

## Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 24 al 26 de septiembre de 2013

### Presentes:

Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Javier Pradini y Jean Ntibabaza Busogi.

### Secretaría

Alain Fontaine, Lise Daviet y Aurélie Colladon.

### Intérpretes

Laura Sharpe, Elena Martínez Suárez, Rémy Allard, Gwen Billett, Claudine Carpenter, Mercedes Conde, Ramón Galindo Almohalla, Qjinti Oblitas, Maryse Pérez Duarte.

DEBATES	DECISIONES
<b>H – ADMINISTRACIÓN</b>	
Se aprueba el orden del día de la reunión.	
<b>Aprobación de las actas de las reuniones del Comité Ejecutivo de mayo y julio de 2013</b> Tras los debates del Comité Ejecutivo de julio, Simon Grainge solicita que se aclare el caso de los miembros a prueba del Reino Unido. Se tratará este tema en la sesión sobre los grupos a prueba y las afiliaciones.	Se aprueban las actas de las reuniones del Comité Ejecutivo de mayo y julio de 2013. La difusión de algunos anexos resulta más pertinente que la de otros, pero todos ellos serán parte integrante del acta que se archive.
<b>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</b> Antes de esta reunión se enviaron las hojas de ruta a los consejeros de Emaús Internacional, que no realizaron ninguna observación, salvo Silvana Nogarole, que celebró la iniciativa.	

DEBATES	DECISIONES
<p>• <b>Fidelización de los traductores externos</b></p> <p>Con vistas a optimizar las traducciones externas, se propone aumentar la tarifa, que actualmente es de 0,06 euros por palabra y no ha aumentado desde 2003.</p> <p>Tres objetivos:</p> <p>1/ Mejorar la calidad de las traducciones, accediendo a una red de traductores con más experiencia.</p> <p>2/ Ampliar la red de traductores y, de forma indirecta, la red de intérpretes.</p> <p>3/ Adaptarse a las tarifas que se suelen practicar en el ámbito de las ONG (0,08 euros por palabra en Médicos del Mundo y 0,12 euros en la Cruz Roja).</p> <p>Desde el punto de vista presupuestario, el coste de las traducciones externas ascendió a 36 000 euros en 2011 y a 29 000 euros en 2012. La propuesta de aumento a 0,08 euros por palabra implicaría un aumento de entre 10 000 y 15 000 euros al año. Esta propuesta podría venir acompañada de una reflexión sobre la cantidad y la longitud de los documentos producidos.</p> <p>Se propone realizar, paralelamente, un trabajo de reflexión de la plantilla sobre las necesidades de traducción, el volumen y la longitud de los documentos, en un contexto de trabajo más estrecho con los consejeros de Emaús Internacional, que implicaría más traducciones. Asimismo, gracias al proceso de racionalización en marcha se podría conseguir un presupuesto adicional para las traducciones.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de aumentar la tarifa de las traducciones externas, que pasa de 0,06 a 0,08 euros por palabra.</p>
<p>• <b>Guía del viajero</b></p> <p>Aurélie Colladon presenta las propuestas de modificación de la guía del viajero (<i>ver anexo 2</i>). El objetivo de estas modificaciones es mejorar la acogida. Estas propuestas tienen un triple objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Facilitar la organización de los viajes y garantizar que la Secretaría Internacional de Emaús cumpla lo mejor posible con su papel de acogida, procurando realizar los trámites con tiempo.</li> <li>- Optimizar los gastos de transporte.</li> <li>- Garantizar la equidad entre todos los viajeros.</li> </ul> <p>Esta aclaración de las reglas, que ayuda a mejorar la organización, se complementa con todo un proceso de interiorización y con nuestra disponibilidad durante las reuniones. Por otro lado, se está realizando una encuesta, a través de un cuestionario disponible en el alojamiento, sobre la acogida entre todos los viajeros que se alojan en la sede.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la nueva versión de la <i>Guía del viajero internacional</i>.</p>

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Recopilación de las necesidades de formación colectiva</b></li> </ul> <p>Se ha realizado una encuesta entre los empleados para analizar las necesidades de formación colectiva, a partir de la cual se establecen tres tipos de formación: formación técnica y habilidades (ofimática, comunicación/hablar en público, perfeccionamiento de idiomas), conocimiento del movimiento (actividades de los grupos y actividades colectivas), y apertura hacia temas políticos y de solidaridad internacional (para conocer otras formas de movilización y acción).</p> <p>La mayoría de los empleados han manifestado la necesidad de formación lingüística, por lo que se considera una necesidad colectiva. Durante la reunión de noviembre del Comité Ejecutivo se presentará el plan de formación de 2014-2016, detallado en módulos.</p> <p>El viernes 20 de septiembre tuvo lugar una primera sesión de formación colectiva: un curso de primeros auxilios en el que participaron diez empleados.</p>	
<b>SEGUIMIENTO DE DOS REGIONES</b>	
<p><b>Seguimiento de las regiones África y Europa</b></p> <p>En esta reunión del Comité Ejecutivo, Jean Busogi presenta la sesión sobre la región África y Jean Karekezi presenta la sesión sobre la región Europa (ver anexo 3).</p>	
<b>B – COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN</b>	
<p><b>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</b></p> <p>Tal y como queda patente en la hoja de ruta, todo avanza tal y como esta previsto, pero hay que aplazar varios eventos y varias áreas de trabajo a 2014, debido a la partida de Amélie Teisserenc. Actualmente se está pasando el relevo a Alain Fontaine y Lise Daviet (nueva auxiliar de coordinación y dinamización).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dinamización del movimiento</b></li> </ul> <p>Para las próximas presentaciones sobre las regiones, se propone realizar una segunda serie de balance de la situación para profundizar en el análisis antes de construir una estrategia de dinamización general del movimiento, que habría que adaptar a cada una de las regiones. Por tanto, para el Comité Ejecutivo de noviembre, habrá que preparar las presentaciones junto con los consejeros de Emaús Internacional y centrarse directamente en el análisis, a partir de las preguntas elaboradas previamente por la secretaria.</p>	

**DEBATES****DECISIONES**

Amélie Teisserenc enumera varios aspectos en los que podría centrarse la segunda vuelta:

- ⇒ Puntos fuertes de la dinámica colectiva de la región.
- ⇒ Problemáticas principales.
- ⇒ Prioridades de trabajo de la región.
- ⇒ Orientaciones/decisiones que se desprenden de las últimas reuniones regionales y resultado esperado.
- ⇒ Trabajo establecido con los consejeros mundiales de Acción Política y Solidaridad Internacional y de Formación y Nuevas Generaciones.

Alain Fontaine y Lise revisarán estas propuestas junto con Simon Grainge.

A continuación, habrá que centrar el trabajo en el estado de las organizaciones nacionales de cada una de las regiones, que no existen en todas partes y, a veces, están poco activas: ¿qué hacen las regiones para llegar a los grupos aislados o con dificultades?, ¿y para impulsar la dinámica nacional en caso de que haya problemas o puntos débiles?

