

Acta de la reunión del Comité Ejecutivo
18-20 de noviembre de 2013

Presentes

Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Javier Pradini y Jean Ntibabaza Busogi.

Secretaría

Alain Fontaine y Hélène Perrot.

Intérpretes

Elena Martínez Suárez, Yann Obame, Eliane Brosbrann, Mercedes Conde, Antonia Estrada Linares, Robert Hunt, Consuelo Manzano Ortiz, Maryse Pérez-Duarte y Nancy Pratt.

DEBATES	DECISIONES
Se aprueba el orden del día de la reunión.	
G) ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN	
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <p>Marta Deudero presenta la hoja de ruta e indica que la Fundación Abbé Pierre ha preparado un convenio para un adelanto de liquidez de 500 000 euros para el proyecto de Nokoué.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Sociedad civil inmobiliaria (SCI) de la sede <p>Aún no se ha celebrado la reunión de la SCI del cuarto trimestre. Jean Rousseau recuerda que Emaús Internacional, junto con Emaús Francia, es el propietario principal de la SCI. Dado que las oficinas de la sede están ya al máximo de su ocupación, Emaús Francia está estudiando distintas posibilidades para adquirir nuevos locales. Una de las soluciones planteadas consistiría en acondicionar oficinas donde actualmente se encuentran las habitaciones y comprar un edificio cercano para utilizarlo como alojamiento.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>A petición de Jean Rousseau, Emaús Francia se ha encargado de calcular el nivel de ocupación de las habitaciones de la sede para valorar el ahorro que podría conseguirse con esta solución. Queda por aclarar con Emaús Francia cuáles serían las fuentes de financiación para una posible compra, ya que Emaús Internacional no dispone de reservas para este tipo de inversión.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Estado de cuentas a 30/09/2013 y planes de tesorería <p>Marta Deudero presenta el estado de los ingresos y los gastos. Alain Fontaine señala que deben verificarse los gastos incluidos en el presupuesto para la organización de una segunda reunión del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG) durante este año y que, en su caso, deberán actualizarse para el próximo estado de cuentas.</p> <p>Marta Deudero presenta el plan de tesorería general y el de Nokoué, y explica el motivo de la diferencia existente entre ambos: el plan de tesorería de Nokoué incluye los datos del proyecto desde su comienzo, mientras que el plan de tesorería general empieza al principio de 2013.</p> <p>Gérard Racinne sugiere que en la próxima reunión del Comité Ejecutivo se dedique más tiempo a examinar la correlación entre los presupuestos, para que todos los miembros puedan entender bien estos datos.</p> <p>El Comité Ejecutivo concluye que, de acuerdo con estos cuadros de seguimiento de la tesorería, la situación parece estar saneada. Sería interesante comparar estos datos con los del Consejo de Administración, una vez que se hayan cerrado las cuentas del ejercicio 2013, para entender los motivos de la aparente mejora de la tesorería.</p> <p>----- Se pide a Marta Deudero y Gérard Racinne que prosigan sus esfuerzos por simplificar los presupuestos, con la elaboración de un cuadro sintético simplificado. -----</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Contable externo <p>A raíz de la jubilación de Elisabeth Mercier de Lacombe, quien hasta ahora ejercía como contable externa de Emaús Internacional, se plantea si es necesario contar con esta figura. Dado que no se trata de una obligación, Marta Deudero va a hablar con el auditor para valorar si es necesario o no. De no serlo, podría suponer un ahorro.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> • Solicitud de préstamo de Emaús Amor y Justicia <p>A raíz de la solicitud de un préstamo para la compra de un camión por parte del grupo brasileño Amor y Justicia, Marta Deudero comunica al Comité las dos opciones propuestas por Banca Etica:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Que el grupo se ponga en contacto directamente con un banco brasileño y que Emaús Internacional avale el préstamo a través del Fondo Ético Emaús. - Que sea Emaús Internacional quien solicite el préstamo a Banca Etica y actúe de intermediario. En este caso, el grupo debería reembolsar el préstamo a Emaús Internacional. <p>El Comité Ejecutivo considera que estas opciones no son satisfactorias y que es necesario tomar una decisión de carácter general. Emaús Internacional no tiene las competencias ni los medios necesarios para desempeñar el papel de un banco. Además, las situaciones son muy variadas en función de los países.</p>	<p>Se decide enviar una carta a Banca Etica para que se realice una búsqueda de bancos brasileños que podrían conceder este préstamo. En tal caso, la primera solución sería la más adecuada.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación de las compensaciones a los grupos de los delegados <p>Gérard Racinne informa de que algunas solicitudes de compensación a los grupos de los delegados no incluyen justificantes. A este respecto, se recuerda que, de acuerdo con el procedimiento establecido, no es necesario volver a presentar los justificantes para las solicitudes que se renueven para una misma persona en las mismas condiciones que el año anterior.</p> <p>Asimismo, se indica que el presupuesto presentado en la reunión del Consejo de Administración se había infravalorado (10 000 euros), ya que en 2012 las compensaciones ascendieron a 32 000 euros.</p>	<p>Se aprueban las compensaciones a los grupos de los delegados, con un importe total de 26 561 euros.</p> <p>Se adjunta a esta acta un cuadro detallado con el importe y las características de las compensaciones de cada grupo (véase el anexo 2).</p>
H) ADMINISTRACIÓN	
<p>Aprobación del acta de la reunión del Comité Ejecutivo de septiembre de 2013</p> <p>Tras examinar el acta, Simon Grainge pregunta en qué punto se encuentra la consulta por correspondencia al Consejo de Administración sobre los grupos a prueba del Reino Unido, que se decidió realizar en la última reunión del Comité. Alain Fontaine responde que está previsto que Brigitte Mary inicie la consulta a la mayor brevedad.</p>	<p>Se aprueba el acta de la reunión del Comité Ejecutivo de septiembre de 2013.</p>
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <p>Aurélie Colladon presenta la ejecución de la hoja de ruta, destacando la fase de prueba de una nueva agencia de viajes y la búsqueda de un proveedor para mejorar y perfeccionar los sistemas de archivo en papel y electrónico.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> • Plan de formación colectivo <p>Aurélie Colladon presenta al Comité un plan de formación colectivo, trienal (2014-2016), que se ha elaborado a partir de las necesidades expresadas por los miembros de la SIE. Los módulos de formación que se proponen son los siguientes: conocimiento del movimiento, conocimientos técnicos, participación en otros espacios internacionales de solidaridad y participación ciudadana y fortalecimiento de capacidades lingüísticas. El orden de los módulos se ha definido a partir de un sondeo sobre las prioridades en materia de necesidades formativas. El número de personas se ha determinado en función de las necesidades expresadas, especialmente en el caso de las prácticas lingüísticas.</p> <p>Alain Fontaine señala que cada año se pagan unas cotizaciones a Uniformation, un organismo francés encargado de la recaudación de los fondos destinados a la formación profesional continua, por lo que se puede utilizar el cupo que corresponde a Emaús Internacional. Las actividades de formación ofertadas por Uniformation pueden estar cubiertas íntegramente, mientras que, para las demás, será necesario buscar proveedores.</p> <p>Este plan de formación es de carácter colectivo, por lo que se contabiliza dentro de la jornada laboral. Por otra parte, de acuerdo con la legislación laboral francesa, cada empleado dispone de un “derecho individual a la formación” (DIF) que le permite realizar individualmente otras actividades de formación, que pueden contabilizarse dentro o fuera de la jornada laboral.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el plan de formación colectivo.</p>
E) CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS	
