

Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 10 al 13 de marzo de 2014

Presentes

Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Javier Pradini.

Secretaría

Nathalie Peré-Marzano y Hélène Perrot.

Intérpretes

Rémy Allard, Eliane Bros-Brann, Anna Collins, Nicola Delon, Nina Fink, Ramón Galindo Almohalla, Elena Martínez Suárez, Bernadette Mubiyaki Rojo, Yann Obame Ndong, Juan Pablo Ramos Gutiérrez, Maura Pollin y Laura Sharpe.

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
Se aprueba el orden del día de la reunión.		
NOVEDADES DE CADA ÁMBITO		
<ul style="list-style-type: none"> • ÁMBITO A: EJES Y ACCIONES POLÍTICAS <p>Las hojas de ruta y los marcos lógicos se actualizarán más adelante, como continuación de la reflexión estratégica sobre los ejes políticos que se llevó a cabo el martes 11 de marzo de 2014.</p> <p>SALUD</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>23 y 24 de enero de 2014: comité de coordinación de la Mutua de Salud de África en Montreuil</i> <p>El objetivo de este encuentro era planificar el acompañamiento de Emaús Internacional y los miembros de las mutuas para que estos últimos las hagan suyas y se ocupen de su funcionamiento. En este comité de coordinación se tuvo ocasión de recordar y redefinir las funciones y las tareas de cada cual (Emaús Internacional, representantes de la región África, mutualistas, mutuas e inspectores médicos). Asimismo, se volvieron a exponer las diferentes fases del programa y la organización de las instancias. También se elaboró un plan de trabajo. Emaús</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>Internacional debe velar por el cumplimiento del programa, especialmente en la organización de los consejos de administración. El presidente de la mutua de Benín, Grégoire Mitchai, no pudo acudir al encuentro. En la reunión del comité de coordinación se pusieron de manifiesto una serie de dificultades, principalmente el aumento de los gastos corrientes de las mutuas y los conflictos surgidos en las relaciones humanas. Gérard Racinne y Jean Rousseau se desplazarán a Benín y aprovecharán el viaje para realizar un balance del programa Mutua de Salud de África, así como para reunirse con las diferentes personas implicadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Del 5 al 12 de febrero de 2014: visita a la Mutua de Salud de Asia</i> <p>Anne-Claire Hay ha remitido los informes de las iniciativas que Thanapara Swallows y Tara Projects han llevado a cabo en Asia. Ambos programas sanitarios avanzan de un modo satisfactorio. En el caso de Thanapara Swallows, es importante lograr una mayor participación de los mutualistas en las decisiones y en el funcionamiento del programa. En cuanto a Tara Projects, cabe señalar que el grupo se muestra muy comprometido en todo lo relacionado con el acompañamiento y la financiación. El programa funciona bien. Durante la visita se abordó ampliamente la cuestión del sostenimiento del sistema desde el punto de vista económico, que es el reto planteado para los próximos años. Con todo, se debe mejorar la gobernanza.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>En breve: encuentro anual de las personas implicadas en el ámbito de la salud</i> <p>Este encuentro, previsto en un principio para el mes de abril de 2014, se ha aplazado para después de la celebración del Consejo de Administración de 2014 (según el calendario programado para el resto de encuentros). Su objetivo será suscitar una reflexión sobre la posibilidad de contar con un discurso político internacional sobre la salud, en colaboración con las personas implicadas en Asia y África. Las reservas planificadas bastarán para cubrir los gastos de este encuentro. Se necesitará estudiar el enfoque y los medios que deberán emplearse para seguir movilizando a los grupos en torno al programa. Nathalie Péré-Marzano propone organizar una reunión de balance en 2014 con el fin de preparar el año 2015. Considera que celebrar una reunión en septiembre sería demasiado prematuro.</p> <p>Por otra parte, Stéphane Melchiorri destaca que existen inquietudes importantes en relación con este programa coordinado con la región África: el trabajo resulta complejo, han surgido malentendidos sobre la responsabilidad y la función de cada cual, los gastos corrientes aumentan y es difícil conseguir información sobre los resultados de las acciones llevadas a cabo.</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p><u>AGUA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Del 3 al 5 de marzo de 2014: reunión del comité de coordinación Nokoué</i> <p>En la actualidad, el trabajo se centra en la educación en materia de higiene y saneamiento. Se ha terminado de construir las infraestructuras, si bien aún quedan algunos ajustes por realizar. En breve, el Directeur Général de l'Eau de l'Union Européenne (UE) visitará Nokoué para conocer el programa. La delegación de la UE en Benín ha aceptado que se reduzca el número de bloques de letrinas, habida cuenta del incremento del precio de los materiales. Se ha producido una mejora de la coordinación entre los habitantes, los ayuntamientos y Emaús Internacional. La movilización de los grupos en torno a este programa sigue siendo intensa. De aquí a 2016 se necesitará menos financiación. En principio, se deberá abonar al prestamista el adelanto de liquidez de la Fundación Abbé Pierre (FAP) a finales del año 2016. Para equilibrar las cuentas, sería necesario doblar el número de usuarios, ya que, cuanto mayor sea este, menor será el precio del agua. El otro reto del programa es lograr que la población se organice de forma autónoma, proceso este que requiere de acompañamiento. En lo sucesivo, será fundamental llevar a cabo un trabajo educativo.</p> <p>La asociación colaboradora Graces ONG permite realizar un acompañamiento colectivo del programa sobre el terreno. En la actualidad, se está reflexionando sobre la posibilidad de contar con un(a) coordinador(a) en la Asociación de Usuarios del Agua.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>22 de marzo de 2014: Día Mundial del Agua</i> <p>El departamento de acciones políticas prepara, en colaboración con el departamento de comunicación, la organización de esta jornada. Para ello, se ha enviado a los grupos un kit de movilización.</p> <p><u>MIGRANTES</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Del 3 al 7 de abril de 2014: Consejo Regional de Emaús Europa en Lampedusa</i> <p>En el marco de la iniciativa italiana, Emaús Internacional moderará una conferencia sobre el derecho a la movilidad y a la libertad de circulación.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>23 de mayo de 2014: Día Mundial de la Libertad de Circulación</i> <p>La OCU organizará un evento con el que se pretende llegar al público en general.</p> <p>En las próximas semanas, se propondrá a todos los grupos francófonos que difundan la campaña «Citoyens du monde, affichez vous» («Ciudadanos del mundo, haceos visibles»), a través de la venta de la funda de pasaporte dentro de los propios grupos y de un llamamiento a los ciudadanos</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>para que muestren su apoyo a la Carta de la OCU.</p> <p><u>ALIANZAS</u></p> <p>Se propondrá al Consejo de Administración intensificar el trabajo de Emaús Internacional en materia de alianzas y se planteará a las cuatro regiones una participación conjunta en encuentros internacionales organizados por la sociedad civil (como el Foro Social Mundial, encuentros sobre el agua, etc.), con el fin de defender en ellos nuestras alternativas (en el ámbito local, nacional, regional o internacional).</p> <p><u>EDUCACIÓN</u></p> <p>La región América ha propuesto modificar el eje de educación dentro del marco lógico, modificación esta que afectaría a todas las regiones. Su propuesta se planteará al próximo Consejo de Administración.</p> <p>Stéphane Melchiorri presenta un cuadro sintético de los recursos económicos del departamento de acciones políticas que ayuda a comprender la distribución de los fondos en los diferentes programas. Además, en cada eje contempla la totalidad de los fondos planificados que se han recibido o que se esperan, así como de los fondos que faltan, lo que permite orientar mejor la búsqueda de financiación.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • ÁMBITO C: SOLIDARIDAD INTERNACIONAL <p>Desde el último Comité Ejecutivo no se ha actualizado el marco lógico.</p> <p>Algunos de los ingresos (como mínimo, 20 000 €) obtenidos mediante las ventas solidarias de 2013 se han recibido con retraso. Se consulta al Comité Ejecutivo qué destino debe darse a estos fondos adicionales.</p> <p>En la actualidad, se están dando los últimos retoques a un documento que refleja el impacto que han logrado las giras solidarias. Para garantizar la continuidad de la movilización, sería preciso realizar un seguimiento de los grupos a los que se ha visitado en estas giras.</p> <p>Se han recibido 56 ofertas de contenedores para 2014. Existen nuevos grupos que desean sumarse a esta iniciativa. Las jornadas sobre el envío de contenedores se celebrarán los días 9 y 10 de septiembre de 2014. Se ha recordado a aquellos grupos que no se encuentran en condiciones de enviar un contenedor que también pueden participar en este programa aportando dinero al Fondo Internacional para los Contenedores. El 25 de marzo de 2014 se remitirá a todos los grupos el</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide destinar a la partida «operaciones varias» 20 000 € adicionales, obtenidos mediante las ventas solidarias de 2013.</p>	

