

## Emaús Internacional

### Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 4 al 6 de marzo de 2013

**Participantes:** Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Javier Pradini (vicepresidente tercero), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario) y Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria).

**Ausente (excusado):** Jean Busogi.

**Secretaría:** Alain Fontaine y Lise Daviet.

**Intérpretes:** Elena Martínez Suárez, Laura Sharpe, Rémy Allard, Joan Olivar, Madeleine Walter, Mercedes Conde, Maryse Pérez Duarte, Antonia Estrada, Juan Pablo Ramos Gutiérrez y Salomé Salazar Tapia.

DEBATE	DECISIONES
El Comité Ejecutivo se reúne el lunes por la mañana en una sesión a puerta cerrada (ver anexo 2).	
<b>ASUNTOS ECONÓMICOS – Ámbito G</b>	
<p><b>Análisis de las cuentas de 2012</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Asignación del excedente de las ventas solidarias de 2012</li> </ul> <p>Se presenta al Comité Ejecutivo una propuesta sobre la asignación del excedente de las ventas solidarias de 2012. El importe que queda por asignar asciende a 28 303 euros.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta sobre la asignación del excedente de las ventas solidarias.</p> <p>El excedente se repartirá de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 474 euros para “operaciones varias” (incluida la gira).</li> <li>- 2 452 euros para el Fondo de Emergencia del Comité Ejecutivo.</li> <li>- 23 377 euros para el Fondo Internacional para los Contenedores.</li> </ul>
<b>NOVEDADES DE CADA ÁMBITO</b>	
<p><b>Ejes y acciones políticas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Propuesta de participación del Comité Ejecutivo / Consejo de Administración en los eventos relacionados con las acciones políticas</li> </ul> <p>Se propone implicar más a los miembros del Consejo de Administración en los próximos eventos</p>	<p>El Comité Ejecutivo da su acuerdo de principio a esta idea.</p> <p>Habría que ver comprobar si las personas mencionadas estarían disponibles.</p>

<p>relacionados con los programas de acción política junto con las personas que participan en el proyecto. Más concretamente, se trataría de asistir a las reuniones de preparación, participar en las actividades junto con los demás participantes y realizar el seguimiento de las fases de evaluación de los proyectos, etc.</p> <p>Se mencionan distintos eventos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El campo de trabajo relacionado con el programa Nokoué, que se celebrará del 15 al 29 de julio de 2013 en Benín. Se contempla la posibilidad de proponer que participe un responsable de comunidad francófono como, por ejemplo, Jean Karekezi.</li> <li>- La reunión sobre el programa de la Mutua de Salud de África (septiembre de 2013), a la que podría asistir Gérard Racinne, persona de referencia para la región África.</li> <li>- El campo de trabajo relacionado con el programa de la Mutua de Salud de Asia, que se celebrará en la India del 16 al 30 de octubre de 2013 y en la que podría participar Hans Van Beek, miembro del Consejo de Administración encargado del área de trabajo “Derecho y acceso a la sanidad”.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Información sobre la OCU</i></li> </ul> <p>La Organización para una Ciudadanía Universal fue creada oficialmente el 8 de febrero de 2013. Se trata de una organización cerrada, cuyo Consejo de Administración está compuesto por representantes de las tres organizaciones fundadoras: Emaús Internacional, el movimiento Utopía y la fundación Danielle Mitterrand-France Libertés. La presidencia de la OCU irá rotando y el primer presidente será Jean Rousseau, durante un periodo de dos años.</p> <p>Su objetivo es promover la libertad de circulación y de residencia de las personas a escala mundial. Para ello, se van a llevar a cabo dos iniciativas: la promoción del Pasaporte de Ciudadanía Universal y el recurso a las Naciones Unidas para la organización de una conferencia internacional sobre temática de la libertad de circulación y residencia.</p> <p>Las dos próximas etapas de la OCU son la participación en el Foro Social Mundial de Túnez, en marzo de 2013, y la inauguración oficial de la organización, que tendrá lugar el 23 de mayo en París.</p> <p>Se están preparando el contenido y el programa de esta jornada inaugural. Sería conveniente preparar la participación de los delegados y de los grupos Emaús y ver las posibilidades de participación, en función del presupuesto disponible.</p> <p>De momento, se propone que la jornada se divida en dos partes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entrega oficial del pasaporte a varias personalidades de la sociedad civil, así como a personas migrantes y, a continuación, testimonios.</li> <li>- Reflexión sobre la organización de una conferencia en las Naciones Unidas.</li> </ul> <p>Están invitados a esta jornada los representantes de los grupos —en especial de los grupos</p>	<p>Se decide plantear esta cuestión al Consejo de Administración para que emita un dictamen sobre la alianza entre Emaús Internacional, el movimiento Utopía y la fundación Danielle Mitterrand - France Libertés de cara a la creación de la OCU. Se propondrá al Consejo de Administración que tome una decisión directamente o que recurra previamente a un asesor jurídico para comprobar la conformidad con los estatutos.</p> <p>Tras el debate y la decisión del Consejo de Administración, esta moción podría acompañarse de una recomendación a la Asamblea General para proceder a una modificación de los estatutos sobre esta cuestión con el objetivo de simplificar la situación y hacerla más flexible.</p> <p>Simon Grainge se encargará de la presentación de esta moción.</p>

franceses, aprovechando que al día siguiente empieza en París la Asamblea General de Emaús Francia— así como distintas personalidades, voluntarios de las asociaciones fundadoras y todas las instituciones susceptibles de trabajar en esta iniciativa de la libertad de circulación y apoyarla.

Se encargarán de la comunicación sobre este evento las personas que trabajan en este ámbito en las tres organizaciones. Próximamente se pondrá en funcionamiento una página web dedicada a la OCU, cuyo contenido estará disponible en francés, inglés y español.

El Consejo de Administración de Emaús Internacional no tomó una decisión formal al respecto, pero el ajuste realizado al ámbito A (Ejes y acciones políticas) durante el Consejo de Administración de Dourdan (Francia), incluía la cuestión de la OCU:

«Se anula la propuesta de organizar un encuentro anual de todas las entidades implicadas en esta temática. En un plano más general, el presupuesto por año sería de 30 000 euros, para llevar a cabo todas las acciones ya iniciadas. Esto da un total de 120 000 euros para los cuatro años en lugar de 400 000 euros».

Javier Pradini destaca que el artículo 35 de los estatutos y la regla 67 del reglamento interno precisan que Emaús Internacional, a través de su Consejo de Administración, tan solo puede establecer alianzas con organizaciones de índole no gubernamental y que se sitúen en el mismo nivel internacional, es decir, mundial. No obstante, el movimiento Utopia y la fundación Danielle Mitterrand-France Libertés son asociaciones francesas. Si bien es cierto que sus iniciativas se llevan a cabo a escala internacional, sería conveniente consultar al Consejo de Administración para que se pronuncie sobre una adecuación con los estatutos y avale formalmente esta alianza. Javier Pradini solicita que las dos organizaciones colaboradoras de Emaús Internacional envíen sus estatutos y que un asesor jurídico realice un estudio con vistas a determinar si esta alianza está o no conforme. Jean Rousseau estima que este estudio no tiene por qué ser necesario y dice que está dispuesto a comprometer su propia responsabilidad personal en relación con esta moción. Si el Consejo de Administración considera que esta alianza no está conforme asumirá las consecuencias.

