



MEMORIA ECONÓMICA DEL TESORERO, 2012-2015

ASAMBLEA MUNDIAL DE 2016
JESOLO (ITALIA), DEL 18 AL 23 DE ABRIL

“EMAÚS: VALORES COMUNES, INICIATIVAS DE FUTURO”



emmaüs

INTERNACIONAL

PROVOCADORES DEL CAMBIO



Queridos amigos:

Todas las actividades de nuestro movimiento están orientadas a luchar contra las causas y las consecuencias de la miseria. Esta es la lógica por la que se rigen también las tareas de contabilidad, gestión y tesorería de Emaús Internacional:

- > Estamos al servicio de las personas, que constituyen la riqueza del movimiento en toda su diversidad.
- > La forma de presentación de esta memoria se inspira en la misma filosofía de colocar a la persona en el centro y, me atrevería a añadir, muy por delante del dinero, que es y debe seguir siendo un medio que movilizar a la hora de actuar. Sin embargo, como es natural en cualquier memoria de tesorero, aquí nos ocuparemos fundamentalmente de las cifras que representan euros (€).
- > A continuación expondremos las tablas que muestran la evolución desde 2012 hasta 2015. El orden de presentación seguirá lo dispuesto en nuestros Estatutos y en las decisiones de las asambleas.
- > Obviamente, cada año, antes de presentarse al Consejo de Administración para su votación, nuestras cuentas han sido objeto del control de interventores de cuentas y de la certificación de auditores de cuentas independientes. Nuestro Consejo de Administración también ha examinado los presupuestos que cada año ha propuesto el Comité Ejecutivo.

El saldo de los balances, en el que nos detendremos particularmente, permite comprender el sostenimiento de nuestros proyectos. En este sentido, estudiaremos con mayor detenimiento los fondos con destino específico, el Fondo Ético, los fondos asociativos y los fondos disponibles, que permiten evaluar los compromisos colectivos de los miembros que se organizan para dar respuesta a las necesidades básicas de la población.

A continuación, analizaremos los resultados de las cuentas relativas a la explotación, que nos ayudarán a entender de dónde obtiene sus ingresos Emaús Internacional, cómo han evolucionado dichos ingresos a lo largo de cuatro años y cómo se han utilizado para aplicar las orientaciones que se dieron en la Asamblea General de 2012.

En representación del Comité Ejecutivo,
Gérard Racinne, tesorero

I- EVOLUCIÓN DE LOS ELEMENTOS QUE DETERMINAN EL SOSTENIMIENTO DE LOS RECURSOS DE NUESTRAS MISIONES.

1.1 Fondos con destino específico

Cada año, los grupos miembros de Emaús Internacional realizan aportaciones a un «fondo común» con el que se financian nuestras misiones, de acuerdo con las orientaciones que se establecen en cada asamblea general.

En 2012 se confirmaron las orientaciones relativas a:

- > la solidaridad internacional, a través del programa anual de solidaridad, del programa de envío de contenedores hacia África y América, de los fondos regionales de solidaridad descentralizados hacia cada región y de las respuestas frente a las urgencias;
- > la incidencia política, a través de los seis ejes prioritarios (derecho al agua, sanidad, educación, derechos de los migrantes y ciudadanía universal, lucha contra la trata de personas y finanzas éticas para una economía solidaria);
- > la difusión de la memoria del Abbé Pierre y el trabajo de comunicación correspondiente;
- > la formación.

A través de la venta solidaria anual, las diferentes ventas colectivas (Salón de París y otros), las aportaciones de cada grupo y la búsqueda de financiación externa, se han reunido los denominados «fondos con destino específico» para las acciones anteriormente indicadas.

Su evolución entre 2012 y 2015 nos muestra la implicación de cada miembro en el apoyo a la aplicación de las consecuentes acciones.