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <p>Brigitte Mary presenta las hojas de ruta E1 y E2.</p> <p>E1) Actividades 1.1 y 1.2 y E2) Actividad 5</p> <p>La Asamblea General Extraordinaria de Emaús Francia, que estaba previsto celebrar el 29 de noviembre de 2013, ha sido sustituida por una Asamblea General Ordinaria, por lo que en 2013 no se armonizarán los estatutos de Emaús Francia y Emaús Internacional. Emaús Internacional ha recibido a mediados de noviembre los estatutos de Emaús Italia traducidos al francés. Para que el Consejo de Administración de Emaús Internacional pueda ratificarlos en abril de 2014 habrá que compararlos con los requisitos mínimos establecidos en el reglamento interno de Emaús Internacional, en particular por lo que se refiere a las afiliaciones y los miembros a prueba. Emaús Benín ha presentado el borrador de sus nuevos estatutos. En cuanto a las marcas del Perú, hay esperanzas de que se pueda lograr la cesión de las marcas a Emaús Internacional.</p>	<p>En 2014 deberá realizarse esa misma labor de verificación y ratificación de los estatutos en el caso de la Federación Emaús del Perú, cuestión que también está relacionada con las marcas (paso previo a los contratos de licencia de marca).</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>E1) Actividad 1.3, tarea 2</p> <p>En su reunión del pasado mes de abril, los miembros del Consejo de Administración se comprometieron a ponerse en contacto directamente con todos los grupos de sus respectivas regiones que tenían retraso en el pago de las cuotas, con objeto de conocer los motivos y presentar propuestas para que en la reunión del Consejo de 2014 se tomara una decisión sobre cada caso. Según la hoja de ruta, debía transmitirse esta información antes de finales de diciembre de 2013, pero la SIE no tiene noticias sobre el avance de esta tarea.</p> <p>E1) Actividad 2.1</p> <p>Hay que examinar dos nuevas solicitudes de afiliación de Francia, que se presentarán en la reunión del Consejo de abril de 2014, una vez recibido el visto bueno del Consejo Regional de Emaús Europa. Miembros a prueba: actualmente hay dos solicitudes de América, una de Guatemala y otra de Bath (Estados Unidos), pero están incompletas. En cuanto a la solicitud de Sri Lanka, se está examinando la compatibilidad de su estatus jurídico con los requisitos de Emaús Internacional. Próximamente se recibirá una nueva solicitud del Reino Unido, de Preston. Brigitte Mary tiene previsto hablar con Simon Grainge y Melanie Lang sobre otros grupos del Reino Unido que podrían entrar en periodo de prueba.</p> <p>E2) Actividad 2.2</p> <p>Para obtener la personalidad jurídica en Uruguay, Emaús América habría tenido que presentar una traducción jurada al español de los estatutos de todos sus miembros de Brasil y de Estados Unidos, lo que habría supuesto unos costes muy elevados. En su lugar, se ha encontrado una solución transitoria para gestionar los fondos de la región con una cuenta bancaria propia: se ha creado oficialmente una asociación denominada “Emaús América”, pero cuyos miembros son personas físicas uruguayas. Sin embargo, esta asociación no responde a la definición de organización regional según los estatutos de Emaús Internacional. Brigitte Mary indica que no ha habido avances en cuanto a la firma del contrato de organización regional con la asociación Emaús América compuesta por personas físicas uruguayas.</p> <p>Javier Pradini sugiere que se estudie la posibilidad de crear una organización regional compuesta por una organización miembro de Emaús Internacional por cada país (es decir, un total de ocho miembros), lo que reduciría el coste de la traducción de los estatutos, y que se compruebe si los trámites serían más sencillos para los demás grupos que se afiliaran a continuación.</p> <p>En cuanto a la creación de Emaús África como persona jurídica de derecho beninés, François Tokpo afirmó en la última reunión de la Ejecutiva de Emaús África que el proceso iba por buen camino.</p>	<p>Enviar un recordatorio urgente a los miembros del Consejo de Administración. El Comité Ejecutivo les sugiere que se repartan esta tarea dentro de cada región.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Sin embargo, esta cuestión no se menciona en el acta de esa reunión, por lo que habrá que aclararlo en la próxima Asamblea Regional.</p>	
<p>Cuestiones que deben plantearse en la próxima consulta por correspondencia al Consejo de Administración</p> <p>E1) Actividad 2.1</p> <ul style="list-style-type: none"> Las solicitudes de afiliación de dos grupos brasileños (Amor e Vida, de Fortaleza, y Trapeiros de Teresina) han recibido el visto bueno de la Asamblea Regional celebrada recientemente. Las solicitudes de entrada en periodo de prueba de dos grupos del Reino Unido (Leicestershire and Rutland y Salford) han recibido el visto bueno de la Ejecutiva de Emaús Europa y deben ser ratificadas por correspondencia por el Consejo de Administración de Emaús Internacional. Comunicar al Consejo la lista de los grupos que se afiliaron en abril de 2013 a la espera de ciertos trámites y que, al haberlos superado, quedan definitivamente afiliados. <p>E1) Actividad 2.3</p> <p>Tomar nota de la fusión-absorción de la Unión Central de Comunidades de Francia (UCC) y, por tanto, proceder a darla de baja.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> Órganos de Emaús Internacional <p>En relación con las recomendaciones de la auditoría, los miembros del Comité Ejecutivo expresan sus opiniones sobre el formulario que había que rellenar para analizar el uso del tiempo de trabajo y el avance de las actividades. Durante esta reunión está previsto dedicar un tiempo a que los miembros del Comité dialoguen entre sí por idiomas. El cuadro de análisis deberá estar listo el 1 de enero de 2014. Posteriormente se comunicarán los resultados a los miembros del Consejo de Administración.</p>	<p>El próximo 31 de enero se celebrará una reunión entre los miembros del Comité Ejecutivo sobre las recomendaciones de la auditoría.</p>
<p>B) COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN</p>	
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <p>Lise Daviet y Alain Fontaine presentan el avance de las distintas áreas de trabajo relativas a la dinamización, que se vienen desarrollando según lo previsto. Por lo que se refiere al diseño y la aplicación de la estrategia de dinamización temática sobre economía solidaria y finanzas éticas, Lise Daviet indica que está resultando difícil encontrar una fecha para reunirse con Emaús Francia y Emaús Europa.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>Se podría organizar una reunión en el segundo trimestre de 2014 para plantear los puntos en común dentro de este ámbito. El objetivo sería perfilar las propuestas de fondos comunes coordinando las distintas iniciativas sobre esta temática, especialmente con el Reino Unido.</p> <p>Tras esta primera fase, en la segunda mitad de 2014 está previsto organizar actividades específicas sobre economía solidaria y finanzas éticas en las regiones de Emaús Francia. La estrategia regional se confirmará en una reunión de la asamblea de regiones francesas que se suele celebrar la semana anterior al Consejo de Administración de Emaús Francia. A lo largo de todo el año 2014 está previsto organizar en las regiones de Emaús Francia otras actividades de carácter general sobre temáticas propias de Emaús Internacional.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Reunión de las secretarías regionales en 2014 <p>La reunión de las secretarías regionales, que inicialmente estaba previsto celebrar en noviembre, se ha atrasado a 2014, previsiblemente en el mes de marzo. Lise Daviet recuerda cuáles son los contenidos de esta reunión y presenta el calendario previsto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Del 18 de marzo por la tarde al 20: reunión - 21 y 22: visitas a grupos Emaús y participación en el Día Mundial del Agua - 23: vuelta a París y probablemente visita a la ciudad - 24: reunión <p>Se ha pensado en organizar una visita al Centro Abbé Pierre-Emaús, dependiendo de si está abierto o no.</p> <p>Esta reunión se celebraría justo después de la reunión del Consejo Regional de Emaús Asia, que será en el Líbano del 14 al 17 de marzo. Ya se ha consultado a la secretaría de Emaús Asia sobre la posibilidad de organizar la reunión de secretarías en marzo y hay que consultar cuanto antes a los demás representantes de las secretarías regionales para confirmar que pueden asistir. El presupuesto de esta reunión es de 10 000 euros, que podría ser ligeramente más alto si participan todos los representantes de las secretarías.</p> <p>Actualmente, la comunicación con las secretarías regionales es por correo electrónico. Se podría plantear la posibilidad de organizar reuniones telefónicas, pero esta iniciativa, que requiere preparación y una cierta organización práctica, aparece en azul en el marco lógico.</p>	<p>La reunión de las secretarías regionales se celebrará del 18 al 24 de marzo de 2014. El Comité Ejecutivo aprueba las fechas y los objetivos de la reunión.</p> <p>Se enviará a las cuatro secretarías regionales la convocatoria y el programa de la reunión.