- *FSM de Túnez*

Del 26 al 30 de marzo se celebrará, en Túnez, el Foro Social de Mundial de 2013 en el que participarán Jean Rousseau, Alain Fontaine, Stéphane Melchiorri y una delegación de Marsella Pointe Rouge. También participará Federico Mayor Zaragoza, ex director general de la Unesco y presidente de honor de la fundación Danielle Mitterrand-France Libertés. Asimismo, se ha invitado a participar a la ministra de Relaciones Exteriores del Ecuador, ya que es posible que este país reconozca oficialmente la validez del pasaporte de ciudadanía universal.

Para Emaús Internacional, el Foro Social Mundial constituirá una buena ocasión para debatir con otras organizaciones sobre las iniciativas relacionadas con la defensa de los derechos de los migrantes, así como sobre la libre circulación de las personas.

<p><b>Principios, valores, comunicación y memoria del movimiento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Publicaciones que se están preparando (tam-tam, Emaús Exprés)</i></li> </ul> <p>El próximo número del <i>tam-tam</i> se centrará en los salones regionales y se enviará junto con el <i>Emaús Exprés</i> el jueves 7 de marzo. En cuanto los próximos números, que está previsto enviar en mayo, se tratarán las temáticas previamente en el grupo de publicaciones. Además, durante esta reunión se debatirá más en profundidad la comunicación interna y externa relativa a la OCU.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Remodelación del Emaús Exprés</i></li> </ul> <p>La nueva versión del <i>Emaús Exprés</i>, más completa, incluirá temáticas relacionadas con el trabajo de los grupos, centrándose especialmente en las iniciativas de los grupos y en el funcionamiento de las regiones. Asimismo, se dedicará un apartado a publicar pequeñas entrevistas con personas del movimiento con la idea de retomar este aspecto que antes encontrábamos en <i>La postal de Emaús</i>.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Reportaje sobre África</i></li> </ul> <p>En principio, el rodaje de los dos reportajes sobre África tendrá lugar en el grupo de Benebnooma (Burkina Faso) en marzo y, a continuación, en el grupo de CAJED (República Democrática del Congo) a finales de año. Estas fechas podrían cambiar en función de las condiciones meteorológicas y de la disponibilidad de la reportera.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Memoria anual / folleto de presentación</i></li> </ul> <p>El trabajo sobre la memoria anual empezará en abril. La fabricación de un folleto de presentación de Emaús Internacional, que sería una versión muy resumida de la memoria anual y estaría orientada al público en general, depende de las decisiones del Consejo de Administración sobre los planes cuatrienales. En caso de que se apruebe esta iniciativa, la idea sería realizar los folletos rápidamente con vistas a repartirlos durante el Salón Emaús de París, en el mes junio.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Marcas Emaús en Brasil</i></li> </ul> <p>Tânia Schubert pregunta cómo avanzan los trámites relativos a las marcas Emaús en Brasil, una tarea realizada por Brigitte Mary en la que se lleva bastante retraso, según se dijo en la última reunión del Comité Ejecutivo. Durante el proceso de regularización de la situación se han tenido que hacer algunos pagos y un retraso adicional podría implicar la pérdida de este dinero.</p>	
<p><b>Solidaridad internacional</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional</i></li> </ul> <p>En febrero de 2013 se celebró la reunión del Consejo Mundial, que se dividió en tres partes: - Debate sobre el papel del consejero mundial y sobre las metodologías de trabajo de las distintas regiones.</p>	

<p>- Balance sobre las iniciativas políticas y de solidaridad internacional de los diez últimos años.</p> <p>- Análisis de los proyectos de solidaridad presentados por los grupos y del programa de envío de contenedores de 2013.</p> <p>Todos los miembros del Consejo Mundial estuvieron presentes con la excepción de Raihan Ali (Asia), que no pudo asistir debido a problemas de salud. En cuanto a la región América, que ha decidido no elegir a ningún consejero mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional, fue Juan Melquiades (consejeros de Emaús Internacional) quien participó en la reunión.</p> <p>Los consejeros mundiales se manifestaron sobre distintas áreas de trabajo con vistas a elaborar un plan de trabajo para 2013 que dependerá de las decisiones y prioridades del Consejo de Administración. Asimismo, se esbozaron una serie de propuestas de mociones: se solicitará al Consejo de Administración que apruebe los proyectos de solidaridad presentados por las organizaciones regionales (con la condición de que se hayan recibido los informes de los proyectos financiados anteriormente, así como los justificantes del ingreso correspondiente a las ventas anuales en el caso de las organizaciones miembros). Por otro lado, tendrán que aprobar el programa de envío de contenedores de 2013 y dar su visto bueno a la idea de que se replantee el calendario relacionado con la financiación de los proyectos de solidaridad. En cuanto al programa de envío de contenedores, una vez que se reciban los últimos informes pendientes se podrá concluir el balance de los últimos cinco años.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Información sobre la preparación de la gira de 2013</i></li> </ul> <p>Se ha enviado un correo a las regiones recordando los objetivos de la gira y algunos criterios para la elección de los representantes. Así, es importante que las personas elegidas para representar a Emaús Internacional tengan experiencia y se sientan cómodas a la hora de hablar de público, ya que tendrán que presentar una de las temáticas relacionadas con la solidaridad o con las acciones políticas. Durante esta gira se van a tratar principalmente cuatro temáticas: acceso al agua, ecoturismo, finanzas éticas y ventas y proyectos de solidaridad.</p> <p>Ronda de intervenciones para debatir sobre cuáles son, para cada uno de los miembros del Comité Ejecutivo, los objetivos y los retos de la gira.</p> <p>Jean Rousseau recuerda que la gira responde al mismo principio que las jornadas sobre los contenedores: dar un impulso al movimiento, reunirse con los grupos, informarles, presentarles las distintas acciones y movilizarles.</p> <p>Tânia Schubert señala la forma de selección de los participantes fue objeto de distintas observaciones en la región América. En lugar de proponer directamente nombres de posibles representantes sería preferible presentar los criterios a los grupos de la región para dejarles que decidan qué persona podría participar. Por otro lado, Tânia insiste en el objetivo de dar a conocer la dimensión internacional de Emaús a los grupos, ya que durante la gira de 2012, en la que participó,</p>	

