de EI en la cuestión de las migraciones y la presencia de compañeros y de gente que lucha contra la pobreza en la ONU sería un símbolo potente.

Brigitte Mary

- Este trabajo podría llevar a la redacción de un manifiesto para el siglo XXI, que sería una actualización del ya existente (en cuanto a la terminología) y una profundización, adaptándolo a los desafíos de hoy y de mañana.

3/ En cuanto al método, los miembros del Comité Ejecutivo realizan diversas propuestas:

- Llevar a todos los grupos una consulta sobre la temática de la AM, a partir de las propuestas realizadas por el Consejo de Administración en abril de 2013. De paso, invitar a los grupos que ya hayan trabajado sobre este tema a que compartan los resultados de su reflexión.
- Que los resultados de esta consulta se presenten en la próxima reunión del CA, en 2014.
- Puesto que en muchos países no existe organización nacional, es preferible apoyarse en las organizaciones regionales. Así, las respuestas a esta consulta se debatirían en las asambleas regionales en 2015.
- Las regiones transmitirían sus aportaciones al Consejo de Administración, el cual las reuniría con vistas a la Asamblea Mundial. La AM supondría la culminación de este trabajo.
- La elaboración de un texto común o la actualización del Manifiesto Universal para hacerlo más accesible son maneras de dar poder y voz a los compañeros y a todas las personas que componen el movimiento.
- Se puede consultar a un experto que nos aconseje sobre la manera de hacer lo más participativo posible este proceso de preparación de la AM, con resultados claros y fácilmente explotables.

Como conclusión a este debate, Jean Rousseau invita a cada delegado a volver a sumergirse en el texto *Emaús, su pasado y su futuro*, inspirado por el Abbé Pierre y redactado en 1972, dentro de la preparación de la asamblea por el 25º aniversario de Emaús. Este balance, elaborado tras una consulta a los grupos, definía los desafíos futuros que habría que afrontar y los aspectos que hacen de Emaús una excepción y una fuerza de provocación (documento consultable en la extranet del sitio web de Emaús Internacional).

