

## Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 2 al 4 de julio de 2014

### Presentes

Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Mahamady Sawadogo y Javier Pradini.

### Secretaría

Nathalie Péré-Marzano y Hélène Perrot.

### Intérpretes

Anton Antonov, Elisabeth Dadoun, Caroline Ferrard, Ramón Galindo Almohalla, Miguel Guardado, Bernadette Mubikayi Rojo, Yann Obame Ndong, Laura Sharpe, Caroline Stuart y Madeleine Walter.

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
Se aprueba el orden del día de la reunión.		
<b>ÁMBITO H: ADMINISTRACIÓN</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aprobación del acta del Comité Ejecutivo de marzo de 2014</b> El Comité Ejecutivo aprueba el acta de marzo de 2014.</li> </ul>	El Comité Ejecutivo aprueba el acta de la reunión que mantuvo del 10 al 13 de marzo de 2014. <b>(ver decisión 1)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Nuevas fórmulas para la redacción de las actas del Comité Ejecutivo y de la lista de decisiones</b> Las reuniones del Comité Ejecutivo no solo se transcriben literalmente, sino que también se graban. Dado que los registros sonoros permiten disponer de todos los debates, se propone que en lo sucesivo las notas que se tomen no sean literales, sino que se centren en los debates. Además, se sugiere que, como complemento del acta, se elabore una lista de decisiones, que permitirá comunicar rápidamente las mismas a los consejeros de Emaús Internacional (consejeros de EI), a las ejecutivas regionales, a las secretarías regionales y a la Secretaría Internacional de</li> </ul>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta para que la toma de notas en las reuniones estatutarias se centre en los debates [...]. <b>(ver decisión 2)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de redactar y aprobar una lista de decisiones en cada una de sus reuniones [...]. <b>(ver decisión 3)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de que se</p>	J. Karekezi

