

Emaús Internacional

Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 30 de mayo al 1 de junio de 2013

Participantes: Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Javier Pradini y Jean Ntibabaza Busogi.

Secretaría: Alain Fontaine y Lise Daviet.

Intérpretes: Elena Martínez Suárez, Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Rémy Allard, Yan Obame Ndong, Tilly Gaillard, Nicola Delon, Carmen Benito García, Mona de Pracontal y Bernadette Mubikayi Rojo.

| DEBATES | DECISIONES |
|--|------------|
| <p>A partir del 10 de junio se unirá a la plantilla de la secretaría una nueva responsable del departamento de comunicación. Se trata de Marie-Anne Dubosc, que trabajó durante seis años en la asociación Emaús Solidaridad (París) y, a continuación, como responsable del departamento de comunicación de una asociación de microcréditos durante un año. Marie Anne participará en esta reunión del Comité Ejecutivo para empezar a familiarizarse con el contexto de Emaús Internacional y sus perspectivas y manifiesta su motivación por volver a Emaús que es, para ella, más que una simple actividad profesional.</p> <p>Se aprueba el orden del día.</p> | |
| EVALUACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN | |
| <p>Evaluación realizada por los miembros del Consejo de Administración</p> <p>Se presenta a los miembros del Comité Ejecutivo una síntesis de la evaluación realizada por los consejeros sobre el Consejo de Administración de Roubaix. En esta evaluación, los consejeros podían puntuar de 1 a 5 los siguientes aspectos: documentación, viajes, estancia, interpretación, tratamiento de los temas, formación y mociones. Cabe destacar que se da muy buena nota (4,9) a los viajes y trámites para la obtención de los visados.</p> <p>Los aspectos más positivos para los consejeros son el buen ambiente, el respeto del orden del día y el respeto de los turnos de palabra y la escucha. En cuanto a los puntos negativos, los consejeros mencionaron el escaso tiempo dedicado a los informes de las regiones y a la formación inicial, así como la falta de debate político de fondo sobre las iniciativas a llevar a cabo.</p> | |

Jean Rousseau destaca que el comentario principal se refiere al tiempo dedicado a las sesiones de formación y reflexión. A la hora de preparar la reunión del Consejo de Administración se dio prioridad al trabajo de fondo sobre los planes cuatrienales, gracias a lo cual ha sido posible revisar la totalidad de los planes y entenderlos para, a continuación, debatir sobre los distintos ámbitos y tomar decisiones de forma serena y con pleno conocimiento de los temas. Jean Rousseau considera que ha habido un buen equilibrio a lo largo de la semana del Consejo de Administración, gracias a los momentos de descanso y a las visitas.

Tânia Schubert Barbosa indica que durante esta reunión del Consejo de Administración se podrían haber tratado más las cuestiones regionales y otros miembros del Comité Ejecutivo le dan la razón en este punto. Por otro lado, sería conveniente implicar a los consejeros en la ejecución de los planes cuatrienales y mantener una dinámica de trabajo entre las reuniones del Consejo de Administración.

Simon Grainge destaca la importancia de conseguir organizar momentos de debate durante la propia reunión, con vistas a conocernos mejor y conocer el trabajo que realiza de cada uno. Fuera de la reunión también se puede hablar estas cuestiones, pero los consejeros tropiezan rápidamente con la barrera del idioma.

Jean Rousseau recuerda las limitaciones normales debidas a que el Consejo de Administración tan solo se reúne una vez al año. Hay que plantearse cómo podemos responder a las expectativas de los consejeros. La concienciación y las expectativas de los consejeros son más elevadas en este mandato que en el anterior. Hay que fomentar esta dinámica y prestar atención a la implicación y al trabajo de los consejeros en las temáticas de Emaús Internacional.

Evaluación realizada por la SIE

A continuación se presenta un resumen de la evaluación del Consejo de Administración realizada por la SIE:

- Sobre el fondo: la formación fue interesante pero demasiado breve. Se centró más en el nivel del proyecto que en el de la planificación política. Buena comprensión de los distintos temas por parte de los consejeros pero participación muy dispar. El Consejo de Administración transcurrió sin sobresaltos, pero sin un verdadero debate sobre las cuestiones políticas estratégicas.
- Buena moderación y gestión del tiempo, aunque cabe lamentar la subjetividad del moderador, la falta de apoyo que le prestó el Comité Ejecutivo y carencias en las síntesis.
- En cuanto a la forma, cabe destacar la buena preparación del Consejo de Administración, con un buen ritmo a lo largo de la semana, que contribuyó a un buen ambiente, así como la calidad de la interpretación. Frustración de algunos miembros de la SIE por participar solo la mitad de la semana. Por otro lado, se lamenta que la mesa del personal estuviera demasiado lejos de las mesas del Consejo de Administración. Dentro de los puntos

Con vistas a fomentar la comunicación con los consejeros y a implicarles en el avance del trabajo de Emaús Internacional, sería conveniente estudiar, con la ayuda de la SIE, las distintas metodologías posibles: ya se han realizado varias propuestas durante esta reunión del Comité Ejecutivo (enviar a los consejeros el orden del día, las hojas de ruta, etc.).

negativos se menciona también el exceso de tiempo pasado en el salón y el emplazamiento de los delegados, que siempre se sientan por regiones.

Jean Rousseu se plantea por qué se afirma la subjetividad del moderador. Por otro lado, recuerda que la síntesis de los debates es un ejercicio difícil para el que habría que entrenarse. La moderación debe coordinarse entre dos personas que completen lo que diga la otra para conseguir que avance el debate. Vuelve a plantearse la elección del moderador: se necesita a alguien que conozca el movimiento y que se sienta cómodo realizando este ejercicio, que puede resultar complejo.

Gérard Racinne, por su parte, considera que sí que hubo debate en relación con los recursos y expectativas. Jean Rousseau le da la razón sobre esta cuestión.

Stéphane Melchiorri precisa que, si bien se debatió sobre los planes cuatrienales, no hubo un debate político sobre la visión del mundo, la lucha contra la pobreza en el mundo y los grandes retos de la actualidad.

En relación con la participación de los delegados, Alain Fontaine destaca que hay una diferencia que hay que reducir en el nivel de conocimientos de unos y otros sobre los distintos temas, hecho que puede dificultar la participación de algunos. Por otro lado, señala que hay que prestar atención a la cuestión de la interculturalidad: unos participan espontáneamente con facilidad, mientras que otros esperan a que se les invite o incite a tomar la palabra.

Jean Rousseau matiza esta constatación, precisando que muchos consejeros tomaron la palabra para solicitar precisiones, comprobar que habían entendido lo que se les presentaba y responder a otras intervenciones.

Jean Karekezi destaca como punto positivo el vivo debate sobre las cuestiones relacionadas con la solidaridad.

El hecho de que las regiones se queden entre sí es algo bastante natural y no está relacionado con el idioma. Es cuestión de tiempo y de familiaridad.

Javier Pradini considera que era difícil que quedara tiempo para un debate de fondo, teniendo en cuenta el número de documentos que había que trabajar y las propuestas presentadas para la aprobación del Consejo de Administración. El Comité Ejecutivo debería ser más proactivo, incluso en sus propias reuniones. Tenemos un orden del día muy cargado, muchos documentos y poco tiempo para el debate. El Comité Ejecutivo podría aportar preguntas y orientaciones distintas, sin sustituir al Consejo de Administración, por supuesto.

Jean Rousseau se plantea: ¿cómo hacen las regiones para trabajar con sus consejeros?, ¿difunden los miembros del Comité Ejecutivo el orden del día y la información que reciben? Quizás habría que replantearse las metodologías de trabajo. ¿Se revisan las decisiones del Comité Ejecutivo durante las reuniones de las regiones?

Simon Grainge propone implicar al Consejo de Administración enviándoles a los consejeros un

| | |
|---|---|
| <p>resumen de las cuestiones incluidas en el orden del día del Comité Ejecutivo.</p> <p>Alain Fontaine propone que se envíen a los consejeros las propuestas que se debatirán en el Comité Ejecutivo, para recoger sus comentarios/información. Sugiere también, más en general, implicar a los consejeros mediante conferencias telefónicas o fomentando su participación en reuniones temáticas sobre los programas de Emaús Internacional (por ejemplo, aquellas que se organicen en sus respectivas regiones).</p> <p>En resumen, esta reunión del Consejo de Administración era una reunión especial y hay una serie de cuestiones que no se pudieron tratar adecuadamente. Habrá que prestar atención durante las próximas reuniones del Consejo de Administración, que serán distintas, menos “inaugurales” y más centradas en el seguimiento y la evaluación de los avances en los planes cuatrienales. Se podrá dedicar más tiempo a las temáticas regionales. No obstante, habrá que mantener un modelo de presentación de los informes de las regiones corto y dinámico. Por otro lado, habría que dejar tiempo para debates de fondo, que puedan dar lugar a que surjan algunas mociones. Hay que prestar atención a las competencias y a las expectativas que fijamos para el moderador y para el miembro del Comité Ejecutivo que le ayude con este trabajo (capacidad de síntesis para enriquecer las decisiones finales), así como a la participación de todos.</p> | |
| <p>Tânia Schubert Barbosa destaca las dificultades para trabajar con un departamento de comunicación en el que el personal cambia constantemente. Propone aprovechar las reuniones del Comité Ejecutivo para que los encargados de las distintas áreas de trabajo del Comité Ejecutivo hagan balance sobre las cuestiones en las que hay que avanzar junto con los responsables de los departamentos correspondientes. Sigue un debate sobre las relaciones de trabajo entre los delegados y la SIE.</p> <p>Jean Rousseau considera que, ahora que la plantilla de la SIE está al completo, se podrán volver a crear vínculos de trabajo entre los encargados del Comité Ejecutivo y los responsables de los distintos departamentos.</p> <p>Simon Grainge recuerda la necesidad de tener claro el papel de cada uno y de establecer visiones comunes. Tal y como se mencionó anteriormente, hay que prestar atención a la implicación de los consejeros en el trabajo que hay que llevar a cabo.</p> <p>En el ámbito E (Cuestiones estatutarias y organizativas), el área de trabajo E.3 se refiere al funcionamiento de los órganos de Emaús Internacional. Hay que tener en cuenta lo que se prevé en esta área de trabajo, que debería formar parte de la hoja de ruta sobre este ámbito.</p> | |
| <p>ADMINISTRACIÓN (ámbito H)</p> | |
| <p>Aprobación del acta de la reunión del Comité Ejecutivo de marzo de 2013</p> <p>Se somete a votación la aprobación del acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 4 al 6 de marzo.</p> | <p>Se aprueba el acta de la reunión del Comité Ejecutivo, que se enviará a los miembros del Consejo de Administración, a las organizaciones regionales y a las organizaciones nacionales.</p> |

