

## Acta de la reunión del Comité Ejecutivo celebrada del 22 al 24 de septiembre de 2014

### Presentes

Jean Rousseau (presidente), Simon Grainge (vicepresidente primero), Moon Sharma (vicepresidenta segunda), Gérard Racinne (tesorero), Jean Karekezi (secretario), Tânia Schubert Barbosa (vicesecretaria), Mahamady Sawadogo y Javier Pradini.

### Secretaría

Nathalie Péré-Marzano y Hélène Perrot.

### Intérpretes

Eliane Bros-Brann, Mercedes Conde, Jean Duval, Ramón Galindo Almohalla, Lucille Gouteraux, Miguel Guardado, Bernadette Mubikayi Rojo, Nancy Pratt, Laura Sharpe y Madeleine Walter.

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
Se aprueba el orden del día de la reunión.		
<b>ÁMBITO H: ADMINISTRACIÓN</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aprobación del acta y seguimiento de las decisiones del Comité Ejecutivo de julio de 2014</b></li> </ul> <p>El Comité Ejecutivo aprueba el acta del mes de julio. Al proceder al seguimiento de las decisiones, se comprueba que la mayoría de ellas ya se han ejecutado. Si algunas todavía no se han aplicado, ha sido sencillamente por cuestiones de tiempo.</p>	El Comité Ejecutivo aprueba el acta de la reunión que mantuvo del 2 al 4 de julio de 2014. <b>(ver decisión 1)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aprobación del acta del Consejo de Administración de abril de 2014</b></li> </ul> <p>Se ha enviado a todos los consejeros de Emaús Internacional (consejeros de EI) un borrador de acta del Consejo de Administración celebrado en 2014. En ninguna de las cinco respuestas recibidas en este sentido se incluyen propuestas de enmienda. Durante el Consejo de Administración de 2015 se solicitará la aprobación formal por parte de los consejeros de EI. En breve se difundirá el acta.</p>	El Comité Ejecutivo aprueba el acta de la reunión que celebró el Consejo de Administración del 24 al 30 de abril de 2014. <b>(ver decisión 2)</b>	

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>• <b>Novedades</b></p> <p><u>Balance de la encuesta sobre la acogida y recomendaciones (documento 4)</u></p> <p>Entre julio de 2013 y julio de 2014, se realizó una encuesta sobre la calidad de la acogida que se brinda en la sede de Emaús Internacional, cuyos resultados expone Aurélie Colladon. En total, se han recopilado 45 cuestionarios procedentes de 15 países, si bien no todos ellos se han cumplimentado íntegramente (de ahí las diferencias entre los porcentajes). Al mismo tiempo, dentro de la Secretaría Internacional de Emaús se llevó a cabo una reflexión sobre las posibilidades de mejora de las condiciones en que se recibe y acoge a los delegados internacionales en el aeropuerto y en la sede.</p> <p>Las propuestas presentadas al Comité Ejecutivo se recogen en el documento 4 (<i>Encuesta sobre la calidad de la acogida en Emaús Internacional: resultados</i>).</p> <p>El nivel de satisfacción de los delegados con respecto a la restauración es correcto, si bien se encuentra entre los peores de la encuesta. Con idea de mejorar la calidad de la comida, la sección de administración está estudiando las ofertas de nuevos proveedores. Javier Pradini sugiere instalar un distribuidor automático en la zona de alojamientos de la sede para que los delegados puedan servirse en caso de que lleguen demasiado tarde. Se estudiará su propuesta.</p> <p><u>Avances en la tramitación del Reconocimiento de Utilidad Pública (RUP)</u></p> <p>Se está estudiando este asunto. Es importante que a la hora de elaborar el expediente de solicitud de Reconocimiento de Utilidad Pública se aplique la metodología adecuada para conseguir una respuesta positiva. Una voluntaria que trabaja en el Ministerio de Educación está ayudándonos en la tramitación. En el próximo Comité Ejecutivo se facilitará más información al respecto.</p>	<p>El Comité Ejecutivo da luz verde a que se apliquen las recomendaciones que figuran en el documento 4 (<i>Encuesta sobre la calidad de la acogida en Emaús Internacional: resultados</i>) y que buscan mejorar las condiciones en que se recibe y acoge a los delegados en el aeropuerto y en la sede.</p> <p>Las recomendaciones principales son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- limitar a dos el número de veces que se va a recoger a alguien al aeropuerto si esta persona viene frecuentemente;</li> <li>- externalizar este servicio de recogida cuando no corresponde a los horarios de trabajo de la Secretaría Internacional, confiándolo a una compañía de taxis (nuestra compañía habitual ofrece este servicio de manera gratuita aparte de los gastos que conlleva la carrera);</li> <li>- estudiar la posibilidad de proponer este servicio de recogida en el aeropuerto a las comunidades de Emaús de la región de París y fijar una cantidad a manera de compensación por cada recogida.</li> </ul> <p><b>(ver decisión 3)</b></p>	<p>J. Karekezi A. Colladon</p>
<p>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></p> <p>La ejecución del plan cuatrienal avanza conforme a lo previsto, salvo en el caso del trabajo con el proveedor de la base de datos, que aún no ha suministrado los desarrollos acordados y que nos ha presentado una factura con la que no estamos de acuerdo. Tan pronto como se nos haga entrega de dichos desarrollos, daremos por terminada nuestra colaboración. La sección de administración ya ha empezado a reunirse con nuevos proveedores para rehacer la base de datos en 2015.</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Cambio en el equipo</b></li> </ul> <p>A partir del jueves 25 de septiembre de 2014, Margaux Szpindel sustituirá a Yaneth Ramos como auxiliar administrativo.</p>		
<b>ÁMBITO B: COORDINACIÓN Y DINAMIZACIÓN</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Calendarios (calendarios de coordinación, CA y AM)</b></li> </ul> <p>Lise Daviet presenta el calendario de coordinación y sus modificaciones (documento 5):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Del 26 al 28 de septiembre de 2014</u>: Consejo Regional de Emaús Europa en Oporto (Portugal).</li> <li>- <u>Del 1 al 4 de octubre de 2014</u>: Asamblea Regional de Emaús Asia en Thanapara (Bangladesh).</li> <li>- <u>Del 18 al 23 de octubre de 2014</u>: Consejo Regional de Emaús América en Pereira (Colombia). Dado el elevado número de temas que se deben abordar, se ha decidido añadir la jornada del 18 de octubre.</li> <li>- <u>Del 27 al 28 de octubre de 2014</u>: Ejecutiva Regional y Consejo Regional de Emaús África en Lomé (Togo). No se ha recibido el orden del día. Tras este encuentro, se prevé organizar una serie de formaciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>o 29 de octubre de 2014: formación sobre las altas y los periodos de prueba, impartida por Brigitte Mary.</li> <li>o Del 30 de octubre al 2 de noviembre de 2014: formación sobre contabilidad y gestión de proyectos, organizada por la región África.</li> </ul> </li> </ul> <p>La región América desea aplazar su Asamblea Regional (prevista en un principio para octubre de 2015) a marzo de 2016. Sin embargo, dada la cercanía de la Asamblea Mundial, el Comité Ejecutivo recomienda celebrar dicha Asamblea Regional a más tardar en febrero de 2016.</p> <p>Es necesario dejar un cierto tiempo entre las asambleas regionales y la asamblea mundial, sobre todo teniendo en cuenta que hay que traducir los documentos y cumplir los plazos de envío previstos. Con el fin de evitar que las personas que sean elegidas asuman su cargo demasiado tarde, se podría establecer una norma para la regulación de los calendarios de las asambleas regionales. Se deberá someter esta propuesta a la Asamblea Mundial para su votación.</p>	<p>El Comité Ejecutivo recomienda a la región de América que no aplase su Asamblea Regional a marzo de 2016 sino, a más tardar, a febrero de 2016. <b>(ver decisión 4)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Novedades</b></li> </ul> <p><i>Sequimiento del trabajo en torno al presupuesto de las regiones (documentos 6a y 6b)</i></p>		



DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los delegados deberán estudiar la capacidad de pago de cuotas de cada grupo. En caso de que existan grupos con dificultades económicas importantes, las regiones elaborarán propuestas para encontrar soluciones en el Consejo de Administración de 2015.</li> <li>- En la sesión de trabajo correspondiente al ámbito G (Asuntos económicos y gestión), se ha repartido una tabla en la que se indican los grupos que no se encuentran al día en el pago de sus cuotas de 2014, con el fin de que los miembros del Comité Ejecutivo les recuerden su obligación de abonar los importes y averigüen los motivos de este retraso.</li> <li>- Cada mes, Gérard Racinne realizará un balance con el fin de mejorar la situación del pago de cuotas de aquí al próximo Comité Ejecutivo, previsto para el mes de diciembre.</li> <li>- Parece que aquellos grupos que se encuentran comprometidos con las dinámicas del movimiento son también los que pagan con más puntualidad sus cuotas. Algunos grupos se implican a todos los niveles, pese a que sus recursos sean escasos. El Comité Ejecutivo recuerda que existen normas en materia de sanciones por impago de las cuotas, sanciones estas que se deben aplicar. El objetivo para finales del año que viene es que los grupos regularicen su situación de los últimos ocho años (este será un requisito para poder votar en la Asamblea Mundial).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- hacer balance del pago de las cuotas en los diferentes niveles (nacional, regional e internacional) y recordar que el funcionamiento a nivel regional necesita de recursos.</li> </ul> <p><b>(ver decisión 5)</b></p>	
<p>Los miembros del Comité Ejecutivo harán un balance del pago de las cuotas en las reuniones regionales que se celebrarán próximamente en Europa, África, Asia y América.</p>		
<p>Con el fin de simplificar el pago de las cuotas en los diferentes ámbitos, Javier Pradini propone llevar a cabo un estudio sobre la posibilidad de aplicar una cuota única para todos los niveles (nacional, regional e internacional). Sin embargo, por el momento no se aprueba su propuesta.</p> <p>Por último, el Comité Ejecutivo decide enviar un recordatorio de las reglas vigentes en materia de pago de cuotas y transparencia en las cuentas a todos los grupos, a los delegados de cada región y a los tesoreros de las organizaciones regionales y nacionales. En la Asamblea Mundial de 2012 se adoptó una serie de mociones en este sentido, que debemos aplicar para que todos funcionemos adecuadamente, en cualquier nivel.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p><u>Actualización del marco lógico</u></p> <p>Se propone modificar el marco lógico, en concreto en el ámbito B (Coordinación y dinamización). La firma de los contratos con las organizaciones regionales y nacionales es un área de la que se ocupa en la actualidad Brigitte Mary (área de trabajo E.2). Se sugiere incorporar dicha área a la B.1</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba las modificaciones propuestas en el marco lógico del ámbito B (Coordinación y dinamización), que son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- el área E.2 (Estatutos y reglamento interno, estructuración y contratos con</li> </ul>	<p>S. Grainge J. Karekezi</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>(Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones) del ámbito de Coordinación y dinamización. Se proponen varias reformulaciones para el área de trabajo B.6 (Estrategias de dinamización).</p> <p>En el marco lógico no se recoge el objeto del área de trabajo sobre los valores (exceptuando una parte, que se encuentra incluida en el ámbito de Formación). Se sugiere incorporarlo e integrarlo en la actividad 4b del área B.6 (Estrategias de dinamización).</p> <p>El área E.1 (Afilaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías) pasaría también al ámbito B, en concreto al área B.8.</p> <p>Es necesario realizar estos ajustes, habida cuenta de que la estrategia de coordinación y dinamización del movimiento se encuentra repartida por diferentes ámbitos. A partir de ahora, las cuestiones jurídicas formarán parte de la coordinación y dinamización del movimiento, lo cual no significa, en cualquier caso, que Lise Daviet, auxiliar de coordinación y dinamización, se encargue de gestionar estos nuevos asuntos y de asumir todo el trabajo de Brigitte Mary. Quedan por definir los recursos humanos y económicos que se necesitarán para esta tarea.</p> <p>Los referentes de estas áreas de trabajo seguirán siendo los mismos.</p>	<p>organizaciones regionales y nacionales) pasa a formar parte del área B.1 (Descentralización: misiones, organización y medios de Emaús Internacional y de las regiones);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- el área E.1 (Afilaciones, miembros a prueba, bajas y auditorías) pasa a ser área B.8;</li> <li>- las actividades 2.1, 2.3 y 2.4 del área D.1 (Formación) pasan a formar parte de la actividad 4 (Movilización de cara a la Asamblea Mundial), en el área B.6 (Estrategias de dinamización).</li> </ul> <p>El objetivo es dejar patente que las cuestiones jurídicas relativas a las organizaciones regionales y nacionales y las afiliaciones forman parte de la coordinación y la dinamización del movimiento. <b>(ver decisión 7)</b></p>	
<b>ÁMBITO B: SEGUIMIENTO DE LAS REGIONES</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Colaboraciones entre grupos</b></li> </ul> <p>El objetivo de esta sesión de trabajo es aumentar el conocimiento de aquellas colaboraciones entre grupos que ya existen e identificar sus aspectos positivos y negativos. Sin embargo, la región de Asia ha sido la única que ha conseguido recopilar información en este sentido. Las demás regiones solicitan que se les conceda un plazo adicional para recoger datos y analizarlos. Para comenzar a trabajar, se puede partir de los informes de las actividades que han ido enviando los grupos. El Comité Ejecutivo decide trasladar a su reunión de diciembre esta sesión.</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide trasladar a su reunión de diciembre esta sesión. <b>(ver decisión 8)</b></p>	
<b>PREPARACIÓN DE LA ASAMBLEA MUNDIAL DE 2016</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Calendarios CA y AM 2015-2016</b></li> </ul> <p><u>Asamblea Mundial de 2016</u></p> <p>Uruguay presentó su candidatura para organizar la Asamblea Mundial de 2016. Sin embargo, el</p>	<p>A la vista de las respuestas de las regiones, el</p>	<p>J. Rousseau</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Comité Ejecutivo no pudo dar el visto bueno a su propuesta porque no reunía las condiciones técnicas, materiales y económicas necesarias. Posteriormente, Colombia se ofreció como candidata, pero tuvo que renunciar a su idea porque no disponía de un lugar adecuado para la celebración del evento.</p> <p>Dado que la propuesta de la región América no era factible, se ha aplicado la moción adoptada en el Consejo de Administración de 2014. En consecuencia, los delegados europeos deberán realizar todos los trámites oportunos para encontrar un lugar en Europa. Durante el Consejo Regional de Emaús Europa, que se celebrará en Oporto, se solicitará a los delegados nacionales europeos su colaboración en este sentido. Se recomienda que en la organización de la Asamblea Mundial se cuente con la implicación de varios grupos, de modo que se comparta el trabajo.</p> <p>El Comité Ejecutivo estudia las posibles fechas para la celebración de la Asamblea Mundial. Considerando el calendario previsto para las diferentes asambleas regionales, no será posible celebrarla antes del mes de abril de 2016. La Asamblea General de Emaús Francia se encuentra prevista para mayo. En junio, se celebrará el Salón de París. Hay otra opción, que es organizar la Asamblea Mundial en septiembre, pero para ello las personas elegidas en 2015 en cada región deberán esperar un año para asumir su cargo. En vista de la situación, el Comité Ejecutivo decide fijar la fecha de la Asamblea Mundial para abril de 2016.</p> <p><u>Comité de Administración de 2015</u></p> <p>Dado que la Asamblea Mundial no se celebrará en América, el Comité Ejecutivo estudia la posibilidad de organizar el Consejo de Administración de 2015 en esa región. Sin embargo, habida cuenta de los presupuestos de 2015 presentados en la sesión de trabajo del ámbito G (Asuntos económicos y gestión), dicho Comité resuelve que el Consejo de Administración no tenga lugar en América, sino en Francia, para limitar así los gastos. El Consejo de Administración se celebrará del 20 al 26 de abril de 2015.</p>	<p>Comité Ejecutivo decide dejar de estudiar la posibilidad de organizar la Asamblea Mundial (AM) de 2016 en América. Ahora las indagaciones deben centrarse en propuestas para celebrarla en Europa (ver moción 8.1 de la reunión del CA de 2014, en Tohouè).</p> <p>Durante el Consejo Regional de Emaús Europa que se celebrará en Oporto del 26 al 28 de septiembre de 2014 los delegados de Emaús Internacional pedirán a los delegados nacionales que propongan lugares donde celebrar la Asamblea Mundial. Las propuestas deberán recibirse de aquí a finales de 2014. <b>(ver decisión 9)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo decide que la Asamblea Mundial se celebre en abril de 2016. <b>(ver decisión 10)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo decide que la próxima reunión del Consejo de Administración se celebre del 20 al 26 de abril de 2015. <b>(ver decisión 24)</b></p>	<p>N. Péré-Marzano A. Colladon</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Organización de la Asamblea Mundial, lugar, área de trabajo sobre los valores</b></li> </ul> <p>Se ha creado un sitio web gratuito y participativo en Google Drive, específicamente para que los grupos intercambien información relativa al área de trabajo sobre los valores. Serán los propios grupos los que, a través de sus contribuciones, se encarguen de dar contenido a ese sitio web, en el que los referentes de las regiones, los miembros del comité de valores, Lise Daviet y la sección de comunicación podrán publicar documentos. En la sesión, se presentan las secciones del sitio web. Los referentes del comité de valores decidirán qué documentos se deberán traducir.</p>	<p>Para la preparación de la Asamblea Mundial de 2016, el Comité Ejecutivo decide crear un comité de coordinación estratégica y un grupo de trabajo sobre la logística.</p> <p>El comité de coordinación estratégica estará compuesto por el presidente (Jean Rousseau), dos miembros del CE (Simon Grainge y Javier Pradini), entre dos y tres miembros del Consejo de</p>	