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>• Calendario de reuniones regionales y calendario de dinamización</p> <p><u>Calendario de reuniones regionales</u></p> <p>La próxima reunión del Comité Ejecutivo se celebrará del 28 al 31 de enero. Coincidiendo con esta reunión se organizará una jornada de formación para los miembros del Comité Ejecutivo.</p> <p>Próximamente se dará más información sobre la fecha y el lugar de celebración del Consejo Regional de Emaús Europa, que actualmente está previsto celebrar del 21 al 23 de febrero. Es posible que finalmente se celebre en Lampedusa los días 7 y 8 de abril. En ese caso, antes de la reunión, los días 4, 5 y 6 de abril, se organizarían diversos actos y debates sobre el medio ambiente y los migrantes. Si Emaús Europa confirma esta información, el Consejo Regional de febrero quedaría anulado.</p> <p>Se hacen dos cambios en el calendario: para evitar que el Consejo y la Asamblea de Emaús África caigan demasiado cerca de la Asamblea Mundial de 2016, el Consejo Regional, inicialmente previsto para el mes de septiembre, se ha pasado al mes de julio, mientras que la Asamblea Regional, prevista para marzo de 2016, se ha trasladado a enero de 2016. La decisión de cambiar las fechas de estas dos reuniones la ha confirmado la Ejecutiva de la región.</p> <p>El calendario actualizado se enviará a los miembros del Comité Ejecutivo, que solicitan que se preste especial atención para articular bien los distintos eventos.</p> <p>El Comité Ejecutivo pide que se comuniquen las fechas de las reuniones regionales con suficiente antelación para poder organizar los viajes y el calendario de cada cual.</p> <p><u>Calendario de actividades de dinamización</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 21/11/2013: reunión del programa Nokoué - 29/11/2013: Asamblea General Ordinaria de Emaús Francia - Del 9 al 15/12/2013: comité de coordinación de Nokoué, asamblea general de la asociación de usuarios e inauguración - 12/12/2013: reunión sobre el programa de envío de contenedores - 18/12/2013: Día Internacional del Migrante - 07/01/2014: Consejo de Administración de la OCU - 27/01/2014: reunión de evaluación del campo de trabajo de Asia - Del 28 al 31/01/2014 : Comité Ejecutivo y sesión de formación - 01/02/2014: sexagésimo aniversario del llamamiento del 54 	<p>Para 2014 deberá elaborarse un calendario con todos los actos previstos a lo largo de varios meses, junto con los departamentos de acción política y solidaridad internacional.</p> <p>Lise Daviet lo enviará con antelación para que resulte más fácil organizar los viajes y prever quién puede participar en nombre de las distintas regiones.</p> <p>A raíz de una pregunta de Corinne Mahounon, de la secretaria de Emaús África, el Comité Ejecutivo informa de que no es necesario elaborar un informe intermedio sobre las actividades regionales. Deben centrarse los esfuerzos en el informe general que la región presenta al Consejo de Administración, en el que se describen todas las actividades de la región durante el año anterior y el uso de las distintas fuentes de financiación.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Excepcionalmente, el informe de la Fundación Abbé Pierre sobre la infravivienda en Francia se publicará el 31 de enero, en lugar del 1 de febrero.</p> <p>-----</p> <p>Tânia Schubert señala que algunos actos organizados por Emaús Internacional requieren la presencia de un representante de su región (por ejemplo, la reunión sobre los contenedores). A este respecto, para poder decidir con antelación la persona que representará a la región en esos actos y poder organizarse mejor, sería conveniente recibir con suficiente antelación un calendario en el que figuren esos actos.</p> <p>-----</p>	
D) FORMACIÓN E INTERCAMBIOS	
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <p>Quentin Harada y Javier Pradini presentan el avance de la hoja de ruta. Tal como se había previsto, este año se han celebrado dos reuniones del CMFNG. Asimismo, este mes de noviembre se ha realizado un módulo de formación para jóvenes responsables en cooperación con Emaús Francia. Esta cooperación con Emaús Francia va a continuar. Está previsto que esta promoción de jóvenes responsables de Emaús Francia visite el grupo de Thanapara (Bangladesh).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Formación de formadores en 2014 <p>Actualmente se están determinando los perfiles necesarios para la sesión de formación de formadores que se celebrará en 2014. En diciembre y enero se llevará a cabo el proceso de selección y se diseñarán los módulos.</p> <p>Para costear la sesión de formación de formadores se ha presentado una solicitud de financiación de 16 000 euros a un fondo francés, FRIO (Fondo de Refuerzo Institucional y Organizativo). Para obtener esta subvención, Emaús Internacional debe aportar fondos propios. El presupuesto inicialmente previsto para 2014 es de 3 000 euros, lo cual resulta insuficiente. El presupuesto global asciende a 38 000 euros, lo que requeriría una aportación de 22 000 euros con cargo a los fondos de Emaús Internacional. Se contemplan dos posibilidades para la financiación:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De las actividades de 2013 se han ahorrado 13 000 euros. Podría plantearse la posibilidad de trasladar el ahorro en esa partida al presupuesto de 2014. Sin embargo, Gérard Racinne recuerda que los fondos destinados a formación no tienen carácter finalista, por lo que en este caso no es posible realizar una operación de traslado de una partida al presupuesto del año siguiente. No obstante, sí se puede incrementar el presupuesto para formación en 2014. 	<p>El Comité Ejecutivo decide enviar a las regiones una nota sobre el uso de los fondos de dinamización a los que renuncia Emaús Europa y la posibilidad de utilizarlos para financiar la sesión de formación de formadores que se celebrará en 2014. En esa nota se calculará la parte de ese importe que corresponde a cada región.</p> <p>El Comité Ejecutivo recalca su voluntad política de poner los medios necesarios para que el plan de formación pueda llevarse a cabo. En la próxima reunión del Consejo de Administración se planteará la cuestión de la financiación de la formación, con objeto de que se destinen recursos humanos y económicos adicionales.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>- La región Europa ha renunciado este año a su fondo de dinamización para que se redistribuya entre las demás regiones. El importe total es de 58 000 euros, lo que podría contribuir a cubrir los gastos de formación.</p> <p>Quentin Harada y Javier Pradini presentan el calendario previsto para la puesta en marcha de los módulos de formación. Está previsto que en 2014 se lleven a cabo los módulos sobre gobernanza y sobre técnicas de dinamización de grupos. En 2015, los módulos sobre el funcionamiento de Emaús Internacional se centrarán en el seguimiento de la formación y en las reuniones de formadores, con objeto de completar el programa. Los módulos sobre los valores de Emaús se pondrán en marcha después de la próxima Asamblea Mundial. En cuanto al presupuesto, se ha previsto una partida de 3 000 euros en 2015 y 2016 para cubrir estos gastos de seguimiento, pero esta cifra se antoja insuficiente.</p> <p>Los calendarios se elaboran en colaboración con las regiones con objeto de adaptarse a los diferentes contextos y necesidades, teniendo en cuenta las diferencias lingüísticas y las distancias geográficas.</p>	
SEGUIMIENTO DE DOS REGIONES	
<p>Seguimiento de las regiones América y Asia</p> <p>En esta reunión del Comité Ejecutivo, Tânia SCHUBERT BARBOSA presenta la sesión sobre la región América y Moon SHARMA presenta la sesión sobre la región Asia (<i>ver anexo 3</i>).</p>	
F) PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA	
<p>Reflexión sobre la estrategia de comunicación externa: imagen y objetivos</p> <p><i>Ponente: Danièle Defert (exdirectora del departamento de comunicación de la Fundación Abbé Pierre y asesora de comunicación jubilada)</i></p> <p>Danièle Defert ha accedido a ayudar a Emaús Internacional de forma voluntaria para definir una estrategia de comunicación externa. La ponente presenta el documento sobre la comunicación que figura en el anexo 4. El objetivo de este diálogo con el Comité Ejecutivo es definir el carácter de esta estrategia de comunicación, la incidencia y el tono del mensaje.</p> <p>Danièle Defert precisa que Emaús Internacional no es un partido político, sino que está llamada a alertar, interpelar, llamar la atención. A través de sus principales proyectos, Emaús pretende interpelar a los dirigentes políticos.</p>	<p>El Comité Ejecutivo escoge la opción de una incidencia directa para definir el tono del mensaje de la comunicación externa.</p> <p>En la próxima reunión del Comité Ejecutivo, en enero, se presentarán los avances que se hayan realizado en esta materia y, en particular, se propondrá un eslogan, si es posible.</p>