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Emaús (SIE). De este modo se simplificará el seguimiento de las decisiones que se adopten en la reunión. Nathalie Péré-Marzano se encargará de supervisar su aplicación.</p> <p>En cada Comité Ejecutivo, Jean Rousseau redactará una carta que acompañará la lista de decisiones.</p> <p>Se propone que los consejeros de EI puedan consultar a través de la intranet, con un acceso reservado exclusivamente a ellos, todas las notas y documentos de trabajo de las reuniones del Comité Ejecutivo, una opción que podría incluirse entre los criterios del diseño del nuevo sitio web de EI, previsto para el mes de noviembre. Cuando se publiquen en línea estos documentos, se informará a los consejeros de EI a través de un correo electrónico.</p> <p>Jean Rousseau concluye sugiriendo que sea el Comité Ejecutivo quien defina durante la reunión qué documentos se deben adjuntar al acta, en lugar de dejar esta tarea a la persona encargada de redactar dicha acta.</p>	<p>incluya en el envío de la lista de decisiones una carta personalizada, redactada por el presidente.</p> <p><b>(ver decisión 4)</b></p> <p>Se hará una selección de las notas y documentos de trabajo que puedan ayudar a comprender las decisiones del CE. Estos documentos se pondrán a disposición de los consejeros de EI en la intranet, con acceso reservado exclusivamente a ellos (y siempre y cuando lo permitan las condiciones técnicas). <b>(ver decisión 6)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprobará los documentos que se adjunten en anexo a las actas tras cada reunión. <b>(ver decisión 5)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p>El plan de formación colectiva de la Secretaría está en marcha: ya han comenzado las sesiones sobre ofimática, se ha planificado la visita al Centro Abbé Pierre-Emaús y se empieza a impartir las formaciones lingüísticas.</p> <p>Con vistas a aumentar la calidad de la acogida que se brinda en la sede de EI, se ha llevado a cabo una encuesta de satisfacción entre los delegados a los que se ha recibido y se ha organizado una reunión bimestral en torno a este tema con el equipo de la SIE, que ha servido para identificar posibles vías de mejora. Aurélie Colladon expondrá los resultados de la encuesta y las propuestas de mejora en el Comité Ejecutivo de septiembre.</p> <p>Locarchives ha presentado las conclusiones de su auditoría sobre los archivos. Se creó un procedimiento de archivado y un protocolo de conservación. Además, en cada sección de la Secretaría Internacional se ha designado a una persona de referencia en materia de gestión de archivos para el seguimiento de estos nuevos procedimientos.</p> <p>Nathalie Péré-Marzano añade que la sección de administración está experimentando dificultades con el nuevo proveedor de servicios de mantenimiento de la base de datos, por lo que se organizará una consulta con objeto de sustituirlo en el segundo semestre. Por otra parte, se prevé rehacer la base de datos en 2015.</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<b>EVALUACIÓN DE LA REUNIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>		
<p>- <b>Evaluación y enseñanzas extraídas</b></p> <p>Aurélie Colladon presenta los resultados de la encuesta de evaluación general del Consejo de Administración por parte de los consejeros de EI. La media de los resultados supera una puntuación de 4 sobre 5. La opinión general es positiva. Únicamente se presentan al Comité Ejecutivo las notas inferiores a 4, con objeto de identificar posibilidades de mejora:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>La documentación</u>: los consejeros de EI consideran que el tiempo que se les dejó para leer los documentos del Consejo de Administración (primer envío: 20 días antes del inicio de la reunión) era insuficiente. Además, les resultó difícil comprender los aspectos económicos. Por eso, se ha solicitado que se imparta una formación sobre lectura de documentación económica.</li> <li>- <u>La estancia</u>: el programa previsto para el tiempo libre era demasiado denso, especialmente en el caso de las visitas.</li> <li>- <u>Los talleres</u>: algunos talleres, especialmente los relacionados con la formación interna, no respondieron del todo a las expectativas de los consejeros de EI, lo que puede explicarse por la ausencia de la persona de referencia del Comité Ejecutivo.</li> </ul> <p>Los consejeros de EI también han señalado puntos positivos y puntos susceptibles de mejora en el apartado de comentarios libres del cuestionario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Puntos positivos</u>: la organización del Consejo de Administración en África, la visita del lago Nokoué, la acogida que brindó la comunidad de Tohouè, la calidad de los debates, la libertad de expresión, la coherencia entre las distintas sesiones de trabajo, la buena organización general y la implicación de la SIE.</li> <li>- <u>Puntos susceptibles de mejora</u>: sería preciso aumentar el número de sesiones de trabajo entre las regiones y dedicar más tiempo a las visitas.</li> </ul> <p>En paralelo, los miembros de la SIE han llevado a cabo una síntesis, con unos puntos positivos que coinciden con los señalados por los consejeros de EI, así como con las siguientes propuestas de mejora:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- fomentar una mejor comprensión del movimiento en las regiones con objeto de reducir ciertas desigualdades;</li> <li>- incluir en la reunión del Consejo de Administración la participación de todo el equipo de la</li> </ul>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>SIE (por ejemplo, a través de una presencia conjunta);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- limitar la duración de las reuniones del Consejo de Administración;</li> <li>- ampliar los momentos para el encuentro con los miembros de la comunidad de acogida;</li> <li>- afinar los criterios de selección de las visitas de las comunidades, ya que una de ellas no respondió a las expectativas de los participantes.</li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo debate estas observaciones. En cuanto a la duración del Consejo de Administración, parece difícil reducirla, habida cuenta de que únicamente se prevé un encuentro al año.</p> <p>Por otra parte, el Comité Ejecutivo considera que la participación en los debates sobre las acciones políticas y la solidaridad internacional fue insuficiente. Se debería extender la reflexión más allá del enfoque por ámbitos que impone el marco lógico. En este sentido, se sugiere trabajar para preparar del mejor modo posible los debates y buscar participantes ajenos al movimiento que brinden otra mirada y propongan nuevos métodos.</p> <p>Los miembros del Comité Ejecutivo confirman que la implicación de los miembros de la SIE, la cohesión del equipo, la organización, el trabajo de los delegados y la coordinación del Consejo de Administración fueron positivos.</p> <p>En cuanto al coste económico de esta reunión, se dará a conocer con ocasión del próximo Comité Ejecutivo.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide redactar un documento, dirigido a los grupos, con consejos sobre cómo presentar sus actividades cuando reciban visitas. <b>(ver decisión 7)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo recomienda reservar tiempo para debates de índole más estratégica durante las reuniones del Consejo de Administración (CA). Ello implica salir de los marcos lógicos y preparar estas sesiones con adelanto. Además, se buscarán personas ajenas al movimiento que puedan intervenir. <b>(ver decisión 8)</b></p>	<p>S. Grainge</p>
<b>ÁMBITO B: COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Calendarios (calendarios de coordinación, CA y AM)</b></li> </ul> <p><i>Calendario de coordinación (documento n.º 11)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Del 22 al 24 de septiembre de 2014: Comité Ejecutivo.</li> <li>- Del 26 al 28 de septiembre de 2014: Consejo Regional de Emaús Europa en Oporto (Portugal), con la participación de Simon Grainge, Gérard Racinne, Jean Rousseau, Moon Sharma y Nathalie Péré-Marzano.</li> <li>- Del 1 al 4 de octubre de 2014: Asamblea Regional de Emaús Asia, con la participación de Jean Rousseau y Simon Grainge.</li> <li>- Del 19 al 23 de octubre de 2014: Consejo Regional de Emaús América en Pereira (Colombia).</li> </ul>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Del 27 al 28 de octubre de 2014: Consejo Regional de Emaús África en Togo.</li> <li>- Del 1 al 3 de diciembre de 2014: Comité Ejecutivo.</li> <li>- Febrero de 2015: Consejo Regional de Emaús Asia en Indonesia.</li> <li>- Del 23 al 25 de febrero de 2015: Comité Ejecutivo.</li> <li>- Marzo de 2015: segundo encuentro del comité de valores, que podría celebrarse en la tercera semana de marzo, en lugar de en la segunda (según la disponibilidad de los intérpretes).</li> </ul> <p>Lise Daviet informa al Comité Ejecutivo acerca de la posibilidad de que se añada al calendario actual para 2015 una reunión regional de Emaús África, dado que, por el momento, no hay ninguna prevista. Asimismo, se propone incluir en el calendario las fechas de las reuniones de las ejecutivas regionales y de los consejos mundiales, para que quede más completo.</p> <p><u>Consejo de Administración de El</u></p> <p>En estos momentos, se prevé que el Consejo de Administración se celebre del 20 al 25 de abril de 2015, si bien esta fecha aún no es definitiva. Todavía no se ha establecido el lugar en el que se organizará dicho Consejo. Se propone hacer coincidir la reunión del CA con el aniversario de la presentación de la OCU, el 23 de mayo. Se prevé que Emaús Francia celebre su Consejo de Administración entre el 22 y el 23 de mayo de 2015.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre la organización de este Consejo de Administración. Los uruguayos sugieren que, si la Asamblea Mundial de 2016 no se celebra en su país, podrían acoger el Consejo de Administración de 2015. Sin embargo, parece que aún es demasiado pronto para tomar una decisión sobre este punto. Se barajan todas las opciones. El debate se aplaza al Comité Ejecutivo de septiembre, sabiendo que todo dependerá del lugar que se elija finalmente para la celebración de la Asamblea Mundial de 2016.