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p><i>Cuaderno de los contenedores</i>, en el que se presentará un balance del año 2013 y se expondrán las actividades de los diferentes grupos (especialmente, las que han sido posibles gracias a los contenedores recibidos).</p> <p>Se ha actualizado la <i>Guía sobre los intercambios internacionales</i>. En estos momentos se está elaborando una lista de colaboraciones, que permitirá mantener mejor informado al Comité Ejecutivo y dará mayor visibilidad a los vínculos establecidos entre los grupos Emaús de cada región.</p>		
<p>• ÁMBITO B: COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN</p> <p>Se han actualizado las fechas en la hoja de ruta y en los marcos lógicos.</p> <p><u>Calendario de reuniones regionales</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Del 14 al 17 de marzo: Consejo Regional de Emaús Asia en Beirut (Líbano) ○ Del 18 al 24 de marzo: reunión de las secretarías regionales en Montreuil (Francia) ○ Del 3 al 6 de abril: Consejo Regional de Emaús Europa en Lampedusa (Italia) ○ Del 24 al 30 de abril: Consejo de Administración de Emaús Internacional en Tohoué (Benín) ○ 2 y 3 de junio: primera reunión del comité sobre los valores ○ Del 16 al 22 de junio: formación internacional de formadores ○ Del 2 al 4 de julio: Comité Ejecutivo ○ Septiembre: Asamblea Regional de Emaús Asia (en principio, esta reunión se celebrará en Bangladés) ○ Del 22 al 24 de septiembre: Comité Ejecutivo ○ Del 19 al 23 de octubre: Consejo Regional de Emaús América en Pereira, Colombia (Javier Pradini) ○ 27 y 28 de octubre: Consejo Regional de Emaús África en Togo (Gérard Racinne) ○ Octubre (fechas por concretar): Consejo Regional de Emaús Europa. Simon Grainge preguntará a Gabriela Martin si ya se ha fijado una fecha para este encuentro. Se sugiere que el Consejo Regional de Emaús Europa se celebre en noviembre. ○ Del 17 al 19 de noviembre: Comité Ejecutivo <p>Cabe destacar una serie de cambios en el caso de la región África: se ha decidido que no se celebrará la Asamblea Regional de enero de 2015 ni tampoco el Consejo Regional de julio de 2015. Se debe abordar con esta región la cuestión de la frecuencia de las asambleas y consejos</p>	<p>Una vez finalizado el Comité Ejecutivo, se remitirá a la región África una carta sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la frecuencia de las asambleas y consejos regionales de aquí a la Asamblea Mundial de 2016; 	<p>J. Rousseau N. Peré-Marzano L. Daviet</p>