DEBATES	DECISIONES
<p>Lugar de celebración de la Asamblea Mundial de 2016</p> <p>El Comité Ejecutivo examina la propuesta detallada, con cifras, de la AEP (Líbano). El coste representa el doble de lo que se gastó en 2012 en Anglet. Además, no todos los participantes se podrán alojar en el mismo lugar.</p> <p>Se recuerda que las propuestas de las regiones deben incluir una estimación de los gastos de alojamiento y de alquiler de locales. Los gastos de desplazamiento los calcula la SIE.</p> <p>Se proponen diferentes lugares: la India, Benín o el Reino Unido. Simon Grainge aclara que el Reino Unido ya se ha ofrecido para organizar la Asamblea Regional de Europa de 2015.</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>Gérard Racinne propone que se indique a las regiones un coste máximo que no se podría superar, para que estas puedan adaptar sus propuestas.</p> <p>Jean Rousseau recomienda que se busquen lugares alternativos, en Francia o en Europa en general.</p> </div>	<p>El Comité Ejecutivo agradece a Hélène Sayad su trabajo de estimación presupuestaria pero decide desestimar la propuesta de la AEP (Líbano).</p> <p>El Comité Ejecutivo pide que se consulte a las organizaciones regionales y a los delegados nacionales para que propongan lugares. Asimismo, invita a Jean Busogi a prestar especial atención a la candidatura de Benín. También se explorará la posibilidad de celebrar la Asamblea Mundial en la sede de la Unesco, así como otras alternativas en Francia.</p>
D - FORMACIÓN E INTERCAMBIOS	
<p>Actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparación del CMFNG <p>El próximo Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones se celebrará del 9 al 13 de septiembre de 2013, en San Sebastián (España). A esta reunión están invitados sus miembros, así como los consejeros de Emaús Internacional encargados de la formación.</p> <p>Ya se ha establecido un orden del día provisional. Recordemos los objetivos de esta reunión:</p> <ul style="list-style-type: none"> - adaptar y poner en práctica el plan de formación en EI y en las regiones; - definir las condiciones de cada módulo: público al que va destinado, contenidos, objetivos, metodología...; - definir las condiciones de la formación de los formadores y los perfiles de los participantes que estarán destinados a formar el equipo de formadores de Emaús Internacional; - reforzar las capacidades de formadores que tienen los consejeros. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Formación y consejeros mundiales de la región de Europa <p>Dos de los tres consejeros mundiales de FNG elegidos han dimitido de sus funciones en estas últimas semanas. Se ha iniciado un nuevo proceso para completar estos puestos. Se recuerda la importancia que tiene el que haya una voluntad política en la región: sin línea conductora será difícil para los nuevos consejeros mundiales europeos encontrar su lugar y llevar a la práctica las actividades del plan de formación.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>El CMFNG dirigirá posiblemente una recomendación a Emaús Europa en materia de formación. Tras el Consejo Mundial de septiembre se podrá programar una reunión con Emaús Europa, por ejemplo aprovechando una reunión de su Comité Ejecutivo.</p>	
<p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Queda aún por concretar el proceso de formación como apoyo de la preparación de la Asamblea Mundial pero ya se pueden ir estableciendo ciertas bases. ○ Se está preparando una solicitud de financiación con ayuda de Blandine Denoncin. Con esta financiación se podría completar el presupuesto asignado a la formación de los formadores, prevista para 2014 pero que cuenta con fondos insuficientes. A continuación, habrá que determinar qué espacios y momentos se destinan a la formación, en el marco de las reuniones de cada región. ○ Actividad 2.5, tarea 3: se redactará una nota dirigida a Emaús Francia a propósito de la formación de los jóvenes responsables. Serán recomendaciones encarecidas surgidas de la experiencia. Esta nota será traducida y transmitida al CE, para que se transfiera después a las regiones y a los grupos destinatarios. ○ Actividad 3: las regiones podrán utilizar a partir de 2014 los módulos de formación que se elaboren a partir de las aportaciones del CMFNG. 	
C - SOLIDARIDAD INTERNACIONAL	
<p>Actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ventas solidarias de 2013 <p>Por el momento, los grupos que han celebrado sus ventas son mayoritariamente franceses. Emaús Internacional ha recibido 90 000 euros. De cara a la película que se realizará en 2014 sobre la venta anual, se enviará a los grupos un cuestionario electrónico para conocer sus iniciativas y ver quiénes de ellos hacen de la venta un acontecimiento específico y original. Esta película se difundirá dentro del movimiento y podrá inspirar a otros grupos.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Balance sobre el salón de París <p>El salón de 2013 ha recibido 15 000 visitantes, 10 000 menos que en 2012 (ver anexo 3). Las razones de esta disminución en la afluencia se expondrán en la reunión específica prevista entre Emaús Francia, Emaús Europa y Emaús Internacional. Podría deberse a cuestiones meteorológicas, a la subida del precio de la entrada, a la presencia de otros salones en las inmediaciones aquel día,</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>en el mismo parque de exposiciones, etc. En dicha reunión también se tratará el futuro del salón de París y de los posibles cambios que puedan introducirse en las próximas ediciones.