| | |
|--|--|
| <p>Preparación de la Asamblea Mundial de 2016</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lugar de la Asamblea Mundial <p>Se han propuesto dos lugares: Líbano, donde se encuentra el grupo AEP (miembro de Emaús Internacional), y la sede de la Unesco, en París, donde ya se celebró la Asamblea Mundial de 1996.</p> | <p>Para la próxima reunión del Comité Ejecutivo deberá hacerse un estudio de la propuesta de la AEP (Líbano) de celebrar allí la Asamblea Mundial de 2016.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tema central de la Asamblea Mundial <p>El Consejo de Administración ha decidido, mediante tres mociones, que se consulte a las organizaciones miembros y a aquellas que están en período de prueba a propósito del tema central de la próxima Asamblea Mundial, y que se reúnan sus aportaciones antes de septiembre de 2013 para que las examine el Comité Ejecutivo. A continuación se presentarán al Consejo de Administración en 2014 para que este se pronuncie.</p> <p>El Consejo de Administración ha decidido hacer de la cuestión de los valores los cimientos del tema central de la Asamblea Mundial de 2016. Recuérdese que el último trabajo que se realizó en torno a los valores se remonta a 1996. En 2016 hará por tanto veinte años de ello.</p> <p>Ahora entramos en la fase de construcción general de la Asamblea Mundial. Hay que pensar en el trabajo de preparación pero también en los objetivos. Hay que ser claros en los objetivos que se presenten a los grupos y en cuanto a lo que esperamos de dicho trabajo sobre los valores.</p> <p>No se trata simplemente de redefinir valores de manera interna, sino de debatir, identificar y poner en claro algunos valores que son comunes a todos y que responden a los retos del presente. El debate debe mostrar cómo nuestros valores se inscriben en la realidad cotidiana y cómo se traducen en acciones.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Metodología de trabajo para la preparación de la Asamblea Mundial <p>Se recuerda la metodología de trabajo utilizada para preparar la última Asamblea Mundial. El Comité Ejecutivo, tras consultar a los grupos, propuso un tema central, que luego aprobó el Consejo de Administración. Un comité de coordinación de la Asamblea Mundial, compuesto por miembros de la SIE y del Comité Ejecutivo, estaba encargado de alimentar la reflexión sobre la Asamblea Mundial en las reuniones nacionales y regionales. El trabajo de recopilación fue realizado por Jacqueline Hocquet, entonces responsable de la sección de dinamización, Jean Rousseau, Alain Fontaine y Javier Pradini, encargado de la descentralización en aquel periodo.</p> <p>Para la Asamblea Mundial de 2016, se podría consultar a los diferentes niveles –nacionales y regionales– si están dispuestos a implicarse en este trabajo sobre los valores y si es una prioridad para ellos. Emaús Francia ya emprendió un trabajo similar sobre los valores durante su congreso. Allí se aprobaron mociones que darán lugar a un trabajo a lo largo de cinco años, con una serie de etapas sucesivas.</p> <p>Toman la palabra a continuación los delegados de las diferentes regiones.</p> | <p>El Comité Ejecutivo encarga a Simon Grainge que haga una recapitulación de las propuestas presentadas y las envíe por correo electrónico a la SIE y al Comité Ejecutivo.</p> <p>El método que se siga en la consulta a los grupos para elaborar el tema central de la próxima Asamblea Mundial se decidirá en la reunión del Comité Ejecutivo de julio de 2013.</p> |

- En la región de Europa ya existe un interés por trabajar entorno a los valores pero todo está a la espera de que Emaús Internacional impulse el proceso.
- Para la región de América, esta reflexión sería muy benéfica en este periodo de desánimo y estancamiento de los grupos de la región. Se podría iniciar el trabajo en la próxima Asamblea Regional.
- La región de Asia considera esta reflexión totalmente oportuna.
- África comenta que su Comité Ejecutivo siente esta preocupación por la cuestión de los valores, pues no está seguro de que todos los grupos la tengan clara. De ahí que sea importante reflexionar y llevar a cabo acciones de formación sobre este asunto.

A continuación se plantea al Comité Ejecutivo la cuestión de cómo articular el proceso de preparación de la Asamblea Mundial de 2016 con el contenido del plan cuatrienal del ámbito D (Formación). En los dos casos se habla de un trabajo en torno a los valores y principios del movimiento. En el plan cuatrienal de formación se ha programado una primera fase de identificación de los valores de forma conjunta entre el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración, antes de presentarlos a los grupos para que estos debatan en talleres reducidos. Sin embargo, los recursos destinados a este plan son limitados y este programa no se realizó con vistas a la preparación de la Asamblea Mundial.

Entonces, ¿cómo se va a proceder en esta preparación de la Asamblea Mundial? ¿Y qué recursos (humanos y económicos) se destinarán a ello? He aquí dos puntos importantes que hay que determinar.

Para este trabajo preparatorio se presentan cuatro propuestas de procesos diferentes.

- 1) La reflexión sobre los valores partiría de los grupos. Los grupos pondrían en común sus resultados durante una asamblea nacional (o por subregiones, en el caso de Emaús Francia). Estas reflexiones se presentarían luego en la Asamblea Regional, que seleccionaría uno o varios valores para ponerlos en común con las otras regiones. El debate final tendría lugar en la Asamblea Mundial, que determinaría los valores que son comunes a todos.
- 2) Los consejeros de Emaús Internacional recogerían los valores que se comparten en diferentes partes del mundo, con ayuda del Comité de Sabios. Luego, se haría una propuesta de reflexión a las regiones, que se debatiría en las asambleas regionales antes de presentar una síntesis en la Asamblea Mundial. El plan cuatrienal de formación debería adaptarse al servicio de este proceso.
- 3) Otro modo sería unir la consulta a los grupos sobre la formulación del tema central con

una encuesta sobre los que, a su juicio, son los valores de Emaús. Los resultados de dicha encuesta serían presentados ante el Consejo de Administración y luego sometidos a debate en las regiones. Todo esto daría lugar a un documento final sobre los valores, que se presentaría en la Asamblea Mundial para que esta se pronuncie al respecto.

- 4) Por último, se propone informar rápidamente a los grupos sobre el proceso de preparación de la Asamblea Mundial, con un tema centrado en la cuestión de los valores, y consultarles acerca de la formulación de dicho tema. Dos años antes de la Asamblea Mundial se añadiría en el plan de formación un objetivo más, además de los ya fijados en torno a los valores, que sería el de acompañar la preparación de la Asamblea Mundial, para dar otra dimensión al trabajo sobre los valores. Este trabajo lo tendría que aprobar el Consejo de Administración y lo llevarían a cabo el Comité Ejecutivo y la SIE, con el apoyo de las estructuras regionales (en vez de las nacionales, pues estas últimas no existen en todos los casos).

Para movilizar a los grupos en este proceso y darles objetivos claros se les puede presentar la idea de que el movimiento se plantea reescribir su Manifiesto Universal.

En cuanto a la metodología, se propone que se utilice la metodología del marco lógico, con objetivos, resultados que se deben alcanzar y actividades claramente definidas hasta 2016.

Hay que determinar si el proceso se da por finalizado durante la celebración de la Asamblea Mundial y mediante la misma o si el Consejo de Administración presenta un documento ya finalizado ante la Asamblea Mundial, basado en los debates y las aportaciones de las regiones. Estas dos opciones no requerirían el mismo método de trabajo. En cualquiera de los casos, sí habría que incentivar a los grupos y presentarles lo que implica este trabajo.

Por último, se pide que se recopile y traduzca el trabajo que ya hayan realizado los grupos de Emaús en torno a la cuestión de los valores.

Ejecución del plan cuatrienal en 2013

A modo de introducción, se presenta el método para diseñar las hojas de ruta. En cada ámbito se ha elaborado una hoja de ruta para el año próximo. Esta incluye un calendario, detalles sobre la forma de trabajar y puntos de concertación entre las diferentes secciones y los delegados. Javier Pradini considera esta hoja de ruta un instrumento muy útil para garantizar un seguimiento preciso de las actividades del plan cuatrienal. Al final del año, mediante una evaluación se verá si las actividades han sido suficientes o si hay que proseguirlas al año siguiente.

Se propone diferenciar las tareas que serán permanentes durante todo el mandato de las que son específicas de un año en concreto.

También se propone utilizar un código de colores para hacer rápidamente visible el avance en las tareas: el rojo para las actividades que se han detenido o se encuentran bloqueadas, el naranja

El código de colores se pondrá en práctica en las hojas de ruta de aquí a la próxima reunión del Comité Ejecutivo (julio de 2013).