Por otro lado, habrá que analizar cómo se implican las regiones en las orientaciones estratégicas de Emaús Internacional, teniendo en cuenta las particularidades regionales-

Para reducir el desequilibrio debido a que la región Europa no tenga ningún miembro del Comité Ejecutivo en la Ejecutiva de Emaús Europa, se propone que Jean Karekezi facilite la comunicación entre ambos órganos. Podría enviar a la Ejecutiva de Emaús Europa el orden del día y los documentos de trabajo del Comité Ejecutivo y, a la inversa, enviaría los documentos de trabajo de la Ejecutiva de Emaús Europa a los consejeros europeos de Emaús Internacional, así como a Moon Sharma y a la SIE. De esta forma, se tiende a armonizar el trabajo con el de las demás regiones, en las que este trabajo se realiza de forma automática.

Se propone que Jean Karekezi realice una síntesis de las cuestiones más importantes que se traten en las reuniones de la Ejecutiva y que los transmita a los demás consejeros europeos. Esta iniciativa no se aplicará hasta que la Ejecutiva de Emaús Europa dé su visto bueno.

Se decide invitar a la reunión del Comité Ejecutivo de noviembre como observadores a representantes de Emaús Europa (presidente y coordinadora), de forma que asistan a las presentaciones de las demás regiones. A continuación, se propondría a la Ejecutiva de Emaús Europa que se implique, con la ayuda de la secretaria de la región, en la preparación y la presentación de la región Europa durante el Comité Ejecutivo de enero.

- **Programación de las reuniones regionales**

En 2015, la región Europa tiene previsto organizar su Asamblea Regional en septiembre u octubre. No obstante, en septiembre ya hay un Consejo Regional en África y, en octubre, se va a celebrar una Asamblea Regional en América. Simon Grainge se va a poner en contacto con Gabriela Martin (coordinadora de Emaús Europa) para estudiar otras fechas posibles.

Por otro lado, sería conveniente adelantar la Asamblea Regional de África de 2016 y celebrarla en

DEBATES	DECISIONES
<p>enero en lugar de marzo y, por otro lado, adelantar el Consejo Regional de septiembre de 2015 a julio del mismo año.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Descentralización</b></li> </ul> <p>Esta área de trabajo ha sido aplazada a 2014 y se contratará a una persona en prácticas una vez que esté a punto de empezar este trabajo.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Reunión de las secretarías regionales</b></li> </ul> <p>Teniendo en cuenta la carga de trabajo ya existente de la SIE en el tercer trimestre de 2013, así como el paso del testigo de “coordinación y dinamización”, se propone aplazar este encuentro al primer trimestre de 2014.</p> <p>Además de la organización logística, este encuentro requerirá preparación en cuanto al contenido, tanto por parte de la SIE como de las secretarías regionales.</p> <p>El importe presupuestado para 2013 (10 000 euros) pasará a 2014 como provisión.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Debate sobre la dinamización de los grupos franceses</b></li> </ul> <p>Está previsto celebrar próximamente (el 27 de octubre de 2013) un nuevo debate sobre finanzas éticas con los tesoreros de los grupos franceses. Estas oportunidades de trabajo ayudan a los grupos franceses a llevar a cabo una reflexión más profunda. Se podría organizar una jornada nacional sobre esta temática para los grupos franceses, ya sea a finales de 2013 o a principios de 2014.</p>	
<p><b>Calendario de reuniones y visitas</b></p> <p>Se fijan las fechas de las próximas reuniones del Comité Ejecutivo y del Consejo de Administración:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité Ejecutivo de noviembre: inicialmente estaba previsto del 13 al 15 pero, tras ser aplazada, se celebrará del 18 al 20.</li> </ul> <p>Tânia Schubert Barbosa propone celebrar una cena colectiva para el Comité Ejecutivo y la secretaría a la que cada cual puede aportar una especialidad regional.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité Ejecutivo de enero: del 28 al 30 de enero de 2014 + media jornada de formación (el 31)</li> <li>- Comité Ejecutivo de marzo: del 10 al 12 de marzo de 2014.</li> <li>- Consejo de Administración de abril: del 23 al 28 de abril de 2014.</li> <li>- Comité Ejecutivo de junio: del 24 al 26 de junio de 2014.</li> </ul>	

**D – FORMACIÓN E INTERCAMBIOS****Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios**

- **Información sobre la reunión del CMFNG**

El Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones muestra una excelente dinámica y se ha mostrado muy participativo a la hora de construir un plan de formación a escala internacional, basándose en realidades regionales. Se alcanzaron los objetivos y la evaluación de los consejeros fue muy participativa.

En cuanto a la dinámica regional, la situación se presenta más complicada en el caso de Asia, ya que solo participó en el Consejo Mundial una consejera de Asia (Josephine Martine). Por tanto, habrá que prestar atención a que se trabaje en materia de formación en los grupos de la región.

Por otro lado, los consejeros mundiales recibieron formación sobre técnicas de formación y moderación y se utilizaron numerosas herramientas a lo largo de toda la semana, de forma que se familiarizaran con ellas.

Se trataron tres temas de módulos:

1/ Técnicas de dinamización.

2/ Gobernanza y gestión.

3/ Liderazgo y Emaús Internacional: conocimiento de la historia y el funcionamiento del movimiento, visión global y conocimiento de los retos a escala local y mundial, elaboración de una estrategia, refuerzo de las capacidades de liderazgo.

El contenido está disponible. Quedan por construir los módulos concretos.

Es imprescindible apoyar este trabajo y abordarlo en las distintas regiones.

El Consejo Mundial de 2015 debería celebrarse lo antes posible (para evitar que pase demasiado tiempo desde la reunión de septiembre de 2013), así como el Consejo Mundial de 2016, que habrá que organizar antes de la Asamblea Mundial para poder presentar las conclusiones.

Se solicita a los miembros del Consejo Mundial que envíen a Javier Pradini (referente de formación del Comité Ejecutivo) y a la SIE un resumen de las iniciativas existentes en cada región en materia de formación: panorama de la formación en la región y plan de formación propuesto.

El Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones formula dos recomendaciones:

- Que los fondos regionales recibidos de Emaús Internacional a los que renuncia Emaús

DEBATES	DECISIONES
<p>Europa se destinen en particular a la formación en las demás regiones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Que el Consejo de Administración preste atención a que se den los medios necesarios para llevar a cabo las iniciativas de formación decididas.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Región Europa: consejeros mundiales</b></li> </ul> <p>Los dos consejeros mundiales presentes en el Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones dejaron patente su motivación y ahora entienden mejor su papel. Es conveniente abrir un espacio de formación en la región Europa. Se propone a los consejeros de Emaús Internacional por Europa que colaboren con los consejeros mundiales europeos y les presten ayuda para ello. Durante el próximo Consejo Regional de Emaús Europa, los consejeros mundiales realizarán una presentación.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contratación de un/a encargado/a de formación</b></li> </ul> <p>Se ha preseleccionado a dos candidatos con perfiles distintos y actualmente estamos realizando las entrevistas. Se tomará una decisión a finales de la semana.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Formación de los delegados</b></li> </ul> <p>Está previsto organizar una sesión de formación de media jornada el 31 de enero de 2014 destinada a los miembros del Comité Ejecutivo. Se recuerda cómo funciona el documento en el que se establecen prioridades entre los objetivos: cada columna se corresponde con un público destinatario y las distintas líneas se corresponden con los objetivos generales y específicos, clasificados por orden de prioridades en función de las puntuaciones. Las prioridades ayudarán a construir un plan de formación cuatrienal.</p>	
<b>G – ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN</b>	
<p><b>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Deliberación sobre la aceptación de legados</b></li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo debe deliberar sobre dos legados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Legado de 1 000 euros de doña Denise Di Santo, viuda de Guérin.</li> <li>- Legados universales de doña Rose Sinègre, viuda de Clément (el notario aún no nos ha precisado el contenido).</li> </ul> <p>Por otro lado, la región América debe pronunciarse sobre la asignación de una donación recibida</p>	<p>Emaús Internacional acepta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El legado particular de doña Denise Di Santo, viuda de Guérin.</li> <li>▪ El legado universal de doña Rose Sinègre, viuda de Clément.</li> </ul> <p>Estos dos legados se aceptan a condición de que el activo neto final tras el descuento de todos los gastos sea positivo.</p> <p>El Comité Ejecutivo otorga poder a Jean Rousseau, presidente, o a Alain Fontaine, delegado general, para firmar cualquier documento relacionado con dichos legados.</p> <p>El Comité Ejecutivo decide destinar el importe de estos legados a lo</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>por Emaús Internacional para actividades educativas en Bolivia y Brasil. No se pueden asignar estos fondos a la organización, por parte de la Comisión de Educación, de un encuentro entre todos los grupos de la región, ya que Jean Rousseu recuerda que hay que respetar el destino indicado por la persona que realiza la donación.</p>	<p>siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actividades destinadas a fortalecer las relaciones y la solidaridad entre los grupos Emaús de todo el mundo.</li> <li>▪ Actividades destinadas a promover la memoria del Abbé Pierre y los valores que defendió.</li> </ul> <p>La región América debe realizar una propuesta de reparto de la donación entre los grupos de Bolivia y Brasil.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Cierre de cuentas a 31 de agosto de 2013 y planes de tesorería</b></li> </ul> <p>Gérard Racinne y Marta Deudero presentan el presupuesto de ingresos y gastos a finales de agosto. Todavía no se han recibido todas las facturas relacionadas con el programa Nokoué, pero se trata simplemente de un desfase de los gastos en el tiempo.</p> <p>Marta Deudero presenta el plan de tesorería general. El Comité Ejecutivo estima que, con la presentación actual de este documento, no resulta fácil situarse. Debería aparecer el presupuesto inicial.</p> <p style="border: 1px dashed black; padding: 5px;">Se propone que Gérard Racinne, Marta Deudero y Alain Fontaine vuelvan a trabajar la presentación del plan de tesorería para la próxima reunión del Comité Ejecutivo.</p> <p>Marta Deudero presenta el plan de tesorería de Nokoué. La diferencia entre lo presupuestado y lo ejecutado se debe a un retraso en la recepción y el pago de las facturas. Se encargará de la auditoría la misma persona que realizó este trabajo en abril: Solenn Piolot (la auditora).</p> <p>Si bien el saldo general es suficiente, el saldo de Nokoué, por su parte no lo será. De ahí la importancia del préstamo de la Fundación Abbé Pierre. Alain Fontaine precisa que la financiación de la Unión Europea, inicialmente prevista para octubre/noviembre se recibirá en diciembre o, incluso, enero. El avance de la Fundación Abbé Pierre debería ayudarnos a superar este punto.</p> <p>Gérard Racinne concluye diciendo que hay que continuar el esfuerzo de presentación y pedagogía, mejorando la claridad. A lo largo de los dos últimos meses, se ha trabajado junto con los responsables de departamento para identificar mejor los nuevos códigos analíticos, trabajo cuyos resultados se verán el año que viene. Alain Fontaine precisa que las presentaciones del próximo Consejo de Administración tendrán algunas diferencias entre el periodo que va de enero a septiembre, por un lado, y el periodo a partir de septiembre, por otro.</p>	

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Transferencias a las regiones</b></li> </ul> <p>Las regiones ya han solicitado la financiación. No hay que esperar a ver un balance de gastos y un informe para proceder, en octubre, al ingreso de la segunda mitad de la financiación. Los informes se presentarán después. Los fondos no enviados a la región Europa se repartirán entre las demás regiones de forma prorrateada (de conformidad con la decisión del Consejo de Administración de 2013).</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide proceder al ingreso de la segunda mitad de la financiación a las regiones.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Trámites inmobiliarios</b></li> </ul> <p>Emaús Internacional ha aceptado cuatro bienes inmobiliarios en forma de legado o donación: ya se han vendido dos y la venta del tercero está pendiente, pero su precio dependerá de un diagnóstico de contaminación que hay que realizar. El cuarto, que se encuentra en la región de Rouen, tiene un precio demasiado elevado y no se ha encontrado comprador. Jean Rousseau propone negociar un precio más razonable con el notario y con las dos agencias que es están encargando.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Marcas, contratos económicos y jurídicos</b></li> </ul> <p>Estamos buscando voluntarios, con la ayuda de nuestros proveedores de servicios jurídicos (abogada y gabinete INLEX), con la idea de que intenten ponernos en contacto con antiguos colaboradores suyos. Es difícil encontrar abogados jubilados que acepten hacer voluntariados en el ámbito jurídico. En el departamento de administración, está previsto ampliar la red de voluntarios. Esta actividad lleva tiempo y entra dentro las funciones de la auxiliar de administración y organización.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Préstamo solicitado a Banca Etica por el grupo Amor y Justicia (Brasil)</b></li> </ul> <p>El grupo Amor y Justicia realiza una solicitud de préstamo de 45 000 dólares estadounidenses para la compra de un camión para la recogida en el centro de la ciudad. La Junta ha emitido su dictamen favorable. Se trata sin duda del grupo más grande de América y el grupo está al día en el pago de las cuotas. La aportación personal del grupo es del 21% para un coste total de 57 000 dólares estadounidenses. Se trata de un grupo estable y solvente.</p> <p>Gérard recuerda que la aprobación del Comité Ejecutivo se refiere a la garantía del préstamo. A continuación, le corresponde a Banca Etica evaluar los riesgos.</p>	<p>El Comité Ejecutivo da su visto bueno a la idea de transmitir la solicitud a Banca Etica y de informar al grupo para que esté disponible para presentar todos los documentos necesarios para completar el expediente.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Reunión con don François Jegard (auditor de cuentas)</b></li> </ul> <p>Jean Rousseau recuerda el contexto y explica que se ha aprobado una nueva presentación de las cuentas. En este mandato, se han planificado las iniciativas para un periodo de cuatro años en</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>términos de objetivos y actividades. Lo mismo se ha hecho desde el punto de vista presupuestario, para programar las iniciativas a lo largo de estos años. 2014 es un año de riesgo con mayores gastos, antes de una vuelta al equilibrio prevista en 2015. Asimismo, se ha puesto en marcha un seguimiento de la tesorería. La situación general sigue siendo complicada, con unos ingresos internos que no se espera que aumenten radicalmente. No obstante, cabe señalar algunos avances en materia de ingresos externos.</p> <p>François Jegard (nuevo auditor de cuentas de Emaús Internacional) se presenta: el 60% de las actividades de su gabinete se llevan a cabo en ONG y asociaciones. Es también el auditor de cuentas de Emaús Francia, la Asociación de Comunidades de Emaús y la Unión de Amigos y Comunidades Emaús. Se esforzará por garantizar la fiabilidad del trabajo de Emaús Internacional realizando recomendaciones inteligibles.</p>	
<b>E. CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS</b>	
<p><b>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Afiliaciones</b></li> </ul> <p>De las 14 solicitudes de afiliación aceptadas por el Consejo de Administración de abril bajo algunas reservas, 9 afiliaciones han sido aprobadas mientras que, en el caso de las otras 5, no se han podido levantar las reservas. Se ha contactado a la coordinación de las asociaciones SOS Familias y unos veinte grupos deberían regularizar su situación para una solicitud de afiliación.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lista actualizada de miembros a prueba</b></li> </ul> <p>Debido a que las secretarías regionales todavía no habían enviado toda la información y los documentos solicitados, en julio se les envió un recordatorio. Las regiones Asia y Europa acaban de enviar la información solicitada.</p> <p>Actualmente hay 26 miembros a prueba en 16 países (5 en África, 8 en América, 1 en Asia y 12 en Europa).</p> <p>El pasado mes de agosto, el presidente de Emaús Europa envió una carta oficial en la que se daba el visto bueno a la recomendación de Emaús Reino Unido de aceptar como miembros a prueba a Emaús Leicestershire &amp; Rutland y Emaús Salford. De conformidad con el contrato de organización nacional del Reino Unido, actualmente se reúnen todas las condiciones para realizar una consulta por correspondencia de ratificación al Consejo de Administración de Emaús Internacional.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide organizar una votación por correspondencia del Consejo de Administración de cara a la ratificación de la entrada de estos dos grupos como grupos a prueba.</p>