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>regionales para establecer de un modo más preciso los encuentros que se realizarán antes de la Asamblea Mundial. Sería necesario organizar como mínimo un consejo regional y una asamblea regional antes de la Asamblea Mundial. En consecuencia, se remitirán a la región África una serie de recomendaciones relativas al calendario.</p> <p>En la medida de lo posible, Jean Rousseau acudirá a todas las asambleas regionales en 2015.</p> <p>Por otra parte, el Comité Ejecutivo señala que Jean Busogi suele faltar a los encuentros, lo que tiene repercusiones sobre la región África. Esta situación es preocupante. Se plantea la cuestión de cómo compensar sus ausencias. Durante el próximo Consejo de Administración se solicitará a la región África que proponga a otra persona por cooptación. Dado que en dicho Consejo estará presente Koudbi Koala, presidente de Emaús África, se podrá abordar el tema en ese momento. Además, Koudbi Koala podría moderar el debate en la sesión sobre la situación del continente africano.</p> <p>Por otra parte, se advierte de que Dženana Šabić ha dimitido de su cargo como consejera de Emaús Internacional en Europa. De acuerdo con los estatutos, en el plazo de seis meses a partir de la fecha de su dimisión la región deberá encontrar un sustituto para el tiempo que resta de mandato. En el Consejo Regional de Emaús Europa que se celebrará en Lampedusa se planteará el tema de su sustitución. Brigitte Mary propone revisar los estatutos de Emaús Europa.</p> <p>El Comité Ejecutivo aborda de un modo más general el problema de la sustitución de los consejeros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - las ausencias de Jean Busogi, miembro del Comité Ejecutivo y representante de la región África; - la necesidad de que se remitan los informes y las memorias de acciones dentro de los plazos establecidos para que sea posible examinarlos. 	
<p>Jean Rousseau plantea establecer un cuadro sintético en el que se indiquen los consejeros de Emaús Internacional que estén llegando al final de sus mandatos y las posibilidades de su renovación, con el fin de anticiparse de un modo más adecuado a las necesidades de sustitución. Se elaborará este cuadro para el próximo Comité Ejecutivo, previsto para el mes de julio.</p>		J. Rousseau
<p>En cuanto a la Asamblea Mundial, Aurélie Colladon explica que la Federación Emaús Uruguay la ha propuesto como candidata. Se enviará el pliego de condiciones de la Asamblea Mundial a dicha Federación y a los miembros del Comité Ejecutivo. A continuación, se comprobará rápidamente si esta propuesta es o no factible.</p>		
<p>Tania Schubert solicitará más información sobre la candidatura a la Federación Emaús Uruguay durante la reunión con la Junta que tendrá lugar entre el 31 de marzo y el 2 de abril de 2014.</p>		T. Schubert
<ul style="list-style-type: none"> • ÁMBITO D: FORMACIÓN E INTERCAMBIOS 		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>Duncan Gall, miembro del Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG), ha dimitido de su cargo. En consecuencia, en el Consejo Regional de Emaús Europa que se celebrará en Lampedusa será necesario proponer una nueva candidatura con vistas a su sustitución.</p> <p>En estos momentos se están poniendo en marcha la logística y el proceso de selección de candidatos para la formación de formadores. En el caso de la región Europa, se han recibido cuatro candidaturas. Se consultará a la Ejecutiva Regional de Europa para la aprobación de estas propuestas.</p> <p>Para el puesto de asesor responsable de la elaboración de los módulos se han recibido tres candidaturas. La comisión FRIO ha aceptado el perfil que Emaús Internacional había seleccionado. En la actualidad, las regiones están preparando los planes de formación.</p> <p>En cuanto al taller sobre valores que se realizará durante el Consejo de Administración, para finales de esta semana se dispondrá de un primer borrador del programa y para la reunión de las secretarías regionales se contará ya con su versión definitiva.</p>		
<p>• ÁMBITO E: CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS</p> <p><u>E1</u></p> <p>Brigitte Mary entrega a los miembros del Comité Ejecutivo una copia de un correo electrónico de la Ejecutiva Regional de Emaús África relativo a las solicitudes de reconocimiento y colaboración de dos grupos de Costa de Marfil y Guinea Conakry que se han autoproclamando miembros de Emaús. La Ejecutiva Regional de Emaús África pide a Emaús Internacional que se prevea un presupuesto adicional para realizar una primera visita y, posteriormente, un seguimiento de la entrada de estos grupos en periodo de prueba.</p> <p>El Comité Ejecutivo recuerda que antes de acudir a conocer estas asociaciones, es necesario iniciar un intercambio a distancia con ellas para analizar si su demanda de admisión a prueba es factible.</p> <p>Por otra parte, Gérard Racinne señala que la región África explicó en su momento que no podía aceptar nuevos grupos, dado que sus fondos son limitados, incluso para garantizar la solidaridad para con sus propios miembros.</p> <p>Durante el Consejo de Administración se mantendrá un diálogo sobre este punto con la Ejecutiva Regional de Emaús África. Además, se incluirá esta cuestión en la carta que se remita a dicha región.</p> <p>Brigitte Mary informa al Comité Ejecutivo del resultado de la consulta que se realizó al Consejo de Administración por correspondencia en el mes de febrero. Todas las respuestas recibidas (13 de las</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>24 esperadas) a las 5 preguntas planteadas son favorables. Por consiguiente, se han aprobado:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ las afiliaciones, en calidad de miembros de Emaús Internacional de pleno derecho, de Emaús Amor e Vida, en Fortaleza, y de Emaús Trapeiros de Teresina, ambos de Brasil; ○ la entrada en periodo de prueba de Emmaus Leicestershire & Rutland y de Emmaus Salford, ambos del Reino Unido; ○ la baja de la Union centrale des communautés Emmaüs (Unión Central de Comunidades o UCC), de Francia. <p>El Consejo Regional de Emaús Europa celebrado en octubre de 2013 aprobó una solicitud de entrada en periodo de prueba procedente de Amicii Emmaus, de Targu-Jiu (Rumanía). Durante el próximo Consejo Regional de Emaús Europa, previsto para principios de abril, se examinarán las solicitudes de entrada en periodo de prueba de Emmaus Vlora (Albania) y de Anstoss, de Krefeld (Alemania).</p> <p>Por otra parte, la asociación Emmaus Hartelstein, que se ha dado de baja de la organización nacional Emmaus Nederland, considera que tiene derecho a seguir utilizando el nombre de Emaús, habida cuenta de que sigue siendo miembro de Emaús Internacional. Emmaus Nederland informó acerca de esta situación a Emaús Internacional a través de una carta fechada el 21 de febrero de 2014.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate esta cuestión. Los estatutos de Emaús Internacional establecen que todos sus miembros deben participar en la organización nacional que les corresponda, en caso de que exista. Por otra parte, el anexo V del reglamento interno prevé que darse de baja de una organización nacional supone hacerlo igualmente, y de manera inmediata, de Emaús Internacional y de la organización regional, y conlleva, especialmente, la prohibición de utilizar el nombre de Emaús.</p> <hr/> <p>Se presentará este caso, a título informativo, a Emaús Europa en el próximo Consejo Regional, previsto para principios de abril. Se invitará al Consejo de Administración de Emaús Internacional a tomar nota de la dimisión de Emmaus Hartelstein y, por consiguiente, a dar de baja a este grupo de Emaús Internacional, con su consecuente baja de Emaús Europa.</p> <hr/> <p>Por otra parte, Emaús Francia ha presentado la entrada de tres nuevos grupos a prueba. Se realizará una presentación oral con Emaús Francia sobre la situación, de modo que Emaús Europa y Emaús Internacional se mantengan informadas de las incorporaciones.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de tomar nota de la dimisión de Emaús Hartelstein.</p> <p>Una abstención.</p>	<p>J. Karekezi B. Mary</p>