<p>constató que los grupos conocen poco esta dimensión.</p> <p>Simon Grainge confirma que no todos los grupos conocen bien Emaús Internacional, sino todo lo contrario. Por otro lado, menciona la importancia de prestar atención a la forma en que los representantes que participen en la gira transmitan el mensaje: no se trata de solicitar fondos ni una ayuda directa de los grupos, sino de sensibilizar a los grupos sobre los programas colectivos en sentido más amplio y recordar que podemos conseguir avanzar en nuestros proyectos y luchar contra situaciones de pobreza y exclusión.</p> <p>Gérard Racinne muestra su acuerdo con Simon en este punto. La gira sirve para hablar del movimiento internacional y no solo de las necesidades de solidaridad.</p> <p>Moon Sharma señala que habría que preparar a los participantes de la gira de forma que tengan estos objetivos muy presentes.</p> <p>Javier Pradini confirma esta idea e insiste en que por eso las regiones deben poder elegir a sus representantes en función de estos criterios y objetivos.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Proyectos de solidaridad de 2013: situación de Emaús San Agustín</i></li> </ul> <p>El grupo Emaús San Agustín (Perú) contó con la financiación de de un proyecto en 2002 pero nunca envió ningún informe relativo al proyecto. En aquel momento, este no era uno de los criterios obligatorios del programa de solidaridad. Teniendo en cuenta esta información, el Comité Ejecutivo decide que esto no supone impedimento alguno a la hora de financiar un proyecto presentado por San Agustín con los fondos de solidaridad de 2013.</p>	
<p><b>Coordinación y dinamización</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Calendario de reuniones y visitas</i></li> </ul> <p>Durante la última reunión del Consejo Regional de Emaús Europa, que se celebró del 15 al 17 de febrero de 2013, se aprobaron la memoria de actividades y las cuentas. Asimismo, se analizaron las solicitudes de afiliación de unos quince grupos, a las que se dio el visto bueno.</p> <p>Asimismo, tuvo lugar una ronda de intervenciones para presentar las metodologías de trabajo de cada uno y hablar de los momentos más destacados de la región. Por otro lado, el Consejo Regional definió el contenido de las jornadas europeas que se celebrarán en Verona el próximo mes de abril. También se mencionó el próximo Salón Emaús de París, cuyos beneficios se destinarán a la financiación de los proyectos de solidaridad europeos. Los responsables de los distintos colectivos (Polonia/Ucrania, Rumanía, Bosnia y migraciones y trata de seres humanos) presentaron un balance del trabajo realizado por cada uno de estos colectivos. Cabe destacar que el Consejo Regional vino precedido de una jornada de presentación, de participación libre, sobre los ejes políticos de Emaús Internacional.</p>	

Los consejeros mundiales de Formación y Nuevas Generaciones propusieron que se organizase una sesión de formación, a mediados de junio, en el Centro Abbé Pierre-Emaús (Esteville, Francia). Se podría aprovechar esta sesión para trabajar sobre los valores del movimiento, ya que algunos miembros del Consejo Regional ya han iniciado el trabajo sobre esta temática (en los Países Bajos, en particular). La voluntad de continuar este trabajo es unánime y se tendrán en cuenta los avances realizados por el Consejo de Administración de Emaús Internacional tras su reunión de abril.

En cuanto a los próximos eventos previstos en el calendario de Emaús Internacional (hasta la próxima reunión del Comité Ejecutivo), cabe destacar los siguientes:

- Consejo Regional de Emaús Asia, que se celebrará en Indonesia del 17 al 20 marzo y contará con la participación de Moon Sharma y Jean Rousseau. El Consejo Regional estará marcado por un debate sobre los distintos proyectos de la región. Asimismo, se visitará el grupo local (Yayasan Penghibur) y se celebrarán las elecciones para renovar a la Ejecutiva de la región.
- Foro Social Mundial de Túnez, del 26 al 30 de marzo de 2013.
- Consejo de Administración, del 8 al 13 de abril en Roubaix (Francia).
- Comité de coordinación de Nokoué (Benín), del 21 al 24 de abril.
- Jornadas europeas (evento no estatutario organizado para avanzar sobre distintas temáticas de la región Europa), del 26 al 28 de abril.
- Asamblea Nacional del Brasil, que tendrá lugar del 20 al 25 de mayo en Sao Paolo. Todavía no se ha fijado el orden del día, pero es probable que se invite a Javier Pradini para que hable de la cuestión de la formación y de la metodología del marco lógico.
- Inauguración oficial de la OCU, el 23 de mayo.
- Asamblea General de Emaús Francia (24 y 25 de mayo).
- Próxima reunión del Comité Ejecutivo, del 30 de mayo al 1 de junio.

Asimismo, se fijan las fechas de las próximas reuniones del Comité Ejecutivo: del 11 al 13 de julio y del 24 al 26 de septiembre y del 13 al 15 de noviembre.

## **Formación**

- *Sesión de formación posterior al Comité Ejecutivo*

Los objetivos de esta sesión de formación son los siguientes:

- Mejorar la comprensión sobre el funcionamiento de Emaús Internacional.
- Profundizar en el conocimiento de los distintos ámbitos.
- Aclarar las preguntas de cada uno de los miembros del Comité Ejecutivo sobre las cuestiones sobre las que quieran saber más.

Esta sesión de formación empezará con un módulo colectivo para familiarizarse con la gestión de Emaús Internacional y con el funcionamiento de la SIE. Por otro lado, se tratará la coordinación del trabajo entre la SIE y el Comité Ejecutivo. El resto de la jornada se va a organizar en función de varios módulos personalizados para profundizar en varios temas concretos.

## PREPARACIÓN DE LA PRÓXIMA REUNIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### Examen de los documentos que se van a presentar al Consejo de Administración

- *Memoria del presidente*

El presidente presenta a los demás miembros del Comité Ejecutivo la memoria del presidente.

- *Memoria económica*

El tesorero presenta a los demás miembros del Comité Ejecutivo la memoria del tesorero. Cabe destacar su claridad y su enfoque pedagógico.

Por otro lado, durante el Consejo de Administración se podrá tratar la cuestión de las compensaciones acordadas a los grupos de los delegados, recordando la metodología y el papel de las regiones. Se someterá a una nueva aprobación del Consejo de Administración la ficha metodológica ya existente.

- *Memoria de actividades*

La memoria se refiere a las actividades realizadas desde la reunión de octubre de 2012 del Consejo de Administración (se trata de un periodo de seis meses).

En lo que respecta al área de trabajo E.3. (Órganos de Emaús Internacional), se recuerda que el Consejo de Administración de Dourdan solicitó «realizar una propuesta de trabajo para desarrollar una total coherencia y colaboración entre los miembros del Consejo de Administración, el Comité Ejecutivo y la SIE, que se someterá a decisión del Consejo de Administración en 2013» (extracto del acta del Consejo de Administración de 2012).

Asimismo, se añadirá a la memoria un apunte sobre el área de trabajo E.5. (Estatus de las personas implicadas en el movimiento) en el que se estipule que el Consejo de Administración anterior encargó a los encargados de esta área —Jean Rousseau y Gérard Racinne— que definieran una metodología con vistas a presentarla al Consejo de Administración de 2014 y a aplicarla al resto del mandato.

- *Propuesta de trabajo sobre los valores comunes de Emaús*

Se enviará una propuesta de trabajo con la idea de estudiarla durante el Consejo de Administración. Para contribuir a la reflexión de los consejeros, durante la reunión se pondrán a su disposición los textos fundamentales en tres idiomas.

Por otro lado, se recuerda que la resolución E de la Asamblea General Extraordinaria de 2012 se refería a la revisión de la traducción de otro de los textos fundamentales de Emaús Internacional: los estatutos.