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ficha de tareas semanales de los miembros del Comité Ejecutivo</b></li> </ul> <p>El objetivo de estas fichas es analizar el tiempo que pasan los miembros del Comité Ejecutivo en el desempeño de las tareas correspondientes a su mandato. Se invita a los miembros del Comité Ejecutivo a empezar a rellenar las fichas a partir del 1 de enero de 2014, durante un mínimo de tres meses.</p> <p>En la próxima reunión del Comité Ejecutivo se realizará un ejercicio para practicar. Se pide a los miembros del Comité Ejecutivo que cumplimenten esta ficha durante la semana anterior a la reunión de noviembre.</p>	
<b>F – PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA</b>	
<p><b>Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Estrategia de comunicación externa</b></li> </ul> <p>El trabajo de comunicación externa se llevará a cabo junto con una voluntaria, Danièle Defert, antigua directora del departamento de comunicación de la Fundación Abbé Pierre.</p> <p>Marie-Anne presenta una propuesta de estrategia de comunicación externa procedente del comité de comunicación, precisando que quedan por definir el público destinatario, los medios y el posicionamiento.</p> <p>Debido a que esta estrategia está relacionada con numerosos temas de debate que merecen una reflexión previa, hay que dedicar más tiempo a esta cuestión durante el Comité Ejecutivo.</p> <p>Es necesario dejar clara la articulación entre el comité de coordinación y el Comité Ejecutivo.</p>	<p>Durante la próxima reunión del Comité Ejecutivo, se presentarán las opciones y elecciones tomadas por el comité de comunicación para su debate.</p> <p>Articulación entre el comité de comunicación y el Comité Ejecutivo: los debates relacionados con la estrategia general hay que plantearlos en el Comité Ejecutivo. Sin embargo, para otras cuestiones más operativas, el Comité Ejecutivo encarga el trabajo al comité de coordinación para poder avanzar.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Estrategia de web</b></li> </ul> <p>En relación con la estrategia de comunicación externa, se aplaza la reflexión sobre la futura página web al Comité Ejecutivo de noviembre.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nueva memoria de actividades</b></li> </ul> <p>La nueva memoria de actividades se destinará a un público externo. En ella se unirán una descripción de Emaús Internacional destinada al público en general y una síntesis de los principales eventos del año. Habrá que adaptar los contenidos a la comunicación externa, Emaús Internacional y al público en general. La nueva maqueta deberá ser más fácil de imprimir.</p> <p>Simon Grainge propone que se destaquen las historias de personas implicadas en Emaús de</p>	

DEBATES	DECISIONES
<p>todo el mundo, con vistas a mostrar los resultados concretos del trabajo de Emaús.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nuevo formato del Emaús Exprés</b></li> </ul> <p>La nueva maqueta, en formato A3 plegado, que se puede descargar e imprimir, incluye un apartado sobre las posibilidades de implicación y nos permite darle más contenido. Los artículos son contros pero el contenido se diversifica y se divide en apartados. Además, se deja más espacio a la iconografía.</p> <p>Si bien la idea inicial del <i>Emaús Exprés</i> era enviarlo por correo electrónico a todos los miembros de los grupos que estuvieran interesados (asociaciones, amigos, voluntarios, compañeros, etc.), la gestión de esta lista resulta difícil de gestionar. Se proponen varias soluciones, como encargarle a una persona de cada grupo que se encargue de difundir las publicaciones, enviándolas por correo a los miembros del grupo. Por otro lado, se recuerda que estas publicaciones se pueden descargar en la página web de Emaús Internacional.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Reportaje sobre África</b></li> </ul> <p>Del 4 al 9 de noviembre de 2013 tendrá lugar el rodaje en el grupo de Bénébouma (Burkina Faso). Está previsto difundirlo dentro de movimiento en enero de 2014.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Cartel sobre las posibilidades de implicación</b></li> </ul> <p>Se está preparando un cartel general muy llamativo para incitar a los grupos a implicarse.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Propuesta de exposición virtual sobre el Abbé Pierre con el Instituto Cultural de Google</b></li> </ul> <p>Tras la exposición sobre el Abbé Pierre, que tuvo lugar en los Archivos Nacionales del Mundo del Trabajo de Francia (Roubaix), su director propuso a Emaús Internacional la oportunidad de organizar una exposición virtual con el Instituto Cultural de Google, que cubriría todos los gastos de producción y difusión. Se trata de una oportunidad en términos de visibilidad, con una potencial difusión en varios idiomas, lo que permitiría acceder a un público joven de todo el mundo. La principal interrogación que se plantea es la cuestión ética, ya que se trataría de una colaboración con Google (multinacional prácticamente en monopolio), pero, en este caso, no se pide nada a cambio a Emaús Internacional, que no tendría ninguna obligación con respecto a Google. El comité de comunicación se pronuncia, en su mayoría, a favor de esta exposición. Se recuerda la moción 3.4.1 del Consejo de Administración de abril de 2011 relativa a la financiación externa: «El Consejo de Administración da su visto bueno a los ejes de trabajo</p>	<p>El Comité Ejecutivo se pronuncia, por unanimidad, para dar una respuesta favorable a esta propuesta de exposición virtual y examinar sus modalidades jurídicas.</p> <p>Al no tratarse de una colaboración económica, el Comité Ejecutivo no tiene que consultar al Consejo de Administración, pero le enviará la información.</p>