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>En el nuevo sitio web de Emaús Internacional se incluirá una descripción general de la Asamblea Mundial y del área de trabajo sobre los valores, destinada al público externo.</p> <p>Para la preparación de la Asamblea Mundial, se propone establecer un comité de coordinación estratégica y un grupo de trabajo sobre la logística.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El comité de coordinación estratégica reflexionará sobre el sentido de la próxima Asamblea Mundial, partiendo para ello del trabajo en torno a los valores. Además, estudiará cómo organizar los debates, cuáles son los retos importantes que se deberán abordar, qué formato adoptar para este encuentro y qué métodos de coordinación y dinamización cabe aplicar. En su sesión de trabajo, el Comité Ejecutivo determina qué personas podrán formar parte de este comité. Las distintas secciones de la Secretaría Internacional de Emaús intervendrán según los temas que se traten.</li> <li>- El grupo de trabajo sobre la logística se encargará de todo lo relacionado con la organización.</li> </ul> <p>Aurélie Colladon será la persona de enlace entre el comité de coordinación estratégica y el grupo de trabajo sobre la logística.</p> <p>La frecuencia de las reuniones se establecerá en función de cómo se vaya avanzando, aunque en un principio se prevé celebrar encuentros cada dos meses a partir de enero de 2015.</p>	<p>Administración (representantes de regiones diferentes; nombres por determinar), la delegada general (Nathalie Péré-Marzano), los responsables de las secciones de acción política (Stéphane Melchiorri) y solidaridad internacional (Emmanuelle Larcher) y una persona del país donde se celebre la Asamblea Mundial.</p> <p>Conforme se avance, se estudiará la posibilidad de contar con grupos de trabajo específicos (para la administración, la comunicación...).</p> <p>La primera reunión de este comité de coordinación se celebrará el 12 de enero de 2015 y la segunda, el 23 de febrero de 2015.</p> <p>El grupo de logística estará compuesto como mínimo por el secretario (Jean Karekezi), la responsable de la sección de administración (Aurélie Colladon) y una persona de un grupo del país anfitrión. <b>(ver decisión 11)</b></p>	

## ÁMBITO A: EJES Y ACCIONES POLÍTICAS

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u><i>Balance del mapeo; situación actual del análisis de documentos; seguimiento del proceso y acompañamiento</i></u></p> <p>Ya ha concluido la primera fase de elaboración de un listado de las actividades políticas que llevan a cabo los grupos, cuyo análisis se presentará en el Consejo Mundial de Acción Política y Solidaridad Internacional (CMAPSI) de noviembre.</p> <p>Stéphane Melchiorri expone las primeras grandes tendencias que se desprenden del estudio de este mapeo: en torno al 65% de los grupos participa en al menos uno de los ejes prioritarios (en África: el 100%; en Asia: el 100%; en América: el 73%, y en Europa: el 53%, del que un 64% corresponde a Francia).</p> <p>Los grupos se encuentran muy comprometidos en los ejes del agua y las migraciones, seguidos de la sanidad, la educación y las finanzas éticas. Sin embargo, tan solo el 4% de los grupos reconoce</p>		
---	--	--