| | |
|--|--|
| <p>para aquellas en las que hay dificultades o preocupaciones y el verde para las que avanzan correctamente dentro de los plazos establecidos.</p> <p>Los miembros del Comité Ejecutivo no tienen que examinar todas una por una los cientos de tareas incluidas en estas hojas de ruta. Esto corresponde a cada delegado de referencia junto con los responsables del departamento en cuestión.</p> <p>Jean Rousseau subraya que no se debe recurrir al Comité Ejecutivo a menos que se trate de tomar una decisión o de una cuestión importante que el delegado de referencia no puede resolver por sí solo.</p> | |
| <p>El Comité Ejecutivo examina la hoja de ruta del ámbito H.</p> <p>Aurélie Colladon recuerda que esta hoja de ruta no contiene todas las actividades cotidianas del departamento de administración (logística de las reuniones, traducción, etc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ H.1. Personal de la SIE Tarea 3 de la actividad 2 y actividad 3: hay que precisar que estas tareas se realizarán antes de la última reunión del Comité Ejecutivo del año como muy tarde. ○ H.2. Administración, reuniones internacionales, recepción y traducción, funcionamiento de la sede, base de datos Tarea 1 de la actividad 1: se aclara que no hace falta revisar todos los protocolos existentes sino que se trata más bien de actualizarlos. Actividad 2.2: en la casilla «Estrategia/metodología» hay que añadir la entrega de un informe. <p>En cuanto al área H.3 (Reconocimiento de utilidad pública), esperemos que los plazos indicados en las hojas de ruta se respeten este año.</p> | <p>Se aprueba la hoja de ruta del ámbito H.</p> |
| ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN (ámbito G) | |
| <p>Cierre de cuentas a 30 de abril de 2013</p> <p>Se ha ahorrado mucho en los gastos generales (teléfono, gastos de gestión, etc.), así como en gastos de reuniones (en especial en la reunión del Consejo de Administración).</p> <p>En lo que respecta a los ingresos, la diferencia entre 2012 y 2013 se debe, en gran medida, a que este año se ha recordado más tarde a los grupos que tenían que pagar las cuotas (debido a que la Asamblea Mundial se celebró en 2012, se envió un recordatorio a los grupos Emaús en febrero, ya que, para tener derecho a voto, tenían que estar al día en el pago de las cuotas antes de la Asamblea Mundial). Además, en el caso de algunas organizaciones, las cuentas se cierran el 30 de junio. Por tanto, habría que comparar con un año sin Asamblea Mundial. Es interesante presentar en las cuentas la comparación entre dos años. Asimismo, sería interesante hacer lo mismo entre lo presupuestado y lo ejecutado.</p> | <p>El Comité Ejecutivo solicita información más detallada sobre la solicitud de liquidez realizada por Emaús Internacional a la Fundación Abbé Pierre.</p> <p>El Comité Ejecutivo considera que habría que volver a recordar a los grupos Emaús que tienen que pagar las cuotas en un plazo razonable.</p> |

| | |
|---|--|
| <p>Se hace referencia al plan de tesorería general de Emaús Internacional. En este plan de tesorería, los ingresos y los gastos relativos al programa de acceso al agua en Nokoué se van indicando sobre la marcha. Así se haría con todos los gastos e ingresos relativos a las actividades de Emaús Internacional, de forma que este plan de tesorería se convierta en una herramienta actualizada que refleje la situación en tiempo real.</p> <p>En la próxima presentación de las cuentas se tendrá en cuenta el cambio en la presentación del presupuesto, aprobado por el Consejo de Administración de abril de 2013, que incluirá las actividades presupuestadas.</p> | |
| <p>Asuntos de actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autorización para firmar <p>El Comité Ejecutivo debe pronunciarse sobre si autoriza a Marta Deudero Mayans (nueva responsable del departamento de contabilidad y gestión) a firmar en las cuentas bancarias de Emaús Internacional.</p> | <p>El Comité Ejecutivo otorga a Marta Deudero Mayans, en calidad de responsable de contabilidad y gestión, la potestad para ordenar transferencias y firmar cheques con cargo a las cuentas de Emaús Internacional en Société Générale, Banca Popolare Etica y Crédit Coop ratif, dentro de los límites y según las modalidades definidas en el anexo 1.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Dietas de los consejeros de Emaús Internacional <p>Durante la última reunión del Consejo de Administración, Silvana Nogarole planteó la siguiente pregunta: durante las reuniones del Consejo de Administración, cuando los consejeros tienen todos los gastos cubiertos (transporte, alojamiento y comidas),  deben recibir dietas?</p> <p>En caso de que tengan otros gastos (al margen de los viajes, el alojamiento y las comidas) habría que estimar el importe necesario para cubrirlos. De lo contrario, las dietas no serían necesarias.</p> <p>Moon Sharma pregunta cuál es el coste relativo a las dietas de la última reunión del Consejo de Administración y propone que se reduzca a la mitad. Jean Rousseau solicita que se analicen estas prácticas, con vistas a revisarlas y a comprobar si se respetan las reglas fijadas.</p> | <p>El Comité Ejecutivo solicita que se redacte una nota con toda la información relativa a las dietas concedidas durante las reuniones del Consejo de Administración, de forma que se tome una decisión en la próxima reunión del Comité Ejecutivo.</p> |
| <p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013</p> <p>El Comité Ejecutivo examina la hoja de ruta del ámbito G.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ G.4 – Propiedades inmobiliarias, marcas y contratos financieros y jurídicos <p>Las dos actividades más importantes son las actividades 2.4 y 2.5, que implican ejecutar las decisiones de la Asamblea General de 2007, de forma que los grupos u organizaciones nacionales cedan a Emaús Internacional las marcas que incluyan las palabras “Emaús” y/o “Abbé Pierre”, que en algunos casos se han registrado.</p> <p>El Consejo de Administración decidió confiar el seguimiento del área de trabajo G.4 a una persona voluntaria, que trabajar  de forma relativamente autónoma. Se enviará al gabinete INLEX y a la abogada con la que trabaja Emaús Internacional una descripción precisa de esta misión para solicitarles que nos ayuden a buscar a personas con un perfil adaptado para esta tarea (por</p> | <p>Se aprueba la hora de ruta del ámbito G.</p> <p>Habrá que fijar rápidamente, junto con Gérard Racinne, la forma de trabajo del voluntario que se encargará del seguimiento del  rea G.4.</p> <p>La SIE estudiar  el funcionamiento de la página web de recaudación de donativos www.teaming.net.</p> |

| | |
|--|--|
| <p>ejemplo, jubilados que hayan trabajado en el ámbito jurídico).</p> <p>Javier Pradini menciona una página web para recaudar donativos: www.teaming.net. Esta iniciativa solidaria permite a los empleados de una empresa dar un euro al mes a la causa social que elijan.</p> | |
|--|--|

| | |
|--|--|
| <h2 style="margin: 0;">EJES Y ACCIONES POLÍTICAS (ámbito A)</h2> | |
|--|--|

| | |
|--|---|
| <p>Asuntos de actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribución de Banca Etica al Fondo Ético Emaús <p>Banca Etica ha dado su acuerdo para aumentar sensiblemente el volumen de préstamos que puede conceder con la garantía del Fondo Ético Emaús.</p> <p>El grupo Emaús Bougival ha retirado el depósito que tenía en Banca Etica, pues, a su juicio, los intereses de los préstamos son demasiado elevados para los grupos beneficiarios. En este sentido, el grupo ha decidido también comprar el préstamo concedido a Emaús Buenos Aires para gestionar la deuda directamente con este grupo, sin pasar por Banca Etica y sin aplicar intereses. El Comité Ejecutivo lamenta esta decisión de actuar al margen del programa.</p> <p>Por otra parte, se recuerda que Emaús Francia ha decidido hacer del eje de las finanzas éticas y la economía solidaria un punto central de su actividad. Esta decisión la tomó el Consejo de Administración en su última reunión, ya que este interés se hizo patente en su última Asamblea General. Emaús Internacional presentará en detalle este eje ante los grupos a partir de septiembre, pasando por las reuniones regionales y otras reuniones internas de Emaús Francia. El objetivo es sensibilizar a los grupos y que puedan implicarse en el Fondo Ético Emaús (FEE).</p> <p>El 3 de julio de 2013 se celebrará un debate con ponentes externos. El debate tratará sobre la financiarización de la economía y sus implicaciones a nivel mundial y francés, así como sobre la economía social y solidaria. Será una ocasión para proporcionar claves que ayuden a comprender y descifrar algunas cuestiones y para evaluar los instrumentos utilizados actualmente.</p> <p>Por último, se presentará ante el Consejo de Administración un documento de alerta redactado por Gianni Belletti –consejero encargado del área A.2 (Finanzas éticas y economía solidaria) –, para que pueda pronunciarse quien lo desee antes de que se envíe a todos los grupos.</p> | <p>Tras las dificultades que acusaba Banca Etica referentes a los préstamos concedidos fuera de la zona euro –por mor de las restricciones bancarias internacionales–, el Comité Ejecutivo pide que se aborde este tema con Banca Etica sin más demora.</p> |
|--|---|

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Migrantes: encuentro del 23 de mayo y novedades sobre la OCU <p>Marianne Grau, encargada de la coordinación de la Organización para una Ciudadanía Universal (OCU), se presenta ante el Comité Ejecutivo. Voluntaria en el marco del servicio cívico francés, trabaja en las oficinas de Emaús Internacional desde abril de 2013. Se ha ocupado sobre todo de coordinar el acto de presentación de la OCU, el 23 de mayo, y seguirá trabajando ahora en las perspectivas de esta asociación tras su presentación oficial.</p> <p>Dicha presentación se desarrolló siguiendo tres momentos esenciales:</p> | |
|--|--|

- un debate sobre las perspectivas existentes en materia de libertad de circulación;
- la entrega de los primeros pasaportes a personalidades célebres, migrantes y responsables de asociaciones, junto con sus testimonios;
- una llamada a la movilización dirigida a todos aquellos que puedan apoyar esta iniciativa (ver anexo 2).

La Unesco había expresado algunos temores con respecto a este acto en lo tocante a los testimonios de los migrantes. No obstante, la víspera del 23 de mayo, la Comisión Francesa para la Unesco había concedido su apoyo a esta jornada.

Stéphane Melchiorri precisa que el éxito de este acto ha sido posible, entre otras cosas, gracias a la movilización de todo el equipo de la SIE. Hubo más de 400 participantes, y los intervinientes reafirmaron su deseo de seguir trabajando con la OCU. A nivel mediático, las repercusiones son relativamente pobres, cosa que habría sido diferente si la OCU hubiera recurrido a una agencia de comunicación.

Las dos iniciativas que la OCU tiene ante sí son las que siguen:

- Negociar y ejercer presión ante los Estados y Gobiernos para que el pasaporte no se limite a algo simbólico, sino que permita a sus poseedores circular y residir libremente en los países que reconozcan su validez.
- Instar a las Naciones Unidas para que organicen una conferencia sobre la libertad de circulación. Se plantean varias estrategias: participar en un debate de alto nivel de las Naciones Unidas en octubre, formar un grupo con varios países que aceptarían el pasaporte, etc.

Se recuerda que los particulares pueden convertirse en «compañeros» de la OCU y que las asociaciones pueden unirse a esta iniciativa inscribiéndose en el sitio web de la OCU. Gérard Racinne comenta que él ha planteado esta cuestión en su grupo e invita a todos a hacer lo propio.

Actualmente se están traduciendo el llamamiento del 23 de mayo y todos los documentos relativos a la OCU, para que tengan una mayor difusión. En este momento hay registradas en el sitio web de la OCU 400 inscripciones de apoyo. Si los grupos de Emaús hacen suya esta causa, la cifra podría multiplicarse por diez.