DEBATES	DECISIONES
<p>propuestos en materia de financiación externa, dentro del marco deontológico adoptado en 2009. Asimismo, el Consejo de Administración pide al Comité Ejecutivo que actúe con discernimiento a la hora de elegir a los colaboradores económicos». La moción 3.4.2 precisa: «El Consejo de Administración pide que cualquier posibilidad de contar con un nuevo colaborador económico de Emaús Internacional sea objeto de una consulta y de una votación del Consejo de Administración por correspondencia».</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Subvención del Senado y de la Asamblea Nacional de Francia para los archivos</b></li> </ul> <p>Gracias a las subvenciones de la Asamblea Nacional (50 000 euros) y del Senado (10 000 euros), se está trabajando en las prioridades de digitalización de los documentos audiovisuales (de los 2 000 documentos registrados en el inventario). Este trabajo servirá para apoyar nuestra solicitud de inscripción en el Registro de la Memoria del Mundo de la Unesco.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Avances en relación con el Registro de la Memoria del Mundo</b></li> </ul> <p>Continúa la exploración en detalle del fondo de archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional, centrándose especialmente en los archivos que muestran la influencia y la notoriedad del Abbé Pierre a escala mundial.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aniversario del llamamiento del 1 de febrero de 1954</b></li> </ul> <p>Un grupo de trabajo formado por Emaús Francia, Emaús Internacional y la Fundación Abbé Pierre realiza propuestas para el 1 de febrero de 2014.</p> <p>El viernes 31 de enero de 2014, la Fundación Abbé Pierre presentará su informe anual sobre la infravivienda. La idea sería movilizar al público, al día siguiente, sobre la pobreza y la exclusión y en general y sobre los “invisibles” (esos millones de personas excluidas que no tienen voz), organizando un evento en las plazas públicas. Los grupos Emaús de las grandes ciudades podrán elegir una plaza pública y rebautizarla como “plaza de los invisibles” y la idea se podría extender a los grupos Emaús de todo el mundo.</p> <p>En Francia, sería posible utilizar las redes sociales para incluir testimonios de personas y entregar a los poderes públicos un documento que recopile estos testimonios.</p> <p>Antes de finales de año se enviarán a los grupos recomendaciones escritas sobre la organización de estos eventos.</p>	

## A – EJES Y ACCIONES POLÍTICAS

## Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios

- **Derecho y acceso al agua**

- *Información sobre el comité de coordinación de Nokoué*

Las redes de abastecimiento de agua potable ya están funcionando en cinco de las seis localidades. La inauguración oficial tendrá lugar en diciembre, así como el próximo comité de coordinación. Se aprovechará la ocasión para informar sobre el método de gestión escogido y para sensibilizar a la población sobre hábitos higiénicos (cuestiones en las que contamos con el apoyo de una socióloga). Estamos saliendo de la fase piloto relativa a la gestión económica de las redes de abastecimiento de agua potable. Por tanto, Emaús Pahou tendrá un papel muy activo a partir de ahora en el apoyo a la gestión y en su seguimiento.

- *Evaluación del campo de trabajo de Nokoué de 2013 e inicio de la preparación del campo de trabajo de 2014*

Jean Karekezi relata el campo de trabajo en el que participó en julio de 2013 (visita a los grupos de Benín, gran venta, trabajo en el lago). Confirma que las obras avanzan y que la población implicada a escala local siente el proyecto como suyo.

Durante la reunión de evaluación, los comentarios sobre la nueva fórmula del campo de trabajo de este año fueron positivos: más tiempo, más participantes y más implicación en las actividades de los grupos. El aspecto más negativo se refiere al consumo de alcohol: habrá que trabajar esta cuestión, en la que Simon Grainge ofrece su apoyo, y prestar más atención en el futuro a la selección de los participantes. No obstante, lo más importante es el hecho de ofrecer a los grupos que participen y sientan que forman parte de un movimiento internacional.

A principios de 2014 se organizará otro campo de trabajo más corto para las personas que no han podido participar en el campo de trabajo de julio y que están en lista de espera.

- **Finanzas éticas y economía social y solidaria**

- *Información sobre la reunión con Banca Etica*

Se ha ampliado la garantía de Banca Etica, multiplicando por cuatro las posibilidades de préstamo (habrá que comunicar esta información a los grupos). Se ha aprobado el principio de abrir la posibilidad de depósito a los particulares. Actualmente se está llevando a cabo una reflexión en Emaús Francia y Emaús Reino Unido para crear fondos comunes. Se invita a Banca Etica a sumarse a esta reflexión.

DEBATES	DECISIONES
<p>Próximamente se distribuirá un documento al respecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Movilización de Emaús Internacional, Emaús Europa y Emaús Francia</i></li> </ul> <p>Se ha invitado a los grupos franceses a trabajar en la temática de las finanzas éticas y la economía solidaria. Las próximas etapas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Movilizar a los grupos mediante la participación a nivel global, en el marco de una jornada especial en Francia, con todos los grupos franceses, a finales del primer trimestre de 2014. Podrían participar también otros grupos europeos.</li> <li>- Se fijará un calendario de encuentros y debates en cada una de las regiones de Emaús Francia.</li> </ul> <p>Se proponen dos iniciativas: cambiar las cuentas corrientes de los grupos a bancos éticos; situar las reservas de los grupos en fondos comunes como el Fondo Ético Emaús.</p> <p>Alain Fontaine propone incluir a Emaús Reino Unido en el encuentro que está previsto celebrar a finales de octubre/principios de noviembre entre los bancos y las instancias de Emaús.</p> <p>Stéphane Melchiorri recuerda que esta área de trabajo es el área más política de Emaús Internacional y que nos obliga a ser coherentes: hay quien se podría cuestionar la colaboración con Google y habrá que construir un argumentario que lo explique.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Migrantes y OCU</b></li> <li>○ <i>Información sobre el debate en las Naciones Unidas</i></li> </ul> <p>Emaús Internacional y la OCU participaron, en julio, en la preparación del diálogo de alto nivel de las organizaciones de la sociedad civil, organizado por la Asamblea General de las Naciones Unidas. La semana que viene, varios miembros de la OCU asistirán a la Asamblea General de las Naciones Unidas, en Nueva York, con dos objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conseguir que algunos Estados se impliquen en las luchas que defienden la OCU y Emaús Internacional.</li> <li>- Organizar un evento paralelo para explicar las perspectivas de la OCU y animar a otras organizaciones a implicarse.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Información sobre el Consejo de Administración de la OCU</i></li> </ul> <p>El Consejo de Administración de la OCU, que se celebró en septiembre, reflexionó sobre la estrategia de 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conseguir tantos militantes como sea posible (a través de la página web, de la difusión de</li> </ul>	