</p> <p>En cuanto a los ingresos, estos ascienden a 509 000 euros. Queda aún por determinar el total de los gastos, pero es probable que los beneficios se vean relativamente reducidos este año. Esto ya ha ocurrido anteriormente y en esa ocasión la comisión de solidaridad de Emaús Francia aportó un complemento al fondo de solidaridad internacional.</p> <p>Se recuerda que esta edición del salón cierra un ciclo. Desde hace cuatro años, cada edición se dedica a una región. Los beneficios del salón también sirven para apoyar un programa colectivo. En 2012, parte de los beneficios se destinó al programa Nokoué y otra parte se reservó para facilitar la participación de delegados en la próxima Asamblea Mundial.</p> <p>En 2013, los fondos se destinarán a proyectos de solidaridad europeos. Emaús Europa ha decidido modificar el funcionamiento habitual solicitando un adelanto de los ingresos a Emaús Francia para comenzar rápidamente la ejecución de algunos de esos proyectos.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Últimos preparativos para la gira por el Reino Unido <p>Los trámites de obtención de visados han sido largos y laboriosos, especialmente en el caso de Patrick Atohoun, que ha podido conseguirlo finalmente, sobre todo gracias al correo de apoyo de Terry Waite, presidente honorífico de Emaús Reino Unido.</p> <p>La gira comenzará con la asamblea de los grupos británicos, en la que se dedicará media jornada a Emaús Internacional. Cada miembro de la delegación intervendrá para presentar las actividades de su grupo y un programa colectivo. El objetivo es movilizar a los grupos en torno a todo lo que implican estos programas y explicarles cómo pueden contribuir. A continuación, la delegación de El será recibida en las comunidades de Cambridge y de Brighton & Hove.</p> <p>La guía del participante contiene todos los detalles relativos a esta gira. Una vez traducida, será enviada a los miembros del Comité Ejecutivo a título informativo (ver anexo 4).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Programa de envío de contenedores y jornadas sobre contenedores en Marsella <p>Desde enero se han enviado 25 contenedores a África y 4 a América. Se han señalado algunos incidentes: el valor de un contenedor destinado al grupo marfileño Jekawili se subestimó voluntariamente, y el contenedor permaneció bloqueado en la aduana. Para sacarlo de allí, el grupo tuvo que pagar 9 000 euros.</p> <p>Conviene recordar que los contenedores enviados en el marco de colaboraciones específicas entre grupos se contabilizan en el programa. Ello brinda transparencia sobre el número de contenedores que recibe cada grupo.</p> <p>Los participantes de África y América en las próximas jornadas sobre contenedores, en Marsella</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide incluir en las jornadas sobre contenedores información sobre el programa de envío de camiones llevado a cabo en Europa. No obstante, las jornadas organizadas por Emaús Internacional seguirán estando centradas en el programa de envío de contenedores, sus implicaciones y sus posibilidades.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>(Francia), deberán ser designados por las regiones antes de finales de agosto.</p> <p>Están invitados más de cuarenta grupos de los alrededores de Marsella, y de ellos, preparan contenedores menos de diez.</p> <p>En paralelo al programa de envío de contenedores de Emaús Internacional existe un programa de envío de camiones a nivel europeo. El contenido de esos camiones está destinado a grupos del Este de Europa y a Bosnia.</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>Gérard Racinne propone que se incluya información sobre el programa europeo de envío de camiones en las jornadas sobre contenedores de EI, y que Emaús Europa haga lo propio acerca del programa de envío de contenedores.</p> </div>	
<ul style="list-style-type: none"> • Inicio del plan de acción del CMAPSI <p>Los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional han recibido los documentos necesarios para la puesta en marcha del plan de acción de 2013. El trabajo conjunto entre los consejeros europeos es difícil. Se anima a los consejeros mundiales de cada región que pidan que se dedique un tiempo específico a sus cuestiones durante las reuniones regionales.</p> <p>El calendario que se aplica a la venta solidaria anual será debatido a nivel de las regiones, antes de someter la cuestión al Consejo de Administración en 2014.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • La situación en Lambayeque (contenedor y colaboración) <p>El contenedor que el grupo de Rédéné (Francia) envió a Lambayeque (Perú) sigue bloqueado en la aduana. Los gastos ascienden ya a más de 14 000 euros. Los grupos franceses que participan en esta colaboración con Lambayeque están muy decepcionados. Sin embargo, como el campo de trabajo que se organizó allí recientemente transcurrió adecuadamente, tienen previsto reanudar la experiencia a partir de octubre de 2013. Hay que tener precaución en cuanto a esta colaboración, pues podría terminar mal y desanimar a grupos que, por otra parte, están altamente involucrados en actividades de solidaridad internacional.</p> <p>En este tema, la batuta la lleva la Junta en cuanto a la manera de proceder. Emaús Internacional tomará las decisiones necesarias en función de las posiciones que adopte aquella.</p>	
<p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <p>Ha nacido una nueva colaboración, entre los grupos ESO (Burkina Faso) y FIS (Bosnia) y los grupos de Limoges, Ruffec, Angulema y Niort (los cuatro franceses), a raíz de una propuesta que EI hizo en su tiempo. Esta colaboración recibirá asesoramiento por parte de la sección de solidaridad de la SIE.</p>	