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>estar implicado en la lucha contra la trata de personas.</p> <p>Un estudio sobre el terreno, que llevarán a cabo voluntarios, permitirá afinar y ampliar estos datos, una fase fundamental para identificar el trabajo en red que están realizando los grupos. La participación de los voluntarios se producirá en el marco de una colaboración con la asociación Echanges &amp; Partenariat (Intercambios y Colaboración). Seis jóvenes estarán en contacto con determinados grupos durante tres o cuatro meses para recabar todos los datos que faltan en el mapeo y trabajar dentro de las comunidades. A tal fin, se elaborará una tabla que servirá de guion para las entrevistas y se contará con la ayuda de un asesor externo para la preparación y el acompañamiento de este proyecto.</p> <p>Posteriormente se analizará la información en relación con el estudio que está llevando a cabo en estos momentos la sección de solidaridad internacional.</p> <p>Con objeto de seleccionar los grupos que deberán visitar los voluntarios, se enviará por correo electrónico al Comité Ejecutivo una tabla. En el mes de octubre se convocará a los voluntarios, que comenzarán a trabajar sobre el terreno a finales de enero, no sin antes haber recibido una formación.</p> <p><u>Alianzas y colaboraciones: propuesta de búsqueda y análisis en torno al trabajo de incidencia política de Emaús Internacional en todo el mundo; comisión política de Emaús Francia</u></p> <p>Sería interesante analizar las alianzas y las colaboraciones que se han establecido en el movimiento desde su creación para determinar cuáles han funcionado y cuáles no. Para ello, se cuenta con una línea presupuestaria de 2000 euros en el marco lógico: sería necesario incorporar a una persona en prácticas. Mediante este análisis, se podría valorar el trabajo de incidencia política que el movimiento ha realizado en el ámbito internacional.</p> <p>Por otra parte, dentro de Emaús Francia se está creando en estos momentos una comisión política, que trabajará en el terreno de los compromisos políticos, la determinación de las actividades que se deben realizar y la comunicación externa. Se ha propuesto a Emaús Internacional que participe en ella, fundamentalmente para establecer una conexión con los ejes prioritarios del movimiento.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba que se contrate a una persona en prácticas para que cense las diferentes estrategias que emplea Emaús Internacional en su trabajo de incidencia política a nivel internacional (alianzas y colaboraciones). Esta persona completará el trabajo de mapeo que se está realizando. <b>(ver decisión 16)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p><u>Análisis de la nueva fórmula del marco lógico</u></p> <p>Stéphane Melchiorri expone las propuestas para modificar el marco lógico del ámbito A. En el área de trabajo A.1 (Derecho y acceso al agua), el trabajo se centrará en lo sucesivo en las acciones de incidencia política a partir de la iniciativa piloto. En el área A.2 (Finanzas éticas y economía</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba las modificaciones propuestas en el marco lógico del ámbito A. Sobre estos ajustes se informará a los grupos cuando se</p>	<p>J. Rousseau S. Melchiorri</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>solidaria) se han añadido las actividades de apoyo para las regiones, así como los microcréditos. En el área A.3 (Derechos de los migrantes) se han expuesto con mayor claridad las actividades, especialmente aquellas en relación con la OCU. En el área A.4 (Derecho y acceso a la sanidad) se ha dado mayor importancia a los programas piloto. De aquí a finales de año se realizará un balance. Se propone dar al área A.7 un nuevo nombre: «Coordinación y movilización en la labor de incidencia política de Emaús Internacional». Asimismo, se propone añadir en el área A.8 (Alianzas y colaboraciones) el compromiso que ha mantenido Emaús Internacional con los ejes prioritarios desde el principio del movimiento.</p> <p>Las dotaciones presupuestarias que se aprobaron en el Consejo de Administración se mantienen sin modificaciones. En ocasiones se redistribuyen las cantidades o se trasladan al ejercicio siguiente.</p> <p>En estos momentos se están elaborando fichas sobre la acción política, que se remitirán a todos los grupos a mediados de octubre, acompañadas de una carta en la que se explicará la estrategia adoptada, las prioridades establecidas y las necesidades en materia de financiación.</p> <p><u><i>Finanzas éticas: Banca Etica; información sobre el documento de incidencia política relativo al agua como bien común</i></u></p> <p>Se ha solicitado la colaboración de Bernard Mazzaschi, fundador del fondo Éthique et partage (Ética y Reparto) del CCFD (Comité catholique contre la faim et pour le développement o Comité Católico contra el Hambre y por el Desarrollo) y de los Petits frères des pauvres (Hermanitos de los Pobres), y antiguo miembro del Comité Ejecutivo de la SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement o Solidaridad Internacional para el Desarrollo y la Inversión), para que aporte su opinión sobre la pertinencia del Fondo Ético Emaús.</p> <p>En 2013, depositaron dinero en este fondo 59 grupos, de los cuales 8 eran de fuera de Europa. Hasta ahora se han concedido seis préstamos, algunos de los cuales se mantendrán hasta 2021. Bernard Mazzaschi considera que es necesario renegociar el convenio que se mantiene con Banca Etica. Además, Emaús Internacional ha de volver a definir las condiciones de esta colaboración para reducir los riesgos, así como revisar la tasa de rentabilidad de los fondos y los tipos de interés de los préstamos. Para ofrecer préstamos a países diferentes a España e Italia, es preciso que Emaús Internacional analice lo que puede ofrecer Banca Etica.</p> <p>Si queremos renegociar adecuadamente la colaboración con Banca Etica, Emaús Internacional deberá contar con un interlocutor que disponga de las competencias específicas que se requieren para defender sus intereses. Por eso, se plantea la posibilidad de externalizar la gestión del fondo</p>	<p>envíen las fichas sobre la acción política en octubre de 2014. <b>(ver decisión 12)</b></p> <p>En el eje prioritario de las finanzas éticas, el Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de renegociar el convenio que Emaús Internacional tiene con Banca Etica. Emaús Internacional establecerá contacto con la SIDI para estudiar una posible colaboración entre ambos en la gestión del Fondo Ético Emaús. <b>(ver decisión 13)</b></p>	<p>J. Rousseau G. Racinne N. Péré-Marzano S. Melchiorri</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>de garantía de Emaús Internacional, confiándolo a la SIDI, que cuenta con personal cualificado. En las próximas semanas se organizará una reunión con los responsables de Banca Ética y la SIDI. Asimismo, se revisarán los folletos para simplificar la información y diferenciarla en función de si se dirigen a los contratantes o a los beneficiarios.</p> <p><u>Agua/Nokoué</u></p> <p>Del 15 al 18 de septiembre de 2014 se celebró una reunión del comité de coordinación de Nokoué. En 2015, los trabajos se irán centrando progresivamente en la educación en materia de higiene y saneamiento, así como en garantizar el correcto funcionamiento de la asociación de usuarios. Ya empiezan a verse los primeros resultados: de hecho, la población va haciendo cada vez más suyas las infraestructuras. Con el fin de concienciar a los habitantes, se ha rodado una película, que se está difundiendo por los pueblos. Además, se va a contratar a una persona que ayude a explotar en el día a día las infraestructuras y que gestione el funcionamiento de la sociedad. La idea es que los costes asociados a este nuevo puesto de trabajo se sufraguen íntegramente con la explotación de las infraestructuras.</p> <p>Se llama la atención sobre la necesidad de concluir el programa en el plazo previsto, esto es, dentro de un año, a más tardar. Aún no se ha terminado de construir las infraestructuras de tratamiento ni las letrinas, retraso este que se debe a las condiciones meteorológicas (estación lluviosa). No obstante, se mantiene el calendario previsto. La próxima reunión del comité de coordinación se celebrará del 7 al 9 de enero de 2015.</p> <p>Al final del programa Nokoué se elaborará un informe de evaluación de su impacto sobre la población, especialmente desde el punto de vista sanitario. Al mismo tiempo, se organizará un trabajo de incidencia política a partir de esta iniciativa piloto.</p> <p><u>Educación: aprobación de la financiación de las regiones África, Asia y América</u></p> <p>El Comité Ejecutivo propone que los fondos de 2014 para este eje, de 50 000 €, se abonen a las regiones, que a finales de año deberán informar a Emaús Internacional del uso que han dado a los mismos.</p> <p>El Comité Ejecutivo decide distribuir tales fondos como se indica en la columna de la derecha.</p> <p><u>Sanidad: preparación del encuentro internacional</u></p> <p>En el contexto del seguimiento de la reforma de las mutuas, se ha previsto organizar dos visitas (una a Burkina Faso y otra a Benín) para preparar el comité de coordinación y el encuentro internacional en torno a la salud que se celebrarán el 14 y el 15 de octubre de 2014. Los resultados</p>	<p>En el eje prioritario de la educación, el Comité Ejecutivo decide que se transfieran a las regiones los fondos disponibles previstos para esta cuestión, que ascienden a 50 000 euros, los cuales se repartirán según el criterio utilizado en los años anteriores. El reparto queda como sigue: para África, 12 500 euros; para América, 25 000 euros; para Asia, 12 500 euros.</p> <p>Las organizaciones regionales deberán enviar un informe que explique cómo se han utilizado estos</p>	<p>S. Melchiorri M. Deudero</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>que se obtengan en estas visitas se presentarán a los grupos vinculados a este eje. Además, se mantendrá un debate sobre el contenido del discurso político.</p> <p><u>Migraciones internacionales: balance de las perspectivas de la OCU para 2014-2015; apoyo a la iniciativa de paso del estrecho de Gibraltar; balance de los avances del Foro Social Mundial de las Migraciones (FSMM); seminario sobre la libre circulación</u></p> <p>Se ha solicitado al movimiento Emaús que brinde apoyo logístico, económico y político a los migrantes de Calais (Francia). Los militantes que trabajan en la zona se encuentran desbordados y agotados. Para los migrantes, la situación es muy complicada. El movimiento (Emaús Francia, Emaús Europa, Emaús Internacional) se coordina para dar una respuesta colectiva.</p> <p>Por otra parte, la OCU busca apoyo para defender la libertad de circulación y residencia de las personas entre los Estados y las entidades que cuentan con alternativas o experiencias que merece la pena compartir. Es importante identificar esas alternativas y las redes ya existentes para trabajar en la gobernanza mundial de las migraciones. Este trabajo está ligado a la participación de Emaús Internacional en el Foro Social Mundial de las Migraciones que se celebrará en Johannesburgo. Emaús Internacional ha pedido a las regiones que propongan participantes para el FSMM, de acuerdo con una serie de criterios ya establecidos, uno de los cuales es el compromiso de los candidatos con la defensa de los derechos de los migrantes.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre los participantes propuestos. En el caso de África, se enviará a su Ejecutiva Regional una lista de los grupos que trabajan en este ámbito, con el fin de facilitar la búsqueda de candidatos. El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta de Asia. América deberá presentar la suya.</p> <p><u>Alianzas y colaboraciones: presentación de la nueva fórmula Altermondes</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Emaús Internacional ha entrado en el capital de la cooperativa de medios de comunicación Altermondes (con una aportación de 3000 euros). Se invita a los grupos a que participen en esta iniciativa.</li> <li>• Se ha solicitado a Emaús Internacional su apoyo para la campaña «Tournons la page» («Pasemos página»), que se presentará el 15 de octubre y cuyo objetivo es coordinar a las organizaciones de la sociedad civil europea y africana para defender la democracia y la alternancia en África durante las citas electorales de 2015 y 2016. Emaús Internacional ha contactado con Emaús África, que ha comunicado su firme interés en participar en ella. Se firmará el llamamiento y se analizarán las diferentes opciones para apoyar la campaña.</li> </ul>	<p>fondos. <b>(ver decisión 15)</b></p> <p>En el eje prioritario de las migraciones internacionales, el Comité Ejecutivo aprueba la propuesta relativa a los participantes por parte de Asia en el Foro Social Mundial de las Migraciones de Johannesburgo: Josephine Savarimuthu y Kumar Basant.</p> <p>En América se insistirá para obtener propuestas, como muy tarde en el Consejo Regional de octubre, de candidatos con experiencia en la cuestión de las migraciones.</p> <p>La propuesta de Europa se reexaminará en su Consejo Regional de Oporto, y la de África hay que volverla a estudiar.</p> <p><b>(ver decisión 14)</b></p>	