Alain Fontaine plantea la cuestión de la continuación del trabajo tras este acto de presentación y expresa su preocupación sobre los recursos que se puedan destinar a la OCU, pues la actividad de un grupo de presión requiere recursos económicos y humanos. Este asunto se tratará en la próxima reunión del Consejo de Administración.

- **Nokoué: avances (actividades y cuentas)**

Jean Rousseau estará en Benín los días 10 y 11 de junio para examinar las obras que se están realizando en la red de abastecimiento. También ha comenzado la fase de preparación de las obras

Dado que aún hay que presentar numerosos informes de auditoría y de ejecución, el Comité Ejecutivo pide que se comparen los servicios del antiguo auditor de cuentas y los del nuevo. Si este último ofrece

| | |
|--|---|
| <p>de la red de saneamiento.</p> <p>Del 15 al 28 de junio se celebrará un campo de trabajo. Habrá cuarenta participantes, y tendrán como objetivo conocer mejor, de primera mano, la realidad de los grupos de Emaús de aquella zona y trabajar con los habitantes del lago en torno a la educación para la higiene y el acceso al agua. También se celebrará una gran venta.</p> <p>Tras la visita de seguimiento de representantes de la Unión Europea al lago, estos han presentado sus conclusiones, que son positivas. No obstante, por su parte persiste un aspecto que no comprenden: el doble trabajo de coordinación que se hace en el proyecto, por parte de la asociación local y por Emaús Internacional. Esto se explica por la importancia del esfuerzo económico que han hecho los grupos, que requiere el apoyo de Emaús Internacional en la gestión.</p> <p>La Unión Europea ha pedido que se comprueben las cuentas. De ello se ha encargado la antigua asesoría contable de Emaús, pues fue con ella con quien se firmó en su tiempo el contrato de financiación entre Emaús Internacional y la UE.</p> <p>Hay que prever la preparación del próximo informe intermediario. Se celebrará una entrevista con el auditor de cuentas en septiembre, con ocasión de la reunión del Comité Ejecutivo.</p> <p>Por causa de la marcha de Guillaume Charron y la incorporación de Marta Deudero, su sustituta en el puesto de responsable de la sección de asuntos económicos y gestión, el seguimiento de la tesorería de este proyecto se ha retrasado un poco, aunque sigue siendo una prioridad. En términos de aportaciones económicas, se espera un aumento de la participación de los grupos, así como un aporte de 100 000 euros procedente de la comisión de solidaridad de Emaús Francia.</p> <p>Stéphane Melchiorri reitera la idea de organizar en Benín una reunión del Comité Ejecutivo o del Consejo de Administración. Esto ayudaría a que los delegados conocieran el proyecto de cerca. Es una idea recurrente en las reuniones del comité de coordinación que se celebran allí. Habría que evaluar los costes.</p> | <p>tarifas más ventajosas, ello implicaría un cambio de auditor, del que habría que dar parte a la Unión Europea.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Acceso a la sanidad: África, preparación de las asambleas constituyentes <p>Hay programada una reunión en Uagadugú el 4 y 5 de julio para evaluar el avance de la reforma aplicada a la construcción de las asambleas generales. Ya se ha acumulado mucho retraso. Hasta después de esta reunión no se podrá determinar si las asambleas generales constituyentes de Benín y Burkina Faso se pueden celebrar en septiembre de 2013. Se prevé que Gérard Racinne, miembro del Comité Ejecutivo de referencia para África, asista a estas asambleas generales y a las visitas de los grupos en septiembre.</p> <p>En Asia, el programa de mutuas de salud funciona bien en los aspectos de la prescripción de medicamentos y la financiación de estas. Los responsables de grupo deben ahora concentrar los esfuerzos en la gestión colectiva, para que los compañeros y compañeras puedan dar vida a la mutua. Más allá de ser beneficiario, hay que ser parte implicada, para que este sistema pase a</p> | |

| | |
|---|--|
| <p>estructurarse como asociación y sea económicamente autónomo.</p> <p>Del 16 al 30 de octubre se celebrará un campo de trabajo, para dar a conocer el programa, al que asistirán representantes de los grupos franceses involucrados desde hace tiempo en este proyecto, así como Hans van Beek, consejero encargado del área A.4 (Derecho y acceso a la sanidad). Los participantes pasarán una semana en el grupo Tara Projects, en la India, y una semana en el grupo de Thanapara Swallows, en Bangladesh.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Educación y lucha contra el tráfico de seres humanos <p>En el área A.5 (Derecho y acceso a la educación), la idea sería hacer un documento que compile todos los proyectos de los grupos que han sido posibles gracias a la financiación de este programa. La posibilidad de solicitar financiación que se planteó ante representantes de la Unesco no ha hallado respuesta positiva.</p> <p>En el área A.6 (Lucha contra el tráfico de seres humanos) hay previsto un trabajo en colaboración con Emaús Europa para avanzar conjuntamente en esta temática que Europa conoce bien. Convendría pensar en un método más dinámico que el simple envío de un nuevo cuestionario.</p> | |
| <p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <p>El Comité Ejecutivo examina la hoja de ruta del ámbito A. Esta recoge las actividades aprobadas por el Consejo de Administración. En verde figuran las acciones permanentes y en rojo, las acciones puntuales (incluyendo su preparación).</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Se recuerda que los miembros del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional se comprometieron a ayudar a poner en práctica algunas actividades del marco lógico de acciones políticas, según un plan de trabajo diseñado para 2013. ○ Habrá que armonizar esta hoja de ruta, que se supone que refleja los avances habidos en cada actividad, con la labor de informe realizada. A pesar de que se consulta constantemente a los consejeros de Emaús Internacional sobre sus áreas de referencia, su colaboración no aparece en esta hoja de ruta. ○ Si bien el área A.8 (Alianzas y colaboraciones transversales al margen de los ejes políticos) está en azul, sí se han llevado a cabo algunas acciones. Se acaba de elaborar un informe destinado al Ecosoc (Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas), del que Emaús Internacional es miembro observador. Se añadirá a la hoja de ruta. <p>Desde hace algunos años, Emaús Internacional trabaja igualmente con el CRID, plataforma integrada por unas cincuenta organizaciones francesas que operan en el ámbito de la solidaridad internacional. En este marco es donde se preparan los foros sociales mundiales y donde Emaús Internacional actúa en pro de los derechos de los migrantes a través de la iniciativa «Puentes, no muros».</p> | |

Cabe señalar que se ha invitado a Emaús Internacional a formar parte del Consejo de Administración del CRID, que está compuesto de veinte miembros, cada uno representando a una asociación diferente. Es una oportunidad interesante para establecer contactos e ir más allá de nuestra participación en los foros sociales mundiales. No obstante, teniendo en cuenta las capacidades limitadas que tiene Emaús Internacional para involucrarse más en esta área, se ha declinado la invitación. Sin embargo, hay que mantener en mente esta posibilidad; nuestra participación puede llevarla a cabo un miembro del Consejo de Administración o un empleado de la SIE. Habrá que encontrar una persona disponible y capacitada para ejercer esta función. Podría ser un responsable de comunidad que sea sensible a esta cuestión y que pudiera dedicarle un poco de tiempo. En cualquier caso, a esta persona no se nombrará sin más, sino que se la guiará y preparará para que pueda cumplir esta función.

Aunque el CRID es una plataforma francesa, de ella es miembro Emaús Internacional, y no Emaús Francia. El CRID surge para establecer colaboraciones y marcar orientaciones y líneas de reivindicación que defender a nivel mundial. El CRID también es miembro del comité internacional del FSM (Foro Social Mundial). Por eso Emaús Internacional entró a formar parte del CRID, junto con otras asociaciones regionales o internacionales. Emaús Internacional es, dicho sea de paso, una de las pocas que tiene a países del sur como miembros y no como meros colaboradores.

Queda por hacer un trabajo de sensibilización de los grupos de Emaús Francia –y del mundo, en general– sobre la importancia que tiene el formar parte de este tipo de redes. Ello podría dar lugar a una actividad en la hoja de ruta del área de trabajo A.8.

COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN (ámbito B)

Presentación de las herramientas de seguimiento de la dinamización

Amélie Teisserenc presenta dos nuevas las herramientas de seguimiento de la dinamización:

- **Cuadro de reuniones regionales** (ver anexo 3)

Objetivo: tener una visibilidad global de las próximas reuniones regionales y de la participación del Comité Ejecutivo y la SIE en estas reuniones. En particular, servirá para evitar que se organicen varias reuniones regionales importantes en las mismas fechas (como ocurre en octubre de 2013, con una Asamblea Regional en América y un Consejo Regional en Europa). Por tanto, este cuadro se irá actualizando sobre la marcha y se podrá revisar en cada reunión del Comité Ejecutivo.

Se recuerda que, en general, el presidente de Emaús Internacional asiste a las Asambleas Regionales y que un miembro del Comité Ejecutivo asiste a los Consejos Regionales de su región de referencia.

- **Sesión de análisis de las regiones**

Objetivo: que los miembros del Comité Ejecutivo profundicen en sus conocimientos sobre cada

Se enviará a las secretarías regionales y a la Junta / Ejecutiva el cuadro de reuniones regionales de 2013-2016, para que lo vayan completando y puedan programar su agenda en función de la próxima Asamblea Mundial.

Asimismo, se informará a las regiones sobre la iniciativa relativa a la sesión de análisis que hay que presentar al Comité Ejecutivo. Cada persona de referencia del Comité Ejecutivo debe ponerse en contacto sin más tardar con los consejeros y la Junta / Ejecutiva de la región correspondiente para preparar el contenido.

En cuanto a los resultados de este trabajo de análisis sobre las regiones, sus formas de difusión quedan por determinar. Sería interesante que las regiones se conozcan mejor gracias a esta iniciativa.

región y construir la estrategia global que habrá de adaptar a escala regional. Para ello, en cada reunión del Comité Ejecutivo se dedicará un espacio de debate y trabajo sobre dos regiones, en el que el representante de la región correspondiente, el miembros del Comité Ejecutivo de referencia para la región y la SIE prepararán y presentarán un análisis de la situación (dificultades, avances positivos, etc.).