A - EJES Y ACCIONES POLÍTICAS

Actualidad

- **Sanidad: información sobre la misión de evaluación del programa de mutuas de África (4 y 5 de julio)**

Tras esta reunión se pueden observar dos cosas: el proyecto avanza en Burkina Faso pero está estancado en Benín (las actividades designadas por el grupo piloto autóctono no se han realizado en estos seis meses, desde la última reunión). La razón que se expone es la falta de tiempo para reunirse. Parece que algunos problemas de coordinación están ralentizando seriamente la preparación de las asambleas generales constituyentes. En consecuencia, se ha postergado la fecha.

Antes de la celebración de las asambleas generales, en septiembre, se podría realizar una nueva revisión con Benín, con ocasión de la reunión de coordinación del programa Nokoué prevista del 10 al 13.

El Comité Ejecutivo decide que se envíe un correo a los grupos de Benín para expresar su preocupación. Se les aconsejará que examinen atentamente las razones que les han impedido avanzar y que se atengan a al calendario que el propio grupo piloto se asignó. En las últimas reuniones de evaluación se adquirió una serie de compromisos; es importante cumplirlos.

- **Finanzas éticas y economía solidaria: la reunión entre EI y EF y el mensaje dirigido a los grupos**

Tal como se decidió en el grupo de publicaciones, se creará un instrumento de comunicación que dé cuenta de los avances en este eje. Por otra parte, pronto se enviará a los miembros del Consejo de Administración un texto de concienciación redactado por Gianni Belletti (ver anexo 5).

El 3 de julio tuvo lugar una sesión de debate con Emaús Francia y Emaús Europa sobre las finanzas éticas y la economía social y solidaria (ESS). Esta sesión, destinada a los miembros del CA de Emaús Francia, tenía por objetivo brindar una mayor comprensión de estos temas, definir el papel de Emaús frente a los problemas socioeconómicos actuales y establecer posibles líneas de trabajo para movilizar a los grupos. Emaús Francia ha decidido poner de relieve este eje político ante los grupos en 2013. Sin embargo, por desgracia, había pocos consejeros de EF en esta sesión.

Recuérdese que Emaús Francia votó una moción sobre la futura creación de instrumentos financieros al servicio de Emaús, a partir de fondos propios y de la colecta de fondos externos (ahorros de ciudadanos en bancos éticos, a través de depósitos solidarios, para contribuir a proyectos de solidaridad).

Simon Grainge presenta las iniciativas planteadas por Emaús Reino Unido. La idea es poner en común un fondo de reserva entre todas las comunidades británicas para facilitar la ayuda mutua y alcanzar la autosuficiencia de manera colectiva.

El Comité Ejecutivo decide que se envíe un correo a Emaús Francia y a Emaús Reino Unido –que ya han superado la etapa de reflexión y se preparan para entablar acciones concretas– para que sus avances cuenten con el apoyo de Emaús Internacional y se puedan difundir a continuación a todo el movimiento.

La economía social y solidaria estará entre los temas que se traten en las reuniones de las subregiones de Francia, en una sesión dinamizada conjuntamente por Emaús Internacional Y Emaús Francia. Los consejeros de Emaús Internacional pueden inscribirse en las fechas en que estén disponibles en el calendario que ya está circulando.