DEBATES	DECISIONES
<p>un cubre-pasaportes y de las actas de la jornada inaugural de la OCU).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Definir una fecha anual de movilización: entregar un pasaporte a un senador francés.</li> <li>- Movilizar a los Estados (en el marco de las Naciones Unidas).</li> </ul> <p>Próximamente se difundirá el acta del Consejo de Administración de la OCU entre los miembros del Comité Ejecutivo.</p> <p>Por otro lado, se propone al Comité Ejecutivo movilizar a todos los grupos que apoyan a Emaús Internacional en este eje el próximo 18 de diciembre (Día Internacional del Migrante).</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba esta propuesta de movilización.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Derecho y acceso a la sanidad</b></li> </ul> <p>Las asambleas generales constituyentes de las dos mutuas sanitarias de África se celebrarán el 4 de noviembre (en Benín) y el 8 de noviembre de 2013 (en Burkina Faso). Entre el 3 y el 12 de noviembre hay una visita prevista de delegados y referentes (Gérard Racinne y René Bettiga), así como de grupos financiadores. Estas asambleas constituyentes implican un nuevo punto de partida de estas mutuas en materia de gobernanza, mediante una gestión colectiva de la sanidad.</p> <p>En cuanto a Asia, en octubre se celebrará por primera vez un campo de trabajo en la India y Bangladés con el objetivo de que los grupos franceses que apoyan estas iniciativas sean conscientes del trabajo que se realiza y de la realidad local. Durante la Asamblea Regional de Asia, que se celebró en Dehli, se pudo constatar el fantástico trabajo realizado por TARA Projects en este ámbito. Moon Sharma agradece a Emaús Internacional todo el apoyo prestado para garantizar el éxito de estas mutuas en Asia. Todavía queda trabajo por hacer para conseguir que el programa llegue a ser autosuficiente.</p> <p>A principios de 2014 se podría organizar un comité de coordinación sobre la sanidad para reunir a todas las personas que trabajan en los grupos y a los delegados que trabajan en la cuestión del derecho de acceso a la sanidad.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de organizar un comité de coordinación internacional sobre sanidad a principios de 2014.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Salones regionales y ventas colectivas</b></li> </ul> <p>Los delegados y miembros de la secretaría están presentes en el terreno. Los fondos recaudados se destinan a los programas de Emaús Internacional de 2014. La gran dificultad reside en el material de comunicación utilizado en los salones, que la mayoría del tiempo no se adaptan a los puestos.</p>	

## C – SOLIDARIDAD INTERNACIONAL

**Ejecución del plan cuatrienal en 2013 y asuntos varios**

- ***Venta de 2013***

Emmanuelle Larche presenta el balance del pago de las cuotas tras el recordatorio enviado por correo electrónico a los grupos: ya se han recaudado 300 000 euros de los 383 000 euros necesarios para los proyectos. Al igual que cada año, también hay que reponer el Fondo de Emergencias y el Fondo Internacional para los Contenedores, sin olvidar que todavía faltan 50 000 euros para los Fondos Regionales de Solidaridad y 50 000 euros para el programa Nokoué. Está previsto realizar un nuevo recordatorio a los grupos por teléfono antes de la próxima reunión del Comité Ejecutivo.

- ***Gira solidaria en el Reino Unido***

Según las evaluaciones, la mayoría de los participantes aprendieron mucho sobre Emaús Internacional y están dispuestos a implicarse más en los programas internacionales. La gira fue un éxito e hizo posible el diálogo entre los representantes de Benín, Perú y Francia y Reino Unido.

Simon Grainge recuerda que, si bien los grupos ingleses son recientes, cada vez están más consolidados y se empiezan a abrir a Emaús en una dimensión más amplia. La repercusión de la gira se verá a largo plazo.

- ***Avances del plan de acción del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional***

Se propusieron estas fechas de conferencias telefónicas a los consejeros mundiales tras los encuentros regionales para hacer balance del avance de las tareas que les habían sido confiadas dentro del plan de acción.

- ***Salón Emaús de París de 2013***

Todavía no se han recibido las cifras definitivas. El próximo 1 de octubre tendrá lugar una sesión de evaluación con Emaús Europa y Emaús Francia en la que se tendrá la ocasión de presentar las solicitudes/recomendaciones del Comité Ejecutivo. Las dificultades relativas al salón son las siguientes: falta de concertación entre Emaús Francia y Emaús Internacional para transmitir mensajes sobre la solidaridad internacional; aunque el salón sea un éxito en términos de ingresos, en ocasiones los beneficios resultan decepcionantes, ya que los costes de organización del salón y de los proveedores siguen siendo elevados. Se ha fijado la fecha próximo Salón Emaús de París,

DEBATES	DECISIONES
<p>que tendrá lugar el próximo 22 de junio de 2014.</p> <p>Ahora que hemos pasado por las cuatro regiones, proponemos destacar un eje prioritario de Emaús Internacional. Otra propuesta es participar en el salón de Emaús Francia limitándose a tener un puesto de Emaús Internacional sin más participación. Este año, el tema escogido, “el encuentro” no nos pareció que transmitiera ningún mensaje político de Emaús Internacional ni el tema escogido por Emaús Europa (la trata de seres humanos). Jean Rousseau indica que hay que trabajar esta falta de comunicación sobre la solidaridad internacional. si bien es cierto, como recuerda Jean Karekezi, que la dimensión internacional está muy presente en los grupos.</p> <p>Alain Fontaine propone establecer un “convenio de colaboración” entre Emaús Francia, Emaús Internacional y Emaús Europa, de forma que todo quede bien definido desde el principio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El espacio de comunicación de cada organización.</li> <li>- El mensaje político que defiende cada organización.</li> <li>- Una organización logística que incluya, respectivamente, el porcentaje de implicación de la SIE en nombre de Emaús Internacional y de la plantilla de Emaús Europa y Emaús Francia, de forma que se pueda avanzar en la coordinación y en el reparto de fuerzas.</li> </ul> <p>Jean Rousseau y Emmanuelle Larcher realizarán propuestas para el orden del día de la reunión del 1 de octubre.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Llamamiento urgente de Camerún e informes sobre el uso de los contenedores</b></li> </ul> <p>El grupo CPSS realizó un llamamiento urgente tras incendiarse su fábrica de producción de aceite. Debido a que el grupo se ha comprometido por escrito a aportar 1 732 euros, la participación de Emaús ascendería a 500 euros y la solicitud a Emaús Internacional es de 2 000 euros.</p> <p>En dos ocasiones, el CPSS ha recurrido al Fondo Internacional para los Contenedores para sacar los contenedores. La región ha anulado esta deuda, que asciende a 2 328 euros. Para los próximos contenedores, se señala que el CPSS no podrá recurrir al Fondo Internacional para los Contenedores.</p> <p>Se recuerda que el CPSS no ha enviado ningún informe sobre el uso de los contenedores anteriores, al igual que ocurre con la mayoría de los grupos de África: de los 33 contenedores recibidos por la región África en 2013, tan solo se recibió un informe. Esta situación plantea problemas en términos de responsabilidad colectiva, compromiso y credibilidad. Hay que fijar reglas, respetarlas y aplicarlas.</p>	<p>Se otorga una ayuda de emergencia de 2 000 euros al CPSS por unanimidad.</p> <p>Se concede la condonación de la deuda del CPSS por unanimidad. Vendrá acompañada de un correo que indique al grupo CPSS que ya no podrá volver a recurrir al Fondo Internacional para los Contenedores hasta nueva orden.</p> <p>Durante la Asamblea Regional de Emaús África, Gérard Racinne, en nombre del Comité Ejecutivo, tratará la cuestión del respeto de las reglas.</p> <p>Si no hay mejoras significativas, el Comité Ejecutivo tomará las medidas correspondientes en el programa de 2014: se animará a los grupos emisores a elegir destinatarios que respeten las reglas</p>