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>Brigitte Mary explica que en el próximo mes de mayo se celebrará una Asamblea General Extraordinaria de Emaús Francia, en la que está previsto someter a votación una modificación de sus estatutos para aumentar la coherencia y la coincidencia entre sus procedimientos de prueba y afiliación y los de Emaús Internacional.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> ÁMBITO H: ADMINISTRACIÓN <p>Aurélie Colladon presenta la hoja de ruta y los marcos lógicos. Se ha contratado a una becaria para realizar una importante labor de actualización de la base de datos.</p> <p>Siguiendo las recomendaciones de Locarchives, proveedor de servicios de archivo en formatos papel y electrónico, se ha creado un grupo de trabajo dentro de la SIE.</p> <p>El departamento de administración se ha movilizado para preparar el Consejo de Administración de abril.</p> <p>En relación con la formación colectiva, todos los empleados se han distribuido entre los diferentes módulos. En estos momentos se están estudiando los posibles lugares en los que se impartirán las formaciones y se está buscando la financiación necesaria.</p> <p>En cuanto a la mejora de la configuración del equipo, Jean Rousseau señala que es demasiado pronto para informar del avance en este sentido, dado que se acaba de producir un cambio de delegado regional. Se informará a Nathalie Peré-Marzano sobre las recomendaciones fruto de la auditoría y las propuestas que se están haciendo.</p> <p>Jean Rousseau añade que desde el último Consejo de Administración no se ha producido ningún avance en la tramitación de la solicitud de declaración como asociación de interés público.</p>		
EXAMEN DE LOS DOCUMENTOS QUE SE VAN A PRESENTAR AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
<ul style="list-style-type: none"> Memoria del presidente y memoria de actividades <p>Desde la propuesta presentada en el último Comité Ejecutivo, no se han introducido modificaciones en el informe de actividades. Jean Rousseau se encargará de redactar su memoria como presidente. Todos los documentos deberán estar listos antes del 4 de abril, para su posterior traducción. Será preciso comprobar que todos los marcos lógicos se actualicen.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Memoria económica y memoria del auditor de cuentas <p>La memoria económica deberá concluirse para el 26 de marzo. Inmediatamente después (en un plazo de 48 horas) se enviará a los miembros del Comité Ejecutivo para que la aprueben. Acto</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>seguido, el auditor certificará el borrador de las cuentas, antes de certificar su versión definitiva (este año el plazo para ello será muy breve).</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Propuesta de trabajo sobre los valores comunes de Emaús <p>Michel Payen presentará un documento con una propuesta (sus problemas de salud le han impedido hacerlo antes), que Lise Daviet y Jean Rousseau estudiarán para finales del mes de marzo. En el documento se establecerá una definición de los valores y se expondrá el método aplicado y la trayectoria que recorren los grupos hasta la Asamblea General. Está previsto realizar un taller sobre valores durante el Consejo de Administración, con el fin de explicar con mayor detenimiento la función y las expectativas del comité sobre los valores.</p> <p>Los miembros de este órgano deben realizar labores de coordinación y dinamización dentro de las regiones, así como sintetizar la información, además de velar por el cumplimiento de las normas generales. Con todo, aún está por precisar su metodología de trabajo, especialmente en lo que se refiere a la frecuencia de sus reuniones. Los miembros del comité son delegados, lo que los legitima para dirigir el proceso del movimiento.</p> <p><u>Composición actual del comité sobre los valores:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - En América: Luis Tendérini. - En África: Véronique Gnanih. - En Europa: se nombrará al representante durante el Consejo Regional de Emaús Europa en Lampedusa. - En Asia: se tomará una decisión al respecto en breve. - Representante del Comité Ejecutivo: Simon Grainge. 	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la participación de Simon Grainge, en calidad de representante del Comité Ejecutivo, en el comité sobre los valores.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • ÁMBITO A: EJES Y ACCIONES POLÍTICAS <p><u>Documento de reflexión sobre las acciones políticas para el Consejo de Administración (anexo 2)</u></p> <p>Stéphane Melchiorri presenta el punto 3 del documento de reflexión para el Consejo de Administración, en el que se recogen los cuatro puntos principales que se han propuesto, esto es:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ la revisión del apoyo al eje de educación de acuerdo con la decisión del Consejo de Administración; ○ el fomento de la participación de los grupos en los escenarios de debate internacionales; ○ la elaboración de un mapa general de las acciones políticas de aquí a la próxima Asamblea 	<p>El Comité Ejecutivo aprueba los avances que propone el departamento de acciones políticas, esto es:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la elaboración de un mapa de las acciones políticas que lleva a cabo el movimiento a todos los niveles; - la participación en encuentros 	<p>J. Rousseau S. Melchiorri</p>

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>Mundial. El objetivo es realizar, de forma participativa, un mapa de las acciones políticas a todos los niveles del movimiento (local, nacional, regional e internacional), que muestre las iniciativas aplicadas, la construcción de un discurso político y la defensa de causas, con el fin de identificar de un modo más preciso los puntos fuertes y los débiles. Estos elementos permitirían abrir un debate sobre la pertinencia de las acciones. El mapa podría elaborarse en 2014 y aprobarse en 2015. Si el Consejo de Administración admite la propuesta, se deberán concretar las diferentes colaboraciones que podrían establecerse y la metodología aplicable;</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ la realización de estudios e investigaciones contextuales que permitan disponer de más elementos de análisis y de debate. <p>Stéphane Melchiorri recuerda que los recursos con los que cuenta el departamento de acciones políticas para poner en marcha estas propuestas son limitados, especialmente los recursos humanos, aunque añade que el presupuesto para iniciar este trabajo se encuentra disponible.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate estas propuestas. Es cierto que sería importante conocer cuál es la situación actual. La identificación de las acciones llevadas a cabo por los diferentes grupos es sumamente relevante. Los mensajes que se difundan deben responder a objetivos claros. Tania Schubert recomienda que se adopten uno o dos ejes de trabajo comunes a todos los grupos y que a partir de ahí se vayan añadiendo prioridades en función del tipo de problemas que sufra cada región. Gérard Racinne añade que es preciso contar con una visión global del movimiento, dado que los ejes son comunes a todas las regiones, especialmente en el caso del eje de educación. Por otra parte, es importante que existan acciones concretas que apoyar.</p>	<p>internacionales;</p> <ul style="list-style-type: none"> - la preparación de los debates para la Asamblea Mundial de 2016 en torno a los elementos del contexto de dichas acciones. 	
<ul style="list-style-type: none"> ● ÁMBITO B: COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN <p><i>Informes de las regiones</i></p> <p>Los informes de las regiones deberán enviarse a los traductores antes del 18 de marzo. Se llevará a cabo un recordatorio en este sentido. Se ha previsto que durante el Consejo de Administración se realice una exposición oral organizada conforme a pautas precisas, para permitir que haya más tiempo para los intercambios.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el envío de un documento con las pautas para esta exposición oral.</p>	<p>S. Grainge N. Peré-Marzano</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● ÁMBITO C: SOLIDARIDAD INTERNACIONAL <p>Emmanuelle Larcher informa al Comité Ejecutivo de que se han enviado, para su aprobación antes del Consejo de Administración, los siguientes documentos:</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<ul style="list-style-type: none"> - cuadro de las iniciativas de solidaridad que se deben financiar; - cuadro del programa de envío de contenedores; - programa anual de solidaridad: dos de cada cuatro regiones desean modificar el proceso actual. <p><u>Anexo 3: Unidos por la solidaridad. Iniciativas de solidaridad internacional del movimiento Emaús</u></p> <p>Este documento, que recoge las cifras de participación de los grupos en los programas solidarios, permite analizar cómo ha ido evolucionando el compromiso de dichos grupos entre 2004 y 2013. Se han desarrollado herramientas de comunicación, pero todavía se echan en falta unos intercambios más directos con los grupos. El documento también incluye los motivos del cese del compromiso en las ventas solidarias. Según parece, se está pidiendo a los grupos que participen en demasiadas acciones. Si se contase con una visión global de los posibles compromisos, las iniciativas de solidaridad resultarían más claras y comprensibles. Este documento se ha elaborado con vistas a organizar un debate durante el Consejo de Administración sobre el lugar que ocupa la solidaridad dentro del movimiento. El objetivo es aumentar la implicación de los grupos, de modo que todos ellos muestren al menos un cierto nivel de compromiso en un programa de solidaridad.</p> <p>Jean Rousseau añade que es necesario disponer de una visión general del compromiso de los grupos, incluidos los departamentos de solidaridad y acciones políticas. También sería recomendable realizar el mismo análisis desde 2003 en el caso de las acciones políticas, con el fin de replantear el enfoque de Emaús Internacional.</p> <p>El Comité Ejecutivo reflexiona sobre la presentación del debate, que podría dividirse en dos etapas:</p> <ul style="list-style-type: none"> o una descripción del estado de la solidaridad y de las acciones realizadas y apoyadas, sobre la base de lo que se está llevando a cabo en cada región; o un análisis de la utilización de los fondos, los complementos de las iniciativas y la aplicación de las normas comunes de Emaús Internacional (exigencias mínimas, especialmente para las ventas solidarias). <p>Dado que el tiempo reservado para el debate es limitado (dos horas), esta fórmula debería servir para determinar los elementos fundamentales y las cuestiones que se deben resolver de forma prioritaria.</p> <p>Por otra parte, será preciso aclarar con el Consejo de Administración cuáles son las expectativas en torno al programa de envío de contenedores. La autonomía económica de los grupos receptores</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba esta propuesta de organización del debate sobre la solidaridad.</p>	<p>M. Sharma N. Peré-Marzano E. Larcher</p>