DEBATES	DECISIONES
<p>Javier Pradini propone que se traduzca el informe sobre la sesión del 3 de julio para difundirlo y poder así movilizar a los grupos no franceses en torno a este tema.</p> <p>Sugiere igualmente que se organice una presentación técnica y monográfica sobre el concepto de economía social y solidaria para la próxima reunión del Consejo de Administración, en 2014.</p> <p>Stéphane Melchiorri propone que se organice un encuentro de las distintas personas de todas las regiones del movimiento especialistas en economía social y solidaria para poner en común los conocimientos y preparar acciones colectivas.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Migrantes: perspectivas de la OCU y próximas etapas <p>Las perspectivas en el eje de derechos de los migrantes se articulan en torno a dos objetivos: reforzar la presencia de Emaús Internacional en los debates sobre esta cuestión y proseguir la iniciativa de la OCU.</p> <p>Los días 3 y 4 de octubre tendrá lugar en la sede de Naciones Unidas, en Nueva York, un debate sobre las migraciones. Este acto reunirá a muchas entidades de la sociedad civil implicadas y el objetivo de El es participar en él para explicar la visión que tiene el movimiento y presentar sus acciones.</p> <p>En cuanto a la OCU, se ha decidido reforzar la coordinación entre las tres asociaciones fundadoras, para repartirse las actividades.</p> <p>La entrega de pasaportes de ciudadanía universal a personalidades relevantes sigue siendo un objetivo, que se va desarrollando gracias a los contactos y a la ayuda de las organizaciones de Emaús. El próximo se concederá probablemente al cantante Manu Chao, durante el festival que organiza Emmaüs Pau (Francia).</p> <p>Por otra parte, continúan las conversaciones con las autoridades de Ecuador y Uruguay, así como la actividad de incidencia ante otras asociaciones. La idea es basarse en el éxito de la jornada de presentación oficial; se colocarán dos películas sobre el 23 de mayo en el sitio web de la OCU.</p> <p>El presupuesto atribuido al eje de derechos de los migrantes en 2013, por decisión del Consejo de Administración, se dedicó en gran parte a la organización de la jornada de presentación. La OCU se marca como objetivo buscar financiación externa (de fundaciones, militantes, etc.).</p> <p>Gérard Racinne sugiere que se hagan más visibles los apoyos que recibe la OCU en el sitio web (aparte de las personalidades). Se comentará esta posibilidad a las otras dos organizaciones miembros de la OCU.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> • Nokoué: la misión de Jean Rousseau, el plan de tesorería y la implicación de la UE <p>Se ha actualizado el plan de tesorería. Se ha recibido la transferencia de la Unión Europea, además de una contribución de 100 000 euros de la comisión de solidaridad de Emaús Francia. La Fundación Abbé Pierre ha dado su acuerdo para conceder un adelanto de tesorería de 500 000 euros.</p> <p>El próximo campo de trabajo se celebrará del 15 al 28 de julio y estará dividido en dos partes: una semana de participación en las actividades de los grupos benineses y una semana de obras en el lago.</p> <p>Las obras de distribución de agua en el lago se han retrasado un poco, pero sin mayores consecuencias. Por consiguiente, el importante desembolso previsto para el mes de julio se extenderá finalmente entre julio, agosto y septiembre.</p> <p>En lo tocante a la gestión de los desechos, tras la marcha del CREPA se ha decidido reforzar los equipos de la ONG Graces. Se ha sacado a concurso el proyecto de construcción de la planta de depuración, que se llevará a cabo en 2014.</p> <p>Por último, se recuerda que la actividad sigue estando centrada en la concienciación de la población local sobre hábitos de higiene y para que se unan al proyecto. Para este trabajo se ha contratado a una socióloga beninesa. El objetivo es garantizar la continuidad del proyecto una vez que concluyan las obras. Emaús Internacional seguirá formando parte de la asociación de usuarios del agua, así como la alcaldía y la asociación Sognanon. Serán garantes de la gestión colectiva del agua y de su no privatización, gracias principalmente al derecho a veto.