Se proponen varios temas para su análisis:

- Estrategia regional y aplicación
- Novedades de la región y próximas reuniones
- Aplicación de las resoluciones de la Asamblea General
- Implicación de los grupos en la solidaridad
- Implicación de la región y de los grupos en las acciones políticas
- Dinámicas y acciones de los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional y de Formación y Nuevas Generaciones
- Dinámica de las reuniones regionales
- Seguimiento de los procesos de afiliación y de entrada a prueba (posible balance sobre las cuotas)
- Problemas de pertenencia, gestión o dificultades graves en los grupos

La elección de las regiones para cada sesión se realizará en función de su calendario de reuniones. La primera sesión tendrá lugar durante la reunión del Comité Ejecutivo de julio: se dedicará una hora a la región América y otra a la región Asia. Habrá que ver si estos tiempos son adecuados y realizar ajustes en caso de que sea necesario.

Con esta nueva sesión, se modificarán la planificación y el programa de las reuniones del Comité Ejecutivo (especialmente la parte dedicada a coordinación y dinamización). Con el uso de las hojas de ruta y de los marcos lógicos, la estructura de estas reuniones tendrá que evolucionar de todos modos, dejando una mayor disponibilidad para debates abiertos y de fondo.

Jean Rousseau recuerda la necesidad de prever con tiempo la organización de las reuniones regionales. Por otro lado, siempre es interesante recibir con antelación las propuestas de orden del día, de forma que el Comité Ejecutivo pueda hacer comentarios sobre el contenido y proponer que se añada algún punto.

Asuntos de actualidad

- ***Definición de estrategias de coordinación y dinamización***

Para que la estrategia general de coordinación y dinamización de Emaús Internacional se coordine con las estrategias desarrolladas por las regiones, es conveniente trabajar en estrecha colaboración con las Ejecutivas/Juntas regionales. Asimismo, el Comité Ejecutivo debe transmitir las prioridades definidas por cada región. Por tanto, se proponer recurrir a las regiones desde el principio del proceso para conocer su opinión y hacer un primer balance de la situación y de las

| | |
|--|--|
| <p>cuestiones que se plantean. Gracias a las sesiones de análisis sobre las regiones mencionadas anteriormente se podrá tener más información sobre esta cuestión.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Jornadas Europeas de Verona <p>En abril de 2013 se celebraron en Verona las Jornadas Europeas, en las que participaron 250 personas (más de la mitad no eran franceses). El objetivo de estas jornadas era debatir sobre las prácticas de los grupos y conocerse mejor. Cabe destacar los debates de fondo, moderados por participantes externos, sobre cuestiones como el decrecimiento, las alternativas a los modelos económicos vigentes o sobre cómo situar estos modelos económicos al servicio del ser humano.</p> <p>Asimismo, hubo talleres sobre las prácticas y realidades de los grupos, moderados por representantes de grupos Emaús. El interés de los talleres dependía en gran medida de la calidad de moderación y de la puesta en común.</p> <p>Cabe destacar ciertas diferencias en el nivel de reflexión de los grupos: algunos están muy implicados y tienen una reflexión madura sobre los temas tratados, mientras que para otros, los debates sirvieron para conocer el tema. Se trataba de una buena entrada en materia pero, ¿cuales son las perspectivas tras este encuentro?</p> <p>En cualquier caso, ambiente muy positivo y fraterno. Intercambio de experiencias interesante y dinámico, ya que siempre procedía de los grupos. Cabe destacar la participación de numerosos compañeros.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Asamblea General de Emaús Francia <p>Emaús Francia está estudiando las perspectivas a seguir tras su Congreso, a través de un plan estratégico quinquenal, que trata los siguientes temas: la asociación, la distribución geográfica, la forma de elección del presidente, etc. Tal y como se había dicho anteriormente, los grupos tomaron por mayoría, mediante una moción, la decisión de trabajar en la búsqueda de herramientas de puesta de recursos económicos en el marco de las finanzas éticas y la economía solidaria. Cabe destacar una clara voluntad política de avanzar en el ámbito colectivo, aunque también se dejan ver distintas tendencias, oposiciones y puntos de vista divergentes (aunque de forma pausada).</p> <p>Durante esta Asamblea General se han decidido nuevas entradas a prueba y afiliaciones definitivas y, paralelamente, el trabajo de armonización con Emaús Internacional continúa avanzando.</p> <p>Franz Valli, antiguo responsable de la comunidad de Bayona (que organizó la Asamblea Mundial de 2012) fue elegido presidente de Emaús Francia y entró en funciones durante esta asamblea. Cabe recordar que entró en movimiento como compañero. Se le invitará a una próxima reunión del Comité Ejecutivo para participar y debatir con los miembros del Comité Ejecutivo.</p> | |

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Preparación del Consejo Regional de Emaús América <p>El Consejo Regional va a proponer que se cambie el orden del día de la Asamblea Regional: se propone dedicar la primera jornada a cuestiones de carácter nacional; la segunda jornada a cuestiones de carácter regional; y la tercera a cuestiones de carácter internacional.</p> <p>La idea es reflexionar sobre la historia de la región y su funcionamiento actual y encontrar la explicación de la falta de implicación y de respuesta por parte de los grupos de América. De nada sirve tomar decisiones en la Asamblea Regional si, posteriormente, los grupos no las asumen y la Junta no puede hacerlo todo sola. Precisamente por eso se propone un nuevo modelo de Asamblea Regional, para que los países hagan balance de su situación y respondan a estas preguntas: «¿Qué quieren los grupos Emaús de la región? ¿Qué podemos construir juntos?».</p> <p>Estos son los temas del orden del día para el Consejo Regional:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Trabajo de los consejos mundiales - Valores de Emaús - Asuntos económicos y, en particular, préstamos concedidos a los grupos - Miembros a prueba y afiliaciones - Personalidad jurídica de la región - Desarrollo regional y visitas a los grupos (informe de la visita de Alberto de Urquiza a los grupos de Estados Unidos) - Mociones aprobadas por el Consejo de Administración de Emaús Internacional - Informes de los países (algunos en forma de vídeo) <p>Asimismo, se ha invitado a un ministro uruguayo que hablará del desarrollo y de la distribución de la riqueza.</p> | <p>La próxima Asamblea Regional de América se celebrará en Lima (Perú) en octubre. Si los grupos de América manifiestan su voluntad de avanzar en la cuestión de la descentralización y se inicia el trabajo para entonces, se propone que Simon Grainge participe en la próxima Asamblea Regional para hablar de esta temática.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Planificación de la reunión de secretarías (SIE + secretarías regionales) <p>La idea es que esta reunión coincida con una reunión internacional como, por ejemplo, el encuentro de grupos implicados en el programa Nokoué (previsto a principios de noviembre).</p> <p>Sería interesante aprovechar esta reunión para proceder a un intercambio de prácticas. Para ello, se podría preguntar a las secretarías regionales cuáles son sus necesidades y buscar puntos comunes o, incluso, buscar herramientas para colaborar. Por otro lado, se aprovechará para aclarar determinados procedimientos estatutarios y determinar la forma de coordinar el trabajo de las secretarías entre sí. Por último, se ofrecerá a los miembros de las secretarías regionales la posibilidad de visitar grupos Emaús franceses o de otros países europeos.</p> | <p>La reunión entre las secretarías regionales y la SIE tendrá lugar en noviembre de 2013. Sería conveniente fijar próximamente la fecha concreta (cerca de la reunión de grupos implicados en el programa Nokoué).</p> |
| <p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013</p> <p>El Comité Ejecutivo examina la hoja de ruta del ámbito B.</p> <p>Tras el trabajo de Simon Grainge, el plan ha sido actualizado recientemente.</p> | <p>El Comité Ejecutivo aprueba el contenido de esta hoja de ruta.</p> |

○ **B.1. Descentralización**

La actividad 1 será confiada en parte a una persona en prácticas y será interesante consultar este punto con las secretarías regionales durante la reunión de noviembre.

Habrà que detallar y coordinar las tareas de formación incluidas en el plan de coordinación y dinamización con el contenido del plan de formación.

○ **B.6. Estrategias de dinamización del movimiento**

En lo que respecta a la actividad 1 (dinamización por parte de los delegados, el Comité Ejecutivo y la SIE), hay que determinar el ámbito de difusión de las actas de las reuniones regionales y tal vez habría que revisar las modalidades de participación de los miembros de la SIE (invitando a otros responsables de departamento).

En cuanto a la actividad 2 (elaboración y seguimiento de las estrategias de dinamización), actualmente se encuentra en una fase de diagnóstico.

○ **B.7. Coordinación interregional**

Prácticamente ya se ha fijado la fecha de la reunión de secretarías regionales y se acaban de destacar varios objetivos.

Se recuerda que la ejecución de las actividades del ámbito B implica al menos 0,8 puestos a tiempo completo (una parte estaría cubierta por una persona en prácticas).

Se menciona la idea de preparar un formulario que tengan que completar los delegados cuando visiten a los grupos, de forma que se pueda centrar la atención en determinados datos. Es importante que sea coherente con el contenido de la base de datos, con los cuadros de Brigitte Mary sobre las afiliaciones/miembros a prueba y sobre las cuotas, etc. Ya existe un documento de este tipo pero, sin duda, habrá que revisarlo. En este sentido, hay muchas esperanzas puestas en la próxima extranet, que debería permitir registrar y consultar fácilmente la información.

Calendario de reuniones y visitas

Los miembros del Comité Ejecutivo repasan el calendario de reuniones y visitas.

El próximo gran evento es el Salón Emaús de París, que se celebrará los días 15 y 16 de junio de 2013.

La próxima reunión del Consejo Regional de Emaús Europa tendrá lugar en octubre de 2013. Teniendo en cuenta que Moon Sharma (miembro del Comité Ejecutivo de referencia para la región Europa) no podrá asistir, se propone que participe en otra reunión de la región (por ejemplo, una reunión de uno de los colectivos europeos).

FORMACIÓN E INTERCAMBIOS (ámbito D)

Asuntos de actualidad

- **Planificación del próximo Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones**

Para empezar, se señala que el plan cuatrienal podría titularse simplemente “formación”, ya que no se hace nada o prácticamente nada en el ámbito de los “intercambios” debido a la falta de medios.

La segunda reunión del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones se celebrará del 9 al 13 de septiembre de 2013 y contará con la participación de los consejeros mundiales y de los consejeros de Emaús Internacional de referencia para el ámbito D. La planificación y el contenido se determinarán en el mes de julio.