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>no tiene por qué ser un requisito, dado que sus actividades son muy diversas.</p>		
<p>• ÁMBITO D: FORMACIÓN E INTERCAMBIOS <u>Presupuesto y plan de formación (documentos 3, 4 y 5)</u> Se ha presentado al Comité Ejecutivo el presupuesto detallado de la formación de formadores (documento 4) y, con el fin de aclarar la situación presupuestaria del ámbito de formación, se ha actualizado el marco lógico. Los principales cambios realizados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Considerando: ○ la subvención FRIO recibida para la formación de formadores, se necesita aportar un importe adicional de 5380 €. Se elaborará una nota para recalcular el presupuesto tras la recepción de financiación externa; ○ la guía explicativa sobre las funciones del Consejo Mundial establece que las reuniones del CMFNG se deberán celebrar cada año en diferentes regiones. Sin embargo, si se cumple esta norma, se requerirán presupuestos superiores: 25 000 € en el caso de Europa y aproximadamente 40 000 € en el de América y Asia. En la actualidad se prevé un presupuesto de 25 000 € por reunión. Se deberá estudiar junto con el Consejo de Administración la posibilidad de organizar en el año 2015 el CMFNG fuera de Europa. <p>El Comité Ejecutivo debate sobre la cuestión del coste de este proceso de descentralización del funcionamiento de las regiones. Dado que tal descentralización de las reuniones genera más gastos, cabe reflexionar de forma general sobre el modo en que se puede compensar la falta de recursos obtenidos directamente por las regiones.</p> <p>Quentin Harada recomienda que la denominación del ámbito D vuelva a ser «Formación e Intercambios», para integrar en él los intercambios internacionales que se realizan en esta materia. Uno de los ejes importantes para el Consejo de Administración es la organización de campos de jóvenes en todo el mundo, y no solo en Francia. Se podría plantear un debate al respecto en el Consejo de Administración, siguiendo el ejemplo de lo que ya se ha hecho con anterioridad (campos de jóvenes, espacios de participación del movimiento, etc.).</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la concesión de 5380 € adicionales para completar el presupuesto destinado a la formación de formadores.</p> <p>El Comité Ejecutivo da su visto bueno a la propuesta de que, con ocasión del Consejo de Administración, se celebre un debate sobre los campos de jóvenes en todo el mundo.</p>	
<p>• ÁMBITO E: CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS <u>Lista de miembros de pleno derecho y de miembros a prueba</u> Para el Consejo de Administración, Brigitte Mary recomienda difundir la lista de miembros de pleno derecho, junto con la lista de miembros a prueba, así como la lista de aquellas asociaciones que llevan el nombre de Emaús y que, sin ser miembros de Emaús Internacional, forman parte de</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>una organización nacional (o tienen alguna relación con ella).</p> <p>Al mismo tiempo, se deberá trabajar sobre las sanciones progresivas que cabe aplicar a los grupos que no abonan sus cuotas, estudiando cuáles son las razones del impago de cada uno de ellos. Se había previsto enviar un recordatorio a esos grupos en enero, pero no se ha hecho. El Comité Ejecutivo deberá analizar qué momento es más adecuado para remitir este recordatorio sobre las cuotas: ¿antes del Consejo de Administración o después de él?</p>		
F) PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA		
<ul style="list-style-type: none"> • Reflexión acerca del enfoque y del eslogan de Emaús Internacional <p>Danièle Defert, asesora externa voluntaria, presenta el documento <i>Comunicación - Continuación de la reflexión estratégica</i> (anexo 4) y plantea al Comité Ejecutivo seis nuevas propuestas de eslogan para Emaús Internacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 1/ «Actuando por un mundo más justo» ○ 2/ «Intransigencia ciudadana» ○ 3/ «Todos en marcha contra las injusticias» ○ 4/ «La urgencia de un mundo más justo» (no funciona en español) ○ 5/ «Resistiendo a la injusticia» ○ 6/ «Provocador del cambio» <p>En el último Comité Ejecutivo se decidió por unanimidad escoger la sexta propuesta, pero se señaló que no quedaba claro a qué tipo de cambio se estaba haciendo referencia. Danièle Defert considera que se podría completar ese eslogan añadiendo las palabras «por un mundo más justo», si bien con ello se perdería la fuerza inicial del mensaje.</p> <p>Sugiere que se mantenga la opción «Provocador del cambio», que entraña ya una idea de acción. El Comité Ejecutivo debate estas propuestas y sus posibles traducciones.</p>	<p>El Comité Ejecutivo acepta la propuesta número 6 como eslogan de Emaús Internacional:</p> <p>FR: <i>Provocateur(s) de changement</i> ES: <i>Provocador(es) del cambio</i> EN: <i>Activist(s) for change</i></p> <p>Se presentará esta propuesta al Consejo de Administración, que deberá pronunciarse igualmente sobre si es preferible utilizar la versión en singular o la versión en plural.</p>	<p>T. Schubert M-A Dubosc</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Presentación de Emaús Internacional <p>Se presentarán al Consejo de Administración el enfoque y el eslogan de Emaús Internacional para su aprobación. Danièle Defert tiene la intención de elaborar un documento sintético sobre el proceso de trabajo del Comité Ejecutivo, que incluya instrucciones para los grupos. Es cierto que los grupos no harán suyo el eslogan de forma automática, sino que necesitarán un tiempo. Esta etapa será de gran importancia en el proceso.</p> <p>También es importante la utilización simultánea de varios eslóganes, especialmente en el caso de</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>aquellos grupos que ya cuentan con uno. Marie-Anne Dubosc explica que todas estas cuestiones se analizarán antes del Consejo de Administración. Las decisiones que tome al respecto este Consejo serán determinantes para la continuación del trabajo, que se presentará en el próximo Comité Ejecutivo, previsto para julio.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Marco lógico de 2014 <p><u>Marco lógico F1, F2</u></p> <p>Se está respetando el calendario y se ha actualizado el marco lógico. Se ha comenzado a aplicar la estrategia Internet y ya se está rehaciendo la página web. Para este servicio se ha seleccionado a la agencia Limite. El 21 de marzo se celebrará una reunión para abordar la puesta en marcha del proyecto. Además, uno de los retos a los que nos enfrentamos es la presencia de Emaús Internacional en las redes sociales. Marie-Anne Dubosc presenta el contenido de la ficha de comunicación de cada eje político, cuyo objetivo es convertirse en una herramienta clara y sintética.