Tabla de saldos de los fondos con destino específico

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Acciones de solidaridad internacional | 152 419 | 1 002 385 | 1 023 742 | 920 196 |
| Programa anual de solidaridad | 27 526 | 741 999 | 938 917 | 702 368 |
| Fondos regionales de solidaridad | | | | 53 583 |
| Programa de envío de contenedores | 56 279 | 30 446 | 20 204 | 37 983 |
| Llamamientos urgentes | 776 | 588 | 11 728 | 6 004 |
| Fondo de Emergencia del CE | 27 548 | 26 321 | 12 256 | 9 724 |
| Otros: hermanamientos, Salón Emaús | 40 290 | 203 031 | 28 888 | 43 785 |
| Operaciones varias | | | 11 749 | 66 749 |
| Acciones políticas | 491 578 | 675 654 | 735 296 | 782 738 |
| Agua (con proyecto de Nokoué) | 224 442 | 393 158 | 398 178 | 275 311 |
| Educación | 28 121 | 89 341 | 37 942 | 65 659 |
| Mutua de salud | 132 921 | 104 471 | 73 738 | 154 377 |
| Migrantes | 106 094 | 13 267 | 31 869 | 93 872 |
| Finanzas éticas | | 75 417 | 193 569 | 193 519 |
| Otros | | 42 869 | 124 560 | 54 699 |
| Archivos y memoria | | 42 869 | 124 560 | 54 699 |
| Comunicación y formación | | 35 000 | | |
| TOTAL | 643 997 | 1 720 908 | 1 883 598 | 1 757 633 |

1.2 Nuestras reservas

Si no queremos que el movimiento desaparezca de repente y, sobre todo, que cesen nuestras actividades conjuntas, tenemos que contar con reservas con las que hacer frente, llegado el caso, a las situaciones difíciles.

También debemos asegurarnos de que nuestras reservas sean las suficientes para cubrir los compromisos que adquirimos en los ámbitos de la solidaridad internacional, la acción política y la difusión de la memoria del Abbé Pierre y del movimiento.

Emaús Internacional puede conocer el estado de sus reservas analizando los fondos asociativos reunidos y los fondos disponibles o saldos bancarios (que deben ser, como mínimo, iguales a nuestros fondos con destino específico), así como los gastos de funcionamiento.

La tabla que figura a continuación muestra la evolución de nuestras reservas entre 2012 y 2015:

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Fondos asociativos | 1 002 413 | 1 049 177 | 1 155 117 | 1 181 225 |
| Fondos disponibles | 1 033 849 | 2 105 385 | 2 292 614 | 2 109 431 |

II- EVOLUCIÓN DE NUESTROS INGRESOS Y GASTOS ENTRE 2012 Y 2015

2.1 Tipo y evolución de nuestros ingresos (aparte de los fondos con destino específico)

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Cuotas | 1 703 940 | 1 653 682 | 817 449 | 1 942 416 |
| Ventas solidarias | 489 143 | 523 650 | 494 060 | 560 703 |
| Aportaciones de los grupos | 374 605 | 525 525 | 322 717 | 327 576 |
| Donaciones y legados | 76 173 | 146 714 | 142 928 | 133 601 |
| Subvenciones y mecenazgos: apoyo Nokoué | 230 000 | 1 001 697 | 1 284 445 | 95 950 |
| Subvenciones y mecenazgos: apoyo Emaús Francia | | 100 000 | 60 000 | 90 000 |
| Subvenciones y mecenazgos: Salón de París | 177 594 | | 150 000 | 242 534 |
| Subvenciones y mecenazgos: proyecto FAP | | | | 190 734 |
| Subvenciones y mecenazgos: otros apoyos | 150 000 | 195 000 | 195 000 | |
| Otros ingresos procedentes de actividades (ventas, derechos de autor, ingresos de gestión corriente, etc.). | 140 411 | 102 128 | 39 624 | 62 106 |
| Hermanamientos | 315 683 | 407 300 | 39 540 | 144 941 |
| Ingresos extraordinarios/recuperación de provisiones | 32 823 | 11 644 | 124 453 | 59 272 |
| Inscripciones y aportaciones solidarias para AM | 369 985 | | | |
| Subvenciones FAP para AM | 50 000 | | | |
| Apoyos Emaús Francia para AM | 18 000 | | | |
| Recuperación de provisiones para AM | 100 000 | | | |
| TOTAL | 4 228 358 | 4 667 340 | 4 670 216 | 3 849 833 |