«La Asamblea General Extraordinaria de Emaús Internacional de 2012 encarga al Consejo de Administración que proceda a efectuar una revisión lingüística de las traducciones al inglés y al español de los estatutos modificados por la Asamblea General Extraordinaria de 2003» (extracto del acta de la Asamblea General Extraordinaria de 2012).

- *Información sobre las regiones*

El 6 de marzo se enviará una hoja de ruta a las Organizaciones Regionales con vistas a ayudarles a preparar los informes. Se recuerda que, en lo que respecta a las solicitudes de los presupuestos regionales, cada región debe rellenar su balance presupuestario en un cuadro específico.

- *Otros documentos*

Los demás documentos que se presentarán al Consejo de Administración son los siguientes:

- Recomendaciones y mociones propuestas por el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional.
- Programa de envío de contenedores de 2013.
- Ficha metodológica sobre las compensaciones a los grupos de los delegados.
- Forma de cálculo de los fondos regionales de solidaridad, ya que el Consejo de Administración tendrá que determinar si se mantiene o si hay que modificarla (en este caso, el Consejo de Administración encargaría al Comité Ejecutivo que presentara propuestas de modificación al Consejo de Administración de 2014).
- Moción sobre la aprobación formal de la alianza entre Emaús Internacional y otras dos organizaciones en el marco de la iniciativa de la OCU.

Por otro lado, se podría presentar también un documento sobre los compromisos relacionados con el proyecto Nokoué con vistas a tratar las alternativas de financiación posibles en caso de que no se consigan contribuciones externas. Es muy probable que se plantee esta cuestión durante el Consejo de Administración. Por tanto, habría que preparar una respuesta responsable y con fundamento.

### **Organización y desarrollo del Consejo de Administración**

- *Organización logística*

Está previsto salir en grupo de Montreuil el domingo por la tarde. Los delegados, acompañados por miembros de la SIE, tomarán el tren de París a Lille. Todas las demás cuestiones ya se trataron durante la última reunión del Comité Ejecutivo y prácticamente se ha acabado de organizar todo con la ayuda del hotel y de los responsables de los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo de

<p>Francia. Cabe destacar que el hotel Ibis pondrá un aula de trabajo a nuestra disposición toda la semana.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Orden del día</i></li> </ul> <p>Brigitte Mary y Jean Karekezi dirigirán la sesión sobre las afiliaciones que afectan a unos veinte grupos.</p> <p>Jean Karekezi moderará la sesión relativa a la preparación de la próxima Asamblea Mundial. en la que se solicitará a los consejeros que se pronuncien sobre el lugar de celebración y que traten la cuestión de la próxima presidencia de Emaús Internacional. Esta sesión vendrá precedida de un debate sobre el tema de los valores del movimiento, presentado por Javier Pradini.</p> <p>Se ha previsto realizar una visita a Le Relais el jueves por la tarde. Se trata de una red de empresas de inserción, miembro de Emaús Francia, que ayuda a personas excluidas mediante la creación de empleos sostenibles en el ámbito de la recogida de material textil, al que dan una segunda vida. Cabe destacar la fabricación de un aislante de gran calidad, el Métisse, creado a partir del material textil.</p> <p>Por otro lado, el viernes por la tarde se visitará el museo de <i>La Piscine</i> de Roubaix, donde se ha organizado una visita guiada sobre el arte y el regionalismo. Paralelamente, Jean Rousseau asistirá a la inauguración del salón regional de Lille, que se celebrará los días 13 y 14 de abril y en el que podrán participar los consejeros el sábado. Está previsto almorzar allí y volver juntos por la tarde desde Lille.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Formación interna</i></li> </ul> <p>En la reunión de febrero, el Comité Ejecutivo habló de la posibilidad de organizar una sesión de formación a modo de introducción del Consejo de Administración. Se habló de dividirla en dos partes: una primera parte dedicada al papel del consejero de Emaús Internacional y al funcionamiento de los órganos del movimiento y una segunda parte sobre la metodología del marco lógico. No obstante, parece que el tiempo que se dedicaría a esta segunda parte no es suficiente para tratar esta metodología en detalle, hecho que complica la búsqueda de un ponente externo. Por tanto, se decide dedicar íntegramente la sesión de formación del lunes por la tarde a la metodología del marco lógico. Se encargará de presentarla un/a profesional de la planificación estratégica, que presentará la metodología del marco lógico como parte de la gestión del ciclo de proyecto, a partir de ejemplos concretos relacionados con las actividades de Emaús Internacional.</p> <p>Los responsables de los distintos departamentos han contado con el apoyo de Blandine Denoncin, encargada de financiación externa, que tiene experiencia en la materia y les ha ayudado a redactar los marcos lógicos. Por tanto, Blandine podrá ayudar en la preparación a la persona que se encargue de esta sesión de formación.</p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Moderación general: reunión con el moderador (Chady Rached)</i></li> </ul> <p>Chady Rached, antiguo consejero por Asia, será el moderador de la reunión y se encargará de organizar los turnos de palabra, de controlar el tiempo y de resumir las intervenciones. Es abogado y actualmente es voluntario y vicepresidente de la asociación AEP (Líbano).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Moderación y papel de los miembros del Comité Ejecutivo, el Consejo de Administración y la SIE</i></li> </ul> <p>Los miembros del Comité Ejecutivo encargados de los distintos ámbitos se encargarán de presentar los objetivos de los planes cuatrienales correspondientes y las cuestiones que se plantean. Contarán con el apoyo de los responsables de departamento de la SIE, que tratarán más en detalle el contenido de los planes desde el punto de vista técnico.</p> <p>Jean Karekezi y Amélie Teisserenc se encargarán de recopilar las decisiones de cara a la redacción de las mociones.</p>	
<b>FINALIZACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE MARCOS LÓGICOS</b>	
<p><b>Coordinación y dinamización</b></p> <p>Tras los comentarios que se realizaron durante la última reunión del Comité Ejecutivo se reorganizaron las actividades del plan con el objetivo de conseguir una mayor coherencia. Asimismo, al principio del plan se añadió una definición de la descentralización. Han cambiado algunos gastos y se ha añadido al plan un resumen de los recursos económicos y humanos (puestos a tiempo completo).</p>	
<p><b>Formación e intercambios</b></p> <p>No ha habido grandes modificaciones en este plan, salvo las indicaciones lectura y comprensión, especialmente relativas a los destinatarios y contextos prioritarios. En adelante, el contenido del plan se organizará en función del orden de prioridades determinado por los consejeros mundiales de Formación y Nuevas Generaciones. Aparecen en cursiva las notas que pusieron a las actividades para establecer prioridades, siguiendo un sistema de puntuación.</p>	
<p><b>Ejes y acciones políticas</b></p> <p>Se propone añadir al objetivo del área de trabajo A.2. (Finanzas Éticas) lo siguiente:</p> <p><i>Consolidar y reforzar los programas de iniciativas solidarias y de financiación ética del movimiento internacional y <u>fomentar, cuando sea posible, las iniciativas tomadas por los grupos a escala local, regional o nacional.</u></i></p> <p>Javier Pradini hace un comentario sobre la falta de claridad con la que está formulado este objetivo, poco concreto, y sobre algunos resultados de esta área de trabajo. Esta cuestión podría limitarnos</p>	