</p> <p><u>Marco lógico F3</u></p> <p>Brigitte Mary señala que desde el último Comité Ejecutivo no se ha actualizado la hoja de ruta e informa al Comité Ejecutivo de la incorporación de una nueva voluntaria, que trabajará para completar el inventario de las publicaciones existentes en varias lenguas (actividad 1.1).</p> <p><i>Actividad 1.9, tarea 2:</i> desde el 6 de marzo y hasta finales del mes de abril se podrá visitar en el Centro Abbé Pierre-Emaús una exposición temporal sobre el cincuenta aniversario de la gran colecta realizada en Rouen. Este acontecimiento ha captado la atención de los medios de comunicación y, apenas dos días después de su inauguración, el 6 de marzo, había recibido ya cien visitantes.</p> <p><i>Actividad 2, tarea 2.3:</i> se ha mantenido un primer encuentro con el proveedor del servicio de bases de datos de archivos multimedia. De aquí a finales de junio el programa se configurará en función de nuestras necesidades. La base de datos solicitada contará con cinco secciones (imágenes de archivos, audio, vídeos, documentos de texto, imágenes del departamento de comunicación). A partir de 2015, Emaús Internacional deberá abonar el mantenimiento y las actualizaciones del programa, así como el alojamiento de los datos, que variará según el número de gigas requeridos. En consecuencia, se deberá modificar/incrementar el presupuesto para 2015 y 2016. Con esta base de datos multimedia se pretende facilitar al departamento de comunicación/memoria el uso de todos los fondos documentales de Emaús Internacional y</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>mejorar la identificación de los documentos.</p> <p>En una segunda fase, cuya financiación requerirá la búsqueda de subvenciones planificadas, se podrán consultar los datos en línea (algo de lo que se beneficiarán los grupos Emaús, los medios de comunicación y el público en general). Según los recursos económicos disponibles, esto podría ser una realidad en 2015 o en 2016.</p> <p>Brigitte Mary llevará al Consejo de Administración una selección de los documentos seleccionados para el Registro de la Memoria del Mundo de la UNESCO, que los consejeros de Emaús Internacional podrán consultar. El informe anual de Florine Catteau en relación con el archivo se remitirá al Consejo de Administración y se traducirá.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de exposición virtual, en colaboración con el Google Cultural Institute <p>El próximo 25 de marzo, Brigitte Mary y Jean Rousseau se reunirán con el director de los Archives de France (Archivos de Francia) para hablar acerca de un borrador de un contrato complejo que nos ha remitido para su posible celebración entre el Google Cultural Institute (Instituto Cultural de Google) y Emaús Internacional. Gracias a ese encuentro, el Comité Ejecutivo podrá comprender mejor si este proyecto es factible y cuáles son los retos que plantea.</p>		
G) ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN		
<p><u>Presencia del auditor de cuentas</u></p> <p>Se había previsto cerrar las cuentas con ayuda del auditor en el día de hoy, 12 de marzo, pero, debido a un retraso, se ha decidido aplazar este cierre.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Examen de las cuentas del ejercicio de 2013 <p>El auditor explica que ayer recibió una primera versión de las cuentas, que, en cualquier caso, no puede aprobar, dado que el análisis de dichas cuentas es incompleto. Para su aprobación, se requerirá que este trabajo se concluya en un plazo muy breve. En la proyección incluida en el primer borrador de las cuentas se contempla una cantidad escasa de excedentes.</p> <p>Las cuentas deberán recibir el visto bueno del Comité Ejecutivo por correo electrónico el día 24 de marzo y se enviarán para su traducción el 26 de marzo, a más tardar. A continuación, Gérard Racinne deberá elaborar la memoria económica.</p> <p>El auditor de cuentas remitirá una memoria oficial en francés, que se traducirá posteriormente. Dicho auditor recuerda que su labor va mucho más allá de la contabilidad y del análisis de las</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>cifras. Es importante estudiar la organización de los flujos de tesorería y los justificantes. Asimismo, se requiere identificar correctamente a las personas a las que se ha otorgado poder para firmar documentos.</p> <p>Se debe prestar especial atención a la hora de destinar un legado a la reconstitución de los capitales circulantes y examinar pormenorizadamente los procedimientos. En el próximo Comité Ejecutivo, que se celebrará en el mes de julio, se planteará la posibilidad de contar con la colaboración de un contable externo para evitar que esta situación vuelva a repetirse.</p> <p>Jean Rousseau añade que el Consejo de Administración comienza a trabajar muy pronto cada año, por lo que es necesario disponer de una organización del trabajo que permita anticipar de un mejor modo la gestión económica.</p> <p>Se deberá comenzar a utilizar una herramienta para el seguimiento regular, especialmente de las iniciativas de solidaridad, aplicando el modelo de los planes de tesorería general y de Nokoué. Mediante este instrumento de coordinación, el Comité Ejecutivo podría contar con una visión más global de la situación económica y adoptar mejores decisiones.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Legado Mangin <p>Jean Rousseau presenta el extracto de las deliberaciones del Comité Ejecutivo de Emaús Internacional, reunido del 28 al 31 de enero de 2014, sobre el legado del Sr. Mangin:</p> <p>«Don Jean Rousseau, presidente de Emaús Internacional, informa al Comité Ejecutivo de que doña Sophie Aubert, notaria en Montauban, con domicilio profesional en 18 Place Prax Paris, está gestionando la sucesión de don Louis Mangin, fallecido el 28 de octubre de 2013, quien, mediante testamento abierto notarial otorgado en fecha del 28 de diciembre de 2010, nombró como heredero universal a EMAÚS INTERNACIONAL, con domicilio en 47 avenue de la Résistance, Montreuil. Su legado se compone de varios importes que suman un total de 28 750 euros, aproximadamente.</p> <p>El Comité Ejecutivo, reunido del 28 al 31 de enero de 2014 y ejerciendo los poderes que el Consejo de Administración de Emaús Internacional le ha conferido hasta el fin de su mandato, decide:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ la aceptación del legado de don Louis Mangin por parte de la Asociación Emaús Internacional; ▪ el otorgamiento de plenos poderes a Jean Rousseau, presidente, para que firme cuantos documentos sean necesarios en el presente caso y, en general, realice todos los actos que resulten oportunos. 	<p>El Comité Ejecutivo acepta el legado del señor Mangin, que se eleva a 28 750 €.</p>	<p>G. Racinne M. Deudero</p>