- > Las cuotas son fluctuantes. Aumentan en los años en los que celebramos nuestras asambleas generales.
Como se nos había pedido, hemos trabajado para lograr la adhesión de antiguos grupos aún no miembros de Emaús Internacional, sobre todo en Francia. Habrá que seguir trabajando en este sentido, pero tenemos aquí un margen considerable para avanzar y obtener así nuevos recursos en forma de cuotas.
- > También las ventas anuales son irregulares. Aún son muchos los grupos que piensan que cumplen nuestros Estatutos y nuestro Reglamento Interno simplemente porque participan en el Salón de París, ayudan directamente a alguno de los grupos miembros o colaboran con una institución externa. Sin duda, estos actos de solidaridad son imprescindibles, pero lo cierto es que no se corresponden exactamente con nuestras reglas comunes. La falta de ventas nos resta capacidad para actuar de forma colectiva.
- > En 2013, coincidiendo con el proyecto piloto de Nokoué, se registró un pico en las aportaciones de los grupos. En este sentido, hay que agradecer especialmente la ayuda de aquellos grupos que han apoyado el programa en estos años.
- > Los mecenazgos y una parte de las subvenciones constituyen ingresos que buscamos para programas concretos: Nokoué, memoria, comunicación y formación. Como es lógico, respetamos escrupulosamente nuestra «Guía deontológica para las colaboraciones» con objeto de mantener nuestra total independencia.

2.2 Evolución de la utilización de nuestros ingresos (gastos)

Utilización de las cuotas y de los ingresos de gestión:

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Cuotas | 1 703 940 | 1 653 682 | 1 817 449 | 1 942 416 |
| Otros ingresos de gestión: | 275 883 | 247 871 | 319 449 | 212 529 |
| Ventas de productos de EI (libros) | 53 357 | 1 854 | 72 256 | 72 652 |
| Derechos de autor | 25 704 | 14 599 | 22 700 | 4 533 |
| Donaciones y legados (50%) | 29 927 | 73 320 | 13 650 | 34 358 |
| Aportaciones de los grupos, exceptuando la solidaridad y la acción política | 37 485 | | 39 540 | 62 000 |
| Mecenazgo para el funcionamiento | 66 000 | 100 000 | 100 000 | |
| Subvenciones para el funcionamiento | 30 247 | 95 000 | 14 299 | 25 606 |
| Recuperación de provisiones, ingresos extraordinarios | 33 163 | 11 644 | 57 004 | 13 380 |
| TOTAL DE CUOTAS Y OTROS INGRESOS DE GESTIÓN | 1 979 823 | 1 901 553 | 2 136 898 | 2 154 945 |
| Salarios y cotizaciones | 974 617 | 1 008 071 | 1 088 574 | 1 070 760 |
| Gastos generales (sede de Montreuil, seguros, honorarios, etc.) | 58 574 | 144 483 | 200 375 | 210 523 |
| Funcionamiento del movimiento: | | | | |
| Reuniones de CE y del CA | 599 638 | 209 888 | 166 383 | 182 913 |
| Asamblea Mundial | 445 533 | | | 77 242 |
| Traducciones | 28 762 | 30 919 | 38 693 | 32 432 |
| Memoria del movimiento/marcas, comunicación, formación, coordinación y dinamización | 137 004 | 123 738 | 226 180 | 235 640 |
| <i>De lo cual corresponde al apoyo de CAPE:</i> | <i>35 000</i> | <i>40 000</i> | <i>60 000</i> | <i>85 000</i> |



| | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Otros | 74 403 | 106 651 | 39 906 | 20 376 |
| SUBTOTAL «GASTOS ESTRUCTURALES» | 1 427 465 | 1 623 750 | 1 760 111 | 1 829 886 |
| Descentralización | 252 553 | 287 861 | 276 538 | 298 950 |
| <i>De lo cual corresponden a las indemnizaciones de los grupos de los delegados:</i> | <i>34 487,60</i> | <i>28 651,00</i> | <i>24 950,00</i> | <i>24 950,00</i> |
| TOTAL DE GASTOS CUBIERTOS CON CUOTAS Y OTROS INGRESOS | 1 680 018 | 1 911 611 | 2 036 649 | 2 128 836 |
| resultado | 299 805 | 46 764 | 100 249 | 26 109 |

Año tras año, las cuotas y otros ingresos de gestión nos han permitido cubrir los salarios y las cotizaciones sociales, los gastos generales correspondientes al funcionamiento de la sede de Montreuil, las reuniones estatutarias (del Comité Ejecutivo y del Consejo de Administración) y, por supuesto, la traducción de los documentos relacionados con estas reuniones.