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide incluir las fechas de las reuniones de las ejecutivas regionales y de los consejos mundiales en el calendario de coordinación. <b>(ver decisión 10)</b></p> <p>Se aplaza a la reunión del CE de septiembre la decisión sobre la fecha de la reunión del Consejo de Administración de 2015. Se propone hacer coincidir la reunión del Consejo de Administración con el aniversario de la presentación de la OCU, el 23 de mayo. Se decidirá también si se celebra o no la Asamblea Mundial de 2016 en Uruguay. <b>(ver decisión 9)</b></p>	<p>Comité Ejecutivo</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Resultados de la reunión de marzo entre las secretarías regionales y presupuestos de las regiones</u></p> <p>A esta reunión, celebrada en Montreuil del 18 al 24 de marzo de 2014, acudieron todos los miembros de las secretarías regionales. Los participantes informaron de unos resultados muy positivos.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide organizar un encuentro de las secretarías regionales tras la reunión del CA</p>	<p>S. Grainge N. Péré-Marzano</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Lise Daviet presenta el documento 12 (<i>Decisiones y perspectivas comunes</i>).</p> <p>Con vistas a la preparación de la Asamblea Mundial de 2016, se propone organizar una reunión de las secretarías regionales en 2015, después del Consejo de Administración.</p> <p><u>Continuación del seguimiento de las regiones en el Comité Ejecutivo</u></p> <p>En la secuencia dedicada a las regiones ya se ha abordado la realidad de cada una de ellas. Ahora, el Comité Ejecutivo estudia nuevas fórmulas para continuar en este apartado de sus reuniones. Se propone que se organice una sesión informativa sobre novedades en torno a un tema común a todas las regiones. Se sugieren varios temas. Para el próximo Comité Ejecutivo de septiembre, los asistentes se inclinan por las colaboraciones entre grupos.</p> <p><u>Área de trabajo sobre descentralización</u></p> <p>Se ha presentado el acta de la reunión de concertación entre la SIE y el Comité Ejecutivo del 12 de marzo de 2014, a través del documento 14 (<i>Reunión de concertación entre la SIE y el Comité Ejecutivo</i>). El árbol de problemas resultó muy útil.</p> <p>Nathalie Péré-Marzano presenta el documento 13 (<i>Descentralización: situación actual y perspectivas</i>). Ha sido difícil recopilar la historia del proceso de la descentralización, que es complejo y se encuentra alejado del día a día de los grupos. Parece importante que volvamos a los principales elementos de la descentralización, de modo que todos puedan interiorizar el concepto. En este sentido, se propone avanzar en tres etapas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1/ Definir qué se entiende por descentralización: con objeto de evitar cualquier confusión, es importante señalar que las regiones constituyen órganos descentralizados de Emaús Internacional.</li> <li>- 2/ Informar a los grupos, a los responsables de los mismos y a los órganos regionales: es imprescindible que todo el mundo asimile los mecanismos y las relaciones de subsidiariedad entre los diferentes escalafones.</li> <li>- 3/ Organizar el seguimiento, por parte de los consejeros de EI, de la correcta aplicación de la descentralización de Emaús Internacional (se creará una herramienta de seguimiento y se realizará un análisis en cada reunión del Consejo de Administración).</li> </ul> <p>Nathalie Péré-Marzano propone prescindir de la consulta a los grupos acerca de la descentralización y sugiere que, en lugar de ello, se incrementen los intercambios de información entre Emaús Internacional y las regiones.</p> <p>Se solicita al Comité Ejecutivo que se pronuncie sobre esta propuesta. El Comité Ejecutivo sugiere</p>	<p>de 2015. <b>(ver decisión 11)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo decide tratar uno o varios temas comunes durante sus sesiones dedicadas a las regiones. Para la reunión de septiembre se decide tratar el tema de las colaboraciones entre grupos. <b>(ver decisión 12)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprueba las recomendaciones en tres etapas –definir, informar y comprobar– reflejadas en el documento 13 (<i>Descentralización: situación actual y perspectivas</i>). <b>(ver decisión 13)</b></p>	<p>Comité Ejecutivo</p> <p>S. Grainge</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>que se busque información acerca de la historia de la descentralización, centrándose en el periodo de preparación de la Asamblea Mundial de 2003, con el fin de definir de un modo más preciso la descentralización y sus objetivos.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Presupuestos</b></li> </ul> <p>Durante la sesión, se ha distribuido un documento con tablas en las que se comparan los presupuestos que cada región ha destinado a la coordinación y dinamización entre 2010 y 2013. Estas tablas, aprobadas por las secretarías regionales, son conformes a la moción 2.4 del Consejo de Administración de Roubaix y pretenden identificar las necesidades de las regiones, valorándolas cuantitativamente, así como determinar la evolución que han experimentado los presupuestos desde el año 2010.</p> <p>En el Consejo de Administración de 2013 se aprobaron porcentajes de distribución de los presupuestos de coordinación asignados a las regiones. Sin embargo, Europa no hizo uso de su fondo en 2013, por lo que propuso distribuir su presupuesto entre el resto de las regiones para 2014. El Consejo de Administración de Emaús Internacional ha aprobado su propuesta. Ahora es necesario establecer los criterios para repartir el presupuesto de coordinación de Europa de 2013 y 2014. Para ello, se sugiere al Comité Ejecutivo que se remita a las bases de los coeficientes de distribución que se aprobaron en el Consejo de Administración de 2013. Durante la reunión se distribuye un cuadro recapitulativo de estos índices.</p> <p>Así, los porcentajes de distribución del fondo de coordinación de Europa son los siguientes: África: 40 %; América: 38,34 %; Asia: 21,66 %; Europa: 0 %. El Comité Ejecutivo debate acerca de la propuesta, que finalmente aprueba.</p> <p>Aun cuando esta aportación no prevista supondrá un apoyo para las regiones, se recuerda que no se trata de una partida sistemática, por lo que dichas regiones no deberán incluirla en sus presupuestos para 2015.</p> <p>El Comité Ejecutivo aconseja a las regiones que destinen estos recursos adicionales a las acciones formativas, lo que obligará a actualizar los presupuestos de formación de cada región.</p> <p>Tânia Schubert señala que las regiones habían solicitado que se volviera a evaluar sus presupuestos. De hecho, las propuestas que presentó en su momento la región América todavía no se han tenido en cuenta. Nathalie Péré-Marzano explica que se prevé estudiar el aumento de los presupuestos de las regiones y recuerda que, para que se puedan aumentar algunos presupuestos para Emaús Internacional, es necesario que antes se reciban las cuotas de 2014.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba los criterios para repartir el presupuesto de coordinación de Europa de 2013 y 2014 entre África, América y Asia. Antes de quince días se enviará a cada región un correo que recapitule las cantidades debidas, transferidas y por transferir. <b>(ver decisión 22)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo recomienda encarecidamente a las regiones que los recursos procedentes del reparto del fondo de coordinación de Europa para 2013 y 2014 se empleen para sufragar los nuevos gastos de formación. <b>(ver decisión 23)</b></p>	<p>G. Racinne</p> <p>J. Pradini</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<b>ÁMBITO A: EJES Y ACCIONES POLÍTICAS</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Trabajo de mapeo</u></p> <p>Stéphane Melchiorri presenta el documento 5 (<i>Mapeo de la acción política en Emaús Internacional</i>), así como las diferentes etapas del trabajo, que se indican a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Etapa 1:</i> listado de las actividades que se llevan a cabo en todos los niveles del movimiento.</li> </ul> <p>Esta etapa aún no ha concluido. Una becaria está estudiando los documentos que obran en poder del movimiento. Sus primeros resultados son sumamente interesantes: se ha constatado que los grupos están organizando multitud de acciones alternativas y que muchos de ellos participan en las acciones que se ponen en marcha a nivel internacional y las difunden en su ámbito (implicación en los programas piloto, movilización para las acciones de denuncia...).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Etapa 2:</i> investigación en profundidad y búsqueda de datos</li> </ul> <p>Se podría confiar el estudio de campo a una asociación que envíe a voluntarios. Durante el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) de noviembre de 2014 y posteriormente, en el Comité Ejecutivo de diciembre, se estudiarán las preguntas que se deberán plantear a los grupos. Llegado el caso, es posible trasladar de 2014 a 2015 la línea presupuestaria correspondiente a esta etapa. En el Comité Ejecutivo de septiembre se explicará este punto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Etapa 3:</i> análisis y valoración del estudio</li> </ul> <p>Se solicita un apoyo externo para esta etapa.</p> <p>Este trabajo de mapeo o cartografía nos brindará una adecuada visión de conjunto de las acciones que se llevan a cabo dentro del movimiento y facilitará la preparación de la Asamblea Mundial. Es importante conocer en qué medida interiorizan los grupos las acciones y si estas están en consonancia con las iniciativas solidarias. Nathalie Péré-Marzano advierte de que es necesario establecer un vínculo entre las acciones políticas y la solidaridad internacional.</p> <p><u>Calendario de acciones políticas</u></p> <p>Stéphane Melchiorri presenta el documento 6 (<i>Calendario de acciones políticas 2014-2015</i>). Se modificará la fecha del encuentro anual de los grupos Emaús que actúan en el eje Educación.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el método de trabajo expuesto en el documento 5 (<i>Mapeo de la acción política en Emaús internacional</i>). El presupuesto se reajustará en septiembre de 2014. <b>(ver decisión 14)</b></p>	<p>J. Rousseau</p>



DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p><b>Área de trabajo A1: Agua</b>  <u>Nokoué: reunión del comité de coordinación y perspectivas de futuro</u>  En estos momentos las obras del lago se encuentran en su fase final. Hay algunas infraestructuras que presentan ciertas deficiencias de funcionamiento. Además, varias redes de suministro de agua sufren problemas técnicos. Es imprescindible que todas las instalaciones estén operativas en breve y que todo el personal técnico reciba la correspondiente formación. El próximo comité de coordinación de septiembre será importante en este sentido. En la actualidad se estudia la posibilidad de contratar a un coordinador de personal.  Por otra parte, se debe insistir en la actividad de educación para la higiene. Todos los participantes se han movilizado en torno a ella, especialmente con campañas de información puerta a puerta y de difusión de programas de concienciación a través de la radio y de vídeos.  La Fundación Abbé Pierre y la Fundación San Zeno realizarán dentro de poco una visita sobre el terreno para valorar el trabajo llevado a cabo.  Se debe hacer un balance de las necesidades económicas que aún existen y del calendario previsto.</p> <p>Además, Emaús Internacional está estudiando la posibilidad de participar en la organización del 2.º foro <i>Agua, planeta y pueblos</i>, coincidiendo con el próximo Foro Social Mundial (que se celebrará en Túnez en 2015), para poner de relieve las iniciativas ciudadanas en favor del derecho al agua y la gestión colectiva.</p> <p><b>Área de trabajo A2: finanzas éticas y economía solidaria</b>  Desde el último Comité Ejecutivo se ha avanzado poco con Emaús Francia en este eje. Surgen dudas en relación con Banca Etica. Es necesario dar respuesta a los grupos interesados en depositar su dinero o solicitar préstamos. Si queremos avanzar, estamos obligados a analizar la situación con Banca Etica, entidad con la que contratamos un fondo de garantía, pero que ya no se encuentra en condiciones de conceder préstamos en cualquier país, sino únicamente en Italia y España. La solución que propone Banca Etica es que busquemos por nuestra cuenta bancos por el mundo. Lo acordado en el contrato inicial ha dejado de cumplirse.  Se propone estudiar cuáles son nuestros recursos y necesidades en este eje para volver a definir</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide que se haga una evaluación de la situación con respecto a Banca Etica, para poder estudiar las nuevas formas de colaboración. Se suspenden las conversaciones con los bancos, sobre todo con Crédit Coopératif, hasta que se haya redefinido la estrategia. <b>(ver decisión 15)</b></p>	<p>J. Rousseau  G. Racinne</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>una estrategia en función de las nuevas condiciones de Banca Ética. Mientras tanto, se suspenderán los encuentros previstos con Crédit Coopératif. Parece indispensable solicitar asesoramiento externo sobre este punto.</p> <p><b>Área de trabajo A3: derechos de los migrantes</b>  <u>Balace de la campaña del 23 de mayo y perspectivas de futuro</u></p> <p>Las tres organizaciones fundadoras de la OCU han evaluado la campaña del 23 de mayo «Citoyens du monde, affichez vous !». Pese a la intervención de una agencia de comunicación especializada, la cobertura de los medios de comunicación se considera insuficiente (apenas dos referencias en la prensa francesa). Con todo, esta iniciativa ha permitido difundir las campañas de defensa de causas que lleva a cabo la OCU entre el público de París y, de hecho, varias organizaciones han mostrado su interés en colaborar con ella.</p> <p>Durante la reunión del Consejo de Derechos Humanos de la ONU, celebrada en el mes de junio en Ginebra, se organizó un encuentro paralelo.</p> <p>A lo largo de 2013, la OCU puso en marcha varias estrategias, pero resulta difícil llevar a cabo un correcto seguimiento de todas las iniciativas lanzadas. Parece necesario realizar un balance de la situación para, llegado el caso, reorientar las actividades y los objetivos de las tres estructuras. Para ello, se organizará un encuentro a mediados de julio.</p>	<p>Tras la reunión de las tres organizaciones fundadoras de la OCU prevista para mediados de julio se volverá a evaluar la estrategia en el eje de las migraciones internacionales. <b>(ver decisión 16)</b></p>	<p>J. Rousseau</p>
<b>ÁMBITO F: PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Comunicación a los grupos del nuevo posicionamiento y adaptación de las herramientas</u></p> <p>Una vez aprobado el nuevo eslogan de Emaús Internacional («Provocadores del cambio») en el Consejo de Administración de 2014, Danièle Defert expone las tres próximas etapas de trabajo, que se describen en el documento de presentación de la labor en torno a la comunicación distribuido en la reunión.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Etapa 1</u>: crear un bloque de identidad visual (imago tipo y eslogan).</li> </ul> <p>Para integrar el nuevo eslogan en el logotipo de Emaús Internacional, es preciso modernizar ligeramente este último.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Etapa 2</u>: informar a los grupos.</li> </ul> <p>Danièle Defert propone preparar un documento de presentación como suplemento de <i>Emaús</i></p>	<p>Tras haberse aprobado el eslogan en la reunión del CA de 2014, el Comité Ejecutivo aprueba que se modernice el logotipo de EI, así como las etapas de trabajo presentadas en el documento de presentación del trabajo en torno a la</p>	<p>J. Rousseau T. Schubert</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p><i>Exprés</i>, con dos páginas dedicadas al enfoque o posicionamiento de Emaús Internacional. El texto sugerido se resume en el documento adjunto que se distribuye en la reunión. Además, con ocasión del lanzamiento del nuevo sitio web, en otoño de 2014, se prepararán otras dos páginas.</p> <p>Los miembros del Comité Ejecutivo han de reflexionar acerca de cómo convencer a los grupos de sus regiones para que adapten su material de comunicación en función de este nuevo eslogan, una fase de trabajo importante que se podrá poner en marcha en las próximas reuniones regionales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Etapa 3</u>: adaptar las herramientas existentes, por orden de prioridad.</li> </ul> <p>Los soportes de comunicación se irán modificando progresivamente, a medida que se publiquen.</p> <p><u><i>Estrategia de Internet</i></u></p> <p>Marie-Anne Dubosc presenta el documento 7 (<i>Estrategia de Internet: novedades</i>), junto con la estructura arborescente del futuro sitio web de Emaús Internacional. Asimismo, durante la sesión se presenta la composición de las futuras páginas.</p> <p>Está previsto poner en marcha el sitio web en noviembre de 2014. La intranet presentará las mismas funciones que la versión actual. Este mismo año se creará la página de Facebook y en 2015, la cuenta de Twitter. En YouTube, se reorganizarán los vídeos. Para la movilización de los grupos se utilizará el sitio web y la página de Facebook. Además, se ha previsto crear un sitio web específico para la Asamblea Mundial, que permitirá intercambiar datos.</p> <p><u><i>La labor de la sección de comunicación</i></u></p> <p>Marie-Anne Dubosc explica que en estos momentos la sección de comunicación sufre una importante sobrecarga de trabajo, dado que debe desarrollar una comunicación tanto en el ámbito interno como en el externo y los recursos económicos y humanos con los que cuenta son insuficientes para cumplir los objetivos establecidos en ambos. Se proponen dos soluciones para alcanzar dichos objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- incorporar a una tercera persona a la sección;</li> <li>- limitar o suprimir determinadas actividades.