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asimismo, decide destinar este legado: <ul style="list-style-type: none"> ▫ a aquellas iniciativas que permitan consolidar las relaciones y la solidaridad entre los grupos Emaús de todo el mundo; ▫ a aquellas iniciativas que contribuyan a conservar la memoria del Abbé Pierre y los valores que defendía». 		
<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto para 2014 <p>Gérard Racinne presenta el presupuesto para 2014 y señala que el año 2016 no se ha actualizado. Sus previsiones se basan en la hipótesis de que se mantenga el importe de las cuotas, lo que permitiría equilibrar el presupuesto de 2014. Con todo, parece difícil que se pueda reconstituir las reservas. Si se llegase a recibir recursos adicionales, se deberán destinar a la caja común.</p> <p>Los cambios importantes del presupuesto afectan únicamente a las decisiones que ha tomado el Comité Ejecutivo. Se han tenido en cuenta las subvenciones para la formación y la comunicación.</p> <p>De aquí al Consejo de Administración se deberán volver a cotejar los datos con los departamentos. Es necesario integrar los importes de los fondos planificados que queden de los ejercicios anteriores, así como retomar todas las decisiones que ha adoptado el Comité Ejecutivo desde finales de 2013 y comparar dichos datos con el presupuesto inicial, con el fin de proporcionar respuestas al Consejo de Administración. Se deberá facilitar un cuadro comparativo de este presupuesto y del de 2013.</p> <p>Las cuentas de 2013 se cerrarán el 24-25 de marzo. A mediados de abril se entregará una versión revisada del presupuesto de 2014, para su aprobación por parte del Comité Ejecutivo. Será preciso comprobar pormenorizadamente los datos del presupuesto y los marcos lógicos de cada ámbito.</p> <p>En cuanto a la educación, América no ha presentado ninguna propuesta formal. En este ámbito aún quedan fondos planificados, gracias a la movilización de los grupos. Es posible incluir estos datos en el marco lógico. Sin embargo, no se ha podido estudiar la propuesta de modificación del marco lógico de la educación. Tania Schubert y Stéphane Melchiorri deberán dialogar al respecto. Marta Deudero comenta que se ha recibido un donativo para la educación en América.</p> <p>Jean Rousseau solicita que se indiquen en el presupuesto las diferentes hipótesis con las que se trabaja, en función de las decisiones que tome el Consejo de Administración, especialmente en lo relativo a las ventas solidarias y la posibilidad de que se dé un año «en blanco».</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Delegación en la delegada general 		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>Jean Rousseau presenta el anexo 5, <i>Delegación del presidente de Emaús Internacional en la delegada general</i>.</p> <p>Explica que en él no se contemplan cambios de importancia, salvo un mero ajuste de los tramos según el importe de los pagos. No se han introducido modificaciones del proceso general.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la delegación de firma en la delegada general por parte del presidente de Emaús Internacional (anexo 5).</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Propuesta de colaboración de la Thomson Reuters Foundation <p>La Thomson Reuters Foundation (Fundación Thomson Reuters) se ha puesto en contacto con Javier Pradini, que resume al Comité Ejecutivo los intercambios que ha mantenido por vía electrónica con esta institución. La fundación trabaja con una agencia de comunicación que ofrece asesoramiento legal (para contratos de compraventa, de arrendamiento, etc.). Para ello, una vez indicadas las necesidades en este sentido, envía información al despacho correspondiente y proporciona ayuda a través de Internet. En principio, con excepción de los casos de litigio, sus servicios son gratuitos, si bien para ello es necesario inscribirse y facilitar datos de los grupos.</p> <p>Si el Comité Ejecutivo considera que esta propuesta es interesante, se ofrecerá el servicio a los grupos de Emaús Internacional. El Comité Ejecutivo debate la propuesta. En principio, sería necesario contar con más información sobre el servicio (modalidades de uso, precio, alta, intercambios, etc.).</p> <p>En el próximo Comité Ejecutivo, una vez que se cuente con estos datos adicionales, se tomará la decisión oportuna.</p>		<p>J. Pradini</p>
ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
<ul style="list-style-type: none"> • Organización logística <p>Aurélie Colladon informa al Comité Ejecutivo de la asistencia de los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Dos personas (Hélène Sayad y Dženana Šabic) han avisado de que no podrán acudir a dicho Consejo.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Dženana Šabic ha dimitido de su cargo. <p>Se deberá estudiar una propuesta para sustituir a los consejeros de Emaús Internacional. Para simplificar los trámites necesarios para este reemplazo, se podrían modificar los estatutos, de modo que sea el Consejo Regional, en lugar de la Asamblea General, quien decida acerca de la sustitución.</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>○ Hélène Sayad deberá ausentarse por motivos de salud.</p> <p>Esta ausencia será uno de los puntos que habrán de plantearse en el Consejo Regional de Emaús Asia. Los estatutos de Emaús Internacional no prevén la posibilidad de que sus consejeros deleguen en otra persona sus poderes o se busquen a un sustituto.</p> <p>Además, y pese a que ya se han realizado varios recordatorios en este sentido, hay otras dos personas que aún no han confirmado su asistencia: Jean Busogi y Mahamady Sawadogo, de la región África.</p> <p>El presidente de la región África, Koudbi Koala, sí acudirá. También participarán en el Consejo de Administración doce personas de la SIE y ocho intérpretes voluntarios, así como los miembros del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI), del CMFNG de África y del Comité de Sabios (cinco personas).</p> <p>La mayoría de los participantes viajarán en el vuelo colectivo. En estos momentos se está trabajando en la reserva de los viajes previos hasta París.</p> <p>En cuanto a la logística sobre el terreno, Aurélie Colladon está en contacto con François d'Assise Topko para su organización. Desde el último Comité Ejecutivo no se ha recibido más información al respecto.</p> <p>En breve deberíamos recibir presupuestos para el material de interpretación.</p> <p>El grupo de Tohoué se encargará de los transportes in situ, especialmente del recibimiento en el aeropuerto, de las visitas de los grupos y de los desplazamientos entre el lugar de alojamiento y el espacio previsto para la reunión. Patrick Atohoun coordinará la logística necesaria para la visita al lago Nokoué.</p> <p>Aurélie Colladon pasa a presentar las modificaciones del orden del día.</p> <p>Jean Rousseau dirigirá una carta de invitación a la embajadora de Francia.</p>		
<p>• Moderación y papel de CEI/CE/SIE</p> <p>Tras mantener una reunión con la SIE, Nathalie Peré-Marzano presenta al Comité Ejecutivo una propuesta para la moderación del Consejo de Administración. Se empezará con una breve presentación, en la que se hará hincapié en dos o tres retos importantes. Para continuar con la ejecución de los marcos lógicos y, llegado el caso, realizar los ajustes oportunos, se abordarán de este modo las preguntas relevantes que se planteen al Consejo de Administración. Más que una exposición lineal de las actividades, esta presentación debe ser un resumen de todo aquello que funciona o no funciona. Además, Nathalie Peré-Marzano subraya que los indicadores de los</p>		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>diferentes ámbitos son muy heterogéneos, por lo que podría plantearse en el próximo Comité Ejecutivo, previsto para el mes de julio, una propuesta de ajuste de dichos indicadores, de modo que se logre contar con una visión más global.</p> <p>La duración de estas sesiones de trabajo se determinará en función del número de retos que se deban analizar.</p> <p>Jean Rousseau advierte de que, en caso de que se proponga modificar los marcos lógicos, es preciso redactar una solicitud oficial en el Consejo de Administración. Dado que se trata del documento de referencia, se requiere poner por escrito este principio, de forma coordinada con el Consejo de Administración.</p> <p>La SIE y los representantes del Comité Ejecutivo prepararán conjuntamente las presentaciones de los ámbitos.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Formación <p>Se ha propuesto a Koudbi Koala que organice la sesión de formación/intercambios sobre la situación del continente africano, con idea de presentar en ella los grandes retos a los que la región África se enfrenta en la actualidad.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Debate sobre los valores y la preparación de la Asamblea Mundial de 2016 <p>Deben establecerse de forma definitiva el desarrollo y el contenido de la sesión sobre los valores con los consejeros de Emaús Internacional. Se presentará al Consejo de Administración el programa de trabajo previsto de aquí a la Asamblea Mundial para su aprobación.</p> <p>Asimismo, se propondrá reservar un cierto tiempo en los talleres para que los consejeros de Emaús Internacional imaginen el futuro, especialmente a partir de sus expectativas. El objetivo es formar pequeños grupos que permitan realizar una reflexión libre sobre la Asamblea Mundial de 2016 y la evolución posterior del movimiento. En concreto, se prevé constituir cuatro grupos, uno por idioma. Sus reflexiones se recogerán por escrito. Nathalie Peré-Marzano sugiere que las personas se expresen libremente, sin tener que dar prioridad desde este momento a las reflexiones recogidas. La fase de determinación de las ideas prioritarias se concluirá antes del Consejo de Administración de 2015. El(la) moderador(a) podrá resumir todas las propuestas que se hayan presentado en cada grupo y la SIE brindaría apoyo en la labor de traducción. Se deberá concretar con más detalle la cuestión de la interpretación.</p> <p>Jean Rousseau coordinará el trabajo en torno a la reflexión estratégica tras la Asamblea Mundial.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación y dinamización generales 		