En el orden del día de esta reunión se incluirán los siguientes puntos:

- Adaptación y aplicación del plan de formación a las regiones (búsqueda de tiempo adicional durante las reuniones)
- Determinar las orientaciones generales de los módulos: público destinatario, tiempo, objetivos y metodología
- Determinar las líneas directrices del plan de formación de los formadores
- Determinar el perfil de los participantes que constituirán, en última instancia, el equipo de formadores de Emaús Internacional
- Avanzar en la cuestión de los valores de Emaús

- **Sesión de formación de Emaús Europa en Esteville**

El último día del Comité Ejecutivo, la Ejecutiva de Emaús Europa decidió aplazar la realización de esta sesión de formación tras constatar varios problemas en la preparación de esta sesión y en el acompañamiento de los dos consejeros mundiales europeos. Uno de los dos consejeros mundiales presentó su dimisión de esta función.

Por tanto, sería conveniente consolidar el apoyo de Emaús Europa al Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones y que la formación pase a formar parte de las prioridades de la región, con personas que puedan ayudar en esta tarea.

- **Trabajo sobre los valores**

Tal y como se mencionó anteriormente en la reunión, habría que coordinar el contenido del plan de formación sobre los valores con el trabajo relacionado con la temática de la próxima Asamblea Mundial.

Ejecución del plan cuatrienal en 2013

Los recursos disponibles para la ejecución del plan de formación son muy limitados. Con la ayuda

de Blandine Denoncin, se está explorando la posibilidad de conseguir financiación externa para la formación. Gracias a esta formación, se podría organizar la próxima reunión del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones.

En cuanto al equipo de formadores que hay que constituir, no se trata tan solo de los consejeros mundiales. La idea es recurrir a representantes de grupos Emaús que tengan competencias técnicas en el ámbito de la formación y una visión internacional. En primer lugar, habría que buscar a estas personas para, a continuación, proceder a su formación. Los miembros del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones redactarán las características del trabajo de los formadores.

En la próxima reunión del Consejo Mundial empezará la identificación de las estrategias regionales. Los consejeros mundiales tendrán que aportar toda la información necesaria sobre las iniciativas pasadas y las perspectivas de formación (temas, sesiones previstas, material). Por otro lado, los consejeros mundiales de la región América trabajarán juntos durante dos días antes su próximo Consejo Regional.

La idea sería que, en el futuro, cada región tenga un presupuesto de formación (tal y como ya ocurre en la región América), hecho que permitiría a los consejeros mundiales trabajar juntos.

Para poner en marcha este plan se necesitan 1,6 puestos a tiempo completo con los que no cuenta actualmente la secretaría, ya que el departamento de formación está compuesto por una única persona que también se encarga de la coordinación y dinamización del movimiento. Por tanto, pronto se plantearán dificultades importantes que cuestionan los avances en este plan.

PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA DEL MOVIMIENTO (ámbito F)

Asuntos de actualidad

- ***Subvención por parte de la Asamblea Nacional francesa para los archivos fotográficos y audiovisuales***

Para llevar a cabo el trabajo de inventariar y clasificar los archivos fotográficos y audiovisuales, así como su conservación y digitalización, se había dirigido al presidente de la Asamblea Nacional francesa una solicitud de financiación a finales de diciembre de 2012. Este nos ha concedido una subvención, a título excepcional y única, de 50 000 euros. Hay que transmitir el expediente completo de la solicitud antes de finales de junio al Ministerio de Igualdad de los Territorios y de la Vivienda francés.

- ***Breve punto sobre el Registro de la Memoria del Mundo de la Unesco***

Los documentos que respalden la solicitud que se presente, que la Unesco examinará, deben ser originales y mostrar con claridad el papel significativo del Abbé Pierre a nivel internacional. Habrá

que dedicar, por tanto, un tiempo considerable a explorar con detenimiento los archivos y seleccionar los que correspondan, pues una vez presentada la documentación, la lista se dará por cerrada. Este examen de los archivos se efectuará hasta mediados de 2015, para presentar la solicitud a la Unesco hacia septiembre de 2015 y finalizar el trámite en febrero de 2016, pues la Unesco comunicará su decisión al año siguiente.

- **Escrutinio de libros y revistas e inventario de la biblioteca y la videoteca**

Como la voluntaria que nos ayudaba con las donaciones y los legados se mudó lejos de París, desde principios de 2013 se ocupa de escrutar los libros escritos por el Abbé Pierre o sobre él o Emaús. El objetivo es confeccionar un índice de nombres de personas, lugares y grupos de Emaús u otras organizaciones mencionados en estas obras.

También comenzará en julio un trabajo de examen de las revistas de Emaús conservadas en nuestros archivos dentro de los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo (Francia), con la ayuda voluntaria de un amigo de Emaús de la zona de Lille (en la que se encuentran estos archivos). Este realizará un índice similar.

Se han previsto otras dos misiones dentro del área dedicada a la memoria: completar el inventario de la bibliografía multilingüe existente sobre el Abbé Pierre, así como de la biblioteca de Emaús Internacional, e inventariar los documentos en soporte de CD o DVD almacenados actualmente en la sede de Emaús Internacional y en los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo.

Estas cuatro misiones nos darán unas valiosas referencias para toda búsqueda de documentos sobre la historia del Abbé Pierre y de Emaús. Igualmente, facilitarán el trabajo de la sección de comunicación y memoria y apuntalarán notablemente la presentación de nuestra documentación para el Registro de la Memoria del Mundo de la Unesco.

- **Memoria anual**

La memoria anual de 2013 se publicará a principios de julio. Se ha redactado siguiendo el modelo de los últimos años pero pensando en que pueda leerla fácilmente una persona que conozca poco o nada del movimiento.

En 2013 se ha votado replantear la memoria anual –en cuanto a la maqueta y a los objetivos–. Habrá que empezar a reflexionar este otoño para preparar la publicación de 2014 con un nuevo formato. Esto conecta con las reflexiones sobre el posicionamiento común y sobre el sitio web, tal y como recoge el marco lógico.

Para hacer frente a esta carga de trabajo, la sección de comunicación debe estar al completo. En este punto muestra sus preocupaciones Tânia Schubert, miembro del Comité Ejecutivo encargada de la comunicación. Tras una ausencia de tres meses, está previsto que Mélanie Veillaux se reincorpore a su puesto a finales de junio. Si decide abandonar Emaús Internacional para reorientar su carrera profesional, la sección tendrá de nuevo una persona menos y deberá

Con respecto a la prolongación del contrato de Emmanuelle Delarras Pauly, se estudiarán sus implicaciones a nivel presupuestario y su viabilidad desde el punto de vista jurídico. No obstante, el Comité Ejecutivo no es favorable *a priori*, pues estima que hay que limitar los contratos cortos de este tipo y que con un simple relevo en los asuntos en curso se podría garantizar la continuidad del trabajo de la sección de comunicación.

| | |
|--|--|
| <p>contratar a alguien. Marie-Anne Dubosc, nueva incorporación al equipo, se encontraría sola en la sección de comunicación. Para prevenir esta situación, Tânia propone prolongar el contrato de Emmanuelle, actual asistente en sustitución de Mélanie.</p> <p>Entre las otras tareas que se están realizando, al margen de la memoria anual, están la redacción de las noticias para el sitio web, la preparación del salón de París, la redacción de un nuevo número de <i>Emaús Exprés</i> y la ayuda a la sección de solidaridad en la elaboración de un documento sobre la venta anual.</p> <p>La próxima reunión del grupo de publicaciones tendrá lugar en julio, con ocasión de la reunión del Comité Ejecutivo.</p> | |
| <p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <p>La hoja de ruta del ámbito F se elaborará de aquí a la reunión del Comité Ejecutivo de julio.</p> | |
| <p>SOLIDARIDAD INTERNACIONAL (ámbito C)</p> | |
| <p>Asuntos de actualidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Programa de contenedores de 2013</i> <p>Las prioridades establecidas por las regiones han sido indicadas en el programa de envío de contenedores de 2013.</p> <p>Hay dos grupos interesados en albergar la reunión sobre contenedores de 2013: el de Toulouse y el de Marsella Pointe Rouge.</p> <p>El fondo internacional para contenedores cuenta actualmente con 79 000 euros. Esta suma servirá para prestar apoyo puntual a los grupos inscritos en el programa y para organizar las reuniones del mismo.</p> <p>Por otra parte, los grupos del Reino Unido se han puesto de acuerdo para poner en común fondos que les ayuden a pagar el envío de contenedores. Ya hay tres comunidades que envían camiones a Europa del Este, y se ha preparado y enviado un contenedor al grupo Emaús Vida, de Madagascar.</p> <p>En América, la situación del contenedor destinado a Emaús Lambayeque (Perú) sigue siendo preocupante. Este contenedor, preparado por Emaús Rédéné (Francia), se encuentra bloqueado en la aduana desde hace cuatro meses, pues no se han presentado todos los documentos necesarios para su retirada. Se ha planteado a la región de América la posibilidad de abandonar el contenedor, cuyos gastos de estacionamiento superan ya los 10 000 euros.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>Llamamiento urgente relativo a los refugiados palestinos en Líbano</i> <p>Este llamamiento fue realizado por el grupo sueco Emaús Björkå, que trabaja con asociaciones libanesas desde hace años. El objetivo es coleccionar 20 000 euros para ayudar a familias palestinas refugiadas en diferentes campos de Líbano. De momento se han recogido unos 10 000 euros, que se enviarán pronto a las asociaciones libanesas colaboradoras.</p> | |