<p>bastante si queremos buscar financiación externa para apoyar estas actividades. Esto demuestra que el marco lógico es una herramienta nueva en la que habría que ir trabajando para aportar las mejoras necesarias. Esto se podría hacer especialmente gracias al espacio de formación que se le dedique a esta herramienta durante la próxima reunión del Consejo de Administración.</p>	
<p><b>Solidaridad internacional</b></p> <p>Tras los comentarios del Comité Ejecutivo se cambiaron varios indicadores para que fueran más precisos y estuvieran mejor adaptados. Por otro lado, el objetivo específico y el indicador del área de trabajo C.1. (Programa anual de solidaridad) se reformularon de la siguiente manera:</p> <p><u>Objetivo: Que a finales de 2016, todos los grupos (que actualmente no están implicados en ningún programa de solidaridad) participen al menos en un programa de solidaridad (Salón Emaús de París o programa de envío de contenedores), además de la venta anual, que es obligatoria.</u></p> <p><u>Indicador: A finales de 2016, todos los grupos que no estaban implicados en ningún programa de solidaridad pagan su venta solidaria y participan en el Salón Emaús de París o en el programa de envío de contenedores.</u></p> <p>Por último, en el área de trabajo C.5. (Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional), se revisaron los indicadores a partir de las recomendaciones de la evaluación externa presentada durante la Asamblea Mundial de 2012 (informe Murdock).</p>	
<p><b>Principios, valores, comunicación y memoria del movimiento</b></p> <p>No hay cambios en este plan. Margherita Zilliacus, persona de referencia del Consejo de Administración, aprobó el contenido aunque indicando algunas prioridades.</p>	
<p><b>Cuestiones estatutarias y organizativas</b></p> <p>Tras la solicitud del Comité Ejecutivo de incluir la escala de sanciones en los planes, se modificó la actividad 1.3. del área de trabajo E.1. (Afilaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías). La aplicación de estas sanciones está relacionada también con el área de trabajo G.1. (Finanzas y contabilidad), pero se trata de una cuestión estatutaria y organizativa, que tiene implicaciones presupuestarias.</p> <p>Por tanto, se va a preparar un documento de cara a la próxima reunión del Consejo de Administración que haga balance de la situación de los grupos en lo que respecta al pago de las cuotas a Emaús Internacional. Con motivo de la Asamblea Mundial de 2012 se redactó un documento similar.</p>	
<p><b>Administración</b></p> <p>Tras las decisiones de la última reunión del Comité Ejecutivo, se han hecho dos cambios en el área de trabajo H.2. (Administración, reuniones internacionales, recepción y traducción, funcionamiento</p>	

<p>de la sede, base de datos),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se ha precisado el indicador del resultado 1, relativo a la acogida en la sede.</li> <li>- Supresión de la actividad 2.3 relativa a la creación de una sociedad de traducción e interpretación de Emaús Internacional (a través de la compra de EZA Services).</li> </ul> <p>Asimismo, se han realizado varias reformulaciones mínimas en el área de trabajo H.3. (Reconocimiento de utilidad pública).</p>	
<p><b>Asuntos económicos</b></p> <p>No se ha realizado ninguna modificación en este plan tras consultarlo con el consejero Alberto de Urquiza, que dio su visto bueno al contenido. En cuanto al trabajo sobre las marcas Emaús en el Perú, se precisa que se está comprobando el coste que implica.</p>	
<p><b>Decisiones presupuestarias generales sobre los planes cuatrienales</b></p> <p>En cuanto a la metodología de trabajo, se ha retomado el cuadro del presupuesto cuatrienal utilizado durante el Consejo de Administración de Dourdan. Para que sea una herramienta dinámica, los importes evolucionan en función de las decisiones de los delegados del Comité Ejecutivo, en una primera etapa, y, a continuación, del Consejo de Administración.</p> <p>En cuanto a la estructura de los presupuestos, Javier Pradini ha observado varios cambios importantes y se plantea qué significan. Recuerda la reflexión y la preocupación que manifestó al final de la reunión del Comité Ejecutivo de febrero:</p> <p><i>«Así, mientras que, hasta 2012, el presupuesto relacionado con la organización de los dos Consejos Mundiales estaba incluido en el presupuesto de funcionamiento, ahora aparece incluido en el presupuesto de los planes cuatrienales. Con esta nueva presentación, parece que Emaús Internacional se compromete con ciertas partidas de gastos que no pueden reducirse: el funcionamiento y la financiación del proyecto de acceso al agua en Benín. Y, al contrario, el resto de partidas de gastos, que corresponden a la ejecución de los planes cuatrienales, parece más aleatorio y potencialmente adaptable, en función de los recursos de los que disponga el movimiento».</i></p> <p>Por tanto, Javier Pradini propone lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Volver a incluir los consejos mundiales en sus apartados habituales en el presupuesto.</li> <li>- Modificar la estructura de presupuestos estableciendo dos áreas de trabajo diferenciadas.</li> <li>- Modificar el porcentaje de distribución actual de los gastos de personal.</li> <li>- Debatir y pronunciarse, mediante votación, sobre las actividades que forman parte de los “compromisos” y aquellas que deban llevarse a cabo en función de los recursos que queden disponibles.</li> <li>- Debatir y pronunciarse, mediante votación, sobre qué ingresos aleatorios previstos tienen una contrastada posibilidad de convertirse en reales.</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Debatar y pronunciarse, mediante votación, sobre la petición de un préstamo para cubrir las necesidades del programa Nokoué.</li> </ul> <p>Así, la ejecución de los planes cuatrienales depende de los recursos disponibles de Emaús Internacional, algunos de los cuales son aleatorios (contribuciones excepcionales de los grupos, subvenciones externas, etc.). No obstante, los últimos años han estado marcados por las dificultades para encontrar el presupuesto necesario para llevar a cabo las actividades del movimiento y ha habido que hacer recortes. De ahí la preocupación actual de Javier Pradini, que propone una reflexión y una serie de alternativas para que sea posible ejecutar los planes cuatrienales y para que todos entiendan bien el presupuesto.</p> <p>Jean Rousseau resume las reflexiones de los miembros del Comité Ejecutivo sobre esta cuestión para hacer tres propuestas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Habrá que presentar los datos presupuestarios durante la reunión del Consejo de Administración y no limitarse a enviarlos previamente.</li> <li>- Durante el Consejo de Administración, antes del debate sobre el presupuesto, Gérard Racinne podría realizar una presentación pedagógica para explicar como se organiza y presenta el presupuesto de Emaús Internacional.</li> <li>- Habrá que trabajar regularmente para mejorar la articulación del presupuesto y su comprensión por parte de todos.</li> </ul> <p>En caso de que se hagan modificaciones tras la decisión de los miembros del Comité Ejecutivo sobre las propuestas de Javier Pradini, éstas aparecerán en el presupuesto que se presente en la próxima reunión del Consejo de Administración.</p>	
<p>Los miembros del Comité Ejecutivo examinan las propuestas de Javier Pradini para pronunciarse sobre posibles cambios.</p> <p><u>Propuesta 1:</u></p> <p><i>Ningún órgano, ni el Consejo de Administración ni el Comité Ejecutivo, ha debatido y decidido alterar el contenido de las partidas contempladas en “Gastos de reuniones”. Por tanto, solicito que las partidas referidas a los consejos mundiales sean reintegradas en sus apartados habituales. En caso contrario, solicito que esta modificación sea votada en el Comité Ejecutivo y, en caso de aprobación, sea presentada como propuesta al Consejo de Administración para su aprobación.</i></p> <p>Gérard Racinne recuerda que, tras el Consejo de Administración de Dourdan, que solicitó que se reformularan los planes siguiendo la metodología del marco lógico, también ha cambiado la presentación del presupuesto. El presupuesto se divide en dos partes: por un lado, las actividades relacionadas con el funcionamiento, que son transversales a todos los ámbitos y, por otro, las actividades relacionadas con los planes cuatrienales. Por eso se sacaron los consejos mundiales, que forman parte de los planes cuatrienales, del presupuesto de funcionamiento para incluirlos en el</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta. (4 votos a favor, 3 votos en contra)</p>