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<b>ÁMBITO C: SOLIDARIDAD INTERNACIONAL</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Balance de las ventas solidarias</u> El 8 de septiembre de 2014 se envió a los grupos un correo electrónico para recordarles la cuestión de las ventas solidarias. Los delegados y empleados de Emaús Internacional que participen en los consejos regionales se encargarán de realizar el balance de las ventas. También se va a enviar una carta para explicar la modificación del calendario del programa anual de solidaridad en virtud de la moción 4.4 del Consejo de Administración celebrado en 2014 en Tohouè.</p> <p><u>Balance del programa de envío de contenedores y preparación de las jornadas sobre el envío de contenedores</u> Hasta septiembre de 2014, se habían mandado o comprometido 52 contenedores. Las jornadas sobre el envío de contenedores, que en un principio se había previsto celebrar entre el 9 y el 10 de septiembre, se aplazan hasta el 3 y el 4 de noviembre (justo antes del CMAPSI). Conviene analizar el número de participantes, ya que, de ser demasiado reducido, se tendrán que cancelar dichas jornadas.</p> <p><u>Balance de las contribuciones a los llamamientos urgentes (refugiados palestinosirios, Bosnia...)</u> Bosnia solicita que se haga un llamamiento urgente tras las nuevas inundaciones sufridas en el mes de agosto. Su petición se votará en el Consejo Regional de Europa en Oporto y, posteriormente, será estudiada por Emaús Internacional. Si finalmente se acepta su solicitud, se enviará el llamamiento a todo el movimiento. El Comité Ejecutivo señala que no está de acuerdo con que dicho llamamiento se realice a través de Emaús Internacional, dado que los grupos europeos son los únicos que responden a este tipo de peticiones de emergencia, y recuerda que antes de lanzar un llamamiento internacional se necesita la aprobación de la región. Con respecto al llamamiento urgente relativo a los refugiados palestinosirios, se han recaudado 13 000 euros de los 20 000 solicitados. Para completar los fondos, se publicará un artículo sobre el tema en <i>Emaús Exprés</i>.</p> <p><u>Consulta sobre los nuevos cuadernillos sobre contenedores y ventas solidarias</u> Se han editado y enviado a todos los grupos cuadernillos de balance sobre el programa de</p>	<p>El Comité Ejecutivo decide seguir en 2015 con la</p>	