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Correo de movilización sobre las ventas de 2013 <p>Se ha elaborado y enviado a todos los grupos de Emaús un documento completo sobre la venta solidaria. Tiene por objetivo recordar los principios de esta venta, con estadísticas, una visión sobre algunos proyectos ya financiados gracias a ella y la lista de los proyectos previstos para 2014.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Salón Emaús de París de 2013 <p>Como cada año, Emaús Internacional montará su puesto en común con la región a la que va dedicado el salón. Este año se trata de Emaús Europa. Además, el salón de 2013 debería venir marcado por una mayor participación de los grupos europeos no franceses (contando por primera vez con la presencia de grupos nórdicos).</p> <p>Probablemente se revise la organización del salón para su 15ª edición, la del próximo año. Los gastos de la organización de este acontecimiento siguen siendo muy altos: del total ingresado se obtiene solo un tercio de beneficios destinados a la solidaridad internacional.</p> | |
| <p>Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ejecución del plan de acción <p>Hay prevista una serie de conferencias telefónicas para evaluar el proceso junto con las organizaciones regionales. Gracias al plan de acción (ver anexo 4), los consejeros mundiales podrán avanzar en el trabajo al margen de las reuniones físicas. Ellos esperan poder involucrarse en mayor medida. Después de que el Consejo de Administración aprobara en abril de 2013 el plan de acción, se han añadido a él algunas actividades concretas, que se presentan ahora ante el Comité Ejecutivo.</p> | <p>El Comité Ejecutivo aprueba el plan de acción del CMAPSI para 2013, que se enviará en breve a los consejeros mundiales.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Programa anual de solidaridad <p>Según el calendario aplicado actualmente en el programa anual de solidaridad, transcurre más de un año entre la presentación de un proyecto y la obtención de su financiación. Esto plantea problemas para los grupos que presentan proyectos. El grupo Aportes (Uruguay), por ejemplo, había encontrado un terreno para ampliar sus instalaciones. La financiación llegó demasiado tarde y, entretanto, ya se había vendido el local, perdiéndose así la ocasión.</p> <p>Según una nueva propuesta de calendario, los proyectos se presentarían a comienzos de año, y se podrían financiar hacia abril o mayo, con las ventas del año anterior.</p> <p>Se podrá revisar el calendario, buscando principalmente aportar seguridad a los grupos que presentan proyectos. Lo cierto es que los grupos sienten demasiada incertidumbre, pues no saben si podrán llevar a cabo su proyecto ni cuándo. Hay que recordar que algunos años ha habido que reducir el número de proyectos que financiar o la cantidad asignada a cada uno, puesto que los fondos reunidos gracias a las ventas anuales de los grupos eran insuficientes.</p> <p>Si en su momento se cambió el calendario fue con objeto de dinamizar las ventas de los grupos, ya</p> | <p>Según el plan de acción para 2013 del CMAPSI, los consejeros mundiales deben debatir esta cuestión en sus respectivas regiones, para luego llevar una propuesta final a la reunión de 2014 del Consejo de Administración.</p> |

| | |
|--|---|
| <p>que estos podían presentar en dichas ventas los proyectos que se podrían financiar con las cantidades colectadas. Sin embargo, no se ha observado ese efecto deseado; el resultado total de las ventas no ha mejorado significativamente.</p> <p>Por consiguiente, se propone invertir el proceso y volver al calendario antiguo. Así, los grupos podrán poner como ejemplos los proyectos que ya se han realizado gracias a las ventas anteriores, añadiendo que el número de proyectos futuros que se puedan financiar dependerá de la venta actual.</p> <p>Esto conllevaría un año «en blanco», es decir, un año sin financiación procedente de las ventas anuales, a modo de transición hacia el nuevo calendario. Ahora bien, hasta ahora, el fondo aportado por la comunidad de Montbéliard se añadía a la financiación de los proyectos solidarios. Con este fondo se podría financiar durante este año «en blanco» algunos proyectos, los cuales serán determinados por la región o las regiones beneficiarias de dicho fondo.</p> <p>Gérard Racinne señala que habría que integrar la cuestión de la descentralización en esta problemática. Las regiones de Emaús disponen de fondos que se podrían utilizar para acortar los plazos propios de la financiación de los proyectos de solidaridad. Esta es además una propuesta en la que insiste la región de África. Por otra parte, a veces se solicita la financiación de una parte de un proyecto y no de su totalidad. Si al final no se puede contar con los fondos que faltan, el proyecto podría no desarrollarse correctamente.</p> | |
| <p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013</p> <p>El Comité Ejecutivo examina la hoja de ruta del ámbito C. Conviene recordar que el plan de acción del CMAPSI para 2013 complementa esta hoja de ruta.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ C.1. Programa anual de solidaridad <p>Actividad 1: habrá que designar las comisiones y las personas de referencia en materia de solidaridad dentro de cada grupo.</p> <p>Se recuerda que la gira solidaria tendrá lugar este año en el Reino Unido. La delegación de Emaús Internacional participará en la Asamblea Nacional de Emaús Reino Unido y será recibida en las comunidades de Cambridge y Brighton. La próxima gira solidaria se realizará en 2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ C.4. Relaciones entre grupos, información y aprobación previa de las regiones <p>En esta área se encuentran dificultades. A menudo los grupos solicitan a la SIE que acompañe las relaciones entre ellos. Sin embargo, los recursos de que dispone la sección de solidaridad internacional no son suficientes para proporcionar esa ayuda (este punto está en azul en el plan cuatrienal, es decir, en espera). No obstante, estamos hablando de una de las prioridades que estableció la Asamblea Mundial.</p> <p>Por consiguiente, se pide al Consejo de Administración que prepare una nota dirigida a los grupos, para que comprendan la respuesta que les da la SIE sobre su imposibilidad de brindar tal servicio.</p> | <p>El Comité Ejecutivo aprueba la hoja de ruta del ámbito C.</p> <p>Se redactará una nota explicativa dirigida a los grupos en la que se reafirme que se anima a los grupos a que establezcan relaciones y colaboraciones entre ellos, pero que la SIE no puede llevar a cabo un acompañamiento en toda regla de estas.</p> |

En paralelo, se podrá actualizar, si se juzga necesario, la guía para los grupos que deseen establecer una colaboración entre ellos.

A continuación se aborda la relación entre Emaús Lambayeque y varios grupos franceses (Vannes, Berry-au-Bac, Laval, Rédééné). Esta nace sobre una base difícil, pues se han realizado ciertas acciones demasiado rápido. Se ha enviado un fondo a Lambayeque (sin que haya habido de momento notificación alguna sobre su utilización), así como un contenedor, que se encuentra bloqueado en la aduana desde hace cuatro meses. La región de América deberá dar su opinión sobre esta colaboración y la Junta tienen previsto hablar con Juan Espejo, responsable de Emaús Lambayeque. Las conclusiones de esta conversación serán transmitidas a Emmanuelle Larcher, para que esta informe a los grupos franceses involucrados.

Por último, habrá que examinar los procedimientos de difusión de los documentos sobre la solidaridad (en cuanto a soportes y destinatarios) y redefinirlos conjuntamente con la sección de comunicación. Ciertos documentos podrán ir incluidos en el rediseño de *Emaús Exprés*.

CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS (ámbito E)

Asuntos de actualidad

- ***Últimos avances y perspectivas en la armonización de los estatutos y procedimientos de Emaús Francia***

Por decisión del Consejo de Administración de Emaús Internacional en su reunión de abril, en Roubaix, catorce asociaciones francesas han sido aceptadas como miembros de pleno derecho de Emaús Internacional y, por ende, de Emaús Europa, a condición, en el caso de nueve de ellas, de que presenten a Emaús Internacional la documentación que falta en un plazo máximo de tres meses, es decir, antes del 13 de julio de 2013 (ver moción 6.2). Ya se ha recibido la documentación completa de cuatro, eliminándose así las condiciones establecidas para su ingreso. Habrá que contactar con las otras para completar dicha documentación.

El trabajo realizado de manera conjunta entre Emaús Internacional y Emaús Francia desde fines de 2008 y retomado en septiembre de 2012 ha permitido regularizar ciertas situaciones. Con todo, quedan 84 asociaciones miembros de Emaús Francia que no lo son de Emaús Internacional: algunas comunidades, unos veinte grupos de SOS Familias, diversas asociaciones que trabajan en torno a la vivienda y, sobre todo, empresas o estructuras de inserción. Para sensibilizar a estos grupos habrá que crear una estrategia que se pueda aplicar en las reuniones de las ramificaciones y subregiones de Emaús Francia.

El trabajo de fondo iniciado en septiembre de 2012 con Emaús Francia, con vistas a modificar sus estatutos y armonizarlos con los de Emaús Internacional en lo tocante a las afiliaciones y los períodos de prueba, evoluciona adecuadamente. Se ha programado una asamblea general extraordinaria a tal efecto para noviembre de 2013. Además, se está finalizando un nuevo

| | |
|--|--|
| <p>procedimiento para los grupos en período de prueba, que incluye los criterios de Emaús Internacional y los completa con fuertes exigencias en materia de formación principalmente. El objetivo es que los procedimientos de entrada en período de prueba y de afiliación sean coherentes y simultáneos en los tres niveles (de Francia, Europa e internacional).</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Contribución económica de los miembros en período de prueba <p>El Consejo de Administración decidió en 2010, mediante su moción 11b, que los miembros en período de prueba deben aportar una contribución anual para el funcionamiento de Emaús Internacional, que correspondería a una cuarta parte del índice de cotización aplicado a los miembros de pleno derecho de la misma categoría. Esta decisión debe ser reiterada a todos los grupos concernidos, enviándoles una carta específica (distinta de la que se envía a los miembros de pleno derecho) cuando se recuerde la obligación de pagar las cuotas.</p> <p>En abril de 2007, el Consejo de Administración de Emaús Internacional pidió a las regiones que decidieran el porcentaje que pagarían sus miembros en período de prueba. Los grupos de África decidieron recientemente que sus miembros en período de prueba pagarían una cantidad fija: 10 000 francos CFA a Emaús Internacional y 20 000 francos CFA a la región de África. Jean Rousseau señala, no obstante, que el sistema de cantidades prefijadas no es equitativo y que tiene sus límites; cada grupo debe poder participar en función de sus capacidades.</p> | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Próximas entradas en período de prueba y afiliaciones en las regiones <p>En África, los expedientes de prueba y de afiliación los gestiona Nantegue Kone. A finales de junio se mantendrá una reunión por teléfono entre la SIE y la secretaría regional para evaluar el asunto.</p> <p>En América, estas cuestiones las sigue Jorge Ambiado. En Argentina y en Perú hay algunas situaciones que puntualizar.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Emaús de la Costa (Argentina) no ha realizado una solicitud de afiliación correcta al final de su período de prueba. ▪ Emaús Córdoba (Argentina) sigue siendo miembro de pleno derecho, aunque haya cesado toda actividad hace al menos seis meses. Antes de proceder a su desafiliación hay que resolver algunas cuestiones inmobiliarias. ▪ Emaús Santa Fe (Argentina) ha sido desafiliado pero, entretanto, ha surgido un nuevo grupo que lleva el nombre de Emaús sin que sea de momento miembro en período de prueba. ▪ Emaús San Pedro (Perú), que existe desde el 2000, va a solicitar probablemente su entrada en período de prueba. <p>Más allá de las cuestiones de prueba y afiliaciones, los miembros de la Junta se han repartido el seguimiento y las visitas de los países que componen la región. No obstante, la Junta no puede ni debe sustituir a las organizaciones nacionales cuando estas existen. En Argentina, por ejemplo, la</p> | <p>Se encarga a Tânia Schubert Barbosa que redacte una propuesta de modificación de los estatutos de Emaús América en el sentido siguiente: transferir al Consejo Regional la responsabilidad, actualmente de la Asamblea Regional, sobre las recomendaciones en materia de solicitudes de afiliación como miembro de pleno derecho.</p> |