DEBATES

DECISIONES

Este mensaje de incidencia política debe transmitir que Emaús Internacional plantea una alternativa a los valores que rigen la sociedad actual. Se plantean dos posibilidades de incidencia política:

- 1) “Incidencia directa”: un mensaje enérgico, que venga a decir algo así como “despierta, abre los ojos”, que transmita que existen soluciones para luchar contra la pobreza y que, de hecho, es lo que Emaús lleva haciendo sesenta años. Para fines concretos, el mensaje se centraría en recabar apoyos para la lucha que llevamos a cabo.
- 2) “Autoafirmación”: un mensaje centrado en el valor añadido que aporta Emaús al mundo de hoy, es decir, una sociedad en la que lo prioritario sean las personas.

El Comité Ejecutivo debate sobre estas dos propuestas. Jean Rousseau añade que la decisión deberá tomarse teniendo en cuenta la singularidad de Emaús, nuestra relación con la idea original del Abbé Pierre. El mejor enfoque que adopten los grupos será el que esté en consonancia con esta idea. Asimismo, recuerda la importancia del debate sobre los valores de Emaús que se celebrará durante la próxima reunión del Consejo de Administración.

Simon Grainge señala que en ocasiones es difícil saber determinar desde dentro de una organización de qué forma percibirán los destinatarios el mensaje que se quiere transmitir. A este respecto, hay que tener muy en cuenta las diferencias culturales.

Tras señalar la importancia de que todas las personas de una misma organización se identifiquen con el mensaje, Danièle Defert procede a explicar el compromiso que implica cada una de estas dos opciones:

- La primera requiere que Emaús ponga de relieve todo aquello que funciona y los ámbitos en los que trabaja, es decir: pronunciarse sobre los principales temas de actualidad, intervenir allá donde se deciden las cosas; organizarse, contar con publicaciones en las que se detallen las experiencias y los resultados y disponer de medios de difusión a gran escala; probablemente, aliarse con organizaciones y personas que compartan los mismos valores, no solo en cuanto al discurso, sino también en los hechos.
- Para la segunda opción, los requisitos no serán muy diferentes en cuanto al fondo, sino más bien en cuanto a la forma: hará falta utilizar menos recursos, pero, en cambio, habrá que determinar claramente cuál es la particularidad, la singularidad de Emaús, puesto que este tipo de mensaje ya está presente en otras organizaciones.