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>contenedores y sobre las ventas solidarias en 2013, y se ha consultado a los consejeros de EI sobre la conveniencia de continuar publicándolos. Hasta ahora se han obtenido 14 respuestas (de 11 consejeros de EI y 3 grupos brasileños), que han valorado positivamente los cuadernillos, si bien proponen que se añadan testimonios, se introduzcan nuevas fotos (especialmente en el caso de los contenedores) y se envíen más de cinco ejemplares por grupo. Se ha señalado también el problema del idioma en el caso de aquellos grupos que no dominan ni el inglés ni el español ni el francés.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate acerca de estas publicaciones y decide que en 2015 se lanzará una nueva edición. Además, propone que el nuevo sitio web de Emaús Internacional cuente con una sección desde la que se puedan descargar los cuadernillos.</p> <p><u><i>Balance sobre el estudio en torno a la solidaridad y presentación de la persona en prácticas</i></u></p> <p>Nataly Bernal-Parra, en prácticas en la sección de solidaridad, recopila e identifica con una referencia todos los datos relativos al compromiso de los grupos con las iniciativas solidarias entre 2009 y 2013, incluido el compromiso en forma de acciones políticas. En la sesión se reparte un documento que sintetiza la labor realizada. Se han tratado los datos de Europa, si bien hay que continuar trabajando en el caso de las demás regiones.</p> <p>En el CMAPSI de noviembre se presentará un análisis completo.</p> <p>A partir de los datos recopilados, se iniciará la segunda fase, que consistirá en identificar el uso que los grupos han dado a estas ayudas, tanto cuantitativa como cualitativamente.</p> <p>Será muy revelador cruzar y comparar datos: permitirá enriquecer el debate en el movimiento, especialmente en la Asamblea Mundial.</p> <p><u><i>Grado de avance de la preparación del CMAPSI</i></u></p> <p>Casi todos los participantes han confirmado ya su presencia y se ha aprobado el orden del día. Ya solo queda encontrar a personas ajenas al movimiento que participen en los debates. En estos momentos se está estudiando a los candidatos. También se ha invitado a los miembros de la comisión de solidaridad de Emaús Francia y a personas de Emaús Europa. El CMAPSI debe constituir el punto de partida para un ciclo de debates que permitan preparar la Asamblea Mundial.</p>	<p>publicación de los cuadernillos de balance sobre las ventas solidarias y el programa de contenedores, aunque habría que revisar la forma del segundo. <b>(ver decisión 17)</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p><u><i>Actualización del marco lógico</i></u></p> <p>Emmanuelle Larcher presenta la actualización del marco lógico, al que se ha añadido el estudio</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
sobre el compromiso de los grupos en el terreno de la solidaridad.		
<b>ÁMBITO G: ASUNTOS ECONÓMICOS Y GESTIÓN</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Seguimiento económico del año 2014: estado de las cuentas a 31/08/2014, proyecciones para el 31/12/2014, tabla de fondos con destino específico, plan de tesorería y estado de las cuotas de 2014</b></li> </ul> <p>Marta Deudero presenta el documento 12, con los presupuestos para 2014. Este año se está produciendo un retraso en la recepción de las aportaciones colectivas de los grupos: a fecha del 31/08/2014 se habían obtenido 1 072 300 euros en concepto de cuotas, en lugar de la cantidad prevista, de 1 600 000 euros. Con las ventas solidarias anuales se han recaudado 238 556 euros, en lugar de los 450 000 euros que se esperaban. En 2015 se enviará en el mes de enero el llamamiento al pago de cuotas. En breve se recibirán los 150 000 euros del Salón de París.</p> <p>En cuanto a los gastos, se han tenido que revisar al alza las previsiones de los costes de traducción, debido a la necesidad de traducir los módulos de formación. Sin embargo, estos gastos se incluirán en el presupuesto de formación, en lugar de en el de traducción. En el resto de partidas, el presupuesto se mantiene conforme a lo previsto.</p> <p>El Comité Ejecutivo vuelve a la cuestión del pago de las cuotas de 2014 (ver ámbito B: Coordinación y dinamización). En la sesión de trabajo se reparte una tabla en la que se hace constar qué grupos no han pagado sus cuotas desde 2008.</p> <p>En Europa, durante el Consejo Regional que se celebrará en Oporto, se entregará a cada delegación nacional un resumen por países. En África no se han facilitado las cuentas de los distintos grupos, por lo que no es posible comprobar si la base del cálculo de las cuotas se corresponde con el 1,5% del volumen de facturación. Hay que avisar a los participantes en el Consejo Regional de Emaús África que se celebrará en Lomé de que deberán aportar sus cuotas en dicho encuentro.</p> <p>Se podrían revisar los mecanismos de financiación de los ejes prioritarios y de los proyectos de solidaridad internacional. No se hacen constar expresamente los recursos económicos de los que dispone la sección de acciones políticas, dado que los fondos se obtienen directamente de los grupos. Se han revisado a la baja las previsiones de financiación de los ejes prioritarios de aquí a finales de año.</p> <p>Por otra parte, si se definiera una estrategia de donaciones y legados, sería posible movilizar nuevos fondos.</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>En 2013 solo se reservaron 46 000 euros para la Asamblea Mundial de 2016. Es importante que vayamos ahorrando para adelantarnos a los gastos que deberemos afrontar en el futuro.</p> <p>Algunas regiones experimentan dificultades a la hora de localizar recursos con los que financiar los gastos del área de trabajo sobre los valores. En este sentido, es necesario que cada una de ellas cuantifique sus necesidades y dirija la correspondiente solicitud a Nathalie Péré-Marzano.</p> <p>No ha sido posible facilitar a los miembros del Comité Ejecutivo el plan de tesorería de Emaús Internacional. Marta Deudero continúa presentando el documento 13, una tabla de seguimiento de los fondos con destino específico. El Comité Ejecutivo solicita que se analicen los recursos que se encuentran bloqueados desde hace años para la solidaridad, con el fin de destinarlos, llegado el caso, a un fondo común. En cuanto a los fondos con destino específico de los ejes prioritarios, los recursos se asignarán, efectivamente, a cada eje financiado. Es preciso realizar un estudio más profundo de los fondos con destino específico.</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba que las regiones evalúen sus necesidades presupuestarias para facilitar el trabajo del comité de valores y que envíen una solicitud a la delegada general, para que esta las estudie. <b>(ver decisión 19)</b></p>	<p>J. Rousseau G. Racinne N. Péré-Marzano</p>
<p>• <b>Presupuestos para 2015</b></p> <p><i>Presentación del documento 14</i></p> <p>Los presupuestos se han elaborado con idea de minimizar los riesgos. Para ello, se ha hecho una previsión al alza de los gastos y una previsión a la baja de los ingresos. La partida de mecenazgo y subvenciones de 2015 es mucho más limitada, dado que el convenio con la Comisión Europea en relación con Nokoué ha llegado a su fin.</p> <p>Nathalie Péré-Marzano explica que se ha trabajado con cada sección para identificar sus futuras necesidades presupuestarias. A partir de los datos obtenidos, Blandine Denoncin está analizando las diferentes opciones para obtener financiación externa. Por ahora, se han establecido cuatro posibles vías para buscar recursos: el programa Nokoué (para aumentar las capacidades), la OCU, la formación y la digitalización de los archivos.</p> <p>Las líneas presupuestarias son prácticamente idénticas a las que se presentaron durante el Consejo de Administración de 2014. La partida general se mantiene, si bien se han introducido algunos ajustes. Además, se ha modificado el calendario de las ventas solidarias de 2015, teniendo en cuenta el año de transición.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate acerca de los presupuestos y de las diferentes hipótesis planteadas. Parece que es necesario comprobar algunos datos. Nathalie Péré-Marzano propone una serie de correcciones para el presupuesto de 2015. Si queremos evitar incurrir en un déficit excesivo (147 649 euros), es necesario reducir gastos. El Comité Ejecutivo sugiere que se mantengan</p>	<p>Una primera presentación de los presupuestos para 2015 revela un déficit que el Comité Ejecutivo propone reducir a cero llevando los ingresos por cuotas de 1 650 000 a 1 750 000 euros y reduciendo las actividades previstas al mínimo necesario para cumplir con las misiones que tiene Emaús Internacional.</p> <p>Partiendo de ello, en la reunión del CE de diciembre como muy tarde se presentará una versión corregida y actualizada de los presupuestos para 2015.</p> <p><b>(ver decisión 18)</b></p>	<p>G. Racinne M. Deudero N. Péré-Marzano</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>exclusivamente aquellas actividades que resulten imprescindibles para el correcto funcionamiento de Emaús Internacional.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate acerca de los puntos a los que se debe dar prioridad y resuelve lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se deberá aumentar en 100 000 euros (para conseguir un total de 1 750 000 euros) las previsiones de los ingresos obtenidos con las cuotas en 2015, objetivo este que podrá alcanzarse si contamos con la contribución de todos.</li> <li>- El Consejo de Administración de Emaús Internacional de 2015 se celebrará en Montreuil (Francia), en lugar de en América.</li> <li>- Se aplazará el campo de trabajo de Acción Política y Solidaridad Internacional, así como el encuentro internacional sobre educación.</li> <li>- El Consejo Mundial de Formación y Nuevas Generaciones (CMFNG) se celebrará en Francia, y no fuera de Europa, como se había decidido inicialmente.</li> <li>- El Comité Ejecutivo aprueba destinar al Centro Abbé Pierre-Emaús los 60 000 euros solicitados para 2015.</li> </ul> <p>Partiendo de ello, en la reunión del CE de diciembre se presentará una versión corregida y actualizada de los presupuestos para 2015.</p>		
<b>ÁMBITO D: FORMACIÓN E INTERCAMBIOS</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Estrategia de acompañamiento de los formadores del movimiento</u></p> <p>Quentin Harada resume las etapas del plan de formación y presenta el documento 7 para el seguimiento de los formadores del movimiento. Después de la formación de formadores que tuvo lugar en junio de 2014, cada región ha ido realizando, a nivel local, otras formaciones, financiadas por las organizaciones patrocinadoras e impartidas por formadores voluntarios. Con el fin de mantener a largo plazo la implicación de estos últimos, es necesario realizar un seguimiento en el tiempo. Para ello, se propone invitar a los formadores a que participen en el CMFNG de 2015, lo que permitiría, además, combinar la teoría (que desarrollan los consejeros mundiales) y la práctica (que aplican los formadores). A tal efecto, se deberá contar con un apartado de formación en el CMFNG, así como alternar los momentos de reflexión y los momentos de práctica. Se mantendrá el apoyo de la Secretaría Internacional de Emaús a través de la sección de formación e</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba las estrategias propuestas en el documento 7 para el seguimiento de los formadores del movimiento. <b>(ver decisión 20)</b></p>	<p>J. Pradini Q. Harada N. Péré-Marzano</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>intercambios.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate la propuesta. Se concluye que es importante velar por que exista una conexión entre el CMFNG y los formadores para mantener en el tiempo la dinámica de las formaciones. El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta del documento 7.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Voluntariado y campos de voluntarios puntuales</b></li> </ul> <p>Quentin expone la historia del voluntariado en Emaús Internacional desde 1958 hasta nuestros días. La información que presenta se incluirá, de forma resumida, en un documento que se enviará posteriormente a los miembros del Comité Ejecutivo.</p> <p>Conviene establecer con precisión el sentido del voluntariado. En un principio, se trataba de la fase inicial de un recorrido iniciático con fines pedagógicos, que permitía descubrir Emaús y despertaba vocaciones. Fueron precisamente los jóvenes que participaron en los primeros campos de voluntarios puntuales quienes impulsaron después la creación de comunidades.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate sobre el valor del voluntariado. Uno de sus principales objetivos es promover un modelo alternativo y reclamar un cambio en la sociedad. En los primeros momentos, la idea era politizar a los jóvenes y conseguir así que se implicaran en el trabajo a favor de los más desfavorecidos. Hoy en día, sin embargo, es importante que identifiquemos cuáles son las expectativas de los jóvenes y las necesidades del movimiento, y que atraigamos a personas con nuevas competencias. El voluntariado no debe ser una opción exclusiva de los países europeos o ricos: hay que animar a los jóvenes de todos los continentes a que se comprometan en sus propios países.</p> <p>Asimismo, debemos tener cuidado de no confundir los campos de voluntarios puntuales con el voluntariado a medio o largo plazo, que son dos sistemas muy diferentes: mientras que los primeros son proyectos de corta duración, el segundo se mantiene a lo largo del tiempo.</p> <p>Se enviará a los órganos ejecutivos regionales una nota para informarles sobre la aplicación del sistema, en coherencia con las iniciativas que ya están en marcha, e identificar aquellas comunidades que desean participar en la iniciativa piloto.</p> <p>Las siguientes etapas de este trabajo consistirán en realizar un listado de comunidades, establecer las necesidades y definir los recursos y herramientas disponibles para evitar que los problemas económicos impidan a los más desfavorecidos acceder a los campos de voluntarios puntuales y al voluntariado. Posteriormente, se deberá aplicar un programa para enviar voluntarios, seleccionarlos y brindarles formación antes de su viaje.</p>		