<p>presupuesto de los planes.</p> <p>Según el tesorero, un cambio en la presentación podría generar confusión: responde a una lógica clara y puede que simplemente se necesite un poco de tiempo para familiarizarse con ella y es importante ser pedagógicos para estar seguros de que se entienda bien.</p>	
<p><u>Propuesta 2</u></p> <p><i>Modificar la estructura de presupuestos presentada estableciendo dos áreas de trabajo diferenciadas:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>“Estructura y vida del movimiento”, incluyendo todas las partidas presentadas bajo la denominación “Presupuesto Cuatrienal de Funcionamiento”, más las partidas de los ámbitos B, D, E, F, G y H.</i></li> <li>- <i>Ejes Políticos y Solidaridad (excluyendo el funcionamiento de Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional).</i></li> </ul> <p>Se recuerda que la división de los presupuestos se remonta a 2008 y que ya entonces había habido dificultades para entender bien esta presentación. Tal y como se ha mencionado anteriormente, la nueva presentación del presupuesto se desprende de las decisiones del Consejo de Administración de Dourdan.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta. (4 votos a favor, 2 votos en contra, 1 abstención).</p>
<p><u>Propuesta 3</u></p> <p><i>Modificar el porcentaje de distribución actual de los gastos de personal (50% a “Estructura y vida del movimiento” y 50% a “Ejes Políticos y Solidaridad”), haciendo que, bien la distribución de los gastos totales de personal sea proporcional al presupuesto asignado en cada área (opción ‘A’), bien la distribución se haga de manera proporcional a las personas asignadas a cada área presupuestaria (opción ‘B’).</i></p> <p>Javier Pradini recomienda que se revise el sistema de reparto de gastos de cara al futuro. En este caso, la propuesta de revisión puede venir del delegado general y del tesorero. Se podría hacer durante el Consejo de Administración, a propuesta de Jean Rousseau (con una presentación pedagógica que retome el contenido de un presupuesto y su presentación).</p>	<p>Javier Pradini retira esta propuesta, que no se somete a votación.</p>
<p><u>Propuesta 4</u></p> <p><i>Que el Comité Ejecutivo debata y se pronuncie, mediante votación, sobre qué actuaciones deben ser consideradas “Compromisos” y qué actuaciones pueden llevarse a cabo en función de los recursos que posteriormente queden disponibles.</i></p> <p>Javier Pradini solicita que se aclare el significado de la palabra “Compromisos” tal y como se utiliza en el contexto presupuestario de Emaús Internacional. ¿Significa esto que damos prioridad a los gastos que dependen de los “compromisos” (financiación del proyecto de acceso al agua de Nokoué</p>	<p>Javier Pradini retira esta propuesta, que no se somete a votación.</p>

<p>y gastos de funcionamiento)? En este caso, las demás actividades —correspondientes a las actividades de los planes cuadriennales, al margen del programa Nokoué— ¿solo se realizan en caso de que queden fondos disponibles? ¿Qué hacemos en caso de que los fondos no basten para hacerlo todo? Se trata de una decisión política.</p> <p>A continuación, se abre un debate para aclarar el término “compromisos” y su uso. Javier Pradini, que considera que se ha contestado a su pregunta y que efectivamente se respeta la cuestión de la transparencia presupuestaria, propone retirar esta propuesta de la votación. No obstante, si hubiera que mencionar de nuevo el término “compromisos”, solicita que se defina claramente.</p> <p>Los miembros del Comité Ejecutivo recuerdan lo difícil que es responder a las expectativas del movimiento con los recursos disponibles para ejecutar las actividades necesarias. Esto es lo que llevó a determinar una serie de prioridades, que en los planes aparecen diferenciadas en negro y azul. Por tanto, a lo largo de los próximos cuatro años los planes cuatriennales tendrían que evolucionar para que podamos evaluar la ejecución de las actividades, la coherencia y la incidencia política del proyecto de Emaús Internacional. Habría que fomentar en la medida de lo posible la movilización de todos, tanto de los grupos Emaús como de los delegados.</p>	
<p><u>Propuesta 5</u></p> <p><i>Que el Comité Ejecutivo debata y se pronuncie, mediante votación, sobre qué ingresos aleatorios previstos tienen una contrastada posibilidad de convertirse en reales.</i></p> <p>Se hace balance de los distintos ingresos del movimiento, al margen de las cuotas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Subvención de Orange: sin asignación específica, se renueva anualmente (100 000 euros).</li> <li>- Donaciones y legados: las previsiones para los próximos años son relativamente baja (50 000 euros anuales en 2014, 2015 y 2016).</li> <li>- Ventas solidarias: las previsiones para los próximos años son relativamente modestas en comparación con los años anteriores.</li> <li>- Contribuciones voluntarias de los grupos: las previsiones para los próximos años son relativamente modestas e inferiores a las de 2008, 2009 y 2010).</li> </ul> <p>En lo que respecta a los fondos de solidaridad, se recuerda que el Consejo de Administración debe elegir asignar una parte de la financiación a un proyecto colectivo.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide mantener la totalidad de los ingresos aleatorios en el presupuesto cuatrienal.</p> <p>(4 votos a favor, 1 voto en contra, 2 abstenciones)</p>
<p><u>Propuesta 6</u></p> <p><i>Que el Comité Ejecutivo debata y se pronuncie, mediante votación, sobre la petición de un préstamo para cubrir las necesidades del programa Nokoué.</i></p> <p>Se ha solicitado una aportación de liquidez de 700 000 euros a la Fundación Abbé Pierre. Javier Pradini menciona un importe muy superior al proponer una solicitud de liquidez de 1 300 000 euros. Podríamos informarnos también sobre esta posibilidad en Banca Etica por si la Fundación Abbé</p>	<p>El Comité Ejecutivo no aprueba la propuesta.</p> <p>(2 votos a favor, 1 voto en contra, 4 abstenciones)</p>

Pierre nos denegara la solicitud. No hay que descartar la idea de que surjan mayores necesidades de liquidez pero, por el momento, es demasiado pronto para evaluarlo. Por otro lado, se recuerda que el plan de tesorería es una herramienta que va a evolucionar a lo largo de los próximos cuatro años y se irá realizando el seguimiento. En función de estas evoluciones se podrán tomar nuevas decisiones.