DEBATES	DECISIONES
<p>Por último, Danièle Defert indica que, independientemente del enfoque que se escoja, aunque no se pueda imponer a todos los grupos, se tiene la responsabilidad de incitarlos a que lo hagan suyo.</p> <p>Se consulta al Comité Ejecutivo sobre estas dos opciones. En Emaús ya se apuesta por la opción de la incidencia directa, pero resulta difícil contar con recursos humanos y económicos suficientes para hacer oír nuestra voz en las instancias donde se toman las decisiones más importantes. Sería necesario conocer las claves necesarias para hacer frente a unos grupos de presión muy eficientes.</p> <p>Danièle Defert precisa que también se puede plantear como objetivo llegar a otras instancias de menor envergadura. Sería posible construir herramientas de base estructuradas destinadas a los grupos, para sugerirles participar en eventos a los que podría asociarse Emaús Internacional.</p> <p>A continuación, a partir de una de las dos opciones propuestas, habrá que definir un eslogan adaptable a los distintos países.</p> <p>El Comité Ejecutivo tendrá que prepararse para transmitir un mensaje que pueda hacer suyo cada país. El plan de comunicación deberá tener en cuenta esta necesidad de que los grupos hagan suyo el tono del mensaje y su difusión. El mensaje común, de carácter general, deberá tener validez a escala local.</p> <p>El Comité Ejecutivo da las gracias a Danièle Defert por su dedicación y le pide que continúe su labor con Emaús Internacional en la próxima reunión del Comité Ejecutivo, en enero.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • F.3) Memoria: ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios <p>Brigitte Mary presenta el avance de la hoja de ruta, que se desarrolla según lo previsto.</p> <p>Subvenciones recibidas en 2013 para los archivos: antes de finales de año se enviará una carta al ministerio francés que gestiona estas subvenciones —que se conceden en concepto de reservas parlamentarias— para pedir permiso para utilizar parte de estas subvenciones en 2014.</p> <p>Para proseguir el programa de digitalizaciones en 2014, Brigitte Mary sugiere que se presenten solicitudes de subvención idénticas, entrando en contacto con otros parlamentarios. A este respecto, Franck-Benoît Puntous ha accedido a intentar contactar con dos diputados de su región.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Centre Abbé Pierre-Emaús <p>Jean Rousseau informa sobre la situación del Centro Abbé Pierre-Emaús. Se está elaborando un programa cultural para incrementar el número de visitantes, que se encuentra por debajo de los objetivos planteados.</p>	<p>De aquí a finales de noviembre habrá que abonar el segundo tramo de 20 000 euros de la contribución anual para el Centro Abbé Pierre-Emaús.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Al tratarse de un lugar aislado, el aumento del número de visitantes está siendo lento. Aún no se perciben los efectos de la publicidad realizada, especialmente dentro del sector del turismo. Se ha enviado una gran cantidad de folletos a los centros escolares de la región.</p> <p>Se ha recibido una acreditación del Ministerio de Educación francés como lugar de visita recomendado para los jóvenes. Se ha organizado una visita de presentación para profesionales del turismo, en el marco de una jornada de puertas abiertas.</p> <p>El programa cultural de 2014 incluirá las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Una exposición de cuadros de arte naïf. - Una exposición de placas del cómic sobre el Abbé Pierre realizado por Edmond Baudoin en 1994. - Una venta a la que se invitará a participar a los grupos Emaús cercanos, con carácter anual. - El aniversario del nacimiento del Abbé Pierre (5 de agosto) se celebrará en Esteville, con un concierto de un violonchelista alemán. - En febrero, la exposición del Centro se trasladará a París durante dos semanas, en el marco de los actos del sexagésimo aniversario del llamamiento del 1 de febrero de 1954. El centro Louvel-Tessier de Emaús Solidaridad (París) acogerá la exposición de fotografías del Abbé Pierre y una visita virtual de su habitación. <p>Por último, Jean Rousseau señala que será difícil cerrar el ejercicio 2013 con las cuentas del Centro equilibradas. Para 2014 será esencial contar con las aportaciones de 40 000 euros de cada uno de los tres fundadores (Emaús Internacional, la Fundación Abbé Pierre y Emaús Francia).</p>	
A) EJES Y ACCIONES POLÍTICAS	
<ul style="list-style-type: none"> • Examen de la propuesta de <i>Altermondes</i> <p>Stéphane Melchiorri presenta la propuesta formulada por la revista francesa <i>Altermondes</i>, una revista creada para paliar la escasa presencia en los medios de comunicación tradicionales de las alternativas que llevan a cabo los ciudadanos en el ámbito del acceso a los derechos humanos y la lucha contra la exclusión. Emaús Internacional colabora con <i>Altermondes</i> en temáticas muy determinadas, especialmente relacionadas con las acciones políticas.</p> <p>El nuevo proyecto de <i>Altermondes</i> consiste en pasar de ser una asociación a una cooperativa de medios de comunicación, en la que participen organizaciones de la sociedad civil y periodistas.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>En esta cooperativa participan unas treinta organizaciones francesas, europeas e internacionales. <i>Altermondes</i> ha solicitado a Emaús Internacional que participe en la cooperativa como socio. La cuota de entrada es de 3 000 euros, que puede recuperarse en caso de venta. Los socios pueden tener una mayor implicación en el funcionamiento de la cooperativa. En particular, pueden participar en las asambleas, en los comités de redacción y de reflexión y en la redacción de artículos. Asimismo, se puede contribuir a promover nuevas suscripciones dentro de la red de Emaús.</p> <p>Los departamentos de comunicación y acciones políticas consideran que esta participación puede ser interesante y consultan al Comité Ejecutivo sobre el grado de implicación que podría tener Emaús Internacional.</p> <p>Jean Rousseau señala que este medio de comunicación aporta un enfoque y una información constructivos. Por lo que se refiere a la participación económica, los intereses del Fondo Ético Emaús están destinados a apoyar este tipo de iniciativas.</p> <p>La revista cuenta actualmente con alrededor de 2 000 suscriptores. El objetivo del plan de difusión es llegar a nuevas categorías de población para aumentar las suscripciones en un 80%, especialmente con la venta en kioscos.</p> <p>El Comité Ejecutivo examina las posibilidades de implicarse en esta cooperativa en distintos grados:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Una implicación reducida, que incluiría el pago de 3 000 euros, la asistencia a las reuniones de los órganos y la participación puntual en la redacción de textos. - Una implicación más profunda, que incluiría la redacción de textos de forma continua, además de la participación económica y la asistencia a las reuniones de los órganos. <p>Stéphane Melchiorri precisa que se espera que se preste apoyo para la promoción de la revista a través de la red de Emaús. El apoyo de Emaús a esta revista tendría mucho significado y serviría para dar a conocer nuestras actividades.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre el hecho de que se participe en esta revista en nombre de Emaús Internacional y no de Emaús Francia. Se concluye que esta revista se basa en una prensa independiente internacional y que, dado que su contenido es internacional, es importante apoyar este tipo de iniciativa.</p>	<p>Se aprueba la participación en la sociedad cooperativa <i>Altermondes</i> con una implicación reducida y la ayuda para promover las suscripciones dentro de la red de Emaús.</p> <p>El pago de los 3 000 euros se hará con cargo a los intereses del Fondo Ético Emaús.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Balance de los seis ejes políticos tras el primer año de ejecución <p>Stéphane Melchiorri presenta la situación del departamento de acciones políticas y expresa las dificultades del departamento para poder seguir de cerca todos los proyectos que se llevan a cabo.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>Asimismo, insiste en la metodología elegida para construir un discurso político basado en la participación de los grupos. Este año, el trabajo ha consistido más bien en organizar y apoyar eventos, actividades, etc. más que en procurar que los grupos construyan auténticas propuestas políticas.</p> <p>Ante ello, Stéphane Melchiorri consulta al Comité Ejecutivo con objeto de adaptar los ejes políticos para los tres próximos años (calendario de trabajo, marco lógico y hojas de ruta). Los proyectos deberían alimentarse de las propuestas de los grupos, de todos los países y de todas las regiones, no solamente de Europa.</p> <p>-----</p> <p>Para la próxima reunión del Comité Ejecutivo se redactará un documento con información sobre los recursos, las actividades y los objetivos con objeto de plantear posibles soluciones.</p> <p>-----</p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre el hecho de que a determinados grupos, especialmente de América, les resulta difícil tener el tiempo y las condiciones necesarias para dedicarse a la incidencia política. La manera de trabajar y los hábitos son diferentes en función de las regiones y los grupos. También es necesario reflexionar sobre cómo se lleva a cabo la movilización sobre estos ejes políticos dentro del movimiento, de forma que se implique a todos los grupos.</p>	