DEBATES	DECISIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Programa de envío de contenedores</b></li> <li>- En 2013 se han enviado 34 contenedores a África y 4 a América (de los 64 previstos).</li> <li>- El programa intraeuropeo de envío de camiones lo gestiona Emaús Europa. De los 65 envíos previstos, a fecha de 1 de septiembre se habían enviado 49.</li> <li>- Jornadas sobre los Contenedores (Marsella, 14 y 15 de octubre): se han inscrito 14 grupos y se contará con un representante de Costa de Marfil y otro del Perú. Los miembros del Comité Ejecutivo están invitados a participar.</li> <li>- Experiencia piloto África-Italia: se han constatado algunas dificultades y Emaús Italia no está satisfecha con la experiencia, ya que parece que no se ha realizado ningún informe sobre el contenedor enviado. Las recomendaciones realizadas por Emaús Italia se podrían incluir en el orden del día de la próxima Asamblea Regional de África.</li> <li>- La reunión sobre los contenedores destinada a definir el programa de 2014 se celebrará el próximo 12 de diciembre en Montreuil.</li> <li>- Sin noticias de Lambayeque: el grupo emisor se ha implicado mucho y tiene previsto organizar un segundo campo de trabajo en octubre. Aunque se realice el despacho de aduanas del contenedor, habrá que pagar los gastos de sobreestadía, que ya deben ascender a sumas extremadamente importantes.</li> </ul>	<p>básicas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Asuntos varios</b></li> <li>- Un grupo de jóvenes responsables que realizaron sus prácticas de fin de formación en Brasil se ha puesto en contacto con la SIE, ya que les gustaría invitar a responsables de grupos brasileños (además de uno al que ya han seleccionado, entre los más humildes y necesitados). Van a solicitar su opinión a la región a través de Tânia Schubert Barbosa.</li> <li>- El grupo Emaús de Teresina ha enviado un primer informe en relación con el llamamiento urgente y enviará más información una vez que esté construido el hangar.</li> <li>- Tras el llamamiento urgente de Emaús Björkå en defensa de los refugiados palestinos de Siria, se han recibido 207 000 coronas suecas (Emmanuelle Larcher tiene toda la información disponible).</li> <li>- Única novedad de la hoja de ruta: se ha enviado un correo a los grupos explicándoles que Emaús Internacional no tiene capacidad para realizar el seguimiento de los intercambios entre grupos.</li> </ul>	

## PREPARACIÓN DE LA ASAMBLEA MUNDIAL

Durante la primera parte de la sesión de tarde, antes de tratar la cuestión de la preparación de la Asamblea Mundial, Franz Valli, nuevo presidente de Emaús Francia vino a presentarse y a conversar con el Comité Ejecutivo. Recuerda la importancia de la acción en un contexto europeo cada vez más difícil, donde se estigmatiza a la población romaní, a los pobres y a los sin papeles. Por otro lado, destaca el papel de Emaús Internacional, que da sentido y orienta el trabajo del movimiento y recuerda las buenas prácticas en materia de solidaridad y de compromisos colectivos.

- **Organización de la consulta a los grupos sobre el tema de los valores**

Jean Rousseu recuerda las claves:

- Una Asamblea Mundial clave en términos de dinámica colectiva y que se sitúa en el contexto de una historia particular con nuevas generaciones y una renovación en el movimiento.
- Acotar las cuestiones terminológicas en un contexto intercultural.
- Definir los resultados que esperamos alcanzar de forma colectiva.
- Transformar el trabajo sobre los valores en una forma concreta de actuar frente a los retos de nuestros días.
- Adoptar metodologías simples, adaptadas a todos, para que nuestro trabajo resulte comprensible y accesible a todas las personas implicadas en el movimiento.

Michel Payen (asesor francés) se ofrece a ayudar a Emaús Internacional en este proceso.

1/ ¿Qué es un valor?

- Aquello que una organización anuncia como algo verdadero, importante, bello y bueno.
- Un ideal que se pretende alcanzar y defender.

Los valores sirven de referencia en relación con el sentido y se utilizan a la hora de escoger, gestionar (personas y actividades) y tomar decisiones. Los valores ayudan a reconocerse y a estimarse. Los valores forman parte de un todo:

- El **valor** – que sirve de referencia.
- Los **principios de acción** – que describen cómo utilizar este valor.
- De esta forma, podemos distinguir una serie de **buenas prácticas**.

Atención: el trabajo sobre los valores puede causar daños. Sin principios, los valores pueden llamar a engaño o servir a una mala causa. Una vez definidos los valores, ¿que hacemos con aquellos que no los siguen o no los reconocen?

Existen dos tipos de valores: aquellos que ayudan a precisar el proyecto (finalidad) y aquellos que ayudan a precisar cómo queremos vivirlo (medio).

Tenemos un patrimonio, con valores sustanciales: los valores vienen del pasado pero eso no es lo esencial. **Lo esencial es preparar el futuro. ¿Qué valores necesitaremos el día de mañana para seguir siendo una organización consolidada y con un proyecto coherente?** ¿Cuáles son nuestros valores actualmente? ¿Cuáles queremos destacar, dejar en segundo plano o integrar?

2/ ¿Con qué registros está relacionada la cohesión de grupo?

- El sentido (finalidad, causa, valores).
- El proyecto (expectativas, objetivos).
- La organización (funcionamiento, marco/estructura), esencial para la continuidad del proyecto.
- Las actividades (iniciativas concretas, prácticas).
- Las personas (responsable o colegas/amigos/colaboradores).