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>En el próximo Comité Ejecutivo, que se celebrará en diciembre, se realizará un balance de este punto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Campo de trabajo en Brasil</b></li> </ul> <p>Emaús América organizará un campo de trabajo en Brasil entre el 18 y el 29 de enero de 2015, en el que está previsto que participen Jean Rousseau, Javier Pradini, Jean Karekezi, Nathalie Péré-Marzano y Quentin Harada. Aún no se ha elegido a los representantes de cada región que participarán también en este campo. En cualquier caso, deberá tratarse de personas implicadas en el movimiento. Emaús Internacional se encargará de reservar los billetes de avión para los miembros del Comité Ejecutivo o de la Secretaría Internacional de Emaús que corresponda. En cuanto a la participación de dos personas por región (con excepción de Europa) costeada por Emaús Internacional, será la región América quien, como encargada de organizar el campo de trabajo, elegirá a dichas personas, de cuyo billete de avión se encargará igualmente Emaús Internacional. En función de lo que solicite la región América, se podrá pedir a Emaús Internacional que brinde algún tipo de apoyo.</p> <p>Es necesario tener en cuenta los conocimientos lingüísticos (en inglés, español, francés o portugués) de los participantes en el campo de trabajo y evaluar adecuadamente los costes del servicio de interpretación. La región América deberá buscar intérpretes profesionales dispuestos a participar de forma voluntaria.</p>		
<b>ÁMBITO F: PRINCIPIOS, VALORES, COMUNICACIÓN Y MEMORIA DEL MOVIMIENTO</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Presentación de la auxiliar de comunicación</u></p> <p>Lucie Bardisa se incorporó en septiembre de 2014 a la sección de comunicación, con la que colaborará durante cinco meses. Se presenta a los miembros del Comité Ejecutivo.</p> <p><u>Posicionamiento: continuación</u></p> <p>En el Consejo de Administración de 2014 se eligió el eslogan «provocadores del cambio» y se expresó la voluntad de adoptar una actitud claramente reivindicativa. A finales de octubre o principios de noviembre, se enviará a los grupos un folleto para presentarles este posicionamiento. Además, se recordará la cuestión en las publicaciones de Emaús Internacional.</p> <p>Marie-Anne Dubosc presenta propuestas para ajustar la distribución del presupuesto de comunicación para 2014. Se ha conseguido ahorrar 9000 euros mediante la reducción del coste de</p>	<p>El Comité Ejecutivo aprueba las modificaciones en la asignación de presupuesto a las diversas</p>	<p>T. Schubert M.-A. Dubosc</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>las publicaciones y del informe de las actividades. Se propone al Comité Ejecutivo que utilice este excedente para financiar las nuevas necesidades, especialmente en materia de actualización del logotipo de Emaús Internacional. Se trataría, en concreto, de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pagar al diseñador gráfico la elaboración del folleto de presentación del posicionamiento, destinado a los grupos;</li> <li>- adaptar los instrumentos ya existentes al logotipo actualizado (folios con membrete, tarjetas de visita, etc.);</li> <li>- imprimir nuevos kakemonos (carteles verticales), fácilmente transportables, con el logotipo actualizado;</li> <li>- enviar a los grupos nuevas pegatinas de Emaús Internacional;</li> <li>- imprimir una tarjeta de fin de año.</li> </ul> <p>Mediante estas modificaciones, se podrá mantener el presupuesto de comunicación de 2014, con una partida general idéntica. El Comité Ejecutivo aprueba estos ajustes.</p> <p><u>Modernización del logotipo: presentación</u></p> <p>En el Consejo de Administración de 2014 se aprobó la propuesta de modernizar el logotipo de Emaús Internacional. Nicolas Cruveaux, diseñador gráfico de Emaús Internacional, presenta a los miembros del Comité Ejecutivo dos propuestas de actualización del logo, que incluyen ya el nuevo eslogan de EI y con las que se pretende aumentar el impacto y la visibilidad.</p> <p>Junto a las propuestas de logotipo, se presentan variantes para las regiones y los grupos. Se han retomado los códigos de colores de las regiones y en el logo de cada una de ellas se ha añadido la palabra «internacional» (por ejemplo: «Emaús Internacional América»).</p> <p>Se han mantenido los elementos fundamentales del logotipo: la mano (que representa el trabajo), la flor (que evoca la vida) y la paloma (símbolo de la paz). Sin embargo, a partir de ahora, en lugar de contar con una versión trilingüe, dispondremos de una variante por cada una de las tres lenguas.</p> <p>El Comité Ejecutivo debate estas propuestas. Sus miembros eligen la versión nº 2 y aprueban los colores y las variantes de las casillas para las regiones.</p> <p>El Comité Ejecutivo decide remitir una consulta por correspondencia al Consejo de Administración, acompañada de una breve explicación, para que este confirme si aprueba o no el logo actualizado y sus variantes.</p> <p><u>Sitio web: avances</u></p>	<p>actividades en materia de comunicación (ámbito F), puesto que estas no afectan al total de la partida general. <b>(ver decisión 21)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo opta por la versión nº 2 del logo actualizado de Emaús Internacional.</p> <p>Se consultará por correspondencia rápidamente al Consejo de Administración para que dé su visto bueno a esta elección. <b>(ver decisión 22)</b></p> <p>El Comité Ejecutivo aprueba que se incluya la palabra «internacional» en las variantes regionales del logo propuesto.</p>	<p>T. Schubert J. Rousseau M.-A. Dubosc N. Péré-Marzano</p>