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa de acceso al agua <p>Stéphane Melchiorri presenta la hoja de ruta y las principales actividades previstas de aquí a finales de 2013. Se invita a Patrick Athoun, coordinador local del programa Nokoué, a presentar el balance del trabajo realizado sobre el terreno. La parte relativa al acceso al agua ya está terminada y actualmente el proyecto se centra en las obras de saneamiento. La intervención de los expertos ha sido muy útil. Por otro lado, describe las claves principales, las actividades realizadas y las dificultades encontradas.</p> <p>La gestión colectiva del proyecto es un aspecto fundamental, y el equipo local está muy implicado en ello. Uno de los próximos retos del programa Nokoué es encontrar la forma de afianzar la dinámica de gestión colectiva. En diciembre cambiarán los cargos electos de la asociación y será necesario mantenerse alerta para evitar que las autoridades políticas instrumentalicen el proyecto.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Derechos de los migrantes y OCU <p>Stéphane Melchiorri y Jean Rousseau presentan las principales iniciativas relativas a los derechos de los migrantes. Se ha presentado la OCU en un diálogo de las Naciones Unidas. Se aprovechó la ocasión para entrar en contacto con dos nuevos países que podrían estar interesados en que se organice una conferencia internacional sobre la libertad de circulación y residencia. Se ha establecido un contacto especial con varias personalidades, en particular con Pascal Canfin,</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>secretario de Estado de desarrollo del Gobierno francés, y con Rafael Correa, presidente de Ecuador, que ha reiterado su compromiso en favor de la ciudadanía universal.</p> <p>El departamento trabaja en la organización de un acto de movilización en el Senado francés el próximo 18 de diciembre, en el que se espera poder entregar algunos pasaportes de ciudadanía universal a varias personalidades, especialmente italianas.</p> <p>Además de este acto, se invita a los grupos a organizar otros actos de movilización. Quienes puedan hacerlo recibirán el siguiente material:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un kit de movilización, compuesto por un pasaporte de imitación, carteles y vídeos para los alrededores de cincuenta grupos que han decidido implicarse en la cuestión de los derechos de los migrantes. Se van a organizar numerosos actos a escala local y ese día algunos grupos van a celebrar una venta en beneficio de este eje de trabajo. - Un cartel para los grupos que no hayan podido implicarse. <p>Por otra parte, la funda de pasaporte de la OCU, diseñada gratuitamente por Oliviero Toscani, servirá de herramienta para difundir el mensaje y para recaudar fondos. Se va a ofrecer a los grupos la posibilidad de comprarla. Se están estudiando una serie de posibilidades de colaboración con distintas organizaciones.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Derecho y acceso a la salud <p>Gérard Racinne, Moon Sharma y Thomas Bodelet presentan los avances del programa de acceso a la salud. Gérard Racinne participó en las asambleas constituyentes celebradas en Benín y en Burkina Faso, que se desarrollaron según lo previsto. Se celebraron elecciones y los miembros de las mutuas conocen bien su funcionamiento. Desde las políticas públicas de ambos países se está prestando atención a la seguridad de la población. Es necesario situarse dentro del contexto de cada país para trabajar de manera conjunta en el desarrollo de los programas.</p> <p>Jean Rousseau informa de que ha hablado con René Bettiga, asesor técnico de los programas de acceso a la salud de África, y destaca la importancia de dos cuestiones. En primer lugar, la necesidad de seguir de cerca la puesta en marcha de las instituciones para garantizar que haya una buena coordinación, dado que sus funciones están escasamente detalladas en los estatutos. Por otra parte, por lo que se refiere a la construcción del sistema, el presidente de Emaús Internacional o un representante suyo tienen un puesto de oficio. A la hora de elegir a este representante habrá que pensar en una persona a la que se le pueda otorgar un mandato (teniendo en cuenta la proximidad geográfica).</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>Es importante que Emaús Internacional esté presente en la coordinación, el apoyo y el seguimiento del proceso de las mutuas. En la última reunión del Comité Ejecutivo se aprobó la celebración de una reunión en 2014. Habrá que hablar de ello con todas las personas implicadas en el programa en África.</p> <p>-----</p> <p>El Comité Ejecutivo analiza las relaciones de dependencia existentes entre Emaús Internacional y las mutuas de África. Se considera que el apoyo a las mutuas es necesario y debe mantenerse, pero hay que plantearse que adquieran una mayor autonomía, especialmente por lo que se refiere a los ingresos.</p> <p>-----</p> <p>Moon Sharma presenta los aspectos positivos y negativos de las mutuas de Asia, la de la India y la de Bangladesh, e indica que se trata de una iniciativa exitosa. En la India, la mutua cuenta actualmente con 1 300 beneficiarios. Se percibe una voluntad de independencia, si bien sigue siendo necesario el apoyo económico y humano de Emaús Internacional. En Asia, este concepto de mutua, muy positivo para la población, está llamado a desarrollarse y evolucionar. De hecho, los medios de comunicación se han hecho eco de la iniciativa.</p> <p>Thomas Bodelet señala que en octubre se celebró un campo de trabajo en el marco de una colaboración entre las asociaciones Thanapara Swallows y TARA Projects y tres grupos Emaús franceses. Dentro del seguimiento del programa de acceso a la salud habrá que prestar especial atención al grupo de Bangladesh. En este sentido, se plantea la posibilidad de organizar una visita próximamente.</p>	
C) SOLIDARIDAD INTERNACIONAL	
<p>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tres primeras conferencias telefónicas con los miembros del CMAPSI <p>Emmanuelle Larcher informa sobre las tres primeras conferencias telefónicas celebradas con los miembros del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI). La conferencia telefónica con África se celebrará después de la Asamblea Regional del próximo mes de diciembre.</p> <p>A raíz de las conclusiones extraídas, los departamentos de acciones políticas y solidaridad internacional piden opinión al Comité Ejecutivo sobre la posibilidad de organizar una reunión "especial" del CMAPSI en 2014. El presupuesto sería de unos 25 000 euros. Los consejeros mundiales de Asia son favorables a esta idea, pero en América se considera que debería trabajarse con antelación para estar mejor preparados y evitar cualquier pérdida de tiempo. Por otra parte, esta reunión podría servir para redinamizar las propuestas de las regiones y de los grupos y recaudar más fondos para los proyectos.</p>	<p>El Comité Ejecutivo considera que resulta prematuro organizar una reunión del CMAPSI en 2014. En la hoja de ruta debe designarse claramente a una persona de cada región encargada de cada tema, con objeto de mejorar el funcionamiento.</p> <p>Se propone que los consejeros encargados se reúnan durante el Consejo de Administración de 2014.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Emmanuelle Larcher recuerda que se ha pedido a las regiones que expresen si están a favor o en contra de mantener la actual forma de financiación del programa anual de solidaridad. En caso de que se planteen cambios, podrían presentarse en la próxima reunión del Consejo de Administración, en abril.