</p> <p>Stéphane Melchiorri insiste en el interés que tendría para los delegados organizar allí una reunión del CE o del CA.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Educación <p>El próximo número del <i>Tam Tam</i>, que saldrá a finales de septiembre, estará dedicado a los proyectos de educación que existen en el movimiento. Se trata de hacer al mismo tiempo un llamamiento a los grupos para que se movilicen con la idea de recaudar fondos y financiar los proyectos de educación de 2013.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Lucha contra el tráfico de seres humanos: estado de la consulta a los grupos <p>Tras haber consultado a Emaús Europa se ha hecho un borrador del cuestionario. El cuestionario se enviará en formato digital. Esta actividad fue programada en la última reunión del Consejo de Administración para 2014, así que antes de ejecutarla hay que asegurarse de que habrá una persona disponible para llevar a cabo la consulta, hacer un seguimiento y explotar los resultados. Podría encargarse un becario. Además, se solicitará la ayuda de los consejeros mundiales de APSI y de las regiones para este trabajo.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>Javier Pradini propone que se establezca un calendario para las diferentes consultas a los grupos que hay previstas. Así se evitaría sobrecargarlos y crear cierta confusión. Al mismo tiempo, estableciendo una secuencia de consultas coherente se permite a la SIE que prepare el trabajo de seguimiento de manera adecuada.</p>	
<p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ A.7: hay previstos varios salones regionales en Francia para 2013 y algunos ya programados para 2014. Esta iniciativa se podría extender en el resto de Europa con el impulso de los grupos. ○ Con objeto de dar más visibilidad a las actividades de Emaús Internacional, se enviará a los grupos cada seis meses un calendario con todas las actividades, encuentros y espacios donde pueden implicarse. <p>Para este nuevo instrumento, Jean Rousseau recuerda la necesidad de trabajar junto con la sección de comunicación, que está aplicando un rediseño de los instrumentos de comunicación, sobre todo de <i>Emaús Exprés</i>.</p> <p>Gérard Racinne propone que se aproveche este instrumento para recordar a los grupos la necesidad de realizar la venta solidaria anual.</p>	
H – ADMINISTRACIÓN	
<p>Actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparación de la próxima reunión del CA <p>Recordemos que en la organización de la última reunión del Consejo de Administración se gastaron 45 000 euros, menos de lo presupuestado (60 000 euros). La línea más importante de los gastos es la del alojamiento, con 15 000 euros. Las dietas ascienden a unos 4 500 euros. Se pedirá a las regiones que transmitan antes del final del verano sus sugerencias en cuanto al lugar de celebración de la próxima reunión.</p>	<p>El Comité Ejecutivo encarga que se consulte a las regiones próximamente sobre el lugar en que se debería celebrar la próxima reunión del Consejo de Administración. Se examinarán las propuestas en la reunión del Comité Ejecutivo de septiembre.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Método de redacción de las actas <p>Las actas de la reunión de abril de 2013 del Consejo de Administración y de la de mayo del Comité Ejecutivo se enviarán durante el mes de agosto.</p> <p>Se plantea al CE la cuestión del modo de redacción de las actas. Jean Rousseau recuerda sus funciones del acta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - crear una memoria y un archivo de los debates en todos los ámbitos de actuación del movimiento; 	<p>El Comité Ejecutivo determina las nuevas consignas para la redacción y presentación de las actas de sus reuniones:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Se redactará, traducirá y difundirá una versión sintética. – Se conservará en paralelo una versión <i>in extenso</i>, grabada en versión íntegra y original, de los debates, a la que se podrá recurrir en caso de necesidad.