</li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo ha estudiado este problema en la sesión sobre cuestiones de personal, celebrada a puerta cerrada, y ha adoptado una serie de decisiones, que se especifican en la columna de la derecha.</p> <p><u><i>Resultados del proyecto de exposición virtual en Google</i></u></p>	<p>comunicación. <b>(ver decisión 17)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprueba la estructura del nuevo sitio web y la estrategia para la comunicación por internet presentadas en el documento 7 (<i>Estrategia de Internet: novedades</i>). <b>(ver decisión 18)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo toma las siguientes decisiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reforzar la sección de comunicación con una persona contratada por seis meses;</li> <li>- estudiar qué actividades que requieran mucho trabajo podrían posponerse;</li> <li>- estar más alerta ante las solicitudes de las diferentes secciones de la SIE.</li> </ul> <p><b>(ver decisión 19)</b></p>	<p>J. Rousseau T. Schubert</p> <p>J. Rousseau T. Schubert</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Brigitte Mary explica que aún continúa el trabajo con Google. Ya se han establecido las condiciones mínimas que se requieren para una posible colaboración. Si se desea realizar una selección de los documentos, será necesario contar con la ayuda de una persona durante al menos tres meses.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p><b>Área de trabajo F3: memoria</b></p> <p>Actividad 2.6: en relación con la inscripción de los archivos del Abbé Pierre en el Registro de la Memoria del Mundo de la UNESCO, se ha abordado con Birgitta Göranson Iliste, miembro del grupo Swallows Lund - Svalorna IB, de Suecia, la posibilidad de proceder a un «depósito internacional conjunto», es decir, realizado por parte de los Gobiernos francés y sueco, lo que incrementaría el interés de los archivos del Abbé Pierre y de Emaús Internacional y permitiría que los documentos de Swallows se incorporasen también a este Registro. Birgitta se ha mostrado a favor de la idea y ha confirmado su disposición para presentar la propuesta a otros grupos suecos y finlandeses, especialmente los Swallows.</p>		
<b>ÁMBITO G: ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Estado de las cuentas a 30/04/2014 y proyecciones para finales de 2014</b></li> </ul> <p>De acuerdo con las decisiones adoptadas en el Consejo de Administración de Tohouè, se ha modificado el presupuesto de 2014. La tabla que se ha distribuido en la reunión presenta la situación a fecha del 30/04 y una proyección para el 31/12/2014, que se ha corregido en función de estos cambios.</p> <p>El 30/04 los recursos procedentes de las cuotas eran escasos, entre otros motivos porque el llamamiento se lanzó en el mes de mayo (mientras que en 2013 se realizó a finales de abril) y porque muchos grupos cierran sus ejercicios el 30 de junio. Desde entonces, estamos recibiendo más cuotas. Con todo, los delegados deben enviar recordatorios a aquellos grupos que se estén retrasando en el pago de sus cuotas. Por prudencia, las previsiones de las cuotas se calcularon a la baja, pero es necesario activar el proceso de recordatorio. Además, en ocasiones resulta difícil determinar a qué corresponden las distintas transferencias.</p> <p>Los Países Bajos abonan las cuotas de todos sus grupos mediante una única transferencia y, a continuación, envían un correo electrónico en el que indican las cuotas que se incluyen en ese ingreso, lo que facilita la identificación de las aportaciones y reduce las comisiones bancarias. Otro ejemplo es el de los grupos del Reino Unido, que, a través de su Secretaría, informan a Emaús</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Internacional del estado de sus pagos (por transferencia o cheque) y explican a quién corresponde cada cantidad. Mediante estos procedimientos, se simplifica la contabilidad. Por eso, se sugiere que estas buenas prácticas se extiendan.</p> <p>Por otra parte, se ha actualizado la línea presupuestaria relativa a la Fundación Abbé Pierre en el proyecto de Nokoué, que ha pasado de 304 000 € a 144 000 €. La diferencia se había asignado a los fondos con destino específico de 2013. Este ajuste de los recursos afecta al resultado final, que se reduce en 161 000 €. Pese a todo, sigue habiendo excedentes.</p> <p>Exceptuando el eje de las migraciones internacionales, ante el que los grupos parecen sentir reticencias, los ingresos en los ejes prioritarios son adecuados.</p> <p>Dado que no se conoce cuál es el importe anual de las ventas solidarias, sería importante contar lo antes posible con información sobre el resultado de las ventas de los grupos.</p> <p>El 30/04 no se incluyeron todos los gastos correspondientes al Consejo de Administración, habida cuenta de que las facturas de este encuentro presentan fechas del mes de mayo. El importe definitivo de los gastos del Consejo de Administración de 2014 se dará a conocer en septiembre.</p> <p>Se ha añadido una línea para que resulte más visible el coste de las traducciones externalizadas.</p> <p>Marta Deudero explica que, en el apartado B de los gastos relativos a los compromisos solidarios y políticos, el importe de los fondos con destino específico de cada ámbito se indica en los comentarios.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate acerca del presupuesto. Se subraya que la situación actual no es la misma que la que se daba a 30/04, especialmente en lo que concierne a los ingresos correspondientes a las cuotas. Es necesario contar con una idea clara y precisa del plan de tesorería para hacer previsiones. A ello, Nathalie Péré-Marzano responde que ya se ha planificado el trabajo en este sentido, con el fin de actualizar todos los asientos contables. En la medida de lo posible, en el Comité Ejecutivo de septiembre se presentarán las cuentas actualizadas a fecha del 31/08.</p> <p>Para los próximos años, y con el fin de prever con mayor precisión los ingresos por cuotas y ventas, el auditor contable aconseja que Emaús Internacional envíe a principios de año un llamamiento al pago de cuotas a partir de una base previamente establecida, como hace ya Emaús Francia. El Comité Ejecutivo indica que es necesario aplicar instrumentos de este tipo para mejorar la visibilidad.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide reflexionar sobre los instrumentos y procedimientos que habría que crear ligados a los presupuestos, con objeto de anticipar con más precisión los ingresos por cuotas y, si es posible, por las ventas solidarias. Es necesario mejorar los instrumentos de proyección presupuestaria y seguir más de cerca la tesorería y los fondos con destino específico. <b>(ver decisión 20)</b></p>	<p>G. Racinne</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Por otra parte, cabe iniciar una reflexión para que los instrumentos de previsión, de seguimiento de la tesorería y de los fondos con destino específico sean claros y se actualicen con regularidad.</p> <p>Se ha aprobado destinar 40 000 € para apoyar al Centro Abbé Pierre-Emaús en 2014, importe que se abonará en dos pagos. El primero de ellos, de 20 000 €, ya se ha realizado. Sin embargo, en la asamblea general que celebró en mayo el Centro Abbé Pierre-Emaús, se puso de manifiesto que este apoyo es insuficiente. En consecuencia, se ha solicitado a Emaús Francia, Emaús Internacional y la Fundación Abbé Pierre que completen el presupuesto anual con 60 000 € (20 000 € por estructura). El Comité Ejecutivo decide aprobar un tercer pago de 20 000 €, lo que determina que el apoyo brindado en 2014 se eleve a 60 000 €, en lugar de los 40 000 € inicialmente previstos en el presupuesto.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba destinar un apoyo adicional de 20 000 € al Centro Abbé Pierre-Emaús en 2014. <b>(ver decisión 21)</b></p>	<p>J. Rousseau G. Racinne</p>
<b>ÁMBITO D: FORMACIÓN E INTERCAMBIOS</b>		