</p> <p>Por otro lado, el proceso de estas conferencias telefónicas ha sido positivo, pero también se ha puesto de manifiesto que a los consejeros mundiales les resulta difícil saber cuáles son nuestras expectativas sobre su trabajo. En función de esas expectativas, podrían hacerse cambios para mejorar la coordinación.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre estas cuestiones. Javier Pradini recuerda que es necesario contar con personas que hagan propuestas en las reuniones de los Consejos Mundiales y disponer de espacios de debate permanentes.</p> <p>Es necesario aclarar las funciones de cada cual para nutrir la reflexión de las regiones. La existencia de un liderazgo dentro de las regiones serviría para mejorar el funcionamiento. Los administradores que siguen los proyectos y aprueban los planes de actuación tienen la función de movilizar a los consejeros mundiales; asimismo, deben proporcionarles las herramientas y los espacios de diálogo y consenso necesarios para impulsar una dinámica de trabajo.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Transferencias a Bangladesh <p>Emmanuelle Larcher informa al Comité Ejecutivo de que no han podido enviarse los fondos de las actividades de los programas colectivos del grupo de Thanapara correspondientes a 2013, de un importe de 14 000 euros. Otras transferencias se han hecho a través de Western Union, pero para enviar dinero a Bangladesh es necesario tener una autorización del departamento de ONG. Para ello, a principios de este año se presentó una solicitud, pero no se ha recibido respuesta. Si se enviaran los fondos sin autorización de este órgano, el grupo podría tener problemas. Sin embargo, las actividades en cuestión no pueden llevarse a cabo sin esos fondos.</p> <p>Emmanuelle Larcher se ha puesto en contacto con otras ONG para informarse. Existe la posibilidad de rellenar un formulario para solicitar una autorización para un año por un importe global. En ese caso no sería necesario renovar la solicitud para cada transferencia, pero este trámite tarda entre cuatro y seis meses. En caso de que haya que enviar un importe superior al establecido, una ONG ha indicado que se puede hacer entregando los fondos al personal que trabaja allí o a través de ECHO, la Dirección General de Ayuda Humanitaria de la Unión Europea. ECHO paga directamente en moneda local. No obstante, dado que los fondos que debe enviar Emaús Internacional son ínfimos para el caso de Bangladesh, esta segunda posibilidad sería poco factible.</p>	<p>Hay que efectuar la transferencia de los fondos de 2013 para el grupo de Thanapara, de un importe de 14 000 euros, para las actividades de los programas colectivos.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>Jean Rousseau indica que por el momento debemos continuar realizando los pagos por Western Union para los casos de emergencia. A continuación, hay que calcular el importe que se ha enviado a este grupo estos últimos años y estudiar esa solicitud de autorización. Gérard Racinne añade que también habría que ponerse en contacto con la embajada, dado que pueden solucionar algunas situaciones y dar consejos sobre estas transferencias. Alain Fontaine señala que se podría pedir información sobre esta cuestión a GK-Savar.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Propuesta de Emaús América sobre los contenedores enviados desde fuera de Emaús <p>Emmanuelle Larcher consulta al Comité Ejecutivo para saber si es posible afianzar el envío de contenedores por parte de organizaciones de fuera de Emaús. Se plantea la cuestión de los recursos económicos necesarios para generalizar estos envíos. Se analiza la posibilidad de fijar un porcentaje de envíos por grupo, dado que esto ya se ha producido en África y ha sido aprobado en América.</p>	<p>Se acepta que se utilice el Fondo Internacional para los Contenedores (FIC) para financiar el envío de un contenedor por parte de una organización de fuera de Emaús en el caso concreto de la colaboración con Upasunqu, pero se pide que se haga una distribución equitativa entre los grupos del Perú; se confirma que este procedimiento no puede generalizarse, principalmente por la falta de fondos.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Salón Emaús de París <p>El pasado 12 de noviembre se celebró la segunda reunión del comité de coordinación del Salón de París, con Emaús Francia y Emaús Europa. El Salón se celebrará en el Parque de Exposiciones de París, en una superficie mayor que la del año pasado.</p> <p>En cuanto a los ingresos, se ha perdido el apoyo de un colaborador que aportaba 35 000 euros, por lo que habrá que encontrar otros colaboradores para sustituirlo. El Consejo de Administración de Emaús Francia se ha comprometido a abonar 150 000 euros a Emaús Internacional por el Salón, independientemente de los resultados que se obtengan. El objetivo prioritario del Salón será la solidaridad internacional.</p> <p>Jean Rousseau indica que será difícil incrementar los ingresos, mientras que los gastos van a aumentar debido a que habrá una mayor superficie. Se está intentando conseguir financiación de la organización Viparis y de organizadores de ferias, en particular.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Situación de la venta solidaria de 2013 tras los recordatorios telefónicos <p>Se ha llamado por teléfono a todos los grupos europeos, junto con el departamento de acciones políticas, para presentar las distintas actividades previstas de aquí a finales de año. Se recuerda que las ventas solidarias de 2013 sirven para financiar, entre otras partidas, las iniciativas de solidaridad de tres regiones (puesto que las europeas se financian con el Salón). Del presupuesto total de 383 000 euros, actualmente faltan 10 000 euros para los proyectos de África, América y Asia.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>Con las promesas de pago de la venta se alcanzarán esos 10 000 euros faltantes, pero se necesitan más fondos para los demás programas de solidaridad.</p> <p>Se pregunta al Comité Ejecutivo si es posible empezar a firmar los convenios para los proyectos de las tres regiones y si, para evitar que se pierdan oportunidades de compra, se puede conceder un adelanto de fondos a los grupos aunque no se haya recibido todo el dinero. El Comité Ejecutivo debate sobre estas dos cuestiones.</p> <p>En cuanto al adelanto de fondos que aún no estén cubiertos con fondos ya recibidos, Emaús Internacional y las regiones no pueden servir de intermediario bancario corriendo el riesgo de que no se reciba el dinero necesario.</p> <p>En caso de que Emaús Internacional contribuya a financiar la compra de un terreno o un inmueble, una de las cláusulas del convenio de colaboración y apoyo económico precisa que dichos bienes no se podrán vender sin el visto bueno de Emaús Internacional. Asimismo, se recuerda que los consejeros mundiales tienen la misión de velar por que los fondos se inviertan de manera útil y por que se efectúe un seguimiento de la ejecución de los proyectos.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba que se empiecen a firmar los convenios para financiar los proyectos de las tres regiones (África, América y Asia).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Jornadas sobre el envío de contenedores celebradas en Marsella <p>Paola Da Fonseca informa al Comité Ejecutivo de que a estas jornadas asistieron once grupos, seis de los cuales no envían contenedores. Las intervenciones y el diálogo entre los representantes de los grupos y los delegados de África y América fueron muy fructíferos y complementarios.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Situación del programa de envío de contenedores de 2013 y preparación de la reunión del 12 de diciembre <p>Paola Da Fonseca está estudiando la posibilidad de que esta reunión se celebre en los locales del grupo de Bougival coincidiendo con la carga de un contenedor, con objeto de reducir los costes.</p> <p>Tânia Schubert pide que se envíe el calendario cuanto antes para que quien tenga que participar pueda estar disponible y se pueda organizar el viaje.</p> <p>Este año se han enviado 50 contenedores a las regiones África y América, de los 71 ofrecidos, y 8 más se enviarán a lo largo de noviembre y diciembre. Los otros 13 contenedores prometidos no se enviarán de aquí a finales de año. Este año se han incorporado al programa pocos grupos nuevos, pero la oferta ha sido mayor que la del año pasado (71 frente a 60 en 2012).</p>	