## **AJUSTES PRESUPUESTARIOS DE LOS PLANES CUATRIENALES**

Con vistas a llegar a un presupuesto lo más equilibrado posible, los miembros del Comité Ejecutivo proceden a realizar ajustes presupuestarios en los planes cuatrienales.

No obstante, Simon Grainge precisa que habría que proceder de forma coherente: para poder ejecutar las actividades eficazmente, hay que asignarles un presupuesto suficiente. El riesgo de hacer numerosos recortes parciales es dispersar el presupuesto en numerosas partidas presupuestarias y no conseguir nada concreto ni duradero.

En cuanto a las actividades del ámbito de formación, se menciona que los fondos de solidaridad no pueden asignárseles (mientras que se indica, por ejemplo, en la actividad 1.3. del área de trabajo D.2.). Estos fondos pueden financiar los proyectos de solidaridad presentados por las regiones, así como otras actividades de solidaridad, los programas de acción política y la comunicación relacionada con los compromisos políticos y solidarios. No obstante, las actividades de formación se pueden subvencionar con una parte de las cuotas.

Los miembros del Comité Ejecutivo proceden a los ajustes de los planes siguiendo una metodología participativa (ver anexo 3).

Tras realizar estos ajustes, el saldo del presupuesto cuatrienal de cada año sería el siguiente:

- 2013: saldo positivo de 36 000 euros.
- 2014: saldo negativo de 57 000 euros.
- 2015: saldo positivo de 210 000 euros.
- 2016: saldo positivo de 154 000 euros.

Por otro lado, Gérard Racinne indica que el resultado del ejercicio 2012 es positivo (306 249 euros). Gracias a este resultado positivo se podrá reconstituir el fondo de funcionamiento y las reservas con asignación específica de Emaús Internacional.

Habrà que modificar el plan de tesorería en función de lo que se decida durante esta reunión del Comité Ejecutivo. Es conveniente mantenerlo en un nivel razonable, ya que tendrían que quedar fondos disponibles para cubrir las decisiones que se tomen en términos de explotación. El Consejo de Administración tendrá que aprobar definitivamente el presupuesto de 2013 y pronunciarse sobre los ajustes presupuestarios propuestos por el Comité Ejecutivo.

Para concluir la reunión del Comité Ejecutivo, Javier Pradini insiste en las dificultades mencionadas

durante el debate sobre la OCU y sobre la conformidad de esta alianza con los estatutos de Emaús Internacional. Lamenta los enfrentamientos a la hora de manifestar posturas individuales y considera que la metodología de trabajo del Comité Ejecutivo, al que considera como un equipo, debería ser más participativa. Por tanto, defiende la posibilidad de defender posturas alternativas en el Comité Ejecutivo y, especialmente, de cara al Consejo de Administración. Es cierto que a lo largo de los tres días de la reunión se han producido indudables avances. Su objetivo es que avancen la reflexión y las iniciativas de Emaús Internacional y desea que la reflexión pueda continuar de manera más serena. Por tanto, tras reflexionar y evaluar los pros y los contras, anuncia que desea presentar su dimisión como delegado del Comité Ejecutivo.

Los demás miembros del Comité Ejecutivo toman la palabra para animarle a reflexionar bien antes de tomar una decisión tan radical. Algunos subrayan que el trabajo del Comité Ejecutivo ha sido difícil en algunos aspectos pero que se ha llegado a un consenso final sobre cada cuestión y se han producido avances significativos durante la reunión. Para seguir mejorando y reforzando la dinámica de reflexión y decisión del Comité Ejecutivo es importante trabajar juntos, de forma constructiva, optimista y participativa.

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,  
Presidente

Jean Karekezi,  
Secretario

### Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas

ÁMBITO	ASUNTO	IMPORTE	PARTIDA PRESUPUESTARIA
<u>Ámbito C - Solidaridad internacional</u>	Asignación del excedente de las ventas solidarias de 2012, una vez financiados los proyectos de solidaridad de 2013.	<p>El excedente, que asciende a <b>28 303 euros</b>, se repartirá de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 474 euros para “operaciones varias” (incluida la gira).</li> <li>• 2 452 euros para el Fondo de Emergencia del Comité Ejecutivo.</li> <li>• 23 377 euros para el Fondo Internacional para los Contenedores.</li> </ul>	

## Anexo 2: acta de la reunión del lunes 4 de marzo

El final de la reunión del Comité Ejecutivo de febrero quedó manchado por la falta de consenso sobre los ajustes presupuestarios relacionados con el examen de los planes cuatrienales elaborados en forma de marcos lógicos.

Teniendo en cuenta las actividades en marcha y las orientaciones aprobadas en el Consejo de Administración de Dourdan, era necesario elegir y establecer prioridades entre una serie de actividades para los distintos años del mandato. De entrada, a los miembros del Comité Ejecutivo les resultó difícil efectuar esta labor de “recorte”. Tan solo un miembro del Comité y el presidente presentaron sus propuestas al respecto, mientras que los demás miembros no pudieron pronunciarse por diversas razones, expresadas en algunos casos e implícitas en otros.

Ante ello, el presidente escribió un correo electrónico a todos los miembros del Comité Ejecutivo, en el que expresó sus preocupaciones sobre «la capacidad actual del Comité Ejecutivo para desempeñar su papel de forma eficaz [...]»; en otras palabras, la responsabilidad de los miembros del Comité en cuanto a la participación en el debate, la capacidad de tomar las decisiones necesarias para avanzar en el trabajo y la noción de solidaridad entre los miembros del Comité a la hora de defender las decisiones aprobadas por ellos y transmitidas como propuestas al Consejo de Administración.

Algunos miembros del Comité respondieron a la carta del presidente.

En particular, Javier Pradini, remitiéndose al artículo 34 y a la regla 75 de los estatutos, renunció a su cargo de tercer vicepresidente del Comité Ejecutivo por no ser conforme con los estatutos.

A raíz de la reflexión de Javier, y tras un debate que no resultó convincente para nuestro colega, el Comité Ejecutivo pidió al Consejo de Administración que se pronunciase sobre la necesidad de contar con este cargo dentro del Comité Ejecutivo (un cargo decidido por el Consejo de Administración el 22 de marzo de 2012, en Anglet (Francia), antes de la elección de los miembros del Comité Ejecutivo, y aprobado en la llamada “reunión oficial del nuevo Consejo de Administración” del 26 de marzo de 2012).

Tras un debate cordial y atento en torno al mensaje enviado por el presidente, se vio la necesidad de optimizar nuestra forma de trabajo, haciéndola lo más participativa posible, así como la forma de aprobación de nuestras propuestas, de forma que quede claramente expresada la opinión de todos los miembros. Se decidió que todas las decisiones del Comité Ejecutivo se someterán a votación y se aprobarán por mayoría simple.

Asimismo, se debatió ampliamente la noción de solidaridad, con objeto de analizar su significado. A este respecto, se recordó y confirmó la necesidad de que exista coherencia dentro del Comité Ejecutivo en cuanto al trabajo, la toma de decisiones y su presentación al Consejo de Administración. Todos los miembros presentes acordaron de forma unánime cultivar y desarrollar este principio.