<p><b>Novedades</b></p> <p><u>Formación internacional de formadores</u></p> <p>Quentin Harada hace un balance de la formación de formadores que se impartió en Montreuil, del 15 al 22 de junio de 2014, y en la que participaron doce personas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Europa: Iryna Krokmal, Phill Lewis, Thierry Muniglia Raynal y Dzenana Sabic.</li> <li>- América: Rogelio Coitiño, Lorena Parodi y Luis Tenderini.</li> <li>- África: Antonine Rose Bibi, Charles Noël Dieudonné Darga y Eugène Nsabayezu.</li> <li>- Asia: Oswald Quintal y Léna Sayad.</li> </ul> <p>Estas personas serán las encargadas de llevar a la práctica el plan de formación cuatrienal en el ámbito internacional. Se contó con la participación de dos formadores externos. La metodología empleada fue sumamente participativa. La formación se clausuró en el Salón de París, para el que los participantes prepararon actividades diseñadas para dar a conocer Emaús Internacional al público. Se presentó el área de trabajo sobre los valores. Los formadores regionales estudiaron los instrumentos que se deben aplicar para facilitar el debate sobre los valores en las regiones.</p> <p>Con objeto de definir las perspectivas de futuro, se han señalado varios puntos importantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El mantenimiento de la actividad a lo largo del tiempo: es necesario que la red de formadores perdure. Para ello, se podría organizar otra formación o bien crear espacios destinados al intercambio entre los formadores. También se requiere un seguimiento por</li> </ul>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>parte de la sección de formación de Emaús Internacional con el fin de que se mantenga la dinámica de formación. Además, se deberá prestar especial atención a los criterios establecidos para la incorporación de nuevos formadores.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La coordinación del trabajo con el Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG): es importante estudiar el modo en que ambos grupos colaborarán y dialogarán entre sí.</li> <li>- Una correcta coordinación con las regiones que facilite los intercambios: el equipo de formadores regionales necesitará que el Comité Ejecutivo y los consejeros mundiales lo acompañe.</li> <li>- Los recursos destinados a la formación para garantizar el seguimiento del plan de desarrollo de la misma: se deberán estudiar las posibilidades de asignación de recursos.</li> </ul> <p>Por otra parte, cabe recordar que en el momento de la inscripción primó la experiencia de los participantes en el ámbito de la educación sobre la experiencia dentro del movimiento. Javier Pradini se ofrece para examinar este aspecto con determinadas regiones. En lo sucesivo, el conocimiento en profundidad del movimiento se tendrá en cuenta a la hora de seleccionar a los candidatos.</p> <p>En el próximo Comité Ejecutivo, se redactará una nota informativa que permita seguir el desarrollo de los planes de formación regionales.</p> <p>Dado el elevado número de módulos de formación (21), se deberá tener cuidado cuando se produzcan inscripciones en diferentes módulos, para evitar posibles desequilibrios.</p> <p>La región Europa presentará una propuesta durante el Consejo Regional de Oporto para definir con precisión el contenido de las formaciones.</p>	<p>El Comité Ejecutivo hará una serie de recomendaciones a las regiones con respecto al plan de formación regional y los recursos que hay que prever para ejecutarlo. <b>(ver decisión 24)</b></p>	<p>J. Pradini</p>
<p><u><i>Campo de trabajo y formación en América</i></u></p> <p>Del 18 al 29 de enero de 2015 se organizará un campo de trabajo en Brasil, que constituye una etapa del plan de formación regional en el que se incluyen las demás regiones. Se ha presentado la convocatoria a los grupos de América. El número máximo de participantes previsto es de 120 personas. Para los de América, la fecha límite de inscripción es el 15 de julio.</p> <p>La región América solicita que Emaús Internacional asuma los gastos que se indican en la columna de la derecha.</p> <p>El Comité Ejecutivo desea contar con más información acerca del presupuesto antes de tomar una</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide que el campo de trabajo y formación que se celebrará en Brasil el próximo mes de enero se incluya en la estrategia global de formación de Emaús Internacional. El CE estudiará cómo reorganizar las líneas presupuestarias para financiar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la participación de cuatro personas del CE o de la SIE (entre las cuales estará Jean</li> </ul>	<p>J. Pradini</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>decisión, en su próximo encuentro de septiembre. Se estudiará la posibilidad de redistribuir las líneas presupuestarias con objeto de encontrar recursos financieros con los que apoyar este campo de trabajo.</p> <p>Tânia Schubert explica que el campo de trabajo que se organizará en Brasil en enero de 2015 persigue objetivos de carácter formativo, por lo que es importante brindar apoyo a este proyecto. Los módulos que ha elaborado la sección de formación responden a las necesidades identificadas en la región América.</p>	<p>Rousseau);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- el viaje de dos participantes por región (queda por determinar el caso de Europa);</li> <li>- los gastos de interpretación, consistentes en el material y los intérpretes de cuatro lenguas (inglés, francés, español y portugués).</li> </ul> <p>El presupuesto necesario se aprobará en la próxima reunión del Comité Ejecutivo, en septiembre. <b>(ver decisión 25)</b></p>	
<p><b><u>Aplicación de la moción relativa al voluntariado</u></b></p> <p>Quentin Harada presenta el documento 8, titulado <i>Nota sobre las actividades del ámbito D</i>. Se presenta al Comité Ejecutivo una propuesta para modificar el calendario de ejecución de la iniciativa piloto en materia de voluntariado.</p> <p>Se estudian las diferentes posibilidades de compartir recursos y el cómo se imbricarían los proyectos de Emaús Europa, Emaús Francia y Emaús Internacional. Esta fase de análisis es importante para orientar correctamente a los futuros voluntarios. En el Consejo Regional de Oporto, el Comité Ejecutivo debatirá con los delegados de la región Europa la posibilidad de compartir recursos. Para ello, se podría añadir un punto al orden del día.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el comienzo de la iniciativa piloto en materia de voluntariado internacional que se presenta en el documento 8 (<i>Nota sobre las actividades del ámbito D</i>). Los consejeros de El por Europa miembros del CE deberán encargarse de que este punto figure en el orden del día de la próxima reunión del Consejo Regional de Europa, que se celebrará en Oporto (Portugal) del 26 al 28 de septiembre de 2014. <b>(ver decisión 26)</b></p>	<p>J. Pradini</p>
<b>PREPARACIÓN DE LA ASAMBLEA MUNDIAL DE 2016</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Organización, coordinación, logística y recursos</b></li> </ul> <p>Aurélié Colladon presenta al Comité Ejecutivo un balance sobre la propuesta de organización de la Asamblea Mundial de 2016 por parte de Uruguay.</p> <p>Se han estudiado dos posibles ubicaciones para este evento. La más apropiada es la de Minas, que se encuentra a una hora y media en autobús de la capital (Montevideo) y que ya acogió el Consejo de Administración de Emaús Internacional en 2001. El complejo hotelero dispone de 709 camas y su restaurante tiene capacidad para acoger a 800 comensales. Asimismo, cuenta con una sala de conferencias de 300 plazas, además de salas de reunión con espacio para entre 20 y 70 personas, que podrían utilizarse para los talleres.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide seguir indagando sobre la posibilidad de celebrar la Asamblea Mundial de</p>	<p>J. Rousseau</p>



DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>El presupuesto recibido, que incluye el alojamiento y la manutención de 500 personas y el alquiler de las salas, se eleva a 278 000 € (esto es, unos 1500 € por participante, suponiendo que acudan 500 personas). Sin embargo, Emaús Internacional ha establecido que su presupuesto máximo para este evento es de 220 000 € (presupuesto calculado sobre la base de los gastos de la Asamblea Mundial de 2012, celebrada en Anglet). Al igual en las asambleas mundiales anteriores, se establecerá un sistema para compartir los gastos. El Comité Ejecutivo desea que se negocien los precios. Además, habrá que estudiar los costes adicionales de la Asamblea Mundial, a partir de las bases definidas para el cálculo.</p> <p>El Comité Ejecutivo solicita que se compruebe la capacidad y la ubicación de las salas de reunión en las que se celebrarían los talleres. También se deberá abordar la posibilidad de alquilar las instalaciones en exclusividad.</p> <p>Por otra parte, el Comité Ejecutivo subraya que es importante analizar las fuerzas vivas de la sociedad uruguaya, dentro de las redes de los grupos, para gestionar la organización de este encuentro.</p>	<p>2016 en Uruguay. Habrá que aportar más información sobre la capacidad de las salas y la posibilidad de alquilar las instalaciones en exclusividad y negociar un precio menor. Se transmitirá al CE toda la información que se obtenga tan pronto como sea posible, antes de su reunión de septiembre. <b>(ver decisión 27)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Comunicación</b></li> </ul> <p>Marie-Anne Dubosc presenta al Comité Ejecutivo una propuesta de logotipo y de identidad gráfica para la Asamblea Mundial de 2016, aportando un documento que se distribuye durante la reunión. El Comité Ejecutivo debate acerca de esta propuesta. Se solicita que las regiones América y África sean más visibles en el logotipo.</p> <p>Asimismo, el comité de valores pide que se cree un sitio web específico para la Asamblea Mundial, centrado en el área de trabajo sobre los valores, que serviría a los grupos de herramienta de trabajo mediante la cual intercambiar información. Para limitar su precio, ha de tratarse de un sitio web muy sencillo. Además, no sería necesario traducir los documentos publicados en él.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la identidad gráfica y el logotipo de la Asamblea Mundial presentados durante la reunión, pidiendo que se hagan más visibles América y África en el mapamundi. <b>(ver decisión 28)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprueba la idea de crear un sitio web específico para el trabajo en torno a los valores. <b>(ver decisión 29)</b></p>	<p>J. Rousseau</p> <p>J. Rousseau</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Área de trabajo sobre los valores: presentación de los documentos estudiados en el comité de valores; comunicación; organización por regiones</b></li> </ul> <p>En el encuentro que celebró el comité de valores en el mes de junio se analizaron varios puntos, lo que dio lugar a la elaboración de una serie de documentos que se han enviado a los miembros del Comité Ejecutivo.</p> <p>Se prevén dos importantes envíos:</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>- <u>1<sup>er</sup> envío</u>: el inicio oficial del proceso de trabajo sobre los valores para la Asamblea Mundial de 2016</p> <p>Este primer envío a todos los grupos está previsto para mediados de julio. En el documento 3 se propone al Comité Ejecutivo una carta para anunciar este inicio, a la que se adjuntará una breve nota esquemática con las etapas del proceso, los momentos más importantes y recomendaciones de lectura de textos.</p> <p>- <u>2<sup>o</sup> envío</u>: un kit de coordinación y dinamización del trabajo sobre los valores, destinado a los responsables de los grupos.</p> <p>El kit contiene una nota explicativa sobre los motivos por los que se realiza este trabajo, un calendario de trabajo, un esquema de la organización general de los distintos órganos, un esquema de organización regional, el nombre de las personas de referencia en la región, una propuesta para la coordinación y un modelo de ficha de síntesis.</p> <p>En el comité de trabajo sobre los valores se estableció el modo en que se organizaría el trabajo con Emaús Europa y Emaús Francia. En el caso de Europa, se creará un grupo de trabajo específico, coordinado por Birgitta Göranson Iliste, que se encargará de ayudar a la Ejecutiva Regional, así como de recibir las síntesis de cada país y de redactar la síntesis regional. Este grupo de trabajo contará con el apoyo de la asamblea de las regiones de Emaús Francia, que ayudará a movilizar a los grupos. En Francia, la redacción de la síntesis corresponderá al Comité de Sabios, para el que se está diseñando en la actualidad una formación sobre el proceso y la metodología que hay que aplicar. Si los resultados de este trabajo son satisfactorios, se propondrá al resto de las regiones de Emaús Internacional que utilicen esta herramienta.</p> <p>Por otra parte, se ha propuesto un eslogan para la Asamblea Mundial:</p> <p style="text-align: center;"><b>«Emaús: valores compartidos, iniciativas de futuro»</b></p> <p>Se solicita al Comité Ejecutivo que se pronuncie sobre la carta que anuncia el inicio del proceso de valores, así como sobre el procedimiento de trabajo y el eslogan propuesto.</p> <p>Se advierte de que este eslogan para la Asamblea Mundial y el de Emaús Internacional («Provocadores del cambio») se crearon en momentos distintos y tienen una naturaleza diferente. En un primer momento, se deberá dar prioridad a la presentación del logotipo y del eslogan de la Asamblea Mundial, a partir del mes de julio. En el caso del eslogan de Emaús Internacional, el proceso será más largo y sostenido en el tiempo.</p> <p>Asimismo, se ha previsto maquetar la carta que anuncia el inicio del proceso, incluyendo en ella</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la carta que anunciará el inicio del proceso de trabajo sobre los valores;</li> <li>- los documentos sobre el papel de las ejecutivas regionales y del comité de trabajo sobre los valores.</li> </ul> <p>Se informará al comité de trabajo sobre los valores de las decisiones que tome el Comité Ejecutivo en su reunión de julio. <b>(ver decisión 30)</b></p>	<p>J. Rousseau</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>una fotografía y una cita del fundador.</p> <p>Con objeto de mantener informados a todos los miembros del comité de valores acerca de los avances en esta área, el Comité Ejecutivo decide comunicarles las decisiones que se adopten durante la presente reunión.</p>		
<b>ÁMBITO C: SOLIDARIDAD INTERNACIONAL</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Salón de París del 22 de junio de 2014</u></p> <p>Este salón recibió la visita de 18 000 personas. Sus resultados económicos son similares a los obtenidos el año pasado. Se revisarán los objetivos del Salón de París con respecto a Emaús Internacional.</p> <p><u>Ventas solidarias</u></p> <p>El 17 de mayo de 2014 se celebró en el Reino Unido el Día Nacional de las Ventas Solidarias Internacionales, en el que todos los grupos estaban invitados a organizar sus ventas y que permitió recaudar 20 000 €.</p> <p>Simon Grainge y Emmanuelle Larcher escribirán una carta de agradecimiento.</p> <p>En Europa se han conseguido hasta ahora 70 000 de los 450 000 € previstos.</p> <p><u>Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional</u></p> <p>Se han enviado las invitaciones para el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) del mes de noviembre y ya se ha recibido una parte de las inscripciones. Se presenta al Comité Ejecutivo el orden del día provisional de este CMAPSI, para su aprobación. El Comité Ejecutivo propone incluir en dicho orden del día un taller creativo de una hora de duración, con el fin de organizar los debates de la Asamblea Mundial.</p> <p>Sería conveniente que otras estructuras similares a Emaús (tal vez organizaciones no europeas) interviniesen para darnos a conocer otras formas de funcionamiento, así como para intercambiar información sobre nuestras prácticas.</p> <p>La cuestión de la autosuficiencia de los grupos será estudiada en este CMAPSI: ¿es la autosuficiencia un valor o un principio? Se deberá establecer una conexión con el área de trabajo sobre los valores.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba el orden del día del Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional de 2014. Se incluirá en él un «taller creativo» de una hora con objeto de realizar propuestas para la dinamización de los debates sobre la solidaridad internacional en la AM de 2016.</p> <p><b>(ver decisión 31)</b></p> <p>La cuestión de la autosuficiencia de los grupos será estudiada en el próximo CMAPSI y en la reunión del CE de diciembre.