DEBATES**DECISIONES****PREPARACIÓN DE LA PRÓXIMA REUNIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Aurélie Colladon presenta dos estimaciones presupuestarias, una incluyendo el viaje de los intérpretes y otra sin incluirlo. Se ofrece más información sobre las cuestiones técnicas, económicas y organizativas (posibilidad de conexión por wifi, búsqueda de financiación a través de la embajada, préstamo de materiales). El alojamiento y las salas de reunión se encuentran en los locales de Emaús Tohouè. El Comité Ejecutivo debate sobre los presupuestos presentados. Organizar la reunión del Consejo de Administración en Benín supondría un coste adicional de unos 15 000 euros.

Se propone que se aproveche el viaje del presidente de Emaús Internacional a Benín, el próximo mes de diciembre, para informarse en la Embajada de Francia sobre las posibilidades de obtener financiación. Se contempla también la posibilidad de que la reunión del comité de coordinación del programa Nokoué se celebre al mismo tiempo que el Consejo de Administración, para reducir costes.

Aurélie Colladon y Jean Rousseau presentan el orden del día, que incluye sesiones de formación (aún no se ha decidido a cargo de quién) y espacio para debatir sobre temáticas importantes del movimiento. Se procurará especialmente que haya una reflexión estratégica sobre las perspectivas generales y los retos del movimiento tras la Asamblea Mundial.

Se pide a Javier Pradini y Quentin Harada que reflexionen sobre el desarrollo de las dos medias jornadas de formación. Una de ellas estará dedicada a la situación del continente africano, con la posibilidad de que intervenga una personalidad del continente, y la otra media jornada será una sesión de formación interna sobre la renovación de los líderes.

Sería interesante que asistieran a la reunión del Consejo de Administración los consejeros mundiales, al menos los de África. Esta propuesta debe analizarse en función de los gastos de transporte.

En el orden del día se han incluido ocho puntos dedicados a los planes cuatrienales. Se podrán hacer cambios para ajustar lo mejor posible el tiempo dedicado a cada ámbito.

El Comité Ejecutivo analiza el calendario de preparación del Consejo de Administración. La convocatoria debe enviarse como mínimo tres meses antes de la reunión, junto con un orden del día provisional. Hay que elaborar un calendario de preparación de aquí al Consejo para ver todos los documentos que hay que redactar y el tiempo necesario para su traducción. En cuanto a los informes de las regiones, este año se ha previsto más tiempo. En este punto, los consejeros deberán concentrarse en las cuestiones principales para dejar tiempo para el debate.

El Comité Ejecutivo se muestra a favor de organizar la reunión del Consejo de Administración de 2014 en Benín.

Se cambian las fechas para facilitar los viajes, pero la planificación prevista sigue siendo la misma.

La reunión del Consejo de Administración se celebrará del 24 al 30 de abril de 2014.

Está previsto que los participantes lleguen el miércoles 23 y regresen el miércoles 30 por la noche.

Los marcos lógicos revisados para el periodo 2014-2016 deben presentarse lo antes posible a los correspondientes encargados del Comité Ejecutivo para que les den su visto bueno.

DEBATES	DECISIONES
<p>Es necesario modificar la memoria de actividades, dado que ahora se usan los marcos lógicos. De aquí a la próxima reunión del Comité se pensará en cómo lograr que la memoria sea pertinente, destacando los puntos positivos y negativos de cada ámbito y evitando repetir el contenido de los marcos lógicos.</p>	
<p>PREPARACIÓN DE LA ASAMBLEA MUNDIAL</p>	
<p>El Comité Ejecutivo continúa preparando la próxima Asamblea Mundial. Jean Rousseau informa sobre el avance del trabajo relativo a los valores del movimiento, a raíz de las intervenciones de Michel Payen. La próxima fase se pondrá en marcha oficialmente en la próxima reunión del Consejo. Jean Rousseau presenta la metodología de trabajo y su articulación (véase el anexo 5). El Comité Ejecutivo debate sobre las propuestas presentadas. El nivel en el que se basará prioritariamente este trabajo sobre los valores serán las regiones. Los países podrán servir de herramienta de dinamización intermedia. La primera fase del trabajo se llevará a cabo en los grupos, con la elaboración de una lista de valores. La síntesis de esta fase constituirá un documento de referencia.</p> <p>La reunión del Consejo de Administración de 2016 se celebrará lo antes posible, es decir, en marzo, para disponer de suficiente tiempo para preparar la Asamblea Mundial. Para el desarrollo del proceso descrito, el Consejo de Administración irá adoptando sucesivamente las correspondientes decisiones y velará por su aplicación. Michel Payen podría estar dispuesto a prestar apoyo para este proceso. Se va a reflexionar sobre la posibilidad de que los grupos voten sobre los valores en la Asamblea Mundial.</p> <p>El comité sobre los valores estará formado por personas escogidas según dos criterios principales: actuar con independencia y tener capacidad de síntesis. Habrá que determinar quiénes serán estas personas de aquí a la próxima reunión del Consejo de Administración. Es necesario que las regiones conozcan cuanto antes cómo se va a desarrollar este proceso para que designen a los miembros del comité. Estas personas contarán con el apoyo de los miembros del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo.</p>	

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,
presidente

Jean Karekezi
secretario

Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas

ÁMBITO	ASUNTO	IMPORTE	PARTIDA PRESUPUESTARIA
<u>Ámbito G) Asuntos económicos y gestión</u>	Adelanto de liquidez para Nokoué	500 000 euros	Fundación Abbé Pierre
<u>Ámbito G) Asuntos económicos y gestión</u>	Aprobación de las compensaciones a los grupos de los delegados	26 561 euros	
<u>Ámbito F) Principios, valores, comunicación y memoria</u>	Pago del segundo tramo de la contribución anual de 2013 para el Centro Abbé Pierre-Emaús	20 000 euros	

Anexo 2: cuadro detallado con los importes y las características de las compensaciones para cada grupo

Anexo 3: sesiones de análisis sobre las regiones de Emaús Internacional por parte del Comité Ejecutivo (América y Asia)

Anexo 4: documento en PowerPoint sobre la comunicación

Anexo 5: preparación de la Asamblea Mundial de 2016. «Determinar de común acuerdo los valores del movimiento»