Las personas que se implican no se implican de la misma forma en cada uno de estos registros. La idea de situar los valores en el centro es una cuestión interesante, pero, en general, lo que une es el proyecto.

**Se ha tomado de decisión de situar los valores en el centro para reforzar la cohesión y la movilización, pero, ¿son solo los valores lo que hay que situar en el centro para reforzar la cohesión de Emaús Internacional?**

Simon Grainge insiste en la necesidad de centrarse en la forma de transformar los valores en acciones y considera que los grupos necesitarán ayuda para diferenciar el fin de los medios.

Javier Pradini recuerda que es importante que todos sientan que forman parte del debate y de la elaboración del proceso y que todos se sientan identificados y lo defiendan. Por otro lado, considera que el o los proyectos políticos hay que construirlos a partir de los valores.

Alain Fontaine enuncia tres preguntas previas que debemos plantearnos:

- ¿Tenemos un proyecto colectivo mundial?
- ¿Cuál es nuestro proyecto colectivo internacional para el día de mañana para luchar contra la miseria y la exclusión a escala mundial?
- ¿Cuáles son nuestros valores para dirigirnos a hacia este proyecto y cómo los compartimos?

Gérard Racinne tiene sus dudas sobre la capacidad de Emaús Internacional de conseguir que cada grupo realice un trabajo sobre los valores y los transmita. Cabe la posibilidad de que los grupos no se esperen que se les vaya a preguntar y puede que esperen del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo que tengan una visión común y que presenten un proyecto.

Jean Rousseau resume:

- Las cuestiones organizativas no están en el orden del día.
- La cuestión del liderazgo se ha relacionado con la de los valores. Es el Abbé Pierre quien defendía los valores.
- El trabajo de identificación de los valores no sirve de nada si no nos ayuda a aclarar o a construir un proyecto.

Michel Payen plantea un dilema: ¿son los valores los que hacen el proyecto o a la inversa? Para resolver este dilema, puede que la solución sea trabajar ambos al mismo tiempo.

Jean Rousseau enuncia tres objetivos:

- 1/ Definir valores esenciales, priorizados y fundamentales para los próximos cuatro u ocho años.
- 2/ Utilizar estos valores para, con su ayuda, definir el proyecto de Emaús Internacional como organización.
- 3/ Trasladar el proyecto a iniciativas de acción política y de solidaridad internacional.

Queda por determinar cómo se va a coordinar este proceso (por los delegados), así como la metodología (con ayuda externa).

**¿Cómo implicar a tantas personas como sea posible en este proceso con un enfoque adaptado a la cultura del movimiento y a su tradición principalmente oral?**

Para implicar a los grupos, Michel Payen propone que se consulte a tantos como sea posible a través de una campaña de dinamización sobre dos preguntas:

- ¿Qué valores compartimos en la actualidad?
- ¿Cuáles son los valores centrales de nuestro proyecto?

Esta consulta daría lugar a una síntesis regional que establezca prioridades y argumente los valores. A continuación, un comité de coordinación de la Asamblea Mundial realizaría una síntesis de las distintas síntesis regionales, destacando entre cuatro y seis valores de referencia (históricos y derivados del proyecto). Para definir los principios de acción relacionados con estos valores, sería

<p>útil hablarlo a escala regional.</p> <p>A continuación, se podría presentar a la Asamblea Mundial un texto con varios valores clave y principios de acción relacionados con ellos. El comité de coordinación tendría que distinguir los valores de “finalidad” de los valores de “medios”. Tras la Asamblea Mundial, podríamos reflexionar sobre las prácticas relacionadas con los principios de acción, en el marco de una campaña de despliegue.</p> <p>Jean Rousseau considera que el comité de coordinación debe estar compuesto por las distintas regiones para estar seguros de las síntesis regionales se hacen de la misma manera entre todas las regiones. Es necesario definir los criterios de decisión de antemano entre todos y que todo el mundo los conozca.</p>	
<p><b>PREPARACIÓN DE LA PRÓXIMA REUNIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lugar y organización logística</b></li> </ul> <p>Emaús Benín y la región África proponen se ofrecen como anfitriones del próximo Consejo de Administración. En el informe de prospección mencionan tres posibilidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contonú: en el centro de investigación y formación Chant d’oiseau.</li> <li>- Tohouè: en el centro Emaús.</li> <li>- Porto Novo: en la asociación Songhai.</li> </ul> <p>Los tres lugares responden a todos los criterios con precios relativamente similares entre unos y otros. En Tohouè ya se celebró una reunión del Consejo de Administración y la sala cuenta con cabinas de interpretación sin equipar.</p> <p>Jean Busogi precisa que Benín es el país histórico de Emaús en el que empezó Emaús en África, con varios grupos que se pueden visitar y dos proyectos de acción política (Nokoué y la mutua sanitaria).</p> <p>Varios delegados plantean la cuestión del acceso a Internet por Wifi.</p> <p>El Comité Ejecutivo solicita una proyección presupuestaria concreta antes de poder pronunciarse. Se menciona la posibilidad de conseguir apoyo de la Embajada de Francia.</p>	<p>El Comité Ejecutivo solicita un presupuesto más concreto de la organización de un Consejo de Administración en el grupo de Emaús Touhouè, incluyendo la posibilidad de contar con material de interpretación allí.</p> <p>La decisión definitiva se tomará en el Comité Ejecutivo de noviembre.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contenido</b></li> </ul> <p>Se propone el orden del día:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Examen de los planes cuatrienales</li> <li>- Memoria de actividades, memoria del presidente y memoria económica</li> <li>- Votación del presupuesto y aprobación de las cuentas</li> <li>- Aprobación de los proyectos de solidaridad</li> <li>- Afiliaciones / grupos a prueba</li> </ul>	<p>El Comité Ejecutivo decide comunicar cuanto antes a los consejeros las fechas del próximo Consejo de Administración (del 23 al 28 de abril de 2013).</p>

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Elaboración de una propuesta sobre el trabajo relativo a los valores de cara a la preparación de la Asamblea Mundial</li><li>- Formación de los delegados</li><li>- Cuestión de la renovación del liderazgo</li><li>- Diálogos/debates sobre la situación del continente africano</li></ul> |  |
|---|--|

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,  
presidente

Jean Karekezi  
secretario

## Propuestas de anexos:

### Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas

ÁMBITO	ASUNTO	IMPORTE	PARTIDA PRESUPUESTARIA
<u>Ámbito G – Asuntos económicos y gestión</u>	Aceptación de dos legados		
<u>Ámbito C – Solidaridad</u>	Se aprueba por unanimidad la respuesta al llamamiento urgente del grupo Emaús CPSS (Camerún)	2 000 €	Fondo de Emergencia del Comité Ejecutivo
<u>Ámbito C – Solidaridad</u>	Se concede la condonación de la deuda del CPSS por unanimidad	2 328 €	Fondo Internacional para los Contenedores

### Anexo 2: Guía del viajero

### Anexo 3: sesiones de análisis sobre las regiones de Emaús Internacional por parte del Comité Ejecutivo