| | |
|---|--|
| <p>organización nacional proporciona pocas respuestas. Si esta no logra aportar una solución, la organización regional tomará razón de esta dejación de funciones y, entonces sí, deberá sustituir a la organización nacional, tal como disponen los estatutos y el reglamento interno de Emaús Internacional.</p> <p>Se hace una observación sobre el proceso de afiliación en Emaús América, cuyos estatutos estipulan que la recomendación favorable debe emanar de la Asamblea Regional. Este no es el órgano adecuado para este tipo de decisiones, pues no se reúne con suficiente frecuencia (lo hace cada dos años). Esta recomendación debería ser competencia del Consejo Regional, con objeto de que una solicitud pueda obtener un respaldo de su parte en un plazo máximo de seis meses. Sería conveniente plantear este asunto en las instancias regionales con vistas a modificar los estatutos en este sentido en una asamblea regional extraordinaria que se celebraría aprovechando la asamblea regional ordinaria prevista para 2013.</p> <p>Emaús América y Emaús África aún no tienen personalidad jurídica en ninguno de sus países pero este proceso avanza positivamente en las dos regiones.</p> | |
| <p>Aplicación del plan cuatrienal en 2013</p> <p>Por falta de tiempo, no se ha elaborado ninguna hoja de ruta para esta reunión del Comité Ejecutivo. Esta será presentada y examinada en la próxima reunión.</p> <p>En el ámbito E, para 2013, las prioridades son la armonización de los procedimientos de prueba y de afiliación de Emaús Francia (área E.1) y la formalización de la descentralización en el plano jurídico, a través de los contratos tipo con las organizaciones nacionales (área E.2).</p> | |
| ASUNTOS VARIOS | |
| <ul style="list-style-type: none"> • 60 aniversario del llamamiento de 1954 (en 2014) <p>Está previsto organizar una primera reunión con Emaús Francia y la Fundación Abbé Pierre sobre esta cuestión. Con motivo del 50 aniversario, se realizó un llamamiento simbólico desde la plaza del Trocadero (París) que no tuvo gran repercusión. La idea del sexagésimo aniversario es ir más allá de la dimensión del recuerdo, para organizar un evento de movilización pública y política. Los temas que reivindique Emaús tendrán que tener una resonancia internacional, de forma que todos los grupos del mundo difundan el mensaje.</p> | |

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,
presidente

Jean Karekezi,
secretario

Anexo 1: Autorizaciones y modalidades de compromiso de gastos dentro de Emaús Internacional

| Importe del gasto | Autorizados para firmar sin condiciones | Autorizados para firmar | Condición |
|---|--|---------------------------------|---|
| Hasta 5 000 € (excepto gastos específicos y urgentes que se indican a continuación) | Presidente (Jean Rousseau) Tesorero (Gérard Racinne) Delegado general (Alain Fontaine) | Marta Deudero Mayans | Previa aprobación de Alain Fontaine, Gérard Racinne o Jean Rousseau |
| De 5 000 a 12 000 € (excepto gastos específicos y urgentes que se indican a continuación) | Jean Rousseau Gérard Racinne | Alain Fontaine | Previa aprobación por escrito o por correo electrónico de Jean Rousseau o Gérard Racinne |
| Más de 12 000 € (excepto gastos específicos y urgentes que se indican a continuación) | | Jean Rousseau Gérard Racinne | Previa consulta entre Jean Rousseau y Gérard Racinne y con aprobación por escrito |
| Gastos específicos y urgentes (independientemente de su importe) - Salarios y cotizaciones sociales y fiscales - Decisiones económicas sobre funcionamiento y solidaridad tomadas por el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración (posible antes de la aprobación del acta) | Jean Rousseau Gérard Racinne Alain Fontaine | Marta Deudero Mayans | - En caso de ausencia de Alain Fontaine, Jean Rousseau y Gérard Racinne - Previa aprobación por escrito o por correo electrónico de Alain Fontaine, Jean Rousseau o Gérard Racinne |

POR UNA CIUDADANÍA UNIVERSAL Y POR LA LIBERTAD DE CIRCULACIÓN Y RESIDENCIA DE LAS PERSONAS A ESCALA MUNDIAL

LLAMAMIENTO DEL 23 DE MAYO DE 2013

Nosotros, ciudadanos y representantes de organizaciones de distintos continentes, reunidos en el seno de la Organización para una Ciudadanía Universal, lanzamos un llamamiento por la ciudadanía universal y la libertad de circulación y residencia de las personas.

Hoy en día resulta necesario aplicar otro tipo de políticas migratorias, ya que los sistemas que rigen las migraciones son básicamente una prerrogativa de los Estados y, por tanto, ya no reflejan las realidades migratorias del siglo XXI, marcadas por la mundialización. Estos sistemas desprecian lo que para nosotros constituye un derecho fundamental, recogido en el artículo 13 de la Declaración Universal de Derechos Humanos.

Estos sistemas ratifican la existencia de una movilidad con dos categorías: los países más privilegiados ofrecen a sus ciudadanos unas posibilidades de circulación prácticamente ilimitadas, mientras que las tres cuartas partes de la humanidad no pueden escapar a una especie de arresto domiciliario de facto. Es más, ello genera unos circuitos administrativos insensatos, unas exigencias de garantías económicas desmesuradas, unas situaciones laborales asimilables a la esclavitud y una creciente criminalización de la inmigración ilegal. Los migrantes se han convertido en víctimas de la arbitrariedad y la violencia institucional y en presa fácil para las redes criminales.

En numerosos países del Norte se percibe un resurgimiento de los mitos basados en el miedo y los prejuicios xenófobos y racistas, lo cual da pie a múltiples formas de desinformación y demagogia política y alienta a las corrientes más reaccionarias, al blandir peligrosamente la leyenda de “la invasión”, la amenaza de alteración de la identidad nacional y los peligros de una integración supuestamente imposible. De esa manera, estos prejuicios se usan como fundamento para las más irracionales políticas de cierre de las fronteras y como justificación para las violaciones sistemáticas de los derechos elementales que los tratados y convenciones internacionales reconocen a los migrantes.

Y, lo que es más grave, el cierre y la militarización de las fronteras —especialmente en Europa, Norteamérica y Australia— han resultado ser instrumentos asesinos para miles de personas desde hace más de dos decenios. Este sistema, que se ha cobrado numerosas vidas humanas, resulta también costoso en cuanto a fondos públicos, ya que supone destinar varios cientos de millones de dólares, a fondo perdido y en periodo de crisis, a pesar de su patente ineficacia.

Afirmamos que es ilusorio creer que el cierre de las fronteras y el control de los flujos migratorios impedirán que aquellas personas que han perdido toda esperanza de tener una vida mejor vayan a probar a suerte a otros lugares. Tenemos la certeza de que tampoco se podrá impedir a aquellas personas cuyo entorno vital ha sido destruido por la crisis ecológica que vayan a vivir a lugares más apacibles. El número de refugiados climáticos, ya estimado en más de 38 millones actualmente, podría llegar a 150 millones en 2050.

Resulta urgente considerar por fin la migración, con naturalidad, como un hecho social corriente, característico de los tiempos presentes y futuros, profundamente vinculado a las transformaciones mundiales, de las que es a la vez causa y consecuencia.

Sabemos que la humanidad ha construido su historia y su riqueza con las migraciones y, por tanto, sería negar la realidad, además de un error, pensar que podría ser de otra manera en el futuro.

Estamos decididos a actuar para garantizar el respeto de los derechos fundamentales de todas las personas.

Instamos a que se organice una conferencia internacional de las Naciones Unidas sobre la libertad de circulación y residencia de las personas y a que se adopte una convención internacional vinculante sobre esta materia, lo cual deberá prepararse mediante un amplio diálogo entre las partes interesadas.

Invitamos a apoyar una importante iniciativa simbólica: el “pasaporte de ciudadanía universal”.

Este pasaporte será un documento de viaje reconocido en las fronteras de los Estados firmantes, como símbolo de su compromiso con el respeto de los derechos de los migrantes y por el reconocimiento de la libertad de circulación y residencia como libertad fundamental de todo ser humano, basada en el artículo 13 de la Declaración Universal de Derechos Humanos de 1948.

Solicitamos la aplicación efectiva de una ciudadanía universal para todo habitante del planeta, que le garantice el disfrute de los derechos elementales en cada país donde resida de forma temporal o permanente. Al mismo tiempo, solicitamos que se desvincule la ciudadanía de la nacionalidad, como ya ocurre parcialmente, por ejemplo, en el marco de la Unión Europea, el Mercosur, la CEDEAO o el acuerdo de viaje transtasmano.

En consecuencia, instamos a los movimientos asociativos y ciudadanos, ONG, partidos políticos, sindicatos, movimientos sociales y agentes económicos que compartan nuestro planteamiento a apoyar nuestras iniciativas, difundir nuestros mensajes y unirse a la Organización para una Ciudadanía Universal.

Asimismo, instamos a los Estados y a sus gobiernos, a las administraciones públicas y a las organizaciones internacionales a unirse a nuestro proyecto de pasaporte de ciudadanía universal y a luchar por el reconocimiento del derecho efectivo a la libertad de circulación y residencia por parte de los organismos internacionales y de las Naciones Unidas.

Les alentamos a firmar acuerdos multilaterales que promuevan la libre circulación, a aplicar unas políticas nacionales de apertura de las fronteras y a garantizar los derechos de los migrantes.

Por último, instamos a todo ciudadano a movilizarse por la ciudadanía universal y la libertad mundial de circulación y residencia de las personas. Les invitamos a ejercer presión en todos los ámbitos para que estos planteamientos se hagan realidad.

París, 23 de mayo de 2013

Organización para una Ciudadanía Universal

Para apoyar el llamamiento del 23 de mayo de 2013, como ciudadano o como organización, visitar la página web de la Organización para una Ciudadanía Universal, www.o-c-u.org.

ORGANIZACIÓN PARA UNA CIUDADANÍA UNIVERSAL