Hay que destacar un aspecto particular del uso de las cuotas: una parte de ellas se utiliza para financiar el funcionamiento y la coordinación y dinamización de la descentralización, mediante la asignación, cada año, de un presupuesto a cada una de las cuatro regiones.

Otros datos de interés: las cuotas también han servido para financiar, en estos cuatro años, las actividades de conservación de los archivos del Abbé Pierre y del movimiento, concretamente una tercera parte del salario de la archivista de Roubaix, el trabajo de protección de las marcas y el apoyo al Centro Abbé Pierre de Esteville (el CAPE).

Como habréis comprendido llegados a este punto, las cuotas y el resto de ingresos de gestión no cubren ni de lejos todo lo que, hasta hoy, se ha denominado «gastos estructurales». Una parte significativa de ellas (en torno a un tercio cada año) se destina al funcionamiento de nuestro movimiento, a su memoria y al fomento de la descentralización.

Cabe añadir que el resultado de 2012 fue posible gracias a una importante regularización de las cuotas coincidiendo con la celebración de la Asamblea Mundial.

Utilización de los fondos con destino específico entre 2012 y 2015

| | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Entrées | Sorties | Entrées | Sorties | Entrées | Sorties | Entrées | Sorties |
| Acciones de solidaridad internacional | 824 927 | 734 919 | 914 077 | 670 406 | 535 600 | 514 243 | 961 739 | 1 051 214 |
| Ventas solidarias | 447 244 | | 494 158 | | 494 060 | | 560 703 | |
| Programa anual de solidaridad | | 233 623 | | 385 979 | | 197 642 | | 664 467 |
| Fondos regionales de solidaridad | 50 000 | 45 955 | | | | 30 000 | 40 000 | 36 417 |
| Programa de envío de contenedores | 12 000 | 32 062 | 7 995 | 33 828 | 2 000 | 47 742 | 9 076 | 24 297 |
| Llamamientos urgentes | | | 6 500 | 6 688 | 32 140 | 21 000 | 4 000 | 9 724 |
| Fondo de Emergencia del CE | | 23 093 | 3 500 | 4 727 | | 14 065 | - | 11 532 |
| Otros: Hermanamientos, Salón Emaús | 315 683 | 400 186 | 401 924 | 239 184 | 7 400 | 181 543 | 144 941 | 126 758 |
| Operaciones varias | | | | | | 22 251 | 25 000 | |
| Proyectos de solidaridad de la FAP | | | | | | | 178 019 | 178 019 |
| Acciones políticas | 906 501 | 925 814 | 1 739 190 | 1 555 114 | 1 902 748 | 1 843 106 | 721 981 | 688 610 |
| Agua (con proyecto de Nokoué) | 790 514 | 793 444 | 1 596 711 | 1 427 995 | 1 538 147 | 1 533 127 | 450 393 | 573 259 |
| Educación | 29 142 | 22 500 | 68 720 | 7 500 | 36 518 | 87 917 | 29 800 | 2 083 |
| Mutua de salud | 41 120 | 71 543 | 52 954 | 81 404 | 85 598 | 116 331 | 128 929 | 62 361 |
| Migrantes | 35 082 | 8 768 | 19 405 | 32 660 | 92 485 | 73 883 | 110 359 | 48 357 |
| Finanzas éticas | 10 643 | 29 559 | 1 400 | 5 555 | 150 000 | 31 848 | 2 500 | 2 550 |
| Otros | - | - | 95 000 | 17 131 | 93 385 | 46 694 | 20 246 | 90 107 |
| Archivos y memoria | | | 60 000 | 17 131 | 93 385 | 11 694 | 20 246 | 90 107 |
| Comunicación y formación | | | 35 000 | | | 35 000 | - | - |
| TOTAL | 1 731 428 | 1 660 733 | 2 748 267 | 2 242 651 | 2 531 733 | 2 404 043 | 1 703 966 | 1 829 931 |