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> - facilitar a los miembros del CE las tareas de seguimiento; - proporcionar información, al difundirse a las organizaciones regionales y nacionales y a los grupos. <p>Se inicia un debate sobre los cambios que se podrían aportar al formato actual.</p> <ul style="list-style-type: none"> - El acta debe reflejar los puntos clave de los debates y las decisiones que se tomen. - El acta debe ser siempre un instrumento fácil de leer y de utilizar. El registro de lengua que se use debe ser asequible. Para algunos es demasiado elevado y a veces difícil de comprender. - El acta debe difundirse dentro de un plazo razonable para que las cuestiones reflejadas en ella sigan siendo actuales. - El acta debe reflejar los aspectos en los que se espera una decisión por parte del CE. Si no hubiere decisión, habrá que indicar por qué: bien porque los delegados no han llegado a un consenso o bien porque han decidido prolongar la reflexión y aplazar la decisión a la espera de información adicional. - El acta debe ser sintética, pero no resumida, para evitar caer en la subjetividad. - El acta es el reflejo de las reuniones del CE. Por tanto, hay que prestar atención a la moderación de dichas reuniones y a la manera en que se toman las decisiones. - La información que no debe ser recordada en el acta puede figurar en anexo, a continuación del acta en su versión en papel y/o en línea en la extranet de Emaús Internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> - En cada tema deberán aparecer por separado los elementos claves del debate, las propuestas formuladas por los delegados y las decisiones que se tomen. - Cuando no se tome una decisión y esta sea requerida, habrá que precisar el motivo. - Los elementos ya contenidos en los documentos de trabajo (hojas de ruta, informes, actas precedentes, etc.) solo se reflejarán si dan lugar a un debate o a una decisión. - Los antecedentes de una cuestión o de un proyecto se recordarán solo parcialmente y si es necesario o si se requiere tomar una decisión. - Los anexos serán propuestos por los responsables de sección de la SIE y deberán ser aprobados por el presidente y el secretario del Comité Ejecutivo. <p>Estas nuevas medidas se aplicarán ya, en la medida de lo posible, en el acta de la reunión de julio del Comité Ejecutivo.</p>
<p>Aplicación del plan cuatrienal</p> <ul style="list-style-type: none"> o <i>Área H.1</i> <p>Todas las actividades y tareas se están realizando ya. Se ha retrasado ligeramente la elaboración del plan de formación colectivo destinado al equipo de la SIE. En julio se celebrará una reunión de concertación en la que se invita a todos los empleados a expresar sus necesidades y expectativas en términos de competencias que desarrollar. Los resultados de dicha concertación se presentarán en la reunión del Comité Ejecutivo de septiembre. Ya se ha programado un primer módulo de formación colectiva, sobre primeros auxilios. Tendrá lugar el 20 de septiembre.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Área H.2</i> La cuestión de la recepción en la sede se ha trabajado junto con los miembros del CE encargados, Jean Karekezi y Jean Rousseau. En los próximos seis meses se elaborará un cuestionario de satisfacción. También se rediseñará la <i>Pequeña guía del viajero internacional</i>, cuya nueva versión se presentará en septiembre. Al mismo tiempo se están recapitulando las necesidades de cada sección de la Secretaría en términos de voluntariado. ○ <i>Área H.3</i> El 25 de septiembre tendrá lugar una reunión de trabajo con Frédérique Weixler –que ya está en contacto con Emaús Internacional en torno al reconocimiento de utilidad pública. 	
F - PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA DEL MOVIMIENTO	
<p>Aplicación del plan cuatrienal y actualidad <u>F.1 - Comunicación interna y F.2 - Comunicación externa</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Empiezan a ponerse en práctica las actividades programadas para 2013, desde que llegó la nueva responsable de sección, pero con un semestre de retraso. ○ El vídeo sobre la región de África se realizará en el grupo de Benezooma, en Burkina Faso. En cambio, en cuanto al vídeo sobre las ventas de solidaridad, el año ya está muy avanzado y es un poco tarde para filmarlo en 2013. ○ El rediseño del sitio web institucional previsto para 2013 no podrá finalizarse totalmente para finales de año. El pago al proveedor del servicio se