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Se prevé que el nuevo sitio web de Emaús Internacional se lance a finales de noviembre de 2014. Como muy tarde quince días antes, esto es, a mediados de noviembre, se remitirá a los grupos un folleto con información al respecto. Durante la sesión de trabajo, se presenta al Comité Ejecutivo un primer borrador del sitio web, en el que se deja mucho más espacio para las noticias.</p> <p>Se plantea al Comité Ejecutivo la necesidad de elaborar una ficha por grupo en el caso de los miembros a prueba. El Comité Ejecutivo decide incluir en el nuevo sitio web una página específica para los grupos en periodo de prueba, con la lista de todos ellos y la indicación de su estatus.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución del plan cuatrienal en 2014</b></li> </ul> <p><i>Actualización del marco lógico</i></p> <p>No se ha modificado el marco lógico, pero se ha actualizado la hoja de ruta. Las actividades siguen el curso previsto. Hay un fotógrafo que propone tomar fotografías de los grupos de la India y Bangladesh a un precio muy competitivo. En Italia se realizará un segundo reportaje gráfico.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Primera reflexión acerca de una visión estratégica y de conjunto sobre la memoria</b></li> </ul> <p>En calidad de heredero universal del Abbé Pierre, uno de los ejes fundamentales de la labor de Emaús Internacional es mantener viva su memoria. Por eso es importante que tengamos una visión de conjunto del camino que hemos de tomar. Es necesario organizar un debate en este sentido en el Comité Ejecutivo de diciembre. Durante la Asamblea Mundial se deberá formular una serie de cuestiones al respecto.</p> <p>Brigitte Mary señala que se está planteando la posibilidad de organizar un depósito conjunto de los archivos de Swallows de Suecia y de Emaús Internacional en el Registro de la Memoria del Mundo de la Unesco. De hecho, el Consejo de Administración de Swallows ya ha establecido un acuerdo para negociar un posible contrato en el futuro. De este modo, nuestra solicitud tendría más opciones de ser aceptada y para los Swallows se abrirían posibilidades de las que no disfrutarían en caso de realizar ellos solos los trámites.</p> <p>Por otra parte, Jean Rousseau ha hecho entrega del manuscrito de un nuevo libro de citas del Abbé Pierre, que se prevé publicar a finales de 2014.</p>		
<b>ÁMBITO E: CUESTIONES ESTATUTARIAS Y ORGANIZATIVAS</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><i>Altas y miembros a prueba: propuesta de formación durante el Consejo Regional de África</i></p>		J. Karekesi

DEBATES	DECISIONES	REFERENTES
<p>Brigitte Mary presenta la lista actualizada de los miembros a prueba y de las solicitudes de alta que se han recibido recientemente. Emaús África, que goza desde hace poco de personalidad jurídica, recuerda al Comité Ejecutivo que es necesario pasar a la siguiente fase: la firma del contrato de organización regional.</p> <p>Es necesario estar preparados para la salida de Brigitte Mary. A partir de ahora, se realizará cada mes un balance con Lise Daviet, Jean Karekezi y Nathalie Péré-Marzano para facilitar el traspaso de los asuntos de esta área de trabajo. Asimismo, se ofrecerá a Jean Karekezi una formación sobre las altas y la admisión de miembros a prueba (aspectos que han pasado a formar parte del ámbito B: Coordinación y dinamización). El Comité Ejecutivo debe tomar el relevo de Brigitte Mary en aquellas regiones en las que se necesite contar con interlocutores políticos, tarea esta que forma parte de sus competencias en materia de descentralización.</p>		B. Mary
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Novedades</b></li> </ul> <p><u>Legados y donaciones</u></p> <p>Se presenta a los miembros del Comité Ejecutivo la propuesta de delegación del Consejo de Administración en favor del Comité Ejecutivo en materia de legados y donaciones, de conformidad con la regla nº 107 del Reglamento Interno. Es necesario ampliar esta delegación para incluir en ella la venta de los bienes inmuebles que se reciban como legado o donación, a la espera de completar en este sentido la regla mencionada durante la próxima Asamblea Mundial. En la sesión de trabajo, Jean Rousseau da lectura a las mociones 1 y 2 del documento 15. El Comité Ejecutivo aprueba la propuesta. Ambas mociones se presentarán al Consejo de Administración para que este las apruebe por correspondencia.</p>		

El presidente levanta la sesión.

Jean Rousseau  
presidente

Jean Karekezi  
secretario

## Anexo 1: decisiones presupuestarias y económicas

ÁMBITO	ASUNTO	IMPORTE	PARTIDA PRESUPUESTARIA
<b><u>A) Ejes y acciones políticas</u></b>	Reparto entre regiones del presupuesto de educación de 2014	África: 12 500 € América: 25 000 € Asia: 12 500 €	Fondos con destino específico
<b><u>G) Asuntos económicos y gestión</u></b>	Pago al Centro Abbé Pierre-Emaús en 2015	60 000 €	Cuotas, donaciones, legados o financiación externa
<b><u>D) Formación</u></b>	Campo de trabajo y formación de Brasil en 2015: asunción de los costes de dos billetes por región, exceptuando Europa	10 000 €, aproximadamente	Reorganización de líneas