Con este fin, cada miembro tiene plena libertad y legitimidad para enriquecer los debates del Comité Ejecutivo con sus opiniones y con toda aportación que pueda ser útil, lo cual, en el transcurso del debate, puede desembocar en otra propuesta.

El Comité Ejecutivo acordó por unanimidad que las propuestas procedentes del Comité Ejecutivo que incluyan una o dos opciones deben ser defendidas por todos los miembros, siempre que no sean contradictorias o incompatibles. (Se reafirma el principio de solidaridad)

Estas opciones, por lo demás, deben haber obtenido un consenso de la mayoría de los miembros del Comité Ejecutivo para ser sometidas a la decisión del Consejo de Administración.

En nombre de la responsabilidad del Comité Ejecutivo ante el Consejo de Administración, el Comité debe mostrar unidad y coherencia en el ejercicio de sus funciones con objeto de mantener el rumbo hacia el objetivo (artículo 4 de los estatutos).

El secretario general,

Jean Karekezi

### Anexo 3: ajustes presupuestarios realizados por el Comité Ejecutivo a los planes cuatrienales

Ámbito / área	Objetivos / resultados / actividades	Decisión	Votes
<b>A.1. Derecho y acceso al agua</b>	Actividad 2: Inaugurar oficialmente la Iniciativa Ciudadana Europea sobre la gestión pública del agua en Europa	La actividad pasa a azul	Consenso
<b>A.2. Finanzas éticas y economía solidaria</b>	Actividad 2.1: Realizar un inventario de las iniciativas que llevan a cabo los grupos	La actividad pasa a azul	Consenso
<b>A.3. Derechos de los migrantes</b>	Actividad 1: Ser una organización de referencia en materia de libre circulación	La actividad se mantiene en negro en 2013 y pasa a azul los demás años	4 votos a favor, 2 abstenciones y 1 voto en contra
	Actividad 2: Crear la Organización para una Ciudadanía Universal (OCU)	El presupuesto pasa a 20 000 euros al año en lugar de 25 000 euros. Se solicitará al Consejo de Administración que ratifique formalmente la alianza con vistas a crear la OCU	5 votos a favor, 2 abstenciones
<b>A.5. Derecho y acceso a la educación</b>	Actividad 1: Desarrollar el fondo común de apoyo a las iniciativas de los grupos	El presupuesto pasa de 60 000 a 50 000 euros para los cuatro años	Consenso
<b>A.6. Lucha contra el tráfico de seres humanos</b>	Todo	Las actividades de esta área de trabajo no empezarán hasta 2015	Consenso
<b>A.8. Alianzas y colaboraciones transversales al margen de los ejes políticos</b>	Todo	El contenido del área de trabajo pasa a azul.	Consenso
<b>B.7. Coordinación interregional</b>	Actividad 1.1: Organizar la participación de las secretarías regionales en una reunión internacional a lo largo de los 4 años. Actividad 1.2: Organizar una reunión presencial de las secretarías (regionales e internacional) a lo largo de los cuatro años	Se mantiene en negro la organización de una reunión a lo largo de los cuatro años (en 2014) con un presupuesto de 10 000 euros. El resto pasa a azul	Consenso

<b>C.1. Programa anual de solidaridad (venta anual, seguimiento de los proyectos, fondos regionales de solidaridad, Salón Emaús de París)</b>	Actividad 1.6: tener en la sede (en Montreuil) una vitrina en la que se expongan los objetos fabricados por nuestros grupos para promocionarlos	La actividad pasa a azul	Consenso
	Actividad 1.7: mantener la gira solidaria una vez al año	La actividad se mantiene en negro, salvo el año 2014 que pasa a azul	4 votos a favor, 1 abstención y 2 votos en contra
<b>C.3. Programa internacional de envío de contenedores</b>	Actividad 2.1: mantener las jornadas de formación e información	Esta actividad se reduce a una reunión al año a partir de 2013 (en negro). Por tanto, el presupuesto pasa de 60 000 a 30 000 euros	Consenso
<b>C.5. Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional y prácticas de solidaridad</b>	Actividad 1: proponer un plan de trabajo para el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional, ya sea mediante una reunión presencial anual o mediante la reflexión a distancia, y preparar las reuniones	La actividad se mantiene en negro, salvo el año 2014, que pasa a azul	4 votos a favor, 1 abstención y 2 votos en contra
<b>D.1. Formación</b>	Actividades relacionadas con los resultados 4 y 5	Las actividades pasan a azul, siguiendo el orden de prioridades establecido por el Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones	5 votos a favor y 2 votos en contra
	Actividad 1.3: Celebrar una reunión anual del CMFNG para seguimiento y evaluación (participan representantes del Comité Ejecutivo, el Consejo de Administración, el CMFNG y la SIE)	La actividad pasa a negro: 2 reuniones en 2013, 1 en 2015 y 1 en 2016	5 votos a favor y 2 votos en contra
<b>F.1. Comunicación interna</b>	Actividad 2.1: producir un instrumento de comunicación interna específico (cartel) que recapitule la información esencial sobre las posibilidades de implicación	El presupuesto para la fabricación de un instrumento de comunicación en 2016 pasa a azul	5 votos a favor y 2 votos en contra
	Actividad 2.2: dar información práctica sobre las posibilidades de implicación	La actividad pasa a azul	4 votos a favor
	Actividad 4.1: evaluar la situación de la difusión de información interna (hacia arriba y hacia abajo) junto con las instancias regionales y nacionales	La actividad pasa a azul	6 votos a favor y 1 votos en contra

	Actividad 4.3: ofrecer a las instancias regionales tiempo, instrumentos y/o formación para ayudarlas con la comunicación interna	La actividad pasa a azul	6 votos a favor y 1 votos en contra
<b>F.2. Comunicación externa</b>	Actividad 1.2: trabajar en torno a un logotipo único para todo el movimiento	La actividad pasa a azul	Consenso
	Actividad 2.1: realizar un folleto de presentación	La actividad pasa a azul	4 votos a favor y 3 votos en contra
	Actividad 2.4: desarrollar la videoteca de Emaús Internacional	La mitad de la actividad pasa a azul (la mitad de reportajes)	4 votos a favor y 3 votos en contra
	Actividad 2.5: realizar carteles que informen al público sobre Emaús Internacional	La actividad pasa a azul	4 votos a favor y 3 votos en contra
	Actividad 2.8: producir objetos promocionales (vasos de plástico, bolígrafos, camisetas...)	La actividad pasa a azul	4 votos a favor y 3 votos en contra
	Actividad 4,3: ayudar a los grupos a hacer publicidad de sus ventas a escala local (comunicado de prensa adaptable, folletos y carteles)	La actividad pasa a azul	4 votos a favor, 2 votos en contra y 1 abstención
	Actividad 5.3: mantener la comunicación con notarios, figuras decisivas de cara a los legados	Se mantienen en negro las inserciones publicitarias (5 000 euros al año). El resto pasa a azul	Consenso
<b>H.1. Personal de la SIE</b>	Actividad 2.1: concretar el plan de formación colectivo anual de la SIE	El presupuesto se reduce a 5 000 euros al año durante los cuatro años	Consenso