efectuará casi con total seguridad en 2014. ○ La nueva versión de <i>Emaús Exprés</i> saldrá en octubre. El formato se va ampliar al doble y tratará sobre cuestiones más permanentes, de fondo. Se abordarán sobre todo cuestiones de acciones concretas, de orden práctico y la implicación de los grupos en los programas colectivos. ○ El trabajo sobre el posicionamiento de Emaús Internacional figura parcialmente en azul. Se está elaborando una solicitud de financiación al FRIO (Fondo de Refuerzo Institucional y Organizativo), para poder desarrollar este trabajo sobre el sentimiento de pertenencia y la implicación de los grupos. <p>En la reunión del grupo de publicaciones se habló de los objetivos y las perspectivas de comunicación por Internet. Dentro de esta nueva estrategia en la red se ha propuesto reducir el número de sitios en los que está representado Emaús Internacional (cuatro en total).</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide que se realice la película sobre las ventas anuales en 2014.</p> <p>Queda fijado que la reforma de los sitios web, que conllevará la unificación del sitio institucional con Mundo Emaús, se llevará a cabo en 2014.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Por una parte se trataría de unificar el sitio Visado para el Mundo y el sitio de la OCU. Este último lo gestionan de momento voluntarios de la OCU junto con la sección de acciones políticas de la SIE. Por otra parte, se plantea unir el sitio institucional de Emaús Internacional y Emaús Mundo. Por último, se debe analizar la presencia en las redes sociales y habrá que determinar desde una óptica estratégica en qué redes sería conveniente estar.</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <p>Se propone aplazar a 2014 la realización de la película sobre las ventas solidarias.</p> <p>Se pide que se mejore la indexación del sitio web de la OCU en los motores de búsqueda.</p> <p>Se propone cambiar el nombre del grupo de publicaciones y llamarlo comité de comunicación.</p> </div>	
<p><u>F.3 - Memoria</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La actividad 1.1, inicialmente en azul en el plan cuatrienal, figura ya en negro, pues se han encontrado tres voluntarios que la están llevando a cabo. La actividad no conlleva ningún gasto. Se compone de 4 tareas. Queda por encontrar una persona que lleve a cabo la tarea 2 (inventario de los documentos audiovisuales que se encuentran en la SIE). Estos repertorios plurilingües serán elementos importantes para la actividad 2.6, mostrando la influencia del Abbé Pierre por el mundo. ○ Brigitte Mary dedica ahora una quinta parte de su tiempo de trabajo a las cuestiones de la memoria, lo que conlleva pasar cuatro o cinco días al mes, hasta finales de 2015, en los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo (en Roubaix, Francia) para inventariar y clasificar los archivos del Abbé Pierre y de EI. ○ Se ha efectuado, dentro de los plazos establecidos, la solicitud oficial de financiación al Ministerio de Igualdad de los Territorios y de la Vivienda francés, encargado de gestionar la subvención, a título excepcional y única, de 50 000 euros concedida por el presidente de la Asamblea Nacional francesa para realizar el trabajo de inventario, clasificación y conservación de la fototeca y de los archivos audiovisuales. Se espera la respuesta del Senado francés, al que ya se había dirigido una solicitud de financiación a finales de 2012. 	

De lo que dan fe el presidente y el secretario.

Jean Rousseau,
presidente

Jean Karekezi
secretario

Anexo 1: síntesis de las decisiones presupuestarias y económicas

ÁMBITO	CONCEPTO	IMPORTE	PARTIDA PRESUPUESTARIA
<u>G - Asuntos económicos y gestión</u>	Donación de Aline Ussel en apoyo de los proyectos llevados a cabo en Bolivia y en Brasil en materia educativa.	Los 40 000 euros se distribuirán de manera prorrateada entre los grupos de Brasil y de Bolivia que llevan a cabo actividades educativas. El Comité Ejecutivo pide a Emaús América que le indique cuáles son esos grupos. Los fondos se les transferirán en una sola vez.	III.5. Otras donaciones externas

Disponible en la extranet de Emaús Internacional:

Anexo 2: Sesión sobre las regiones de Emaús Internacional en el Comité Ejecutivo

Anexo 3: Salón Emaús 2013 – El balance

Anexo 4: Guía del participante – Gira de movilización (Agosto de 2013)

Anexo 5: Finanzas éticas y economía solidaria – Mensaje del Consejo de Administración de Emaús Internacional