DEBATES	DECISIONES	ENCARGADOS
<p>Los encargados de ámbito del Comité Ejecutivo o de la SIE se ocuparán de coordinar y dinamizar las sesiones de trabajo. En el caso del debate sobre los valores, esta labor recaerá sobre un miembro del Comité Ejecutivo.</p> <p>Por lo que respecta a la coordinación y dinamización generales, el Comité Ejecutivo se distribuirá las diferentes tareas como se indica a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ <u>Moderadores</u>: Nathalie Peré-Marzano, Simon Grainge y Jean Rousseau ○ <u>Gestión del tiempo</u>: Tania Schubert ○ <u>Registro de mociones</u>: Jean Karekezi y Lise Daviet <p>Cada día se realizará una recapitulación de las mociones, que se pondrán en común en la última jornada. Para ello, se constituirán grupos de redactores de mociones (encargado del ámbito SIE y Jean Karekezi, Jean Rousseau, Nathalie Peré-Marzano, Lise Daviet como apoyo y Hélène Perrot), que se reunirán el viernes y el domingo para recoger por escrito dichas mociones.</p>		

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau,
presidente

Jean Karekezi,
secretario

Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas

ÁMBITO	ASUNTO	IMPORTE	PARTIDA PRESUPUESTARIA
<u>Ámbito C) Solidaridad internacional</u>	Asignación del complemento obtenido mediante las ventas solidarias de 2013 al fondo de operaciones varias	20 000 €	Ventas solidarias de 2013 (ingresos percibidos con retraso en 2014)
<u>Ámbito G) Asuntos económicos y gestión</u>	Aprobación del legado del señor Mangin	28 750 €	
<u>Ámbito D) Formación e intercambios</u>	Complemento del presupuesto a través de FRIO: formación de formadores	5380 €	

Anexo 2: documento de reflexión sobre las acciones políticas para el Consejo de Administración

Anexo 3: Unidos por la solidaridad. Iniciativas de solidaridad internacional del movimiento Emaús

Anexo 4: Comunicación - Continuación de la reflexión estratégica

Anexo 5: Delegación del presidente de Emaús Internacional en la delegada general