</p> <p><b>(ver decisión 33)</b></p>	<p>M. Sharma</p> <p>M. Sharma</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p><b>Avances del programa de envío de contenedores; preparación de las jornadas sobre el envío de contenedores</b></p> <p>Paola Da Fonseca presenta los avances en el programa de envío de contenedores. En 2014, se prevé enviar 53 contenedores a África y 10 a América. Por el momento, se han mandado ya 19 contenedores. Un problema recurrente es la falta de acuse de recibo y de informes sobre el uso. Si un grupo recibe un contenedor, debería confirmarlo al grupo expedidor en un plazo de tres días y, en un máximo de tres meses, remitir un informe sobre el uso que se ha dado a ese contenedor. Ahora, las páginas de los cuadernillos sobre contenedores que correspondan a aquellos grupos que no envíen sus informes se dejan en blanco. Aun así, no siempre se respetan estos procedimientos.</p> <p>En materia de contenedores, resulta difícil aplicar las sanciones contempladas en las mociones de los consejos de administración, ya que disponemos de pocos instrumentos de presión en caso de que se incumplan las reglas. Algunos grupos realizan intercambios directamente entre ellos, sin informar en todos los casos a Emaús Internacional. Parece injusto que aquellos grupos que cuentan con una red dentro del movimiento se beneficien en mayor medida de los contenedores que aquellos que no disponen de esa red. En el CMAPSI se abordará la cuestión de la aplicación de las reglas.</p> <hr/> <p>Emmanuelle Larcher redactará en el mes de septiembre una carta que se remitirá por correspondencia al Comité Ejecutivo y que irá destinada a los grupos expedidores y receptores, para hacer hincapié en las reglas. Se podría plantear la posibilidad de que aquellos que no envíen sus informes queden excluidos del programa colectivo.</p> <hr/> <p>Se ha enviado a unos veinte grupos la invitación para las jornadas de información sobre el envío de contenedores que se celebrarán entre el 9 y el 10 de septiembre de 2014 en Toulouse, pero hasta ahora no se ha obtenido respuesta alguna. En breve se remitirá un recordatorio.</p> <p>Por otra parte, había que facturar los gastos de almacenamiento y destrucción del contenedor de Lambayeque que se había quedado bloqueado en la aduana. Ya se han cancelado dichos gastos y el asunto ha quedado resuelto.</p>	<p>La aplicación de las reglas del programa de envío de contenedores será tratada en el CMAPSI (especialmente el envío de informes). La sección de solidaridad redactará un borrador de carta, que se presentará por correspondencia al Comité Ejecutivo en septiembre.</p> <p><b>(ver decisión 34)</b></p>	<p>M. Sharma J. Rousseau</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aplicación de las mociones del Consejo de Administración; ajuste cuatrienal; calendario de trabajo</b></li> </ul> <p>Como consecuencia de la decisión, adoptada por el Consejo de Administración, de trasladar la línea presupuestaria de operaciones varias a la organización del CMAPSI en 2014, se ha previsto un</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>presupuesto de 25 000 €.</p> <p>En estos momentos se está buscando a un becario que se encargue, a partir de mediados de agosto, de estudiar el grado de implicación de los grupos en los programas solidarios del movimiento.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Emergencias THANAPARA y BOSNIA</b></li> </ul> <p>Tras el llamamiento del grupo Thanapara Swallows, que solicitó 5000 €, se han ido recibiendo gradualmente los fondos que habían prometido los grupos. No obstante, vuelve a surgir el problema del envío de dinero. Es difícil obtener la autorización del Gobierno de Bangladesh para remitir estos fondos.</p> <p>A través del convoy de Bosnia se han enviado 25 000 prendas de una marca francesa, que ha logrado reunir Emaús Internacional.</p> <p>Emaús Björkå solicita ayuda a Emaús Internacional para que se transmita un llamamiento mediante el cual el grupo pide apoyo para los refugiados palestinosirios que se encuentran en campos de refugiados del Líbano. El año pasado ya se realizó un llamamiento en este sentido («100 € para 200 familias»). Emmanuelle Larcher da lectura del borrador de la carta de Emaús Internacional, firmada por Jean Rousseau, que se prevé enviar a los grupos.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba la solicitud de Emaús Björkå (Suecia) para que se transmita un llamamiento mediante el cual el grupo pide apoyo a los refugiados palestinosirios que se encuentran en campos de refugiados del Líbano. <b>(ver decisión 32)</b></p>	<p>M. Sharma</p>
<p><b>ÁMBITO E: CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS</b></p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal</b></li> </ul> <p><b>Hoja de ruta E1</b></p> <p><i>Actividad 1.1, tarea 1</i></p> <p>Brigitte Mary informa al Comité Ejecutivo de los resultados de la asamblea general extraordinaria que celebró Emaús Francia el pasado mes de mayo. Los procedimientos para la admisión en periodo de prueba y el alta de los grupos franceses ya están en consonancia con los de Emaús Internacional, dado que se han endurecido los criterios en puntos como: la formación obligatoria de los dirigentes y empleados con cargos de responsabilidad durante el periodo de prueba; la firma de un convenio entre Emaús Francia y el grupo, por el que este se compromete a solicitar simultáneamente su alta como miembro de pleno derecho de Emaús Francia y de Emaús Internacional al finalizar el periodo de prueba, o la realización de una auditoría al final del periodo de prueba como requisito indispensable para la admisión del grupo como miembro de pleno derecho. El periodo de prueba se reduce de 24 a 12 meses en el caso de los nuevos grupos creados</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>«de forma interna», esto es, dentro de Emaús Francia. El acompañamiento y el seguimiento se confiarán a dos grupos padrinos, uno designado por la rama correspondiente de Emaús Francia y otro nombrado por la subregión. Estos cambios afectarán a unos cien grupos de Francia.</p> <p>Emaús Internacional podrá informar a los grupos de estas nuevas modalidades en las reuniones de la región.</p> <p>Una serie de miembros del Comité Ejecutivo desean que se les facilite una copia de estas disposiciones para, llegado el caso, utilizarlas como fuentes de inspiración en sus países.</p> <p>Brigitte Mary añade que en mayo la Federación Emaús Brasil aceptó a un nuevo grupo de Salvador en periodo de prueba, grupo al que visitará Juan Melquiades.</p> <p><b>Hoja de ruta E2</b></p> <p>Una vez concluida la primera etapa (modificación de los estatutos de Emaús Francia para adaptarlos a los de Emaús Internacional), la siguiente será la firma del contrato de organización nacional entre Emaús Francia y Emaús Internacional. La tercera y última fase consistirá en la cesión de las marcas de Emaús Francia a Emaús Internacional y el contrato de licencia correspondiente.</p> <p>Se deben establecer contactos con otras organizaciones nacionales para llevar a cabo el mismo procedimiento de firma de contratos y de modificación de los estatutos con el fin de garantizar su coherencia. También sería interesante identificar aquellos países que, aunque en teoría cuentan con una organización nacional, en realidad aún no la han creado.</p> <p><b>Hoja de ruta E3</b></p> <p>No se han producido avances en esta área de trabajo. Se ha abordado la cuestión del reparto de responsabilidades de los órganos de Emaús. En el Comité Ejecutivo de septiembre se analizarán las novedades.</p> <p><b>Hoja de ruta E4</b></p> <p>Nathalie Péré-Marzano es responsable de estudiar los resultados de la auditoría interna. Se propone organizar en septiembre una reunión dentro del Comité Ejecutivo para reflexionar acerca de este punto. En el mes de diciembre se informará a la SIE de las conclusiones de dicha reunión de trabajo del Comité Ejecutivo.</p>	<p>En la reunión de septiembre del Comité Ejecutivo se incluirá una sesión de trabajo sobre la auditoría realizada. <b>(ver decisión 35)</b></p>	<p>J. Rousseau J. Karekezi</p>
<b>ASUNTOS VARIOS</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• RIPESS</li> </ul>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Javier Pradini facilita al Comité Ejecutivo información acerca de la red RIPESS y propone que Emaús Internacional se incorpore a la lista de firmantes de esta red, que trabaja en el ámbito de la economía social y solidaria. Sus actividades prioritarias son muy similares a las de Emaús (lucha contra las causas y las consecuencias de la pobreza).</p> <p>Se distribuye en la reunión la propuesta de RIPESS.</p> <p>El Comité Ejecutivo decide tomarse un tiempo para estudiar la propuesta.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Anexo del acta</b></li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo decide incluir la nota sobre el voluntariado internacional como anexo de la presente acta.</p>		

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau  
Presidente

Jean Karekezi  
Secretario

**Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas**

<b>ÁMBITO</b>	<b>ASUNTO</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>PARTIDA PRESUPUESTARIA</b>
<b><u>G) Asuntos económicos y gestión</u></b>	Pago adicional al Centro Abbé Pierre